

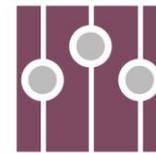
# ANÁLISIS DEL IAGF

## 1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019



# Introducción

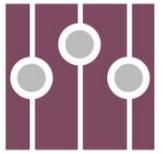
ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA AL 1ER TRIMESTRE 2019



ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

- El siguiente trabajo se presenta en cumplimiento del artículo 44 de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el 22 de septiembre de 2017.
- Se muestran los 38 municipios, cada uno con una infografía que contiene un comparativo del periodo enero a marzo de los ejercicios 2018 y 2019, con los siguientes elementos:
  1. Periodo de administración, nombre del alcalde y partido político al que pertenece.
  2. Ingresos, gastos y resultado del ejercicio (superávit/déficit).
  3. Proporción de los ingresos: impuestos, otros ingresos propios y, participaciones y aportaciones.
  4. Proporción de los gastos: gasto corriente, transferencias, inversión pública y otros gastos.
  5. Avances presupuestales.
  6. Indicadores.
  7. Interpretación de los resultados.





# Presentación

COMPARATIVO AL 1ER TRIMESTRE DE 2018 Y 2019

## 02 Avance Presupuestal

Muestra el porcentaje de avance que ejercieron de enero a marzo del ingreso y gasto respecto a los presupuestos originales.

## 03

### Indicadores

1. Autonomía financiera
2. Proporción de los servicios personales
3. Proporción de la inversión pública

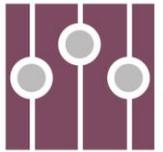
## 01

### Ingreso y Gasto/ Superávit o Déficit

Muestra el ingreso total recaudado y el gasto total ejercido, así como el resultado del ejercicio al primer trimestre.



*Las fuentes de información de todos los datos contenidos en este trabajo son los Informes de Avance de Gestión Financiera (IAGF) de los ejercicios 2018 y 2019.*



# Definiciones

## INGRESOS

### Ingresos totales

Son todos los ingresos del municipio, incluyéndose los ingresos propios, más aportaciones, participaciones federales y estatales e ingresos varios.

### Ingresos propios

Corresponde a los esfuerzos fiscales y recaudatorios realizados por el municipio; incluye impuestos, derechos, aprovechamientos, productos y contribuciones de mejoras.

### Impuestos

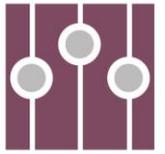
Son las contribuciones establecidas en la ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentran en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras y derechos.

### Participaciones y aportaciones

Recursos recibidos por concepto de participaciones y aportaciones por las entidades federativas y los municipios. Incluye los recursos que se reciben y están destinados a la ejecución de programas federales y estatales a través de las entidades federativas mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que se celebren.

### Presupuesto de ingresos

Ordenamiento jurídico propuesto por el Alcalde y aprobado por el Cabildo que contiene los conceptos bajo los cuales se podrán captar los recursos financieros que permitan cubrir los gastos del municipio durante un ejercicio fiscal.



# Definiciones

## GASTOS

### Gasto total

Suma total de los montos ejercidos en servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, transferencias, bienes muebles e inmuebles, inversión pública y deuda pública.

### Gasto corriente

Suma total de los montos ejercidos en servicios personales, materiales y suministros y servicios generales.

### Servicios personales

Agrupa las remuneraciones del personal al servicio de los entes públicos, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de una relación laboral; pudiendo ser de carácter permanente o transitorio.

### Materiales y suministros

Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.

### Servicios generales

Asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la función pública.

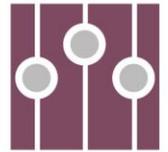
### Transferencias

Asignaciones destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo, organismos y empresas paraestatales y apoyos como parte de su política económica y social, de acuerdo con las estrategias y prioridades de desarrollo para el sostenimiento y desempeño de sus actividades.



# Definiciones

## GASTOS



ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

### Inversión pública

Asignaciones destinadas a obras por contrato y proyectos productivos y acciones de fomento. Incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación del proyecto.

### Otros gastos

Suma total de los montos ejercidos en bienes muebles e inmuebles y deuda pública.

### Bienes muebles e inmuebles

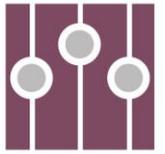
Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de bienes muebles, inmuebles e intangibles, requeridos en el desempeño de las actividades de los entes públicos. Incluye los pagos por adjudicación, expropiación e indemnización de bienes muebles e inmuebles a favor del Gobierno.

### Deuda pública

Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones del Gobierno por concepto de deuda pública interna y externa derivada de la contratación de empréstitos; incluye la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública, así como las erogaciones relacionadas con la emisión y/o contratación de deuda. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).

### Presupuesto de egresos

Documento jurídico, contable y de política económica aprobado por el Cabildo, en el cual se consigna el gasto público, que debe garantizar el gobierno municipal en el desempeño de sus funciones en cada ejercicio fiscal.



# Indicadores

## DEFINICIÓN E INTERPRETACIÓN



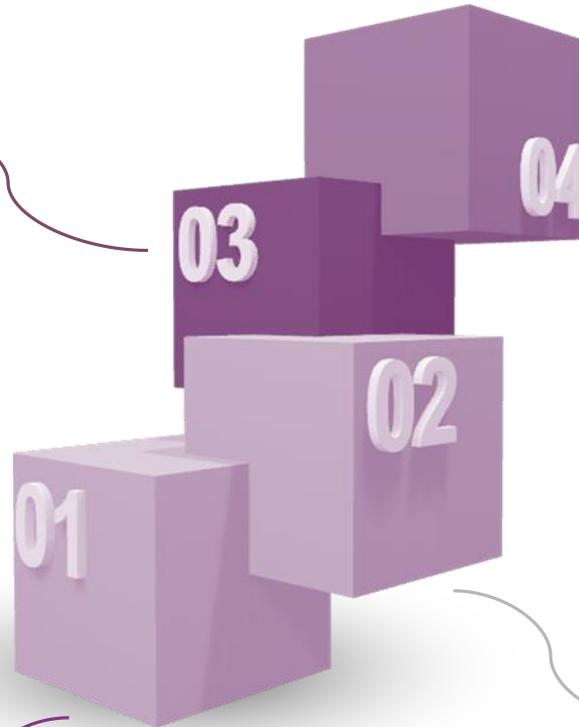
### Proporción de los Servicios Personales

Muestra la razón porcentual que guarda el gasto en servicios personales respecto al total de egresos. Los resultados van de 0 a 100%; lo ideal es un menor valor en el resultado, ya que será menor la proporción de gasto destinado a pago de burocracia.



### Avance Presupuestal

Mide el avance de los ingresos y gastos devengados de enero a marzo, respecto al presupuesto original.



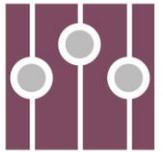
### Proporción de la Inversión Pública

Muestra la razón porcentual que guarda el gasto en inversión pública respecto al total de egresos. Los resultados van de 0 a 100%; lo ideal es un mayor valor en el resultado, ya que será mayor la proporción de gasto destinado a infraestructura en el municipio.



### Autonomía Financiera

Muestra la razón que guardan los ingresos provenientes de fuentes locales respecto a los ingresos totales. Lo ideal son resultados altos, pues entre mayor sea, mayor será la autonomía financiera del municipio.



# Interpretación

EJEMPLO: MUNICIPIO DE ABASOLO

Ingreso total y  
gasto total  
devengados al  
primer trimestre

Proporción que representan de enero a  
marzo los impuestos, otros ingresos  
propios y las participaciones y  
aportaciones, respecto al total de ingresos



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

### Administración 2018

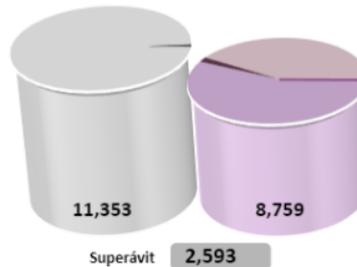
Herlinda García Treviño

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

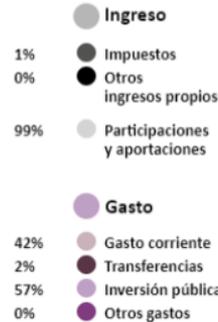
### Administración 2019

Mirasol Treviño Puentes

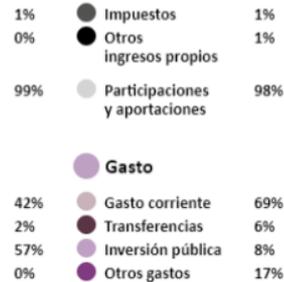
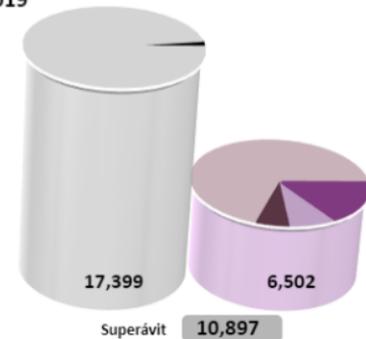
Coalición: PAN, UDC, MC



1T 2018



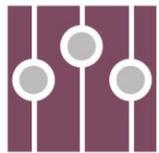
1T 2019



Diferencia entre  
ingresos y gastos:  
**Déficit:** gasto mayor al  
ingreso

Proporción que representan de enero a  
marzo el gasto corriente, las  
transferencias, la inversión pública y  
otros gastos, respecto al total de gastos

- Municipio
- Periodos de las Administraciones
- Alcaldes
- Partido político en el poder



# Interpretación

EJEMPLO: MUNICIPIO DE ABASOLO

Porcentaje de avance del ingreso recaudado respecto del presupuesto original, así como del gasto ejercido respecto al presupuesto

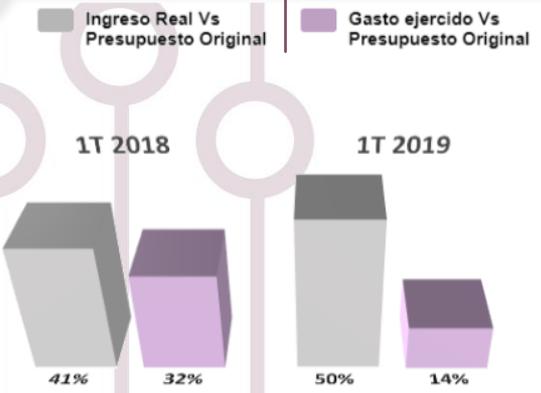
Proporción que representa el esfuerzo recaudatorio del municipio respecto del total de ingresos que recibe

Proporción que representa el rubro de servicios personales respecto del total del gasto

Proporción que representa el rubro de inversión pública respecto del total del gasto



## Avance presupuestal



En cuanto al avance presupuestal de ingresos, pasó de 41 a 32% en el periodo de enero a marzo de 2017 y 2018 respectivamente; en cuanto al de los gastos, fue de 50 y 14%.

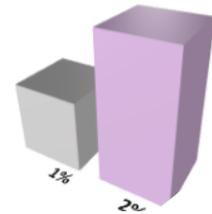


## Indicadores

■ 4T 2017    ■ 4T 2018

### Autonomía financiera

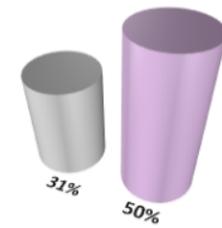
$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



La autonomía financiera aumentó de un periodo a otro, de 1 a 2%, estos resultados representan una alta dependencia de recursos federales.

### Proporción de los servicios personales

$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



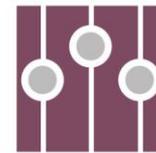
La proporción de los servicios personales respecto al gasto total aumentó, de 31 a 50%.

### Proporción de la inversión pública

$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$



La proporción de la inversión pública respecto al total del gasto disminuyó, pasó 57 a 8%.

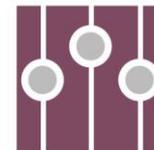


ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

# Resultados por Municipio

PRIMER TRIMESTRE





## ÍNDICE POR MUNICIPIOS

Abasolo

Acuña

Allende

Arteaga

Candela

Castaños

Cuatro Ciénegas

Escobedo

Francisco I. Madero

Frontera

General Cepeda

Guerrero

Hidalgo

Jiménez

Juárez

Lamadrid

Matamoros

Monclova

Morelos

Múzquiz

Nadadores

Nava

Ocampo

Parras

Piedras Negras

Progreso

Ramos Arizpe

Sabinas

Sacramento

Saltillo

San Buenaventura

San Juan de Sabinas

San Pedro

Sierra Mojada

Torreón

Viesca

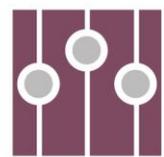
Villa Unión

Zaragoza

**Anexos**

# Abasolo

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019

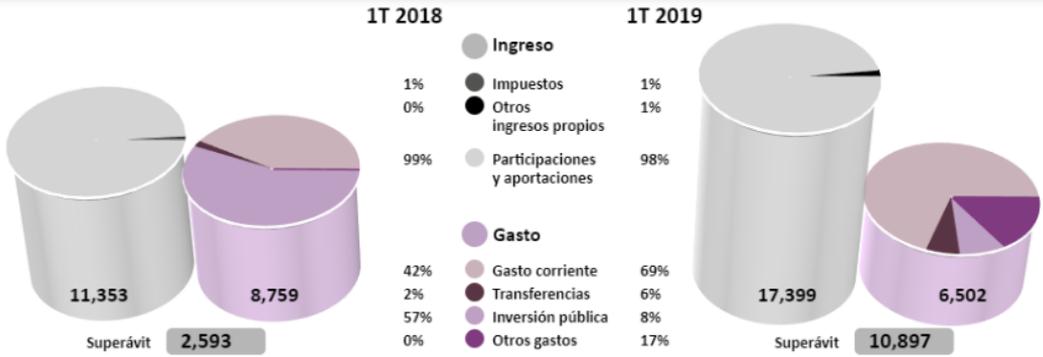


ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

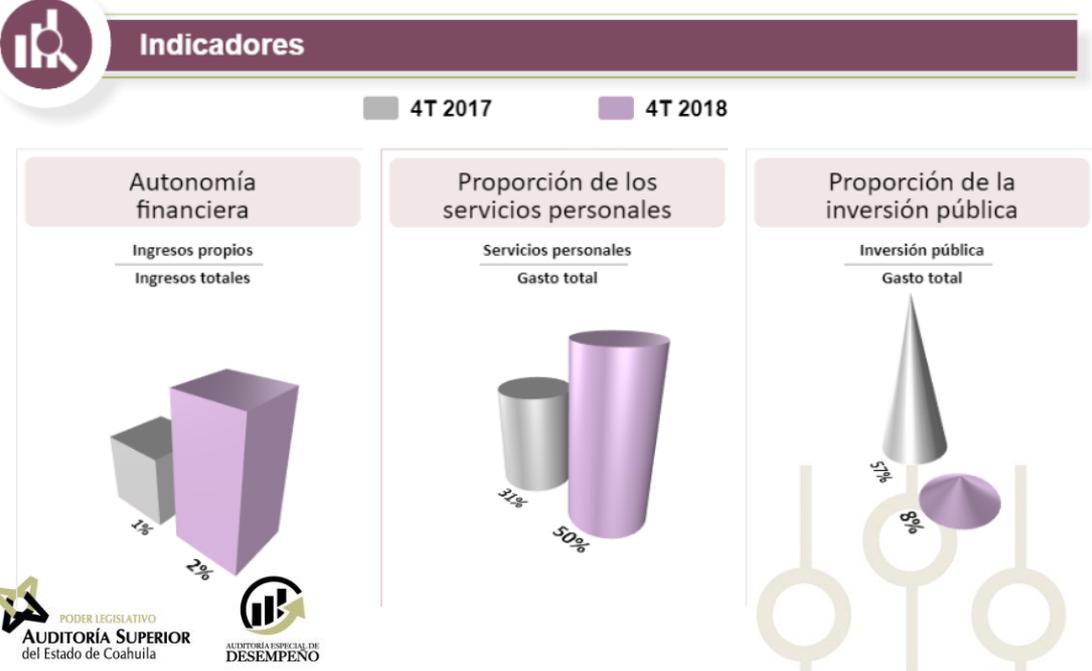
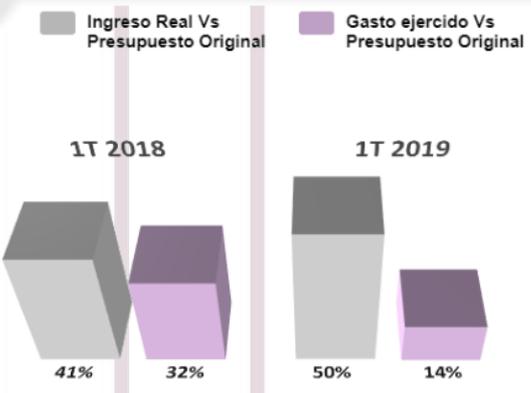
## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

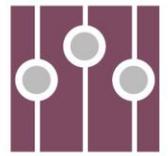
**Administración 2018**  
Herlinda García Treviño  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

**Administración 2019 - 2022**  
Mirasol Treviño Puente  
Coalición: PAN, UDC, MC



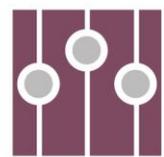
## Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 2.6 millones de pesos (mdp) y 10.9 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 53% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 26%, pasó de 8.8 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 6.5 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, que el primero aumentó de 42% en el primer trimestre de 2018 a 69% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión se redujo de 57 a 8%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 41% y se gastó el 32%, mientras que en 2019 se recaudó el 50% y se gastó el 14% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 1% en 2018 y el 2% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 31 a 50%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 2.7 a 3.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de 57% en 2018 a 8% en 2019; en términos nominales pasó de 5.0 millones de pesos a 550.0 miles pesos.

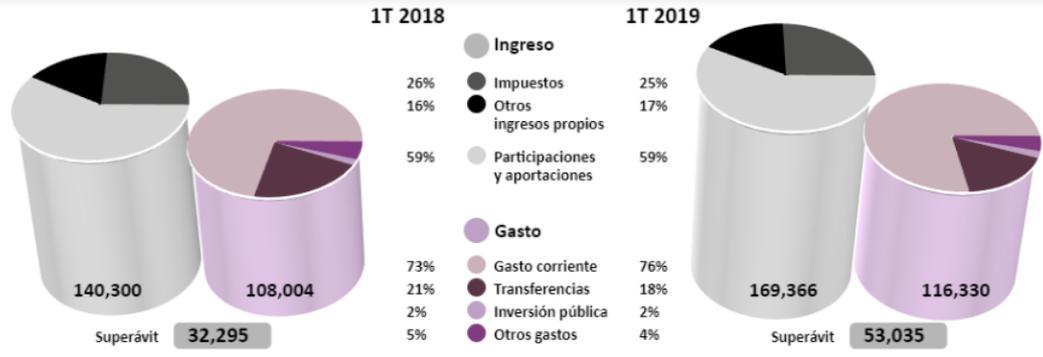


### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

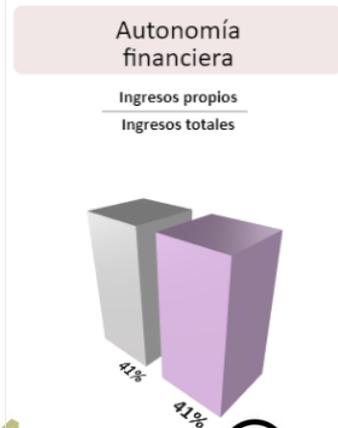
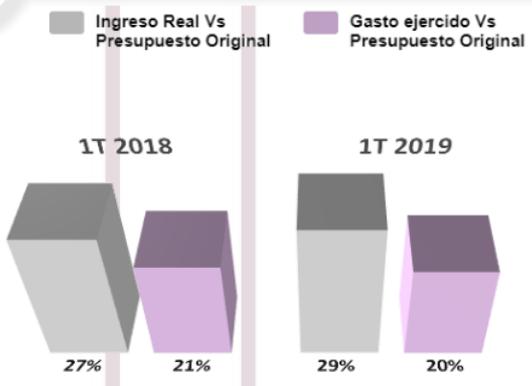


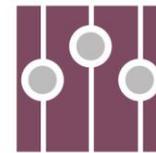
**Administración 2018**  
Roberto de los Santos Vázquez  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

**Administración 2019 - 2022**  
Roberto De Los Santos Vázquez  
Coalición: PAN, UDC, MC



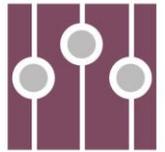
### Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 32.3 millones de pesos (mdp) y 53.0 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 21% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 8%, pasó de 108.0 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 113.3 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 73% en el primer trimestre de 2018 a 76% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 27% y se gastó el 21%, mientras que en 2019 se recaudó el 29% y se gastó el 20% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera se mantuvo en ambos periodos del primer trimestre en 41%; es decir, la proporción que representan los ingresos propios respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 49 a 52%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 52.6 a 60.0 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total se mantuvo en ambos periodos del primer trimestre en 2%; en términos nominales pasó de 2.0 a 2.6 millones de pesos.



# Allende

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

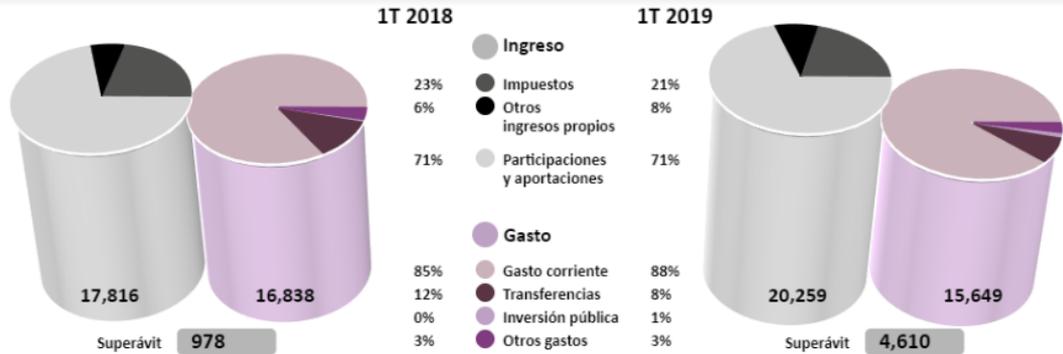
(miles de pesos)

### Administración 2018

Antero Alberto Alvarado Saldivar  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

### Administración 2019 - 2022

Antero Alberto Alvarado Saldivar  
Coalición: PAN, UDC, MC



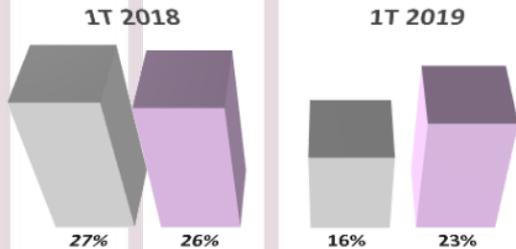
## Avance presupuestal



## Indicadores

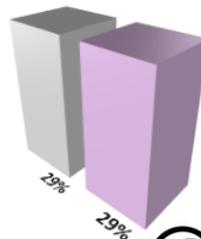
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018 ■ 1T 2019



### Autonomía financiera

Ingresos propios  
Ingresos totales



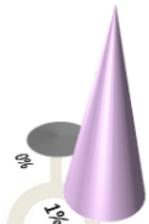
### Proporción de los servicios personales

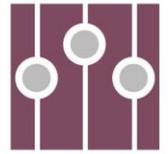
Servicios personales  
Gasto total



### Proporción de la inversión pública

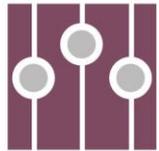
Inversión pública  
Gasto total





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 978 miles de pesos y 4.6 millones de pesos(mdp), respectivamente.
- Los ingresos crecieron 14% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 7%, pasó de 16.8 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 15.6 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el rubro de transferencias, ya que pasó de 12% en el primer trimestre de 2018 a 8% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 27% y se gastó el 26%, mientras que en 2019 se recaudó el 16% y se gastó el 23% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera se mantuvo en ambos periodos del primer trimestre en 29%; es decir, la proporción que representan los ingresos propios respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 54 a 60%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 9.1 a 9.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 0% en 2018 a 1% en 2019; en términos nominales pasó de 77.4 a 202.3 miles de pesos.



# Arteaga

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

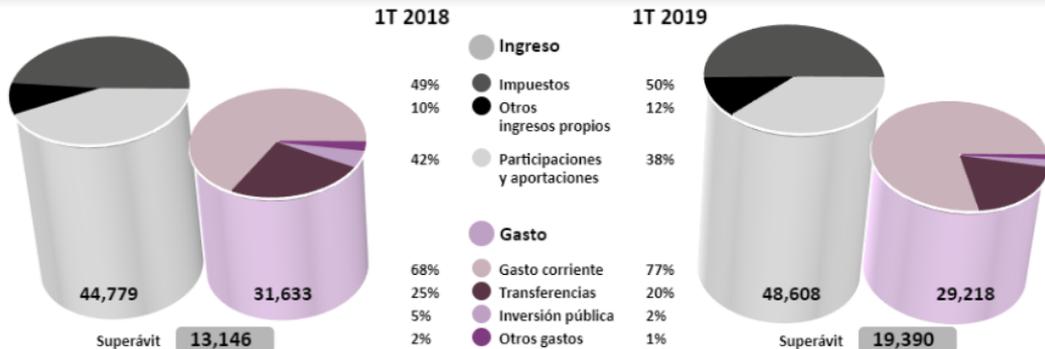
(miles de pesos)

### Administración 2018

Everardo Durán Flores  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Everardo Durán Flores  
Coalición: PRI, PVEM, NA



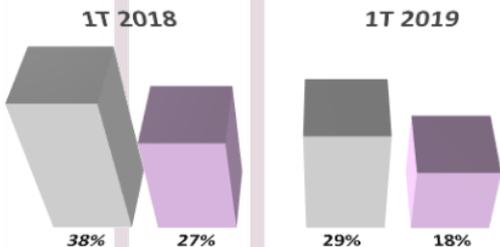
## Avance presupuestal



## Indicadores

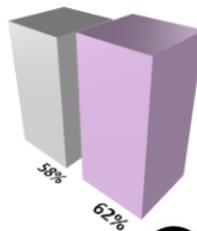
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018  
■ 1T 2019



### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



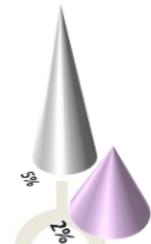
### Proporción de los servicios personales

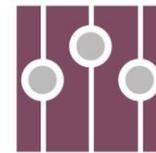
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

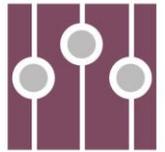
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 13.1 millones de pesos (mdp) y 19.4 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 9% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 8%, pasó de 31.6 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 29.2 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 68% en el primer trimestre de 2018 a 77% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 38% y se gastó el 27%, mientras que en 2019 se recaudó el 29% y se gastó el 18% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 58% en 2018 y el 62% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 37 a 41%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 11.7 a 12.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 5% en 2018 a 2% en 2019; en términos nominales pasó de 1.6 millones de pesos a 678.3 miles de pesos.



# Candela

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

### Administración 2018

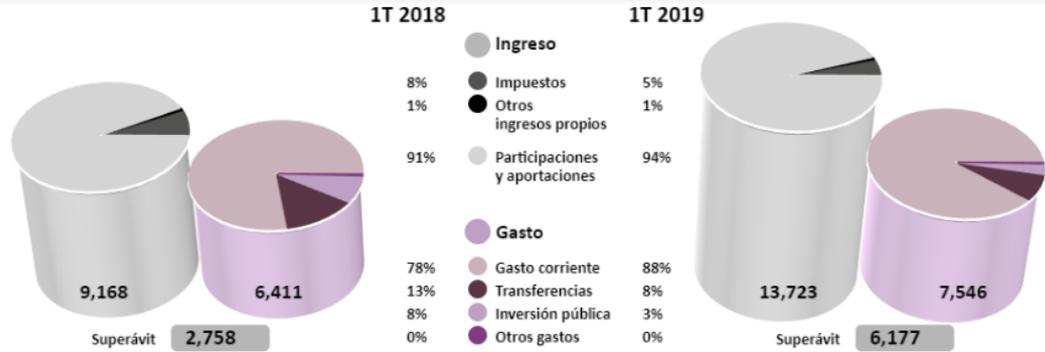
Marcos Amador Garza González

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Marcos Amador Garza González

Coalición: PRI, PVEM, NA



- Ingreso**
  - 8% Impuestos
  - 1% Otros ingresos propios
  - 91% Participaciones y aportaciones
- Gasto**
  - 78% Gasto corriente
  - 13% Transferencias
  - 8% Inversión pública
  - 0% Otros gastos



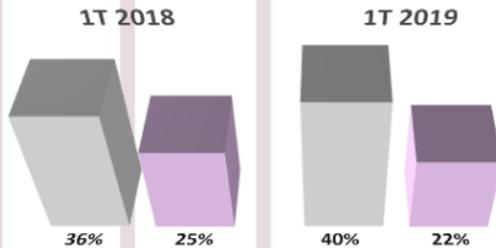
## Avance presupuestal

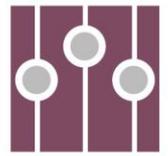


## Indicadores

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
 ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

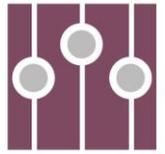
■ 1T 2018  
 ■ 1T 2019





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 2.8 millones de pesos (mdp) y 6.2 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 50% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 18%, pasó de 6.4 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 7.5 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 78% en el primer trimestre de 2018 a 88% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 36% y se gastó el 25%, mientras que en 2019 se recaudó el 40% y se gastó el 22% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 9% en 2018 y el 6% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 56 a 59%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 3.6 a 4.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 8% en 2018 a 3% en 2019; en términos nominales pasó de 516.5 a 239.9 miles de pesos.



# Castaños

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

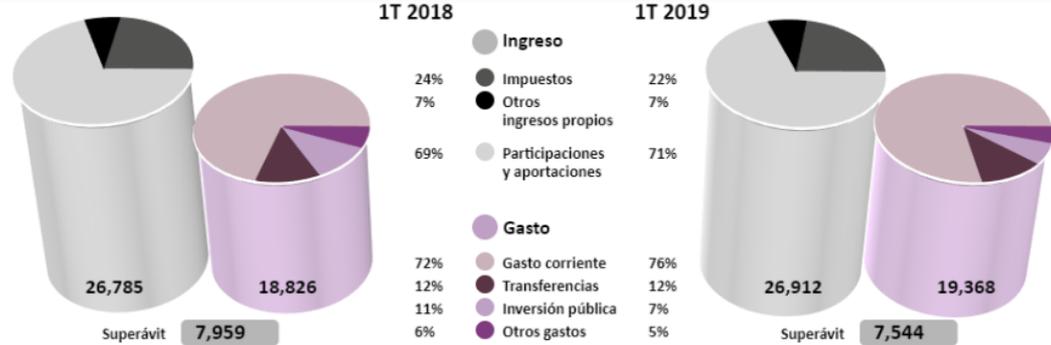
(miles de pesos)

### Administración 2018

Enrique Soto Ojeda  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

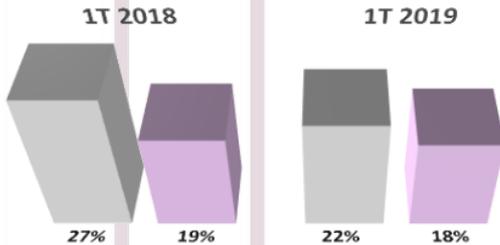
### Administración 2019 - 2022

Enrique Soto Ojeda  
Coalición: PRI, PVEM, NA



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

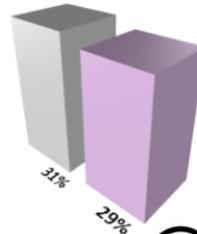


## Indicadores

■ 1T 2018    ■ 1T 2019

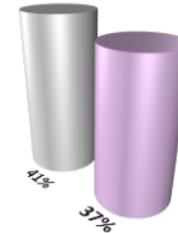
### Autonomía financiera

Ingresos propios  
Ingresos totales



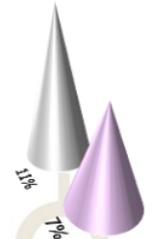
### Proporción de los servicios personales

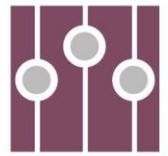
Servicios personales  
Gasto total



### Proporción de la inversión pública

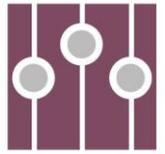
Inversión pública  
Gasto total





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 8.0 millones de pesos (mdp) y 7.5 mdp, respectivamente.
- Los ingresos se mantuvieron similares de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 3%, pasó de 18.8 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 19.3 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, el primero aumentó de 72% en el primer trimestre de 2018 a 76% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión se redujo de 11 a 7%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 27% y se gastó el 19%, mientras que en 2019 se recaudó el 22% y se gastó el 18% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 31% en 2018 y el 29% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 41 a 37%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 7.7 a 7.2 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 11% en 2018 a 7% en 2019; en términos nominales pasó de 2.0 a 1.3 miles de pesos.



# Cuatro Ciénegas

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

### Administración 2018

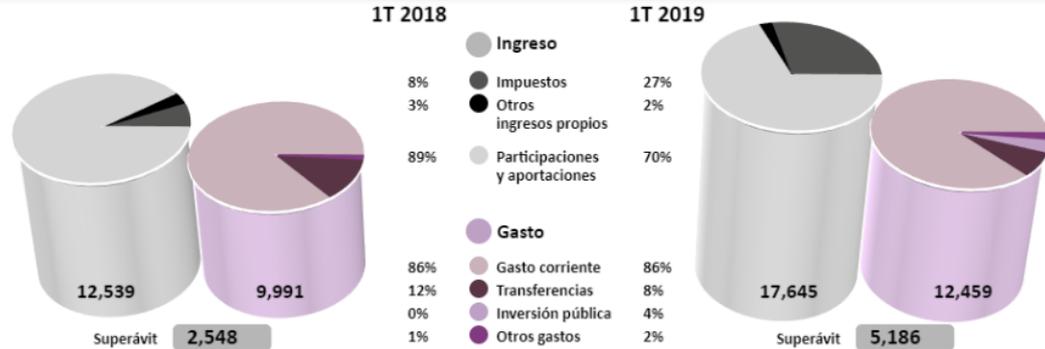
José Luis Fernández Fernández

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Yolanda Cantú Moncada

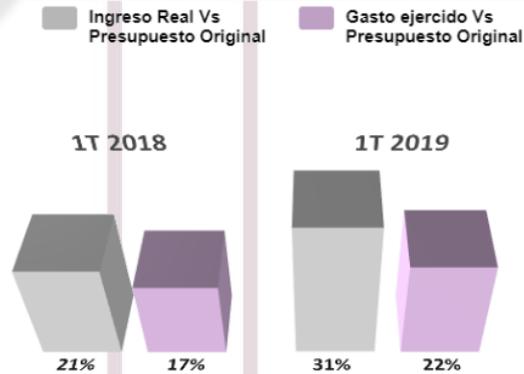
Coalición: PAN, UDC, MC

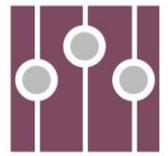


## Avance presupuestal



## Indicadores





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 2.5 millones de pesos (mdp) y 5.2 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 41% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 25%, pasó de 10 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 12.5 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el gasto fueron similares en ambos periodos. En cuanto a las proporciones del ingreso, el rubro de impuestos pasó de 8 a 27% en el primer trimestre de 2018 y 2019. .
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 21% y se gastó el 17%, mientras que en 2019 se recaudó el 31% y se gastó el 22% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 11% en 2018 y el 30% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 50 a 47%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 5.0 a 5.9 mdp.
- Durante el primer trimestre de 2018, no se destinó recurso a la inversión pública. En los primeros tres meses de 2019, la inversión pública ascendió a 489.5 mil pesos, lo cual representó el 4% respecto del gasto total.

# Escobedo

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



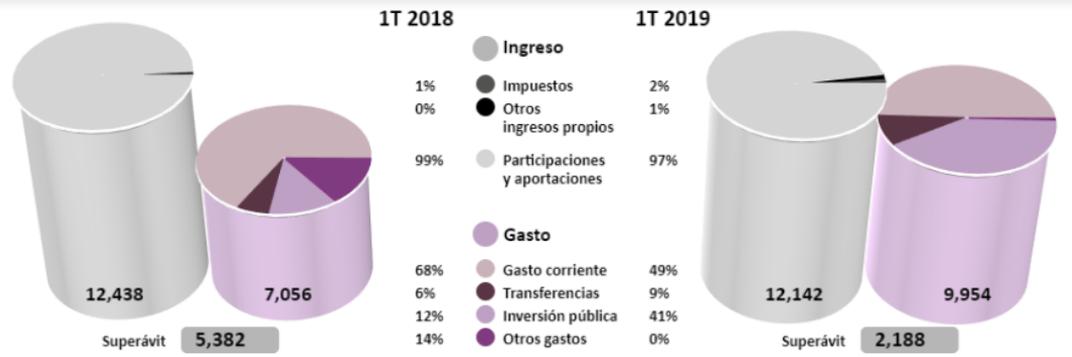
ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

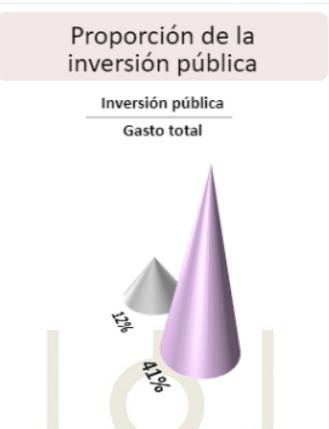
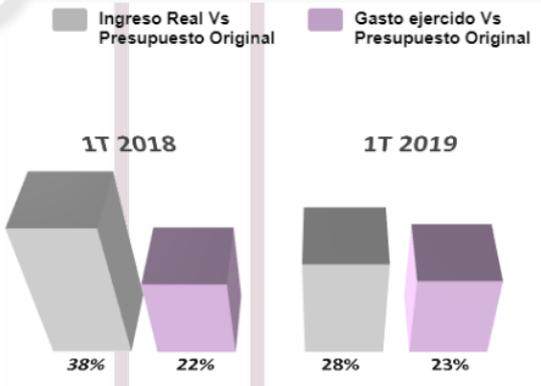


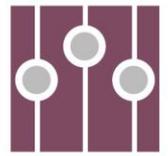
**Administración 2018**  
Dulce Belén de la Rosa Segura  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

**Administración 2019 - 2022**  
Dulce Belén De La Rosa Segura  
Coalición: PRI, PVEM, NA



## Avance presupuestal Indicadores



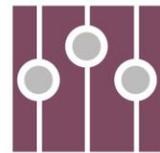


### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 5.4 millones de pesos (mdp) y 2.2 mdp, respectivamente.
- Los ingresos decrecieron 2% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 41%, pasó de 7.1 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 10 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, debido a que el primero disminuyó de 68% en el primer trimestre de 2018 a 49% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión se incrementó de 12 a 41%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 38% y se gastó el 22%, mientras que en 2019 se recaudó el 28% y se gastó el 23% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 1% en 2018 y el 3% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 44 a 28%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 3.1 a 2.8 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 12% en 2018 a 41% en 2019; en términos nominales pasó de 867.0 miles de pesos a 4.1 millones de pesos.

# Francisco I. Madero

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

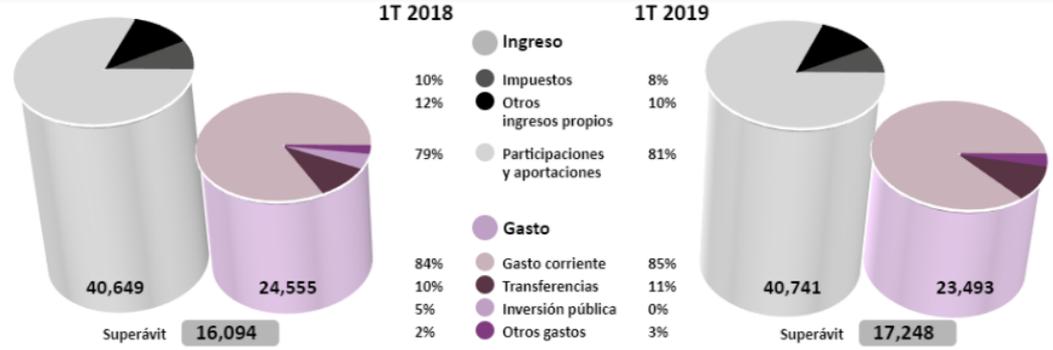
## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)



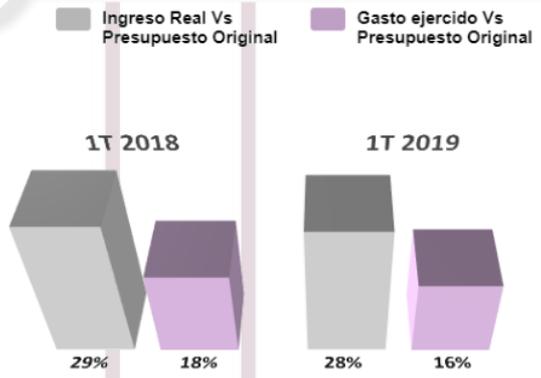
**Administración 2018**  
Modesto Alcalá Martínez  
PRI



**Administración 2019 - 2022**  
Jonathan Ávalos Rodríguez  
Coalición: PT, MORENA, ES

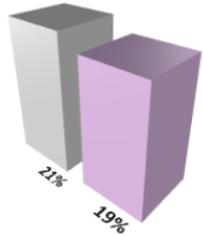


## Avance presupuestal Indicadores



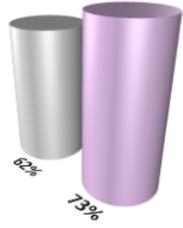
### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

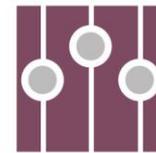
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$



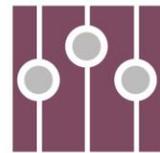


### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 16.1 millones de pesos (mdp) y 17.2 mdp, respectivamente.
- Los ingresos se mantuvieron estables de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto decreció 4%, pasó de 24.6 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 23.4 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fue similar en ambos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el rubros de inversión pública, debido a que en el primer trimestre de 2018 fue de 5% y para el mismo periodo de 2019 la inversión fue nula.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 29% y se gastó el 18%, mientras que en 2019 se recaudó el 28% y se gastó el 16% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera bajó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 21% en 2018 y el 19% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 62 a 73%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 15.2 a 17.1 mdp.
- Durante el primer trimestre de 2018 la proporción en inversión pública fue de 5%, en términos nominales 1.1 millones de pesos; sin embargo para los primeros tres meses de 2019 no se destinó recurso para este rubro.

# Frontera

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



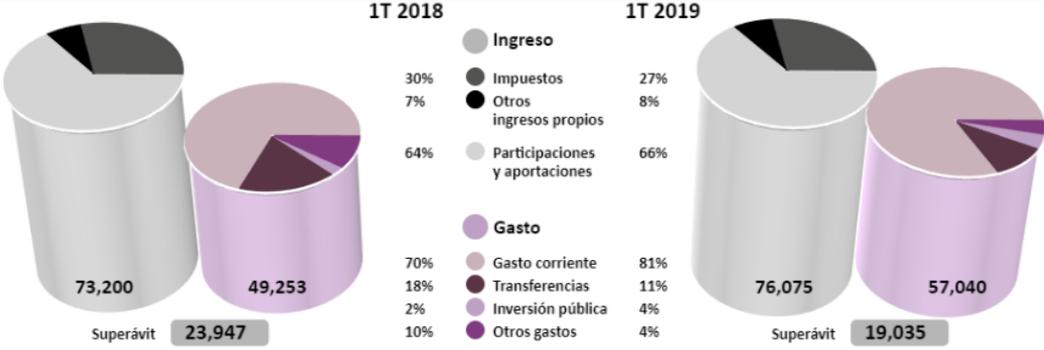
ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

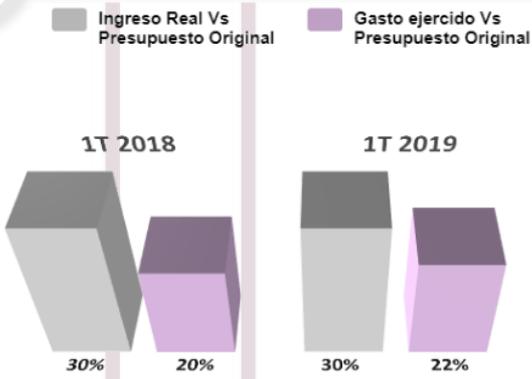


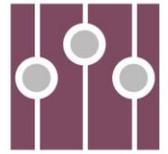
**Administración 2018**  
Florencio Siller Linaje  
PRI

**Administración 2019 - 2022**  
Florencio Siller Linaje  
Coalición: PRI, PVEM, NA



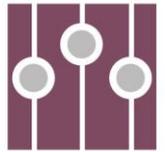
## Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 23.9 millones de pesos (mdp) y 19.0 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 4% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto creció 16%, pasó de 49.3 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 57.0 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en ambos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de transferencias y otros gastos, debido a que el primero disminuyó de 18% en el trimestre de 2018 a 11% en el mismo periodo de 2019, mientras que otros gastos se redujo de 10 a 4%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 30% y se gastó el 20%, mientras que en 2019 se recaudó el 30% y se gastó el 22% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera bajó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 36% en 2018 y el 34% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 46 a 47%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 22.9 a 27.0 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 2% en 2018 a 4% en 2019; en términos nominales pasó de 1.2 a 2.5 millones de pesos.



# General Cepeda

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

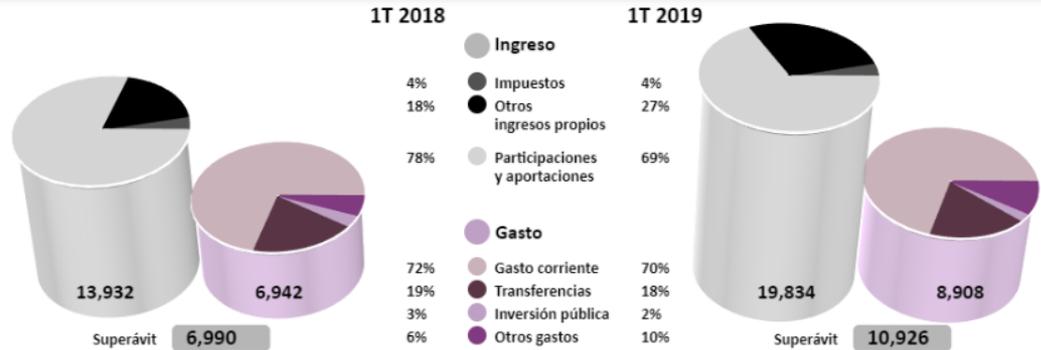
(miles de pesos)

### Administración 2018

Juan Gilberto Salas Aguirre  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

### Administración 2019 - 2022

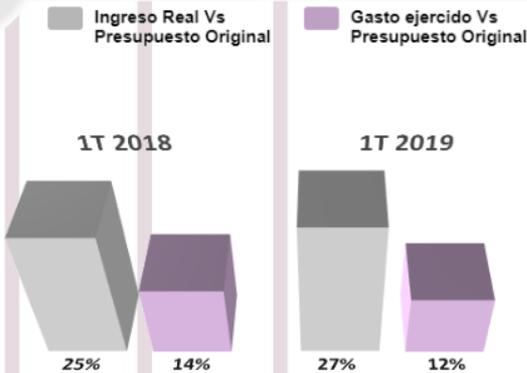
Juan Gilberto Salas Aguirre  
Coalición: PAN, UDC, MC

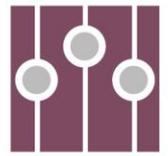


## Avance presupuestal



## Indicadores



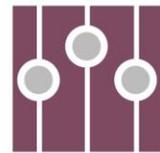


## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 7.0 millones de pesos (mdp) y 10.9 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 42% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto creció 28%, pasó de 6.9 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 8.9 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el ingreso, el rubro de otros ingresos propios pasó de 18 a 27% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las participaciones se redujeron de 78 a 69%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del gasto, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 25% y se gastó el 14%, mientras que en 2019 se recaudó el 27% y se gastó el 12% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 22% en 2018 y el 31% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 50 a 52%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 3.5 a 4.7 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 3% en 2018 a 2% en 2019; en términos nominales pasó de 239.2 a 220.9 miles de pesos.

# Guerrero

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



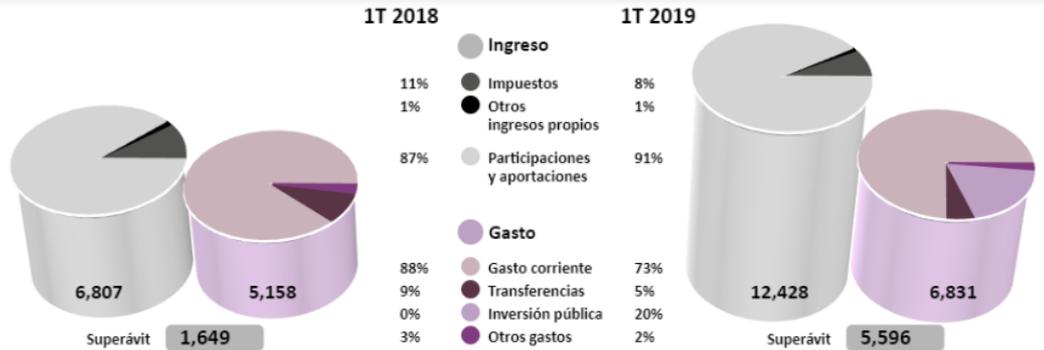
ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

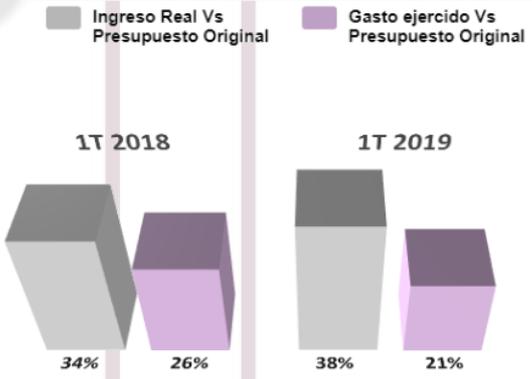


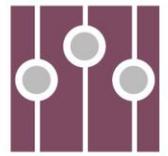
**Administración 2018**  
Matilde Estrada Torres  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

**Administración 2019 - 2022**  
Matilde Estrada Torres  
Coalición: PAN, UDC, MC



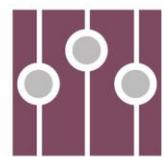
## Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 1.6 millones de pesos (mdp) y 5.6 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 83% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 32%, pasó de 5.2 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 6.8 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, que el primero disminuyó de 88% en el primer trimestre de 2018 a 73% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión en el primer trimestre de 2018 fue nula, para el mismo periodo de 2019 aumentó a 20%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 34% y se gastó el 26%, mientras que en 2019 se recaudó el 38% y se gastó el 21% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó, en el primer trimestre de 2018 sus ingresos propios representaron el 13% y para el mismo periodo de 2019 representó el 9%.
- La proporción de los servicios personales decreció de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 65 a 46%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 3.3 a 3.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total para el primer trimestre de 2018 fue nula, en cambio, para el mismo periodo de 2019 fue de 20.0%; en términos nominales es de 1.3 mdp.

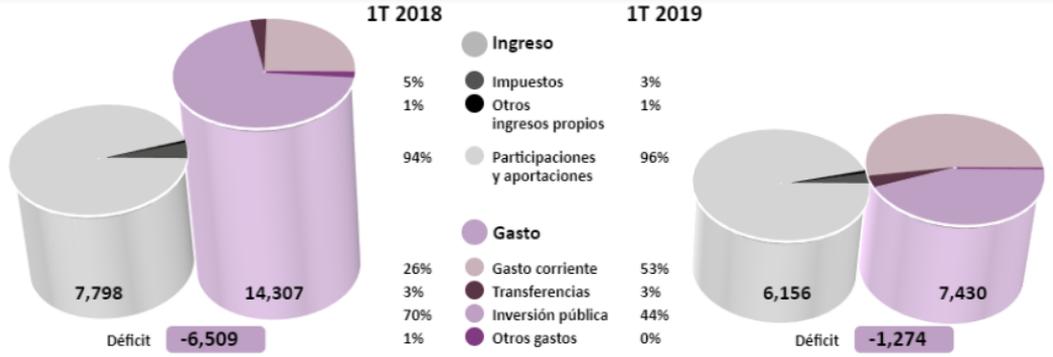


### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)



**Administración 2018**  
José Alfredo Favela Castorena  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

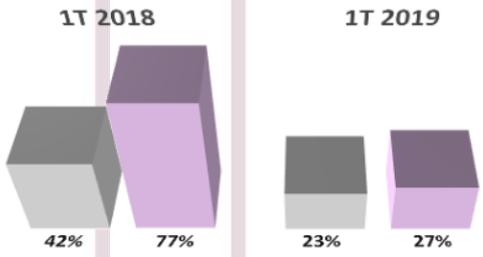
**Administración 2019 - 2022**  
Delia Pimentel Gómez  
Coalición: PRI, PVEM, NA



### Avance presupuestal Indicadores

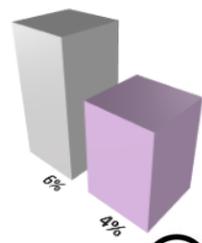


■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original    ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



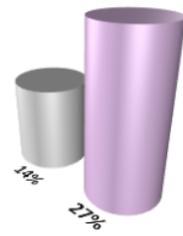
#### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



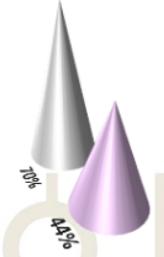
#### Proporción de los servicios personales

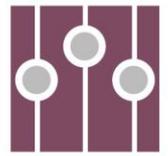
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



#### Proporción de la inversión pública

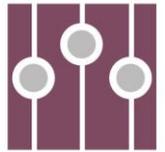
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un déficit de 6.5 millones de pesos (mdp) y 1.3 mdp, respectivamente.
- Los ingresos decrecieron 21% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 48%, pasó de 14.3 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 7.4 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, el primero aumentó de 26% en el primer trimestre de 2018 a 53% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión se redujo de 70 a 44%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en el primer trimestre de 2018 se recaudó el 42% y se gastó el 77%, mientras que en 2019 se recaudó el 23% y se gastó el 27% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 6% en 2018 y el 4% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó en porcentaje de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 14 a 27%.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de 70% en 2018 a 44% en 2019; en términos nominales pasó de 10.0 a 3.2 mdp.



### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

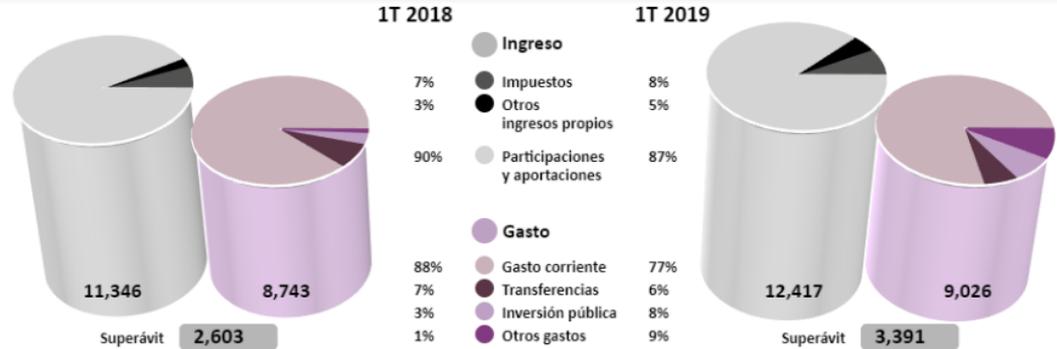


#### Administración 2018

Raúl Pecina Villarreal  
PRI

#### Administración 2019 - 2022

Raúl Pecina Villarreal  
Coalición: PRI, PVEM, NA



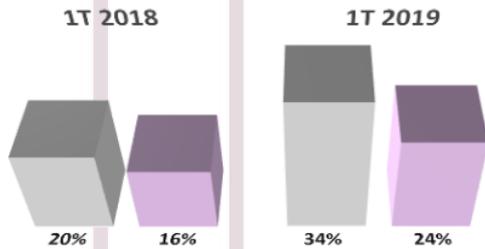
### Avance presupuestal



### Indicadores

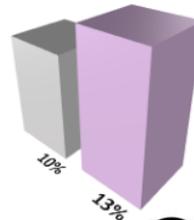
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
 ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018  
 ■ 1T 2019



#### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



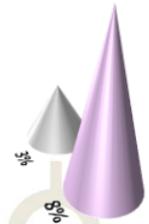
#### Proporción de los servicios personales

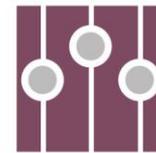
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



#### Proporción de la inversión pública

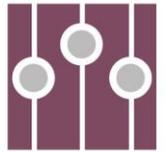
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 2.6 millones de pesos (mdp) y 3.4 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 9.4% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 3.2%, pasó de 8.7 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 9.0 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, que el primero disminuyó de 88% en el primer trimestre de 2018 a 77% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión creció de 3 a 8%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 20% y se gastó el 16%, mientras que en 2019 se recaudó el 34% y se gastó el 24% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 9% en 2018 y el 12% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se mantuvo sin cambio de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, siendo de 50%, sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 4.3 a 4.5 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total subió durante el primer trimestre, pasando de 3% en 2018 a 8% en 2019; en términos nominales pasó de 290.0 a 738.8 miles de pesos.



### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

#### Administración 2018

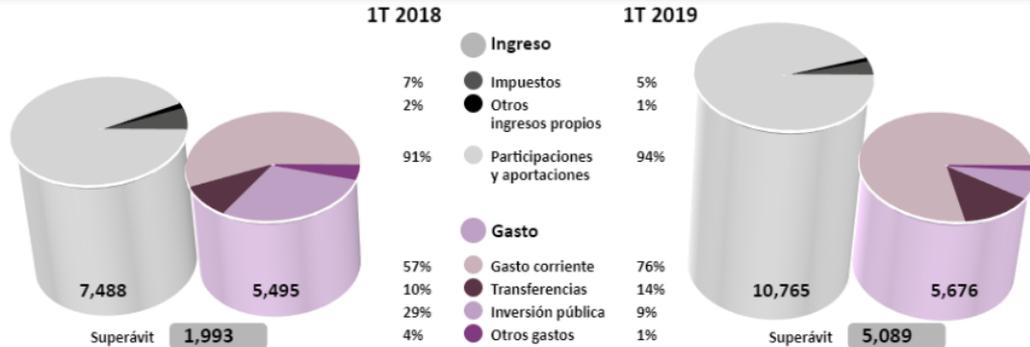
Olga Gabriela Kobel Lara

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

#### Administración 2019 - 2022

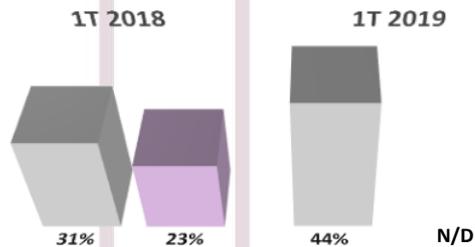
María Del Carmen Durón Olivares

PRD



### Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original    ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

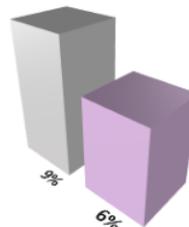


### Indicadores

■ 1T 2018    ■ 1T 2019

#### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



#### Proporción de los servicios personales

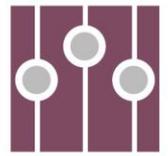
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



#### Proporción de la inversión pública

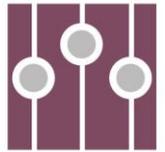
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 1.9 millones de pesos (mdp) y 5.1 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 44% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 3%, pasó de 5.5 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 5.7 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, que el primero aumentó de 57% en el primer trimestre de 2018 a 76% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión se redujo de 29 a 9%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 31% y se gastó el 23%, mientras que en 2019 se recaudó el 44%, sin embargo, su gasto no fue calculado por falta de información.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 9% en 2018 y el 6% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 28 a 43%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 1.5 a 2.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de 29% en 2018 a 9% en 2019; en términos nominales pasó de 1.6 millones de pesos a 497.0 miles de pesos.



# Lamadrid

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

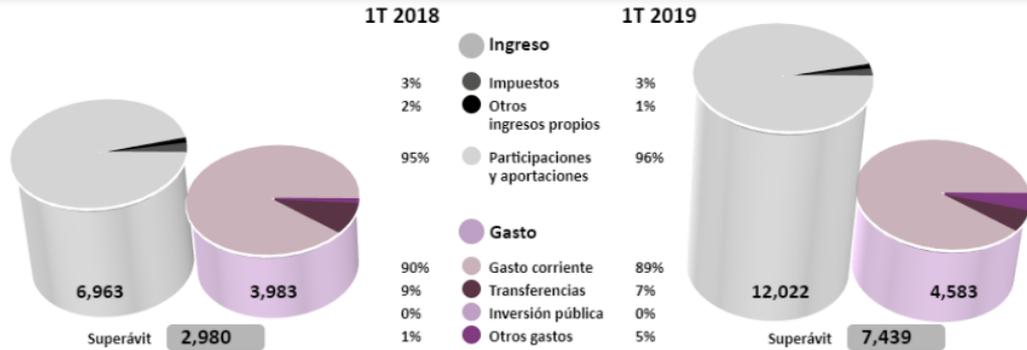
### Administración 2018

Andrés Fernando Vázquez Garza  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES



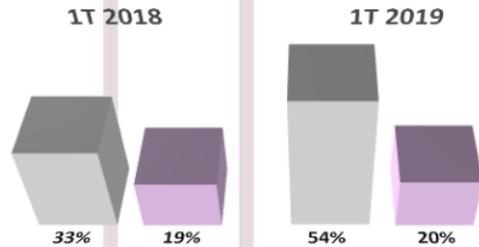
### Administración 2019 - 2022

Andrés Fernando Vázquez Garza  
Coalición: PAN, UDC, MC



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

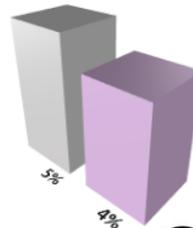


## Indicadores

■ 1T 2018    ■ 1T 2019

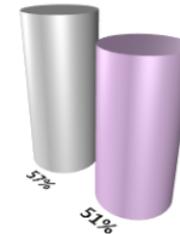
### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



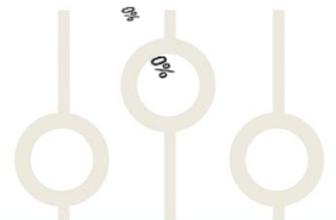
### Proporción de los servicios personales

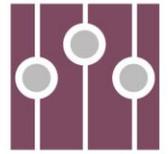
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$



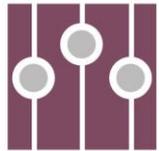


### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 3.0 millones de pesos (mdp) y 7.4 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 73% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 15%, pasó de 4.0 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 4.6 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el rubro de otros gastos, pasando de 1% en el primer trimestre de 2018 a 5% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 33% y se gastó el 19%, mientras que en 2019 se recaudó el 54% y se gastó el 20% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 5% en 2018 y el 4% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 57 a 51%.
- En el primer trimestre de 2018 y 2019 el municipio no destinó recursos en el rubro de inversión pública.

# Matamoros

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



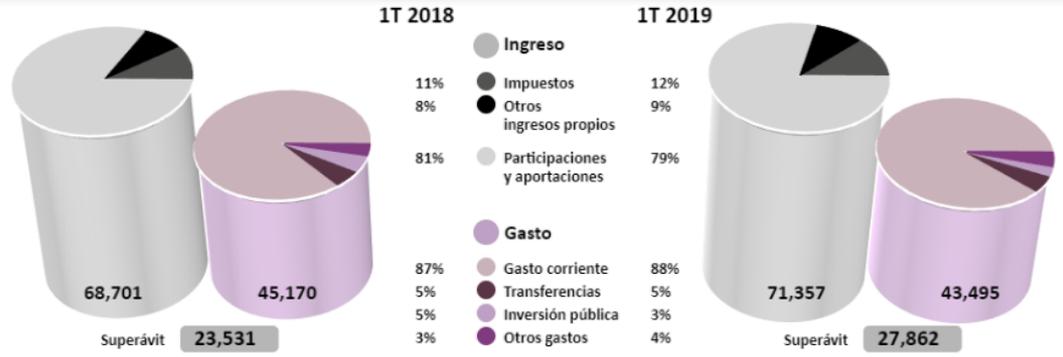
ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

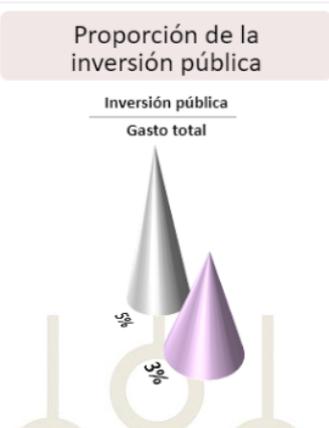
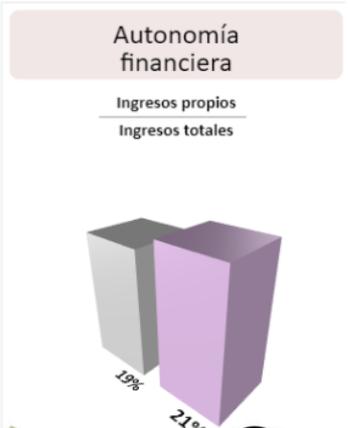
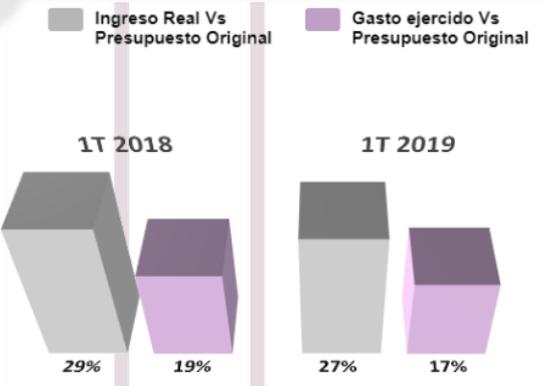


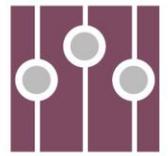
**Administración 2018**  
Juan Carlos Ayup Guerrero  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

**Administración 2019 - 2022**  
Horacio Piña Ávila  
Coalición: PT, MORENA, ES



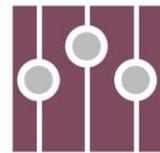
## Avance presupuestal Indicadores





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 23.5 millones de pesos (mdp) y 27.9 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 4% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto se redujo 4%, pasó de 45.1 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 43.4 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos, para ambos periodos la mayor parte de los ingresos provienen de las participaciones y aportaciones, y la mayor parte del gasto corresponde al gasto corriente.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 29% y se gastó el 19%, mientras que en 2019 se recaudó el 27% y se gastó el 17% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 19% en 2018 y el 21% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 52 a 63%; en cifras nominales el gasto en sueldos aumentó, pasando de 23.6 a 27.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 5% en 2018 a 3% en 2019; en términos nominales pasó de 2.2 a 1.3 millones de pesos.



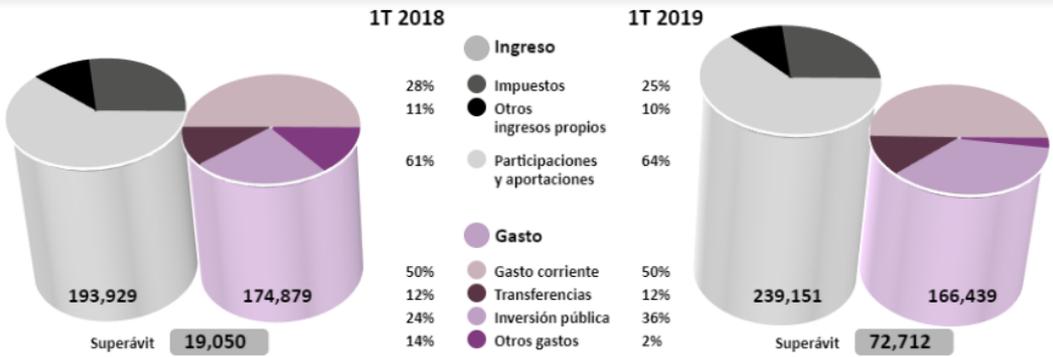
(miles de pesos)



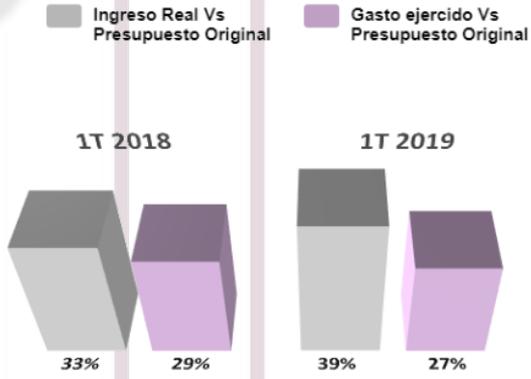
### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

**Administración 2018**  
Jesús Alfredo Paredes López  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

**Administración 2019 - 2022**  
Jesús Alfredo Paredes López  
Coalición: PAN, UDC, MC

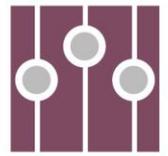


### Avance presupuestal



### Indicadores



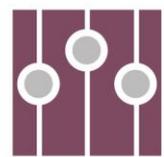


### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 19.0 millones de pesos (mdp) y 72.7 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 23% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto se redujo 5%, pasó de 174.9 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 166.4 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el rubro de otros gastos (bienes muebles e inmuebles más deuda pública), que pasó de 14% en el primer trimestre de 2018 a 2% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 33% y se gastó el 29%, mientras que en 2019 se recaudó el 39% y se gastó el 27% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 39% en 2018 y el 36% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 28 a 30%; en cifras nominales el gasto en sueldos disminuyó, pasando de 49.4 a 49.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 24% en 2018 a 36% en 2019; en términos nominales pasó de 42.5 a 60.3 millones de pesos.

# Morelos

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



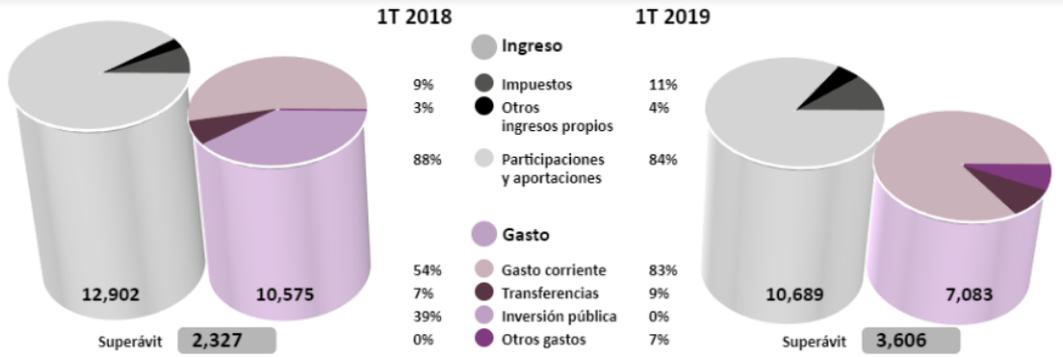
ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

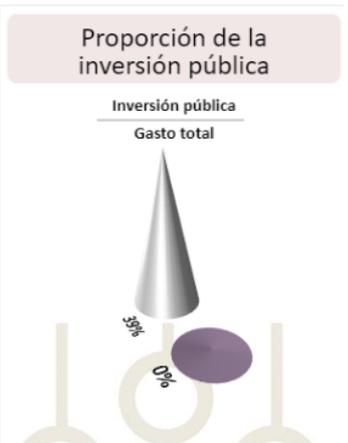
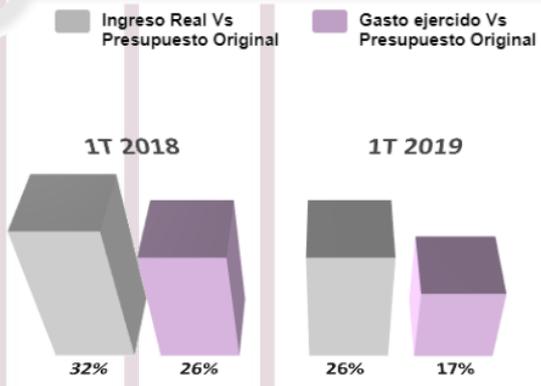


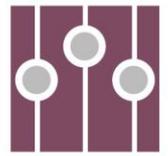
**Administración 2018**  
Virginia Gabriela Zertuche Flores  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

**Administración 2019 - 2022**  
Gerardo Xavier De Hoyos Perales  
Coalición: PRI, PVEM, NA



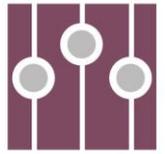
## Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 2.3 millones de pesos (mdp) y 3.6 mdp, respectivamente.
- Los ingresos disminuyeron 17% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto se redujo 33%, pasó de 10.5 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 7.1 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el rubro de inversión pública, que pasó de 39% en el primer trimestre de 2018 a no tener inversión en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 32% y se gastó el 26%, mientras que en 2019 se recaudó el 26% y se gastó el 17% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 12% en 2018 y el 16% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 34 a 47%, sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos disminuyó, pasando de 3.6 a 3.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total en 2018 fue de 39%, 4.1 millones de pesos en términos nominales, sin embargo, para el primer trimestre de 2019 no se destinó recurso para este rubro.



# Múzquiz

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

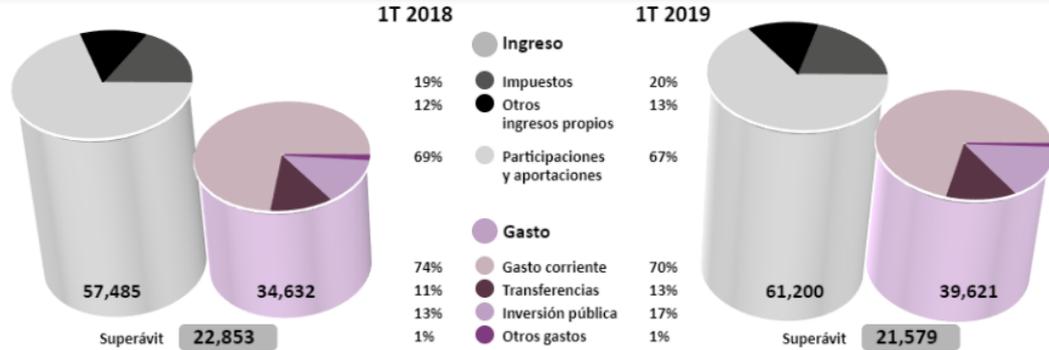


### Administración 2018

Luisa Alejandra del Carmen Santos Cadena  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Luisa Alejandra Del Carmen Santos Cadena  
Coalición: PRI, PVEM, NA



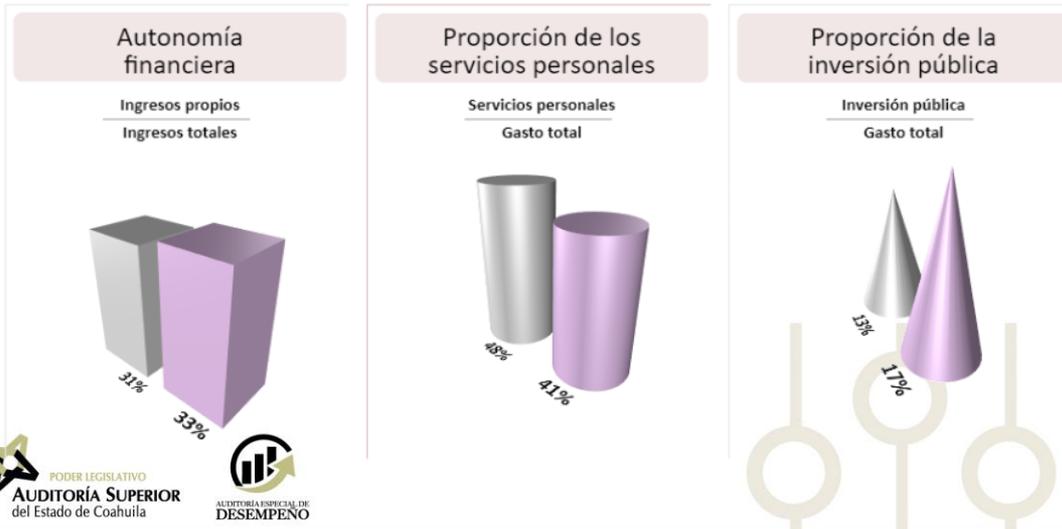
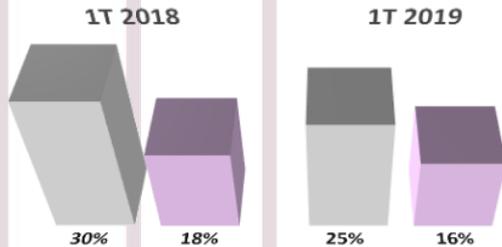
## Avance presupuestal

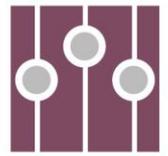


## Indicadores

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original    ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018    ■ 1T 2019



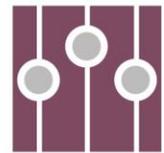


### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 22.8 millones de pesos (mdp) y 21.6 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 6.% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 14%, pasó de 34.6 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 39.6 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos, para ambos periodos la mayor parte de los ingresos provienen de las participaciones y aportaciones, y la mayor parte del gasto corresponde al gasto corriente.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 30% y se gastó el 18%, mientras que en 2019 se recaudó el 25% y se gastó el 16% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 31% en 2018 y el 33% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 48 a 41%; en cifras nominales el gasto en sueldos disminuyó, pasando de 16.7 a 16.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 13% en 2018 a 17% en 2019; en términos nominales pasó de 4.6 a 6.6 millones de pesos.

# Nadadores

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

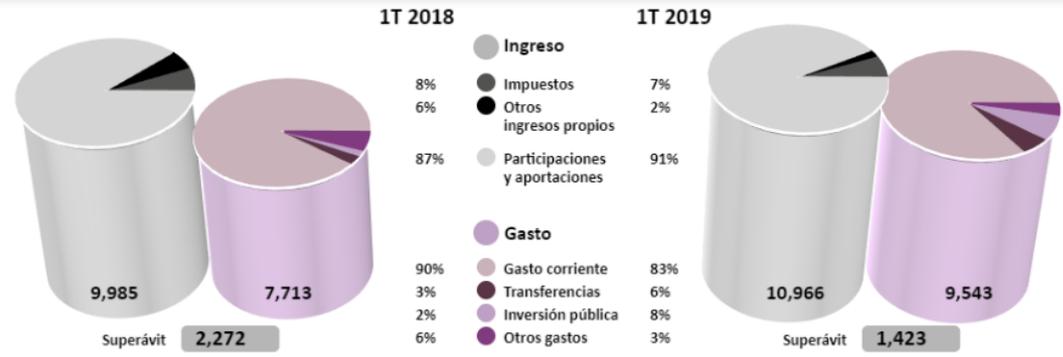


### Administración 2018

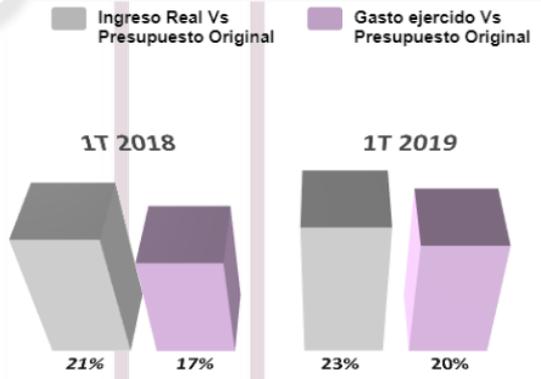
Abraham Segundo González Ruiz  
PRI

### Administración 2019 - 2022

Abraham Segundo González Ruiz  
Coalición: PRI, PVEM, NA

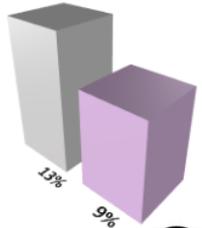


## Avance presupuestal Indicadores



### Autonomía financiera

Ingresos propios / Ingresos totales



### Proporción de los servicios personales

Servicios personales / Gasto total



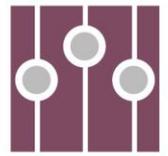
### Proporción de la inversión pública

Inversión pública / Gasto total



# Nadadores

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019

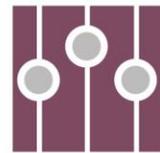


ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019



## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 2.3 millones de pesos (mdp) y 1.4 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 10% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 24%, pasó de 7.7 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 9.5 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos, para ambos periodos la mayor parte de los ingresos provienen de las participaciones y aportaciones, y la mayor parte del gasto corresponde al gasto corriente.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 21% y se gastó el 17%, mientras que en 2019 se recaudó el 23% y se gastó el 20% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 13% en 2018 y el 9% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 49 a 42%; en cifras nominales el gasto en sueldos aumentó, pasando de 3.7 a 4.0 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 2% en 2018 a 8% en 2019; en términos nominales pasó de 0.1 a 0.7 millones de pesos.

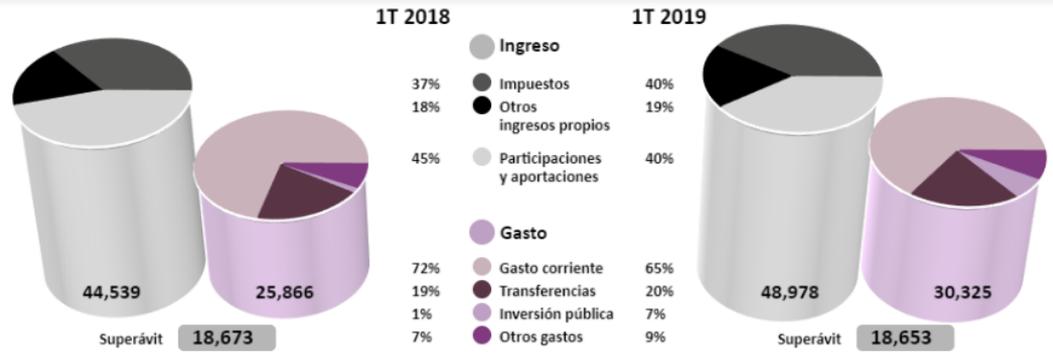


### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

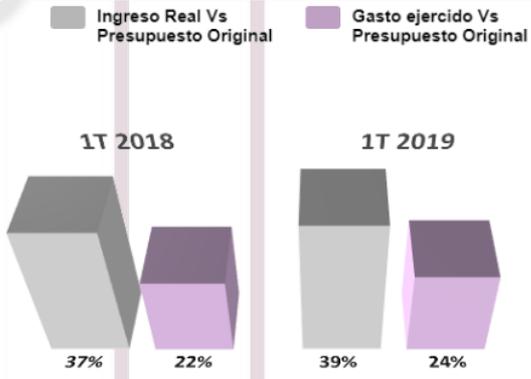


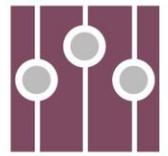
**Administración 2018**  
Sergio Zenón Velázquez Vázquez  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

**Administración 2019 - 2022**  
Sergio Zenón Velázquez Vázquez  
Coalición: PRI, PVEM, NA



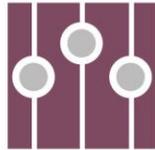
### Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit de 18.7 millones de pesos (mdp) en ambos periodos.
- Los ingresos crecieron 10% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 17%, pasó de 25.9 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 30.3 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el ingreso, el rubro de impuestos pasó de 37 a 40% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las participaciones y aportaciones se redujeron de 45 a 40%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del gasto, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 37% y se gastó el 22%, mientras que en 2019 se recaudó el 39% y se gastó el 24% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 55% en 2018 y el 60% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 44 a 41%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 11.3 a 12.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total creció durante el primer trimestre, pasando de 1% en 2018 a 7% en 2019; en términos nominales pasó de 359.0 miles de pesos a 2.1 millones de pesos.

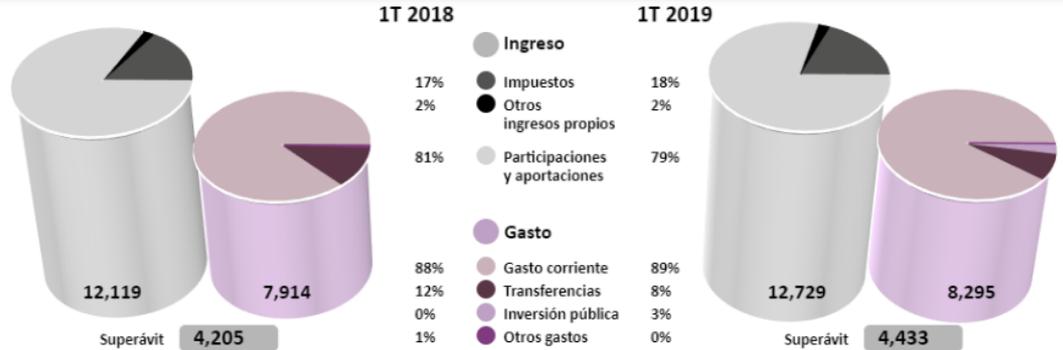


**Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit** (miles de pesos)



**Administración 2018**  
Arzedalia Ramírez Gaytán  
Movimiento Ciudadano

**Administración 2019 - 2022**  
Laura Mara Silva Fernández  
Coalición: PRI, PVEM, NA

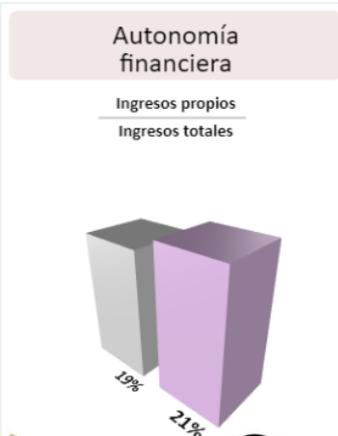
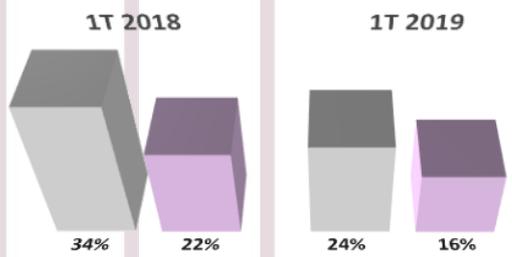


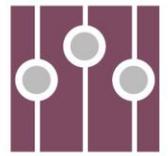
**Avance presupuestal**      **Indicadores**



■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original      ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

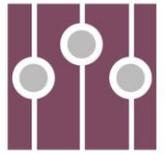
■ 1T 2018      ■ 1T 2019





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 4.2 millones de pesos (mdp) y 4.4 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 5% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 5%, pasó de 7.9 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 8.3 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el ingreso, el rubro de impuestos pasó de 17 a 18% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las participaciones y aportaciones se redujeron de 81 a 79%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del gasto, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 34% y se gastó el 22%, mientras que en 2019 se recaudó el 24% y se gastó el 16% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 19% en 2018 y el 21% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 62 a 53%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 4.9 a 4.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total durante el primer trimestre de 2018 fue nula 3%, mientras que en 2019 aumentó a 3%; en términos nominales ascendió a 237.0 miles de pesos.



# Parras

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

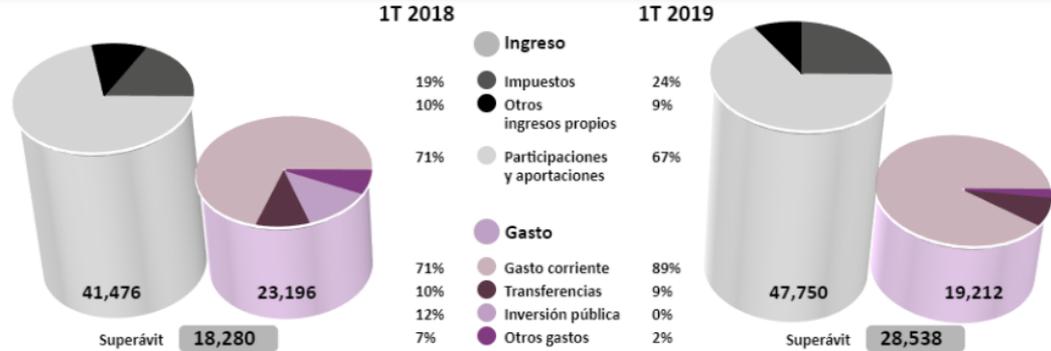
(miles de pesos)

### Administración 2018

Evaristo Armando Madero Marcos  
PVEM

### Administración 2019 - 2022

Ramiro Pérez Arciniega  
Coalición: PT, MORENA, ES

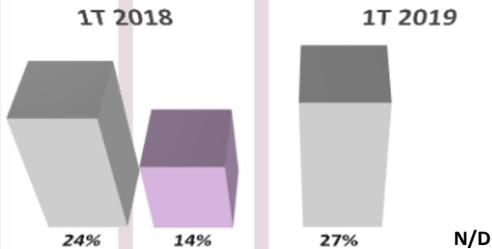


## Avance presupuestal

## Indicadores

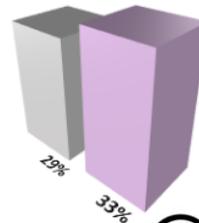
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018  
■ 1T 2019



### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

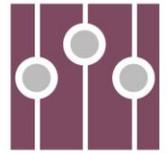
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

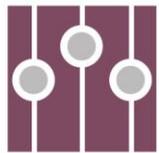
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 18.3 millones de pesos (mdp) y 28.5 mdp, respectivamente.
- Los ingresos aumentaron 15% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 17%, pasó de 23.2 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 19.2 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 71% en el primer trimestre de 2018 a 89% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 24% y se gastó el 14%, mientras que en 2019 se recaudó el 27% y en lo que se refiere al gasto no se contó con los datos para calcularlo.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 29% en 2018 y el 33% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementaron de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 53 a 67%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 12.4 a 12.8 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de ser 12% en 2018 a no ejercer inversión en 2019; en términos nominales era de 2.9 mdp.



# Piedras Negras

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

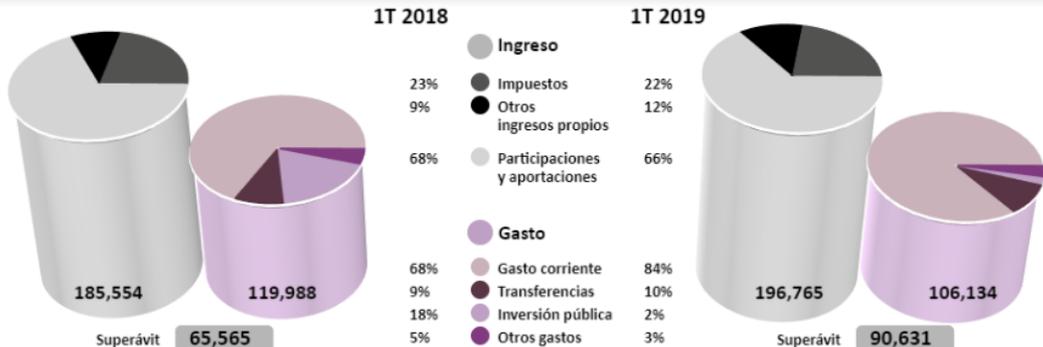


### Administración 2018

Sonia Villarreal Pérez  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

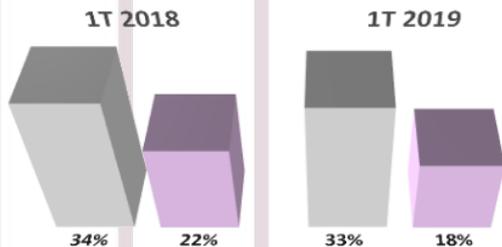
### Administración 2019 - 2022

Claudio Mario Bres Garza  
Coalición: PT, MORENA, ES



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

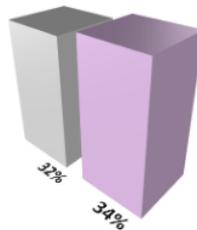


## Indicadores

■ 1T 2018    ■ 1T 2019

### Autonomía financiera

Ingresos propios  
Ingresos totales



### Proporción de los servicios personales

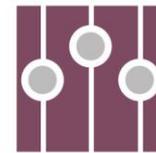
Servicios personales  
Gasto total



### Proporción de la inversión pública

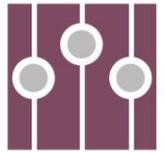
Inversión pública  
Gasto total





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 65.6 millones de pesos (mdp) y 90.6 mdp, respectivamente.
- Los ingresos aumentaron 6% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 12%, pasó de 120.0 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 106.1 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 68% en el primer trimestre de 2018 a 84% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 34% y se gastó el 22%, mientras que en 2019 se recaudó el 33% y se gastó el 18% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 32% en 2018 y el 34% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementaron de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 34 a 37%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 40.7 a 38.9 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 18% en 2018 a 2% en 2019; en términos nominales pasó de 21.7 a 2.3 millones de pesos.



# Progreso

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019

## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

### Administración 2018

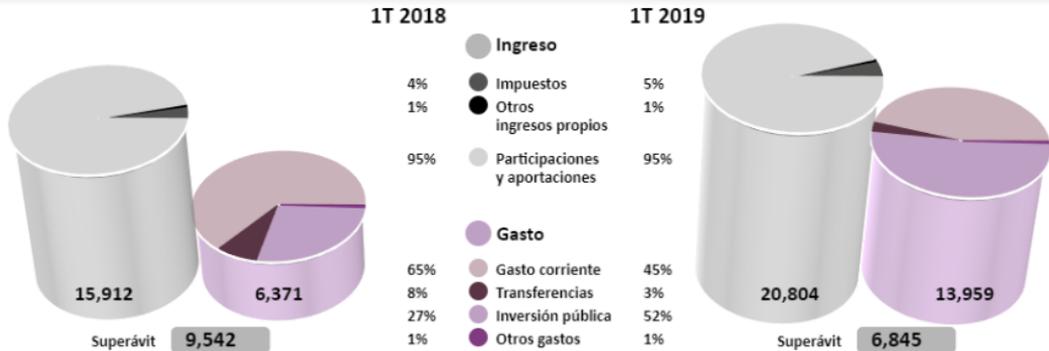
Selene Margarita Lugo Vázquez

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

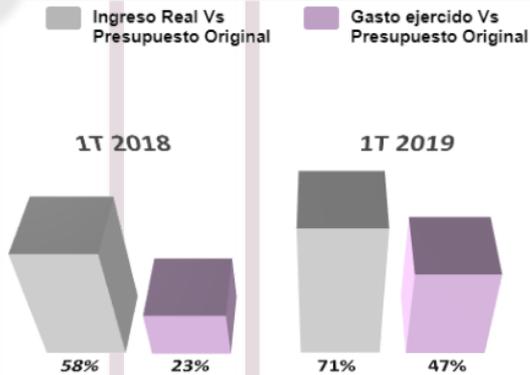
Federico Quintanilla Riojas

Coalición: PRI, PVEM, NA



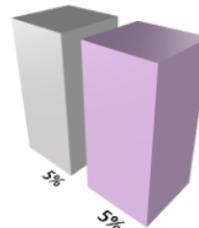
## Avance presupuestal

## Indicadores



### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



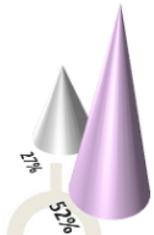
### Proporción de los servicios personales

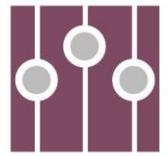
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

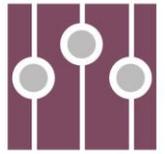
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 9.5 millones de pesos (mdp) y 6.8 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 31% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto aumentó 119%, pasó de 6.4 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 14.0 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 65% en el primer trimestre de 2018 a 45% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 58% y se gastó el 23%, mientras que en 2019 se recaudó el 71% y se gastó el 47% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera se mantuvo constante en el primer trimestre de 2018 y 2019, ya que sus ingresos propios representaron un 5% respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 40 a 23%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 2.5 a 3.2 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total creció durante el primer trimestre, pasando de 27% en 2018 a 52% en 2019; en términos nominales pasó de 1.7 a 7.2 millones de pesos.



# Ramos Arizpe

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

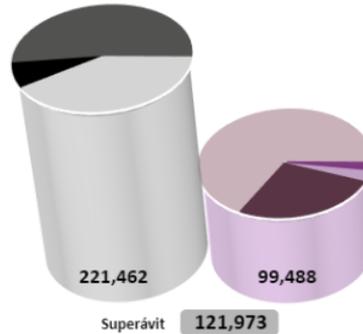
(miles de pesos)

### Administración 2018

Lilia María Flores Boardman  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

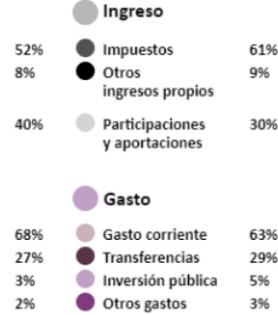
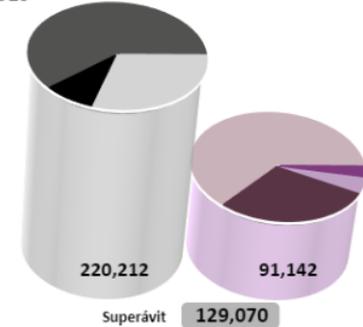
José María Morales Padilla  
Coalición: PRI, PVEM, NA



1T 2018

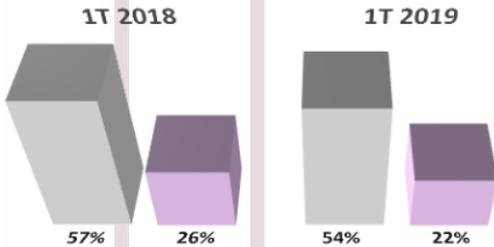


1T 2019



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

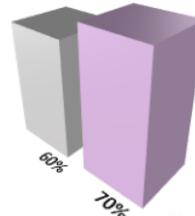


## Indicadores

■ 1T 2018    ■ 1T 2019

### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



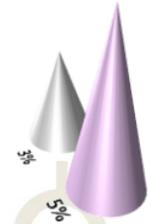
### Proporción de los servicios personales

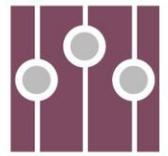
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

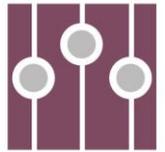
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 122.0 millones de pesos (mdp) y 129.1 mdp, respectivamente.
- Los ingresos se redujeron 1% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto bajó 8%, pasó de 99.5 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 91.1 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el ingreso, el rubro de impuestos pasó de 52 a 61% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las participaciones y aportaciones se redujeron de 40 a 30%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del gasto, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 57% y se gastó el 26%, mientras que en 2019 se recaudó el 54% y se gastó el 22% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 60% en 2018 y el 70% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando 25 a 31%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 24.5 a 27.8 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total creció durante el primer trimestre, pasando de 3% en 2018 a 5% en 2019; en términos nominales pasó de 3.2 a 4.5 millones de pesos.



# Sabinas

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

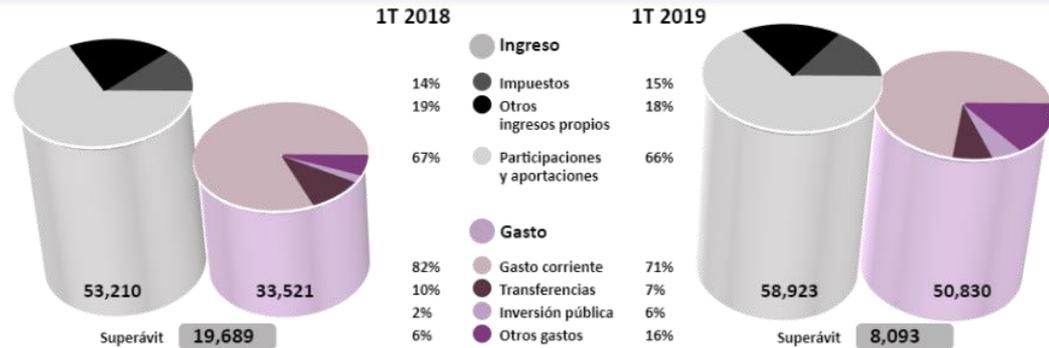
(miles de pesos)

### Administración 2018

Cuahtémoc Rodríguez Villarreal  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

### Administración 2019 - 2022

Cuahtémoc Rodríguez Villarreal  
Coalición: PAN, UDC, MC



## Avance presupuestal



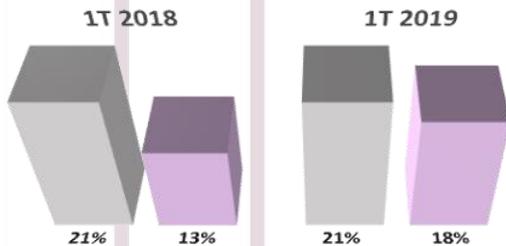
## Indicadores

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original

■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

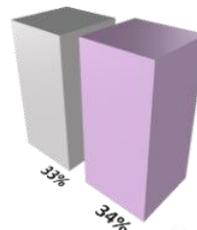
■ 1T 2018

■ 1T 2019



### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

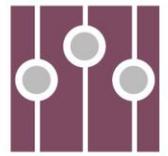
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

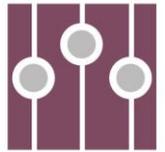
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 19.7 millones de pesos (mdp) y 8.1 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 11% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 52%, pasó de 33.5 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 50.8 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el gasto, el rubro de gasto corriente pasó de 82 a 71% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las transferencias se redujeron de 10 a 7%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del ingreso, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 21% y se gastó el 13%, mientras que en 2019 se recaudó el 21% y se gastó el 18% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 33% en 2018 y el 34% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se mantuvo constante de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total aumentó durante el primer trimestre, pasando de 2% en 2018 a 6% en 2019; en términos nominales pasó de 719.9 miles de pesos a 2.8 millones de pesos.



(miles de pesos)

# Sacramento

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

### Administración 2018

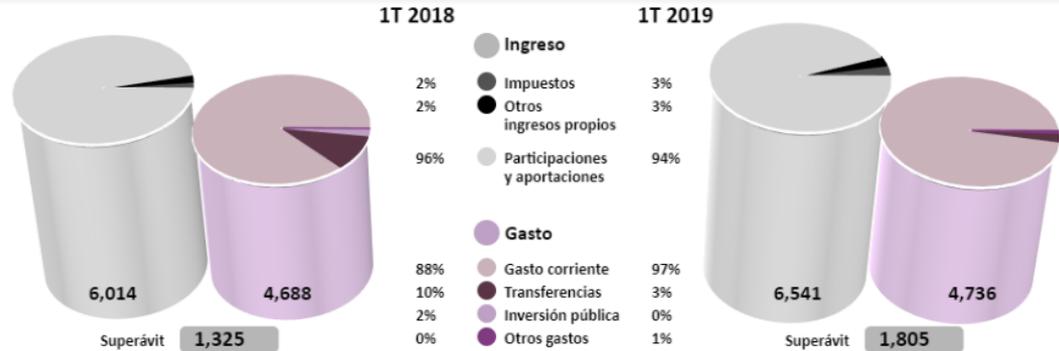
Silvia Berenice Ovalle Reyna

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Yajaira Iusíri Reyna Ramos

Coalición: PAN, UDC, MC



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

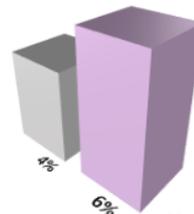


## Indicadores

■ 1T 2018 ■ 1T 2019

### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

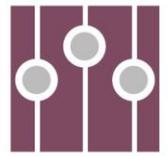
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 1.3 millones de pesos (mdp) y 1.8 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 9% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 6.0 a 6.5 mdp. El gasto se mantuvo muy similar durante los primeros tres meses de 2018 y 2019.
- En las proporciones que componen el gasto, el rubro de gasto corriente pasó de 88 a 97% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las transferencias se redujeron de 10 a 3%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del ingreso, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 26% y se gastó el 21%, mientras que en 2019 se recaudó el 28% y se gastó el 20% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 4% en 2018 y el 6% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se aumentó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 71 a 74%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 3.3 a 3.5 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total disminuyó durante el primer trimestre, pasando de 2% en 2018 a 0% en 2019.

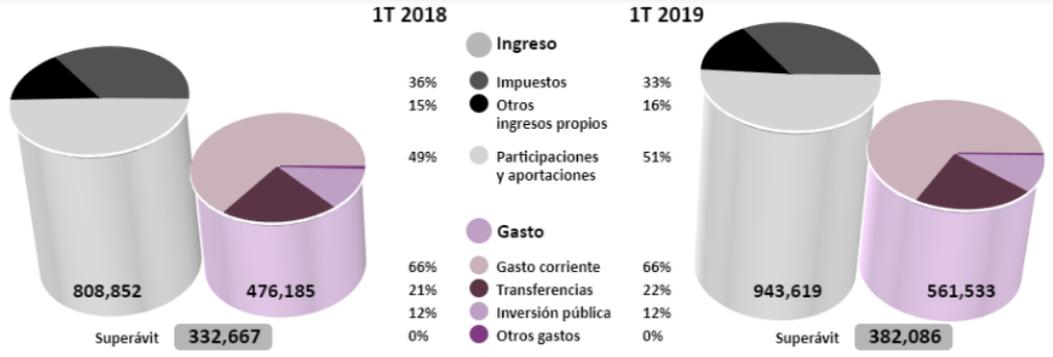


### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

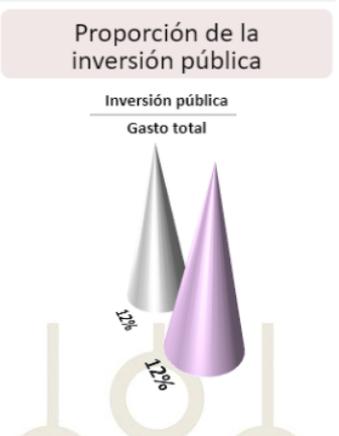
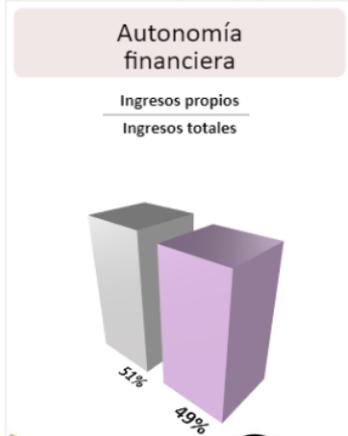
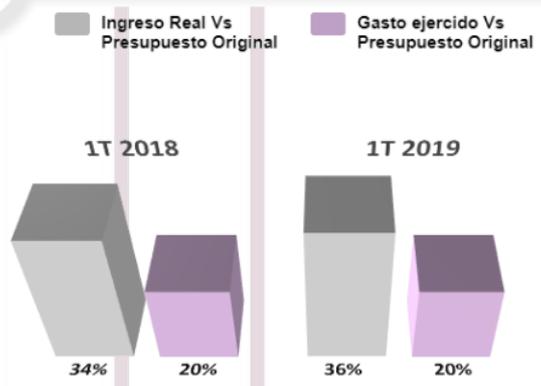


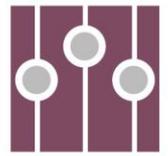
**Administración 2018**  
Manolo Jiménez Salinas  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

**Administración 2019 - 2022**  
Manolo Jiménez Salinas  
Coalición: PRI, PVEM, NA



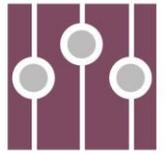
### Avance presupuestal Indicadores





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 332.7 millones de pesos (mdp) y 382.1 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 17% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 18%, pasó de 476.2 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 561.5 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 34% y se gastó el 20%, mientras que en 2019 se recaudó el 36% y se gastó el 20% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 51% en 2018 y el 49% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 46 a 40%, sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 221.3 a 224.0 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total se mantuvo en ambos periodos del primer trimestre en 12%; en términos nominales pasó de 58.9 a 65.4 millones de pesos.



# San Buenaventura

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

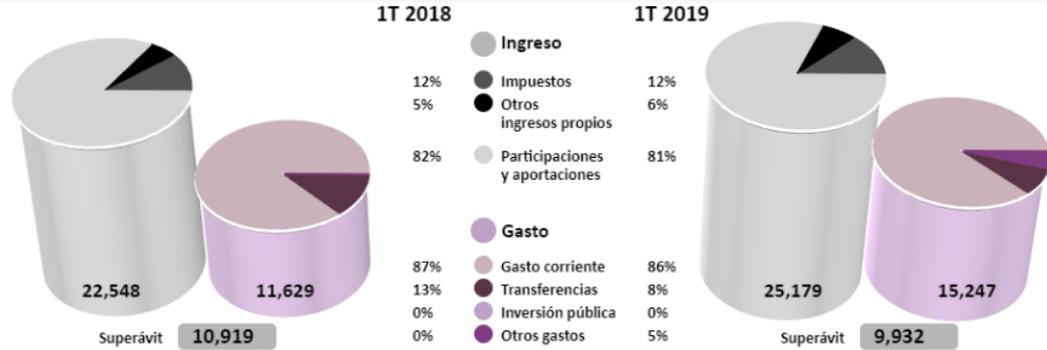


### Administración 2018

Gladys Ayala Flores  
PRI

### Administración 2019 - 2022

Gladys Ayala Flores  
Coalición: PRI, PVEM, NA



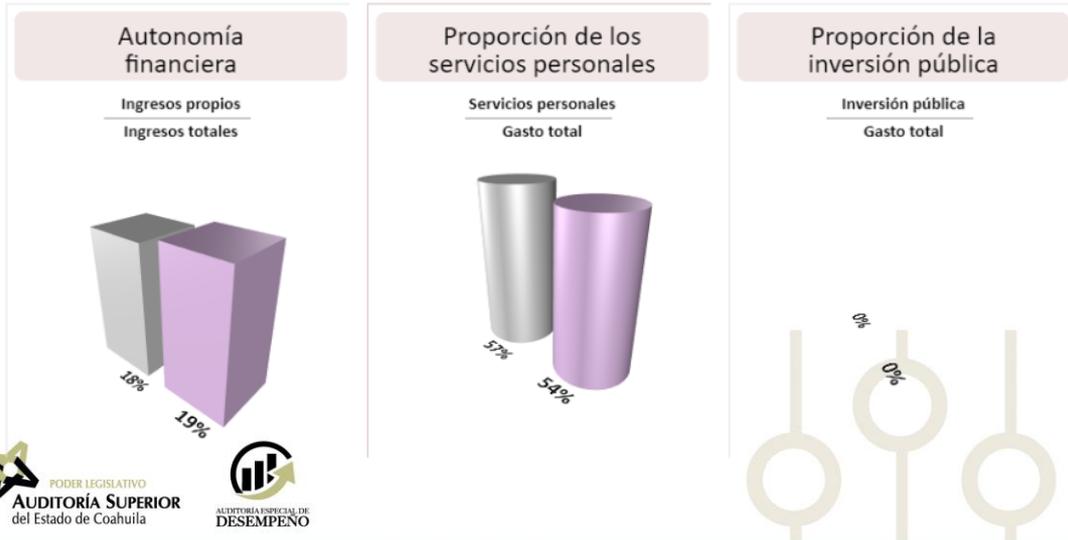
## Avance presupuestal

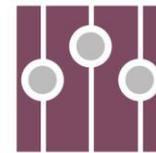
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



## Indicadores

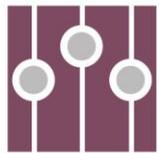
■ 1T 2018    ■ 1T 2019





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 10.9 millones de pesos (mdp) y 9.9 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 12% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 31%, pasó de 11.6 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 15.2 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el gasto, el rubro de otros gastos pasó de 0 a 5% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las transferencias se redujeron de 13 a 8%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del ingreso, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 21% y se gastó el 12%, mientras que en 2019 se recaudó el 22% y se gastó el 15% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 18% en 2018 y el 19% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 57 a 54%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 6.7 a 8.2 mdp.
- En el primer trimestre de 2018 y 2019 el municipio no destinó recursos en el rubro de inversión pública.



# San Juan de Sabinas

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

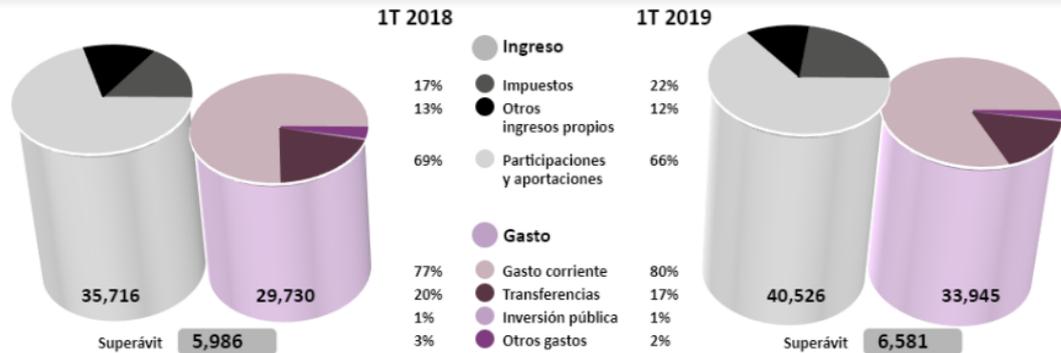


### Administración 2018

Julio Iván Long Hernández  
Coalición: PAN, UDC, PPC y PES

### Administración 2019 - 2022

Julio Iván Long Hernández  
Coalición: PAN, UDC, MC



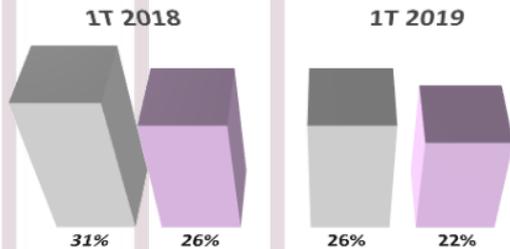
## Avance presupuestal



## Indicadores

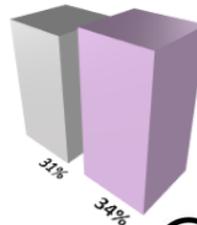
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018  
■ 1T 2019



### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

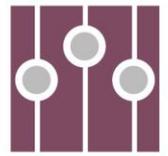
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

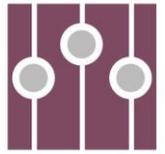
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 6.0 millones de pesos (mdp) y 6.6 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 13% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 14%, pasó de 29.7 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 33.9 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- En las proporciones que componen el ingreso, el rubro de impuestos pasó de 17 a 22% en el primer trimestre de 2018 y 2019, asimismo, las participaciones y aportaciones se redujeron de 69 a 66%, respectivamente. En cuanto a las proporciones del gasto, éstas fueron similares en ambos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 31% y se gastó el 26%, mientras que en 2019 se recaudó el 26% y se gastó el 22% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 31% en 2018 y el 34% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 39 a 36%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 11.7 a 12.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total se mantuvo en ambos periodos del primer trimestre en 1%; en términos nominales pasó de 172.7 a 225.5 miles de pesos.



# San Pedro

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

### Administración 2018

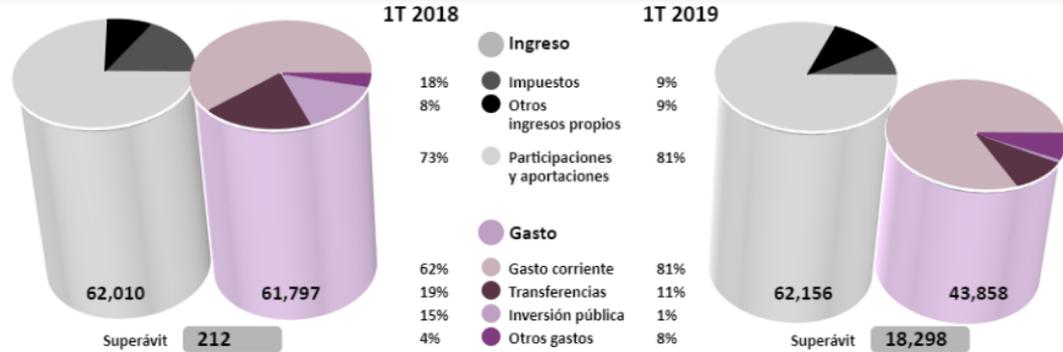
Ana Isabel Duran Piña

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Patricia Oralla Grado Falcón

Coalición: PAN, UDC, MC



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

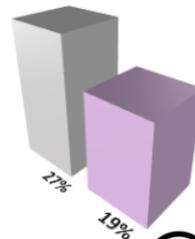


## Indicadores

■ 1T 2018    ■ 1T 2019

### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

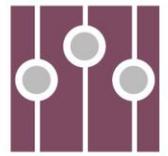
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

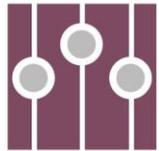
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 212.5 miles de pesos y 18.3 millones de pesos (mdp), respectivamente.
- Los ingresos crecieron 0.2% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto disminuyó 29%, pasó de 61.8 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 43.9 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso se mantuvieron similares, las mayores fluctuaciones se dieron en los impuestos al pasar de 18% en 2018 a 9% en 2019. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en los rubros de gasto corriente e inversión pública, que el primero aumentó de 62% en el primer trimestre de 2018 a 81% en el mismo periodo de 2019; mientras que la inversión se redujo de 15 a 1%.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 23% y se gastó el 22%, mientras que en 2019 se recaudó el 21% y se gastó el 15% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 27% en 2018 y el 19% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 36 a 48%, sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 22.5 a 21.2 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de 15% en 2018 a 1% en 2019; en términos nominales pasó de 9.1 millones de pesos a 407.9 miles pesos.



# Sierra Mojada

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

### Administración 2018

Araceli Jaquelina Rojas Tovar

Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

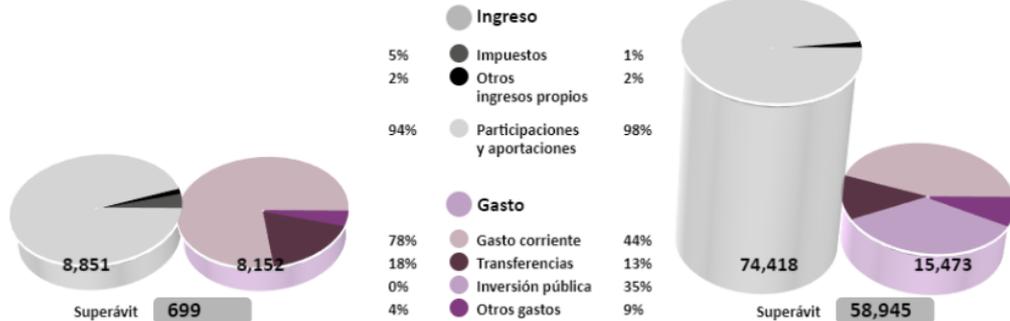
### Administración 2019 - 2022

Edgar Ramón Tavares Olivás

Coalición: PAN, UDC, MC

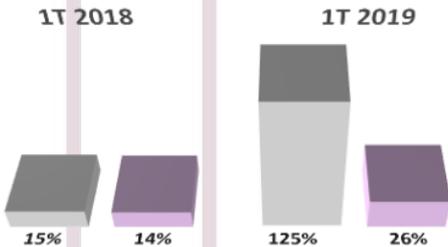
1T 2018

1T 2019



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

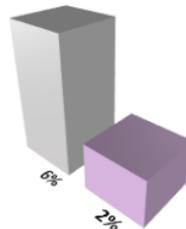


## Indicadores

■ 1T 2018 ■ 1T 2019

### Autonomía financiera

Ingresos propios / Ingresos totales



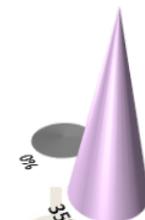
### Proporción de los servicios personales

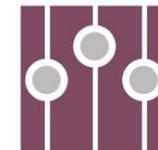
Servicios personales / Gasto total



### Proporción de la inversión pública

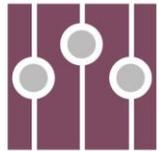
Inversión pública / Gasto total





## Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 699.0 miles de pesos y 58.9 millones de pesos (mdp), respectivamente.
- Los ingresos crecieron 741% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 90%, pasó de 8.2 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 15.4 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 78% en el primer trimestre de 2018 a 44% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 15% y se gastó el 14%, mientras que en 2019 se recaudó el 125% y se gastó el 26% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 6% en 2018 y el 2% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 54 a 31%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 4.4 a 4.7 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total durante el primer trimestre de 2018 fue nula, mientras que en 2019 aumentó a 35%; en términos nominales ascendió a 5.4 mdp.



# Torreón

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

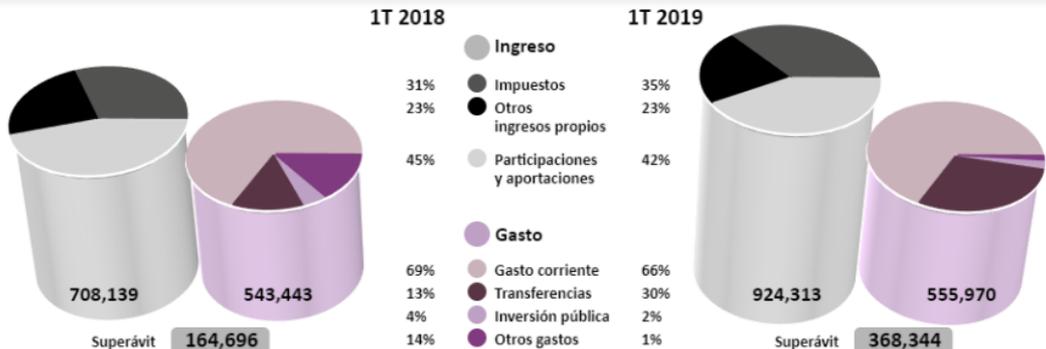
(miles de pesos)

### Administración 2018

Jorge Zermeño Infante  
Coalición: PAN, UDC y PES

### Administración 2019 - 2022

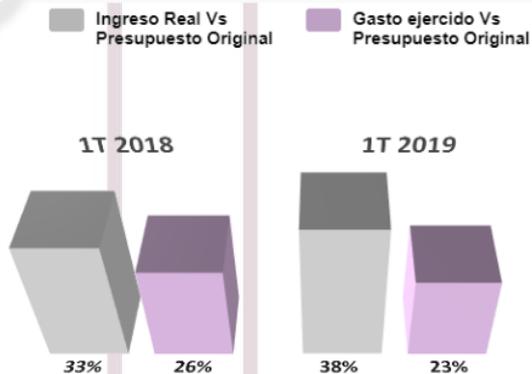
Jorge Zermeño Infante  
Coalición: PAN, UDC, MC



## Avance presupuestal

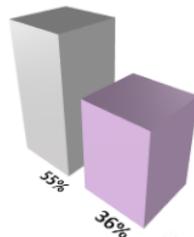


## Indicadores



### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



### Proporción de los servicios personales

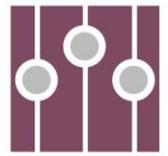
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



### Proporción de la inversión pública

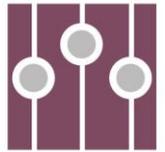
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 164.7 millones de pesos (mdp) y 368.3 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 31% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 2%, pasó de 543.4 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 556.0 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el rubro de transferencias, que pasó de 13% en el primer trimestre de 2018 a 30% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 33% y se gastó el 26%, mientras que en 2019 se recaudó el 38% y se gastó el 23% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 55% en 2018 y el 36% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 32 a 34%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 171.6 a 191.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de 4% en 2018 a 2% en 2019; en términos nominales pasó de 23.5 a 13.4 millones de pesos.



# Viesca

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



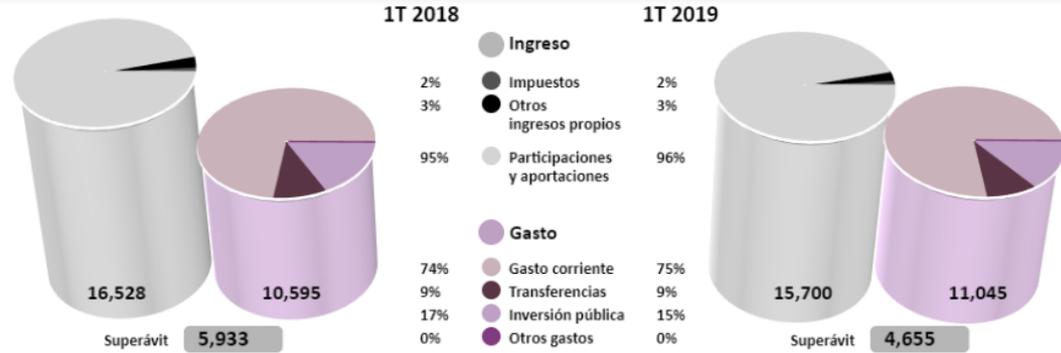
## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)



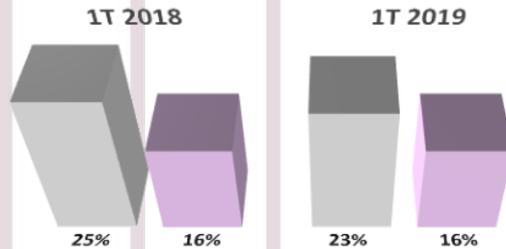
**Administración 2018**  
Oscar Jaramillo Muruaga  
PRI

**Administración 2019 - 2022**  
Nadia Haidé Jaramillo Rodríguez  
Coalición: PRI, PVEM, NA



## Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original  
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

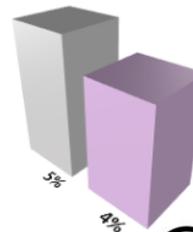


## Indicadores

■ 1T 2018  
■ 1T 2019

### Autonomía financiera

Ingresos propios  
Ingresos totales



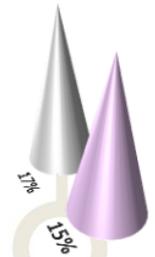
### Proporción de los servicios personales

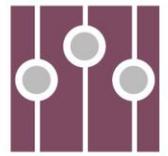
Servicios personales  
Gasto total



### Proporción de la inversión pública

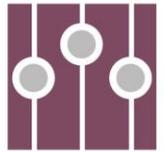
Inversión pública  
Gasto total





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 5.9 millones de pesos (mdp) y 4.7 mdp, respectivamente.
- Los ingresos se redujeron 5% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 4%, pasó de 10.6 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 11.0 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 25% y se gastó el 16%, mientras que en 2019 se recaudó el 23% y se gastó el 16% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 5% en 2018 y el 4% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 47 a 46%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 5.0 a 5.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de 17% en 2018 a 15% en 2019; en términos nominales pasó de 1.8 a 1.7 millones de pesos.



# Villa Unión

COMPARATIVO AL PRIMER TRIMESTRE (ENERO-MARZO) 2018 VS. 2019



## Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

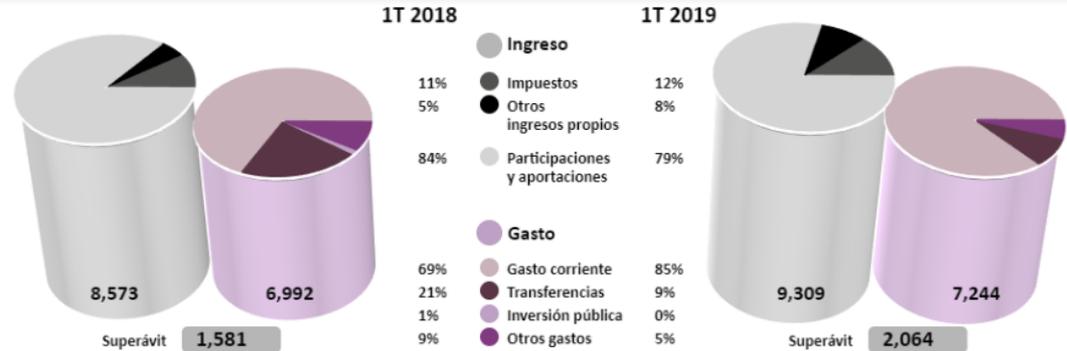


### Administración 2018

Sergio Cárdenas Chapa  
Coalición: PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

### Administración 2019 - 2022

Narcedalia Padrón Arizpe  
Coalición: PAN, UDC, MC



## Avance presupuestal



## Indicadores

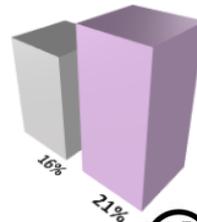
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original   ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018   ■ 1T 2019



### Autonomía financiera

Ingresos propios / Ingresos totales



### Proporción de los servicios personales

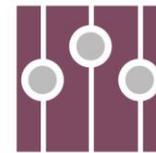
Servicios personales / Gasto total



### Proporción de la inversión pública

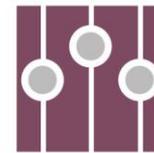
Inversión pública / Gasto total





### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 1.6 millones de pesos (mdp) y 2.1 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 9% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 4%, pasó de 7.0 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 7.2 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, la mayor diferencia está en el gasto corriente (suma de servicios personales, materiales y suministros, y servicios generales), que pasó de 69% en el primer trimestre de 2018 a 85% en el mismo periodo de 2019.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en 2018 se recaudó el 28% y se gastó el 23%, mientras que en 2019 se recaudó el 29% y se gastó el 23% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera aumentó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 16% en 2018 y el 21% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 42 a 49%; en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 2.9 a 3.6 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total bajó durante el primer trimestre, pasando de ser 1% en 2018 a no ejercer inversión en 2019; en términos nominales era de 87.2 miles de pesos.

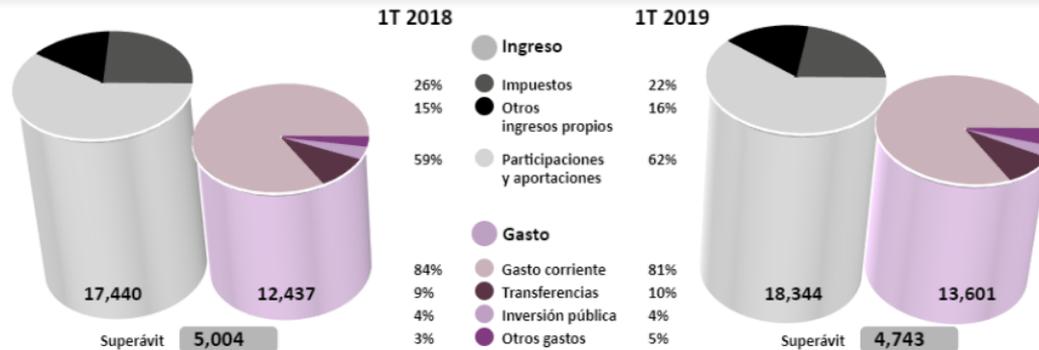


### Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

**Administración 2018**  
Ángeles Eloísa Flores Torres  
PRI

**Administración 2019 - 2022**  
Ángeles Eloísa Flores Torres  
Coalición: PRI, PVEM, NA



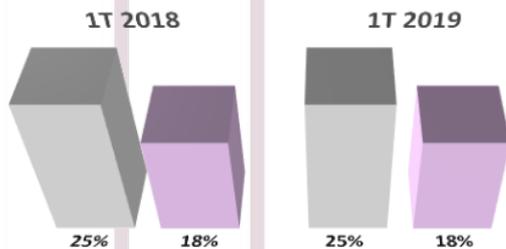
### Avance presupuestal



### Indicadores

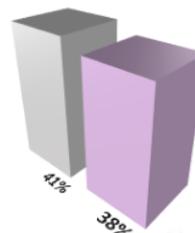
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original    ■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 1T 2018    ■ 1T 2019



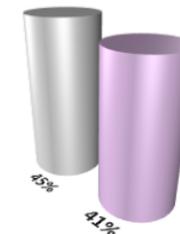
#### Autonomía financiera

$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$



#### Proporción de los servicios personales

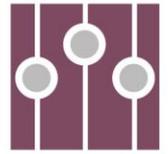
$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$



#### Proporción de la inversión pública

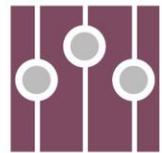
$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$





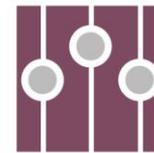
### Principales Resultados

- Durante el primer trimestre de 2018 y 2019 presentó un superávit por 5.0 millones de pesos (mdp) y 4.7 mdp, respectivamente.
- Los ingresos crecieron 5% de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018. El gasto subió 9%, pasó de 12.4 mdp durante el primer trimestre de 2018 a 13.6 mdp durante los primeros tres meses de 2019.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de enero a marzo, en ambos periodos se recaudó el 25% y se gastó el 18% de lo proyectado inicialmente.
- La autonomía financiera disminuyó en el primer trimestre, ya que sus ingresos propios representaron el 41% en 2018 y el 38% en 2019 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se redujo de enero a marzo de 2019 con respecto al mismo periodo de 2018, pasando de 45 a 41%; sin embargo, en cifras nominales el gasto en sueldos pasó de 5.5 a 5.6 mdp.
- La proporción de la inversión pública respecto del gasto total se mantuvo en 4% para 2018 y 2019 durante el primer trimestre; sin embargo, en términos nominales pasó de 470.8 a 491.2 miles de pesos.



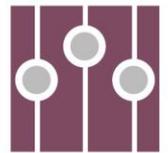
## Ingresos al Primer Trimestre (enero-marzo) 2018 y 2019

Municipios	Impuestos				Otros ingresos propios				Participaciones y aportaciones				Ingresos totales	
	1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019		1T 2018	1T 2019
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	\$
Abasolo	134	1%	132	1%	29	0%	260	1%	11,189	99%	17,007	98%	11,353	17,399
Acuña	36,386	26%	41,539	25%	21,747	16%	28,014	17%	82,166	59%	99,813	59%	140,300	169,366
Allende	4,082	23%	4,211	21%	1,090	6%	1,604	8%	12,644	71%	14,443	71%	17,816	20,259
Arteaga	21,765	49%	24,481	50%	4,297	10%	5,760	12%	18,717	42%	18,367	38%	44,779	48,608
Candela	731	8%	683	5%	78	1%	104	1%	8,359	91%	12,936	94%	9,168	13,723
Castaños	6,445	24%	5,908	22%	1,746	7%	1,946	7%	18,594	69%	19,058	71%	26,785	26,912
Cuatro Ciéneas	961	8%	4,846	27%	436	3%	427	2%	11,141	89%	12,371	70%	12,539	17,645
Escobedo	92	1%	195	2%	61	0%	156	1%	12,285	99%	11,791	97%	12,438	12,142
Francisco I. Madero	3,925	10%	3,435	8%	4,792	12%	4,259	10%	31,933	79%	33,047	81%	40,649	40,741
Frontera	21,608	30%	20,238	27%	4,825	7%	5,783	8%	46,767	64%	50,055	66%	73,200	76,075
General Cepeda	575	4%	806	4%	2,515	18%	5,434	27%	10,842	78%	13,594	69%	13,932	19,834
Guerrero	769	11%	1,032	8%	96	1%	118	1%	5,942	87%	11,278	91%	6,807	12,428
Hidalgo	404	5%	213	3%	52	1%	46	1%	7,342	94%	5,897	96%	7,798	6,156
Jiménez	808	7%	1,004	8%	294	3%	566	5%	10,243	90%	10,847	87%	11,346	12,417
Juárez	532	7%	492	5%	116	2%	121	1%	6,839	91%	10,153	94%	7,488	10,765
Lamadrid	231	3%	320	3%	109	2%	162	1%	6,623	95%	11,540	96%	6,963	12,022
Matamoros	7,599	11%	8,574	12%	5,612	8%	6,211	9%	55,490	81%	56,573	79%	68,701	71,357
Monclova	55,024	28%	60,888	25%	20,805	11%	24,674	10%	118,100	61%	153,589	64%	193,929	239,151
Morelos	1,130	9%	1,211	11%	382	3%	476	4%	11,391	88%	9,002	84%	12,902	10,689
Múzquiz	10,863	19%	12,362	20%	7,055	12%	8,027	13%	39,567	69%	40,810	67%	57,485	61,200
Nadadores	755	8%	739	7%	573	6%	211	2%	8,658	87%	10,016	91%	9,985	10,966
Nava	16,293	37%	19,717	40%	8,093	18%	9,480	19%	20,154	45%	19,781	40%	44,539	48,978
Ocampo	2,098	17%	2,346	18%	256	2%	265	2%	9,765	81%	10,118	79%	12,119	12,729
Parras	7,956	19%	11,403	24%	4,188	10%	4,263	9%	29,332	71%	32,084	67%	41,476	47,750
Piedras Negras	43,118	23%	43,394	22%	16,774	9%	23,518	12%	125,662	68%	129,853	66%	185,554	196,765
Progreso	604	4%	1,004	5%	112	1%	137	1%	15,196	95%	19,663	95%	15,912	20,804
Ramos Arizpe	115,457	52%	133,480	61%	17,424	8%	19,782	9%	88,581	40%	66,950	30%	221,462	220,212
Sabinas	7,534	14%	8,941	15%	10,289	19%	10,825	18%	35,387	67%	39,157	66%	53,210	58,923
Sacramento	119	2%	215	3%	133	2%	182	3%	5,761	96%	6,144	94%	6,014	6,541
Saltillo	288,326	36%	311,624	33%	121,324	15%	147,845	16%	399,202	49%	484,150	51%	808,852	943,619
San Buenaventura	2,771	12%	3,147	12%	1,226	5%	1,628	6%	18,551	82%	20,404	81%	22,548	25,179
San Juan de Sabinas	6,187	17%	8,945	22%	4,750	13%	4,804	12%	24,778	69%	26,777	66%	35,716	40,526
San Pedro	11,407	18%	5,714	9%	5,107	8%	5,905	9%	45,496	73%	50,537	81%	62,010	62,156
Sierra Mojada	416	5%	514	1%	137	2%	1,143	2%	8,298	94%	72,761	98%	8,851	74,418
Torreón	222,811	31%	326,954	35%	166,317	23%	208,276	23%	319,011	45%	389,084	42%	708,139	924,313
Viesca	262	2%	256	2%	534	3%	405	3%	15,733	95%	15,038	96%	16,528	15,700
Villa Unión	938	11%	1,157	12%	434	5%	768	8%	7,201	84%	7,384	79%	8,573	9,309
Zaragoza	4,522	26%	3,973	22%	2,578	15%	2,999	16%	10,341	59%	11,372	62%	17,440	18,344
<b>TOTAL</b>	<b>905,639</b>	<b>30%</b>	<b>1,076,095</b>	<b>30%</b>	<b>436,384</b>	<b>14%</b>	<b>536,583</b>	<b>15%</b>	<b>1,713,283</b>	<b>56%</b>	<b>2,023,442</b>	<b>56%</b>	<b>3,055,306</b>	<b>3,636,120</b>



## Gastos al Primer Trimestre (enero-marzo) 2018 y 2019

Municipios	Servicios personales				Materiales y suministros				Servicios generales				Gasto corriente			
	1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Abasolo	2,741	31%	3,265	50%	353	4%	483	7%	555	6%	723	11%	3,650	42%	4,471	69%
Acuña	52,572	49%	60,002	52%	9,005	8%	10,506	9%	16,830	16%	18,146	16%	78,407	73%	88,654	76%
Allende	9,087	54%	9,404	60%	2,271	13%	1,322	8%	2,877	17%	2,983	19%	14,235	85%	13,710	88%
Arteaga	11,684	37%	12,077	41%	3,390	11%	3,426	12%	6,371	20%	6,872	24%	21,445	68%	22,375	77%
Candela	3,587	56%	4,436	59%	965	15%	1,452	19%	461	7%	767	10%	5,014	78%	6,655	88%
Castañeros	7,657	41%	7,182	37%	2,961	16%	3,268	17%	2,867	15%	4,355	22%	13,485	72%	14,805	76%
Cuatro Ciénegas	4,963	50%	5,906	47%	1,413	14%	924	7%	2,262	23%	3,912	31%	8,638	86%	10,742	86%
Escobedo	3,120	44%	2,825	28%	681	10%	697	7%	972	14%	1,395	14%	4,773	68%	4,917	49%
Francisco I. Madero	15,202	62%	17,120	73%	3,021	12%	1,321	6%	2,284	9%	1,618	7%	20,507	84%	20,059	85%
Frontera	22,885	46%	26,997	47%	2,843	6%	6,363	11%	8,906	18%	12,736	22%	34,633	70%	46,096	81%
General Cepeda	3,491	50%	4,658	52%	780	11%	579	7%	716	10%	955	11%	4,987	72%	6,192	70%
Guerrero	3,350	65%	3,138	46%	467	9%	714	10%	738	14%	1,152	17%	4,554	88%	5,003	73%
Hidalgo	2,013	14%	2,012	27%	613	4%	709	10%	1,080	8%	1,191	16%	3,706	26%	3,912	53%
Jiménez	4,340	50%	4,537	50%	1,634	19%	1,260	14%	1,761	20%	1,114	12%	7,735	88%	6,911	77%
Juárez	1,514	28%	2,435	43%	614	11%	876	15%	1,005	18%	1,031	18%	3,133	57%	4,342	76%
Lamadrid	2,288	57%	2,338	51%	658	17%	1,047	23%	629	16%	675	15%	3,575	90%	4,059	89%
Matamoros	23,635	52%	27,324	63%	4,759	11%	3,587	8%	10,746	24%	7,164	16%	39,139	87%	38,075	88%
Monclova	49,379	28%	49,341	30%	19,100	11%	13,377	8%	19,189	11%	20,006	12%	87,668	50%	82,724	50%
Morelos	3,604	34%	3,325	47%	1,184	11%	1,187	17%	903	9%	1,380	19%	5,691	54%	5,892	83%
Múzquiz	16,653	48%	16,418	41%	2,243	6%	3,084	8%	6,803	20%	8,236	21%	25,699	74%	27,737	70%
Nadadores	3,749	49%	4,048	42%	1,234	16%	1,256	13%	1,972	26%	2,638	28%	6,955	90%	7,942	83%
Nava	11,337	44%	12,376	41%	1,732	7%	1,992	7%	5,555	21%	5,208	17%	18,623	72%	19,575	65%
Ocampo	4,945	62%	4,438	53%	955	12%	1,016	12%	1,030	13%	1,918	23%	6,930	88%	7,371	89%
Parras	12,405	53%	12,801	67%	1,467	6%	956	5%	2,667	11%	3,354	17%	16,539	71%	17,111	89%
Piedras Negras	40,652	34%	38,939	37%	7,417	6%	6,784	6%	33,976	28%	43,765	41%	82,045	68%	89,488	84%
Progreso	2,539	40%	3,152	23%	507	8%	779	6%	1,067	17%	2,290	16%	4,114	65%	6,221	45%
Ramos Arizpe	24,542	25%	27,806	31%	9,107	9%	9,149	10%	33,843	34%	20,128	22%	67,491	68%	57,082	63%
Sabinas	15,207	45%	22,824	45%	4,325	13%	4,877	10%	7,999	24%	8,532	17%	27,531	82%	36,233	71%
Sacramento	3,338	71%	3,517	74%	383	8%	384	8%	383	8%	681	14%	4,104	88%	4,583	97%
Saltillo	221,292	46%	224,012	40%	23,532	5%	52,290	9%	69,297	15%	94,969	17%	314,121	66%	371,271	66%
San Buenaventura	6,686	57%	8,159	54%	1,164	10%	1,858	12%	2,295	20%	3,145	21%	10,146	87%	13,162	86%
San Juan de Sabinas	11,654	39%	12,311	36%	3,918	13%	7,312	22%	7,180	24%	7,500	22%	22,752	77%	27,123	80%
San Pedro	22,496	36%	21,166	48%	3,782	6%	2,728	6%	12,139	20%	11,475	26%	38,417	62%	35,369	81%
Sierra Mojada	4,419	54%	4,729	31%	482	6%	314	2%	1,475	18%	1,738	11%	6,376	78%	6,781	44%
Torreón	171,581	32%	191,320	34%	23,185	4%	21,723	4%	178,368	33%	156,479	28%	373,134	69%	369,522	66%
Viesca	5,015	47%	5,060	46%	1,437	14%	1,643	15%	1,386	13%	1,631	15%	7,838	74%	8,334	75%
Villa Unión	2,922	42%	3,561	49%	955	14%	1,475	20%	933	13%	1,148	16%	4,810	69%	6,184	85%
Zaragoza	5,536	45%	5,575	41%	2,624	21%	2,303	17%	2,300	18%	3,192	23%	10,459	84%	11,070	81%
<b>TOTAL</b>	<b>814,080</b>	<b>39%</b>	<b>870,533</b>	<b>40%</b>	<b>147,163</b>	<b>7%</b>	<b>175,022</b>	<b>8%</b>	<b>451,819</b>	<b>22%</b>	<b>466,201</b>	<b>21%</b>	<b>1,413,062</b>	<b>68%</b>	<b>1,511,756</b>	<b>69%</b>

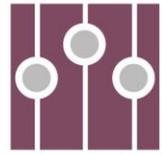


## Gastos al Primer Trimestre (enero-marzo) 2018 y 2019

Municipios	Transferencias				Inversión pública				Otros gastos				Gasto total	
	1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019		1T 2018		1T 2019		1T 2018	1T 2019
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	\$
Abasolo	149	2%	386	6%	4,957	57%	550	8%	4	0%	1,094	17%	8,759	6,502
Acuña	22,341	21%	20,431	18%	1,972	2%	2,552	2%	5,285	5%	4,693	4%	108,004	116,330
Allende	1,953	12%	1,293	8%	77	0%	202	1%	572	3%	443	3%	16,838	15,649
Arteaga	7,830	25%	5,883	20%	1,600	5%	678	2%	758	2%	281	1%	31,633	29,218
Candela	849	13%	626	8%	516	8%	240	3%	31	0%	25	0%	6,411	7,546
Castaños	2,170	12%	2,324	12%	2,034	11%	1,341	7%	1,137	6%	897	5%	18,826	19,368
Cuatro Ciénegas	1,243	12%	1,000	8%	0	0%	489	4%	109	1%	228	2%	9,991	12,459
Escobedo	422	6%	901	9%	867	12%	4,094	41%	994	14%	42	0%	7,056	9,954
Francisco I. Madero	2,384	10%	2,624	11%	1,129	5%	0	0%	534	2%	809	3%	24,555	23,493
Frontera	8,682	18%	6,200	11%	1,214	2%	2,469	4%	4,724	10%	2,274	4%	49,253	57,040
General Cepeda	1,319	19%	1,614	18%	239	3%	221	2%	397	6%	881	10%	6,942	8,908
Guerrero	466	9%	349	5%	0	0%	1,350	20%	137	3%	130	2%	5,158	6,831
Hidalgo	414	3%	243	3%	10,003	70%	3,276	44%	184	1%	0	0%	14,307	7,430
Jiménez	642	7%	563	6%	290	3%	739	8%	76	1%	813	9%	8,743	9,026
Juárez	553	10%	770	14%	1,584	29%	497	9%	225	4%	67	1%	5,495	5,676
Lamadrid	371	9%	303	7%	0	0%	0	0%	37	1%	220	5%	3,983	4,583
Matamoros	2,274	5%	2,302	5%	2,204	5%	1,255	3%	1,553	3%	1,863	4%	45,170	43,495
Monclova	20,642	12%	19,208	12%	42,497	24%	60,347	36%	24,072	14%	4,160	2%	174,879	166,439
Morelos	780	7%	661	9%	4,104	39%	0	0%	0	0%	530	7%	10,575	7,083
Múzquiz	3,876	11%	5,009	13%	4,634	13%	6,620	17%	424	1%	254	1%	34,632	39,621
Nadadores	196	3%	525	6%	132	2%	749	8%	430	6%	326	3%	7,713	9,543
Nava	5,043	19%	6,085	20%	359	1%	2,069	7%	1,841	7%	2,595	9%	25,866	30,325
Ocampo	944	12%	684	8%	0	0%	237	3%	40	1%	3	0%	7,914	8,295
Parras	2,218	10%	1,686	9%	2,859	12%	0	0%	1,580	7%	415	2%	23,196	19,212
Piedras Negras	10,810	9%	10,876	10%	21,724	18%	2,293	2%	5,410	5%	3,477	3%	119,988	106,134
Progreso	499	8%	425	3%	1,717	27%	7,239	52%	41	1%	73	1%	6,371	13,959
Ramos Arizpe	26,685	27%	26,747	29%	3,178	3%	4,451	5%	2,134	2%	2,862	3%	99,488	91,142
Sabinas	3,327	10%	3,587	7%	720	2%	2,824	6%	1,942	6%	8,186	16%	33,521	50,830
Sacramento	484	10%	120	3%	100	2%	0	0%	0	0%	34	1%	4,688	4,736
Saltillo	100,836	21%	123,609	22%	58,948	12%	65,438	12%	2,280	0%	1,215	0%	476,185	561,533
San Buenaventura	1,461	13%	1,270	8%	0	0%	0	0%	23	0%	814	5%	11,629	15,247
San Juan de Sabinas	5,913	20%	5,846	17%	173	1%	226	1%	892	3%	750	2%	29,730	33,945
San Pedro	11,971	19%	4,677	11%	9,113	15%	408	1%	2,297	4%	3,404	8%	61,797	43,858
Sierra Mojada	1,436	18%	2,012	13%	0	0%	5,365	35%	340	4%	1,316	9%	8,152	15,473
Torreón	70,333	13%	165,804	30%	23,529	4%	13,431	2%	76,447	14%	7,213	1%	543,443	555,970
Viesca	995	9%	1,026	9%	1,761	17%	1,685	15%	0	0%	0	0%	10,595	11,045
Villa Unión	1,489	21%	664	9%	87	1%	0	0%	606	9%	396	5%	6,992	7,244
Zaragoza	1,180	9%	1,360	10%	471	4%	491	4%	327	3%	680	5%	12,437	13,601
<b>TOTAL</b>	<b>325,179</b>	<b>16%</b>	<b>429,698</b>	<b>20%</b>	<b>204,793</b>	<b>10%</b>	<b>193,828</b>	<b>9%</b>	<b>137,883</b>	<b>7%</b>	<b>53,464</b>	<b>2%</b>	<b>2,080,916</b>	<b>2,188,745</b>

# Anexo

(ENERO-MARZO 2018 Y 2019)

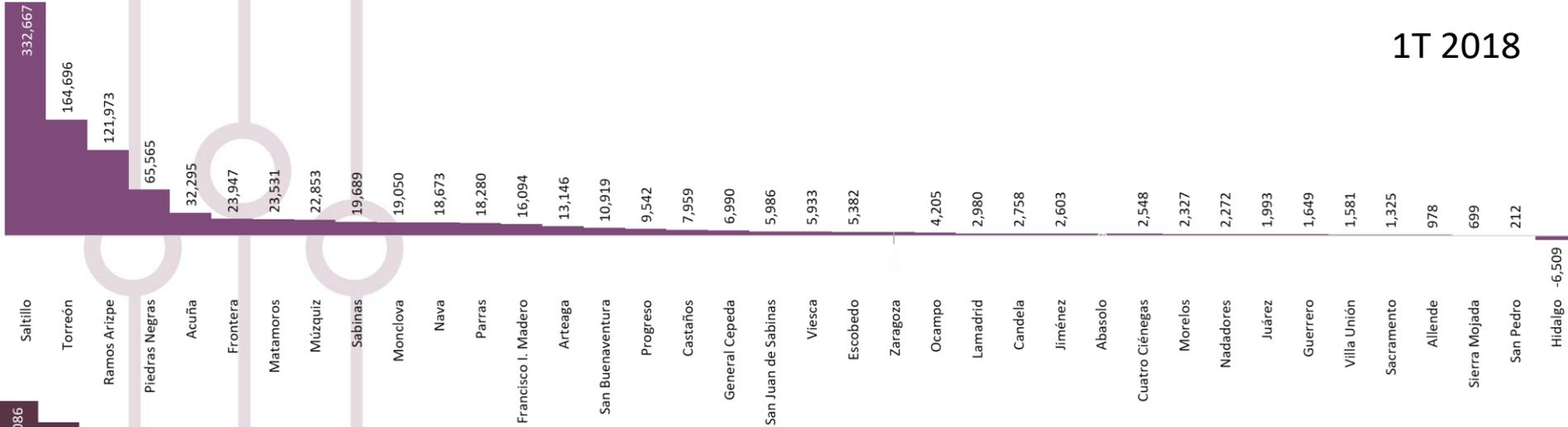


ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

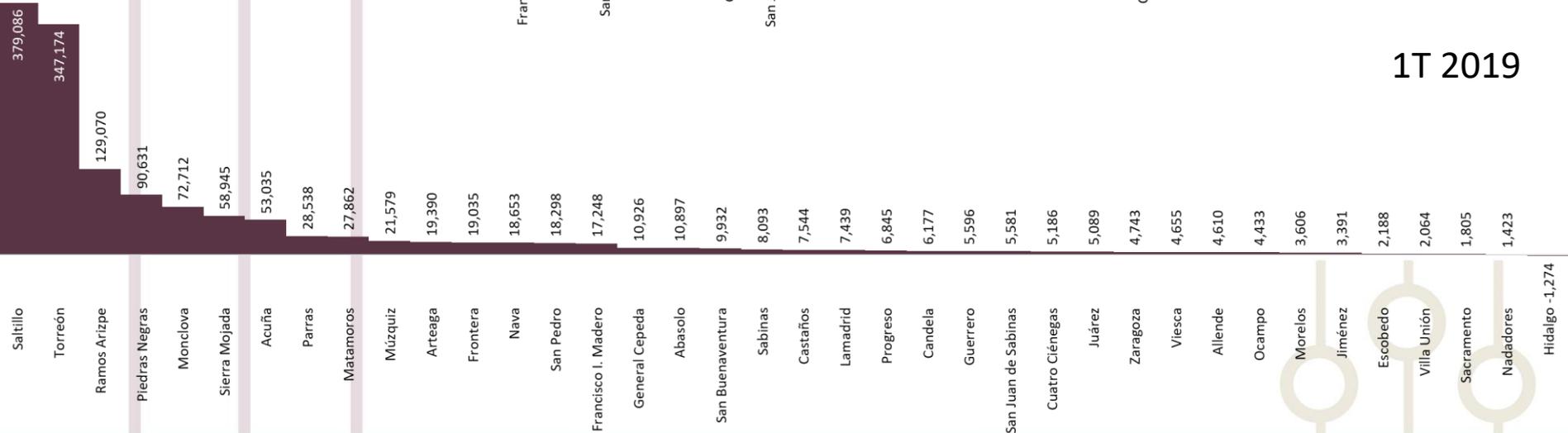


## Superávit / Déficit (miles de pesos)

1T 2018

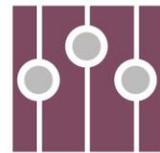


1T 2019



# Anexo

(ENERO-MARZO 2018 Y 2019)



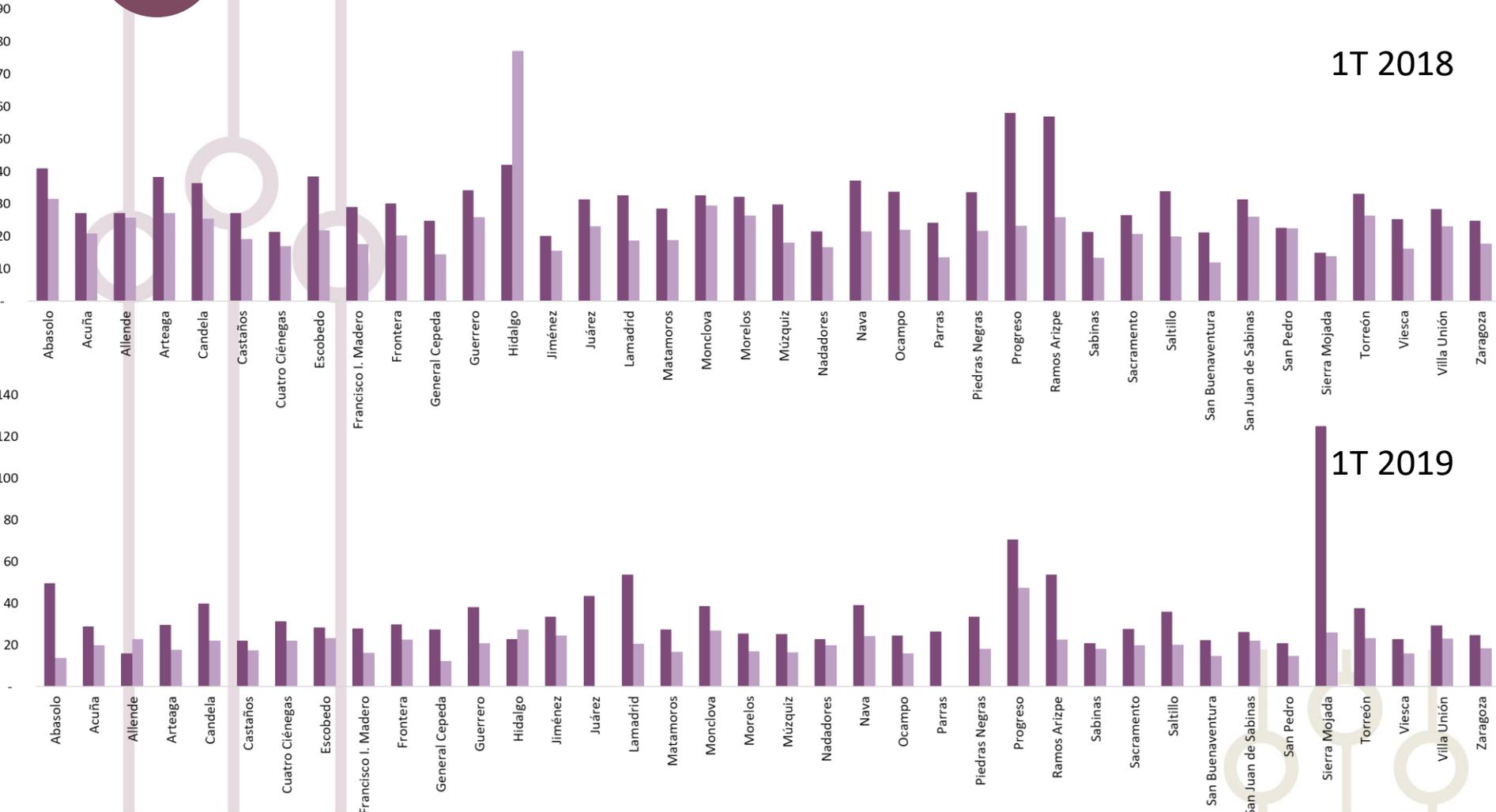
ANÁLISIS DEL IAGF  
1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2019

## Avance Presupuestal (%)

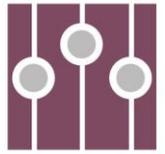
■ Ingreso real Vs. Presupuesto original  
■ Gasto ejercido Vs. Presupuesto original

1T 2018

1T 2019



Fuente: IAGF 1er. Trimestre 2018 y 2019



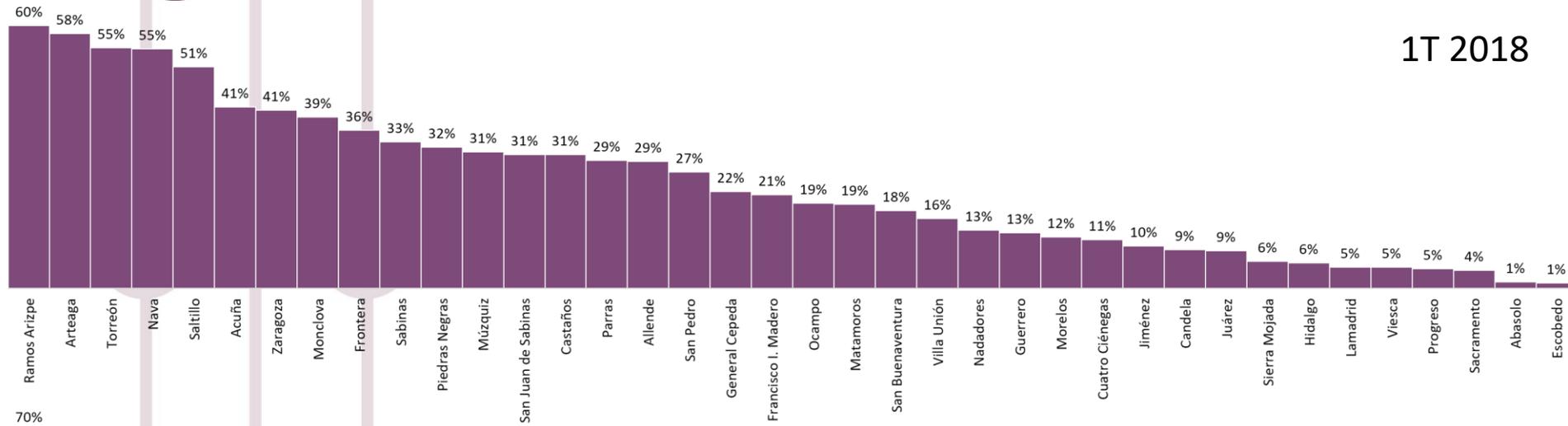
# Anexo

(ENERO-MARZO 2018 Y 2019)

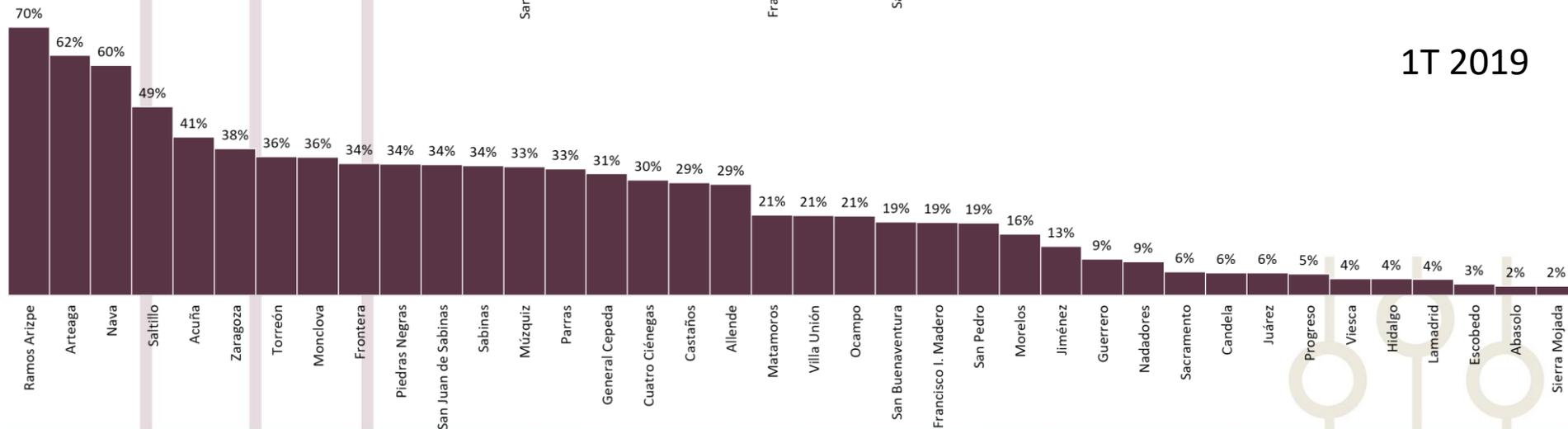


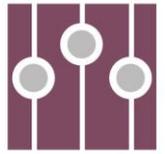
## Autonomía Financiera (%)

1T 2018



1T 2019





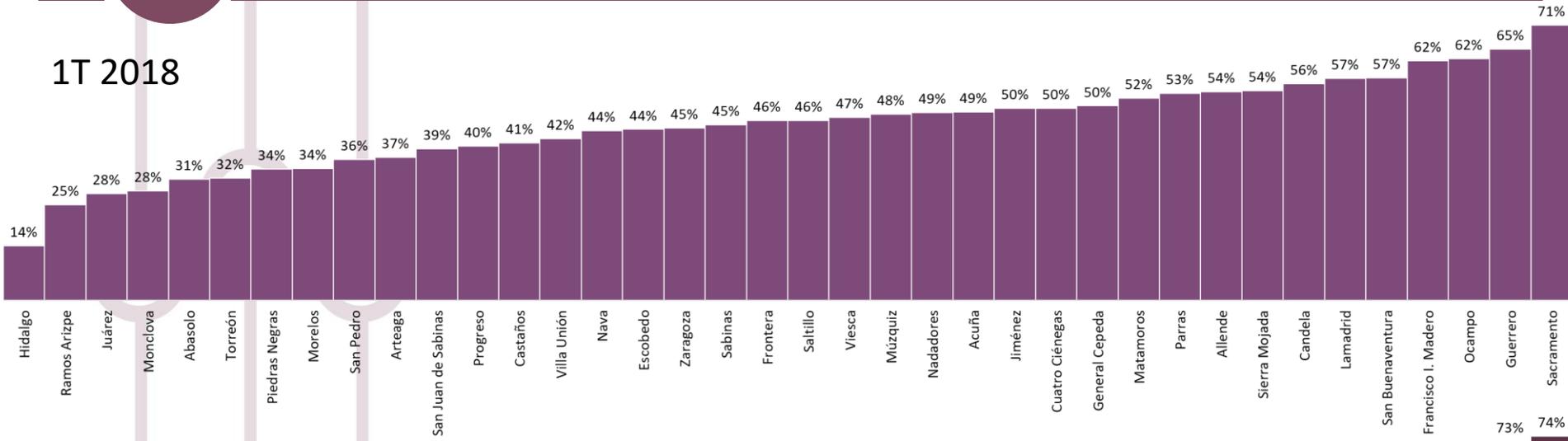
# Anexo

(ENERO-MARZO 2018 Y 2019)

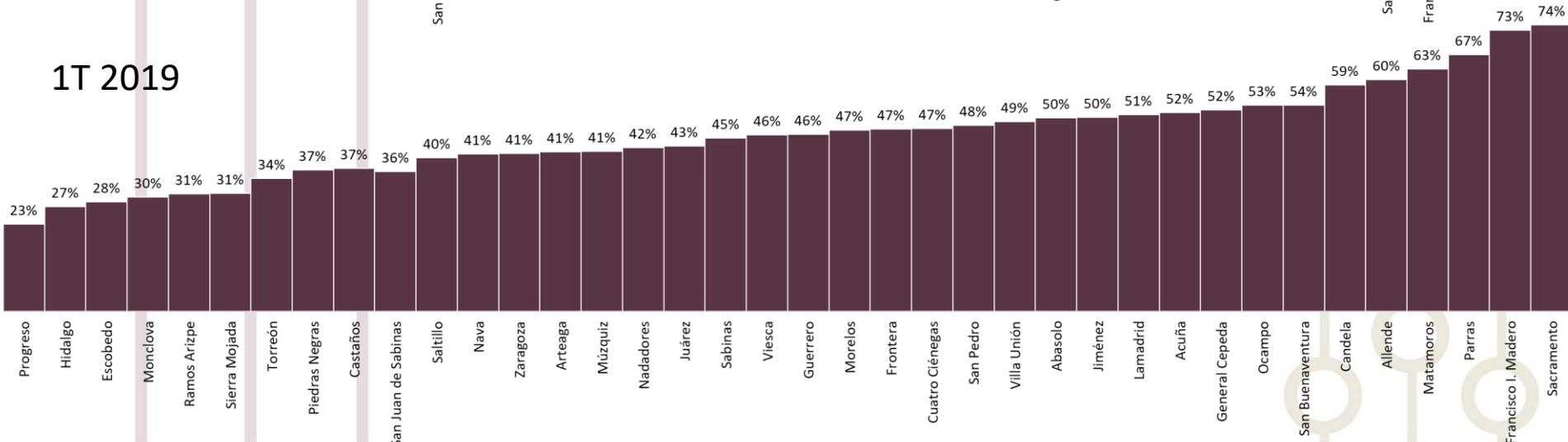


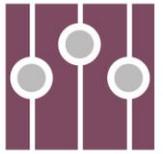
## Proporción de los Servicios Personales (%)

1T 2018



1T 2019





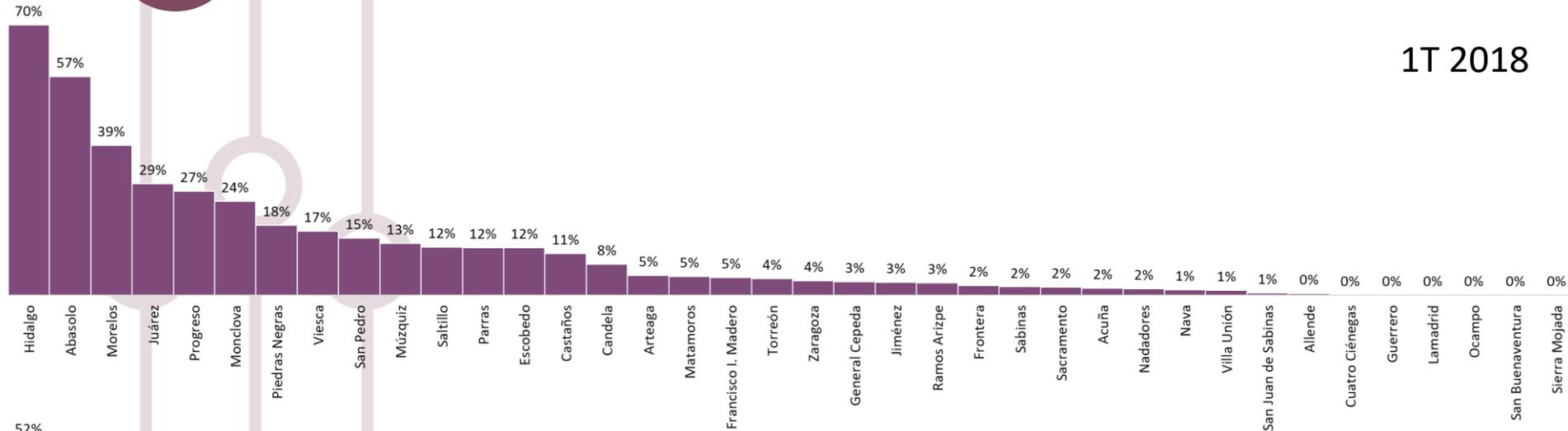
# Anexo

(ENERO-MARZO 2018 Y 2019)

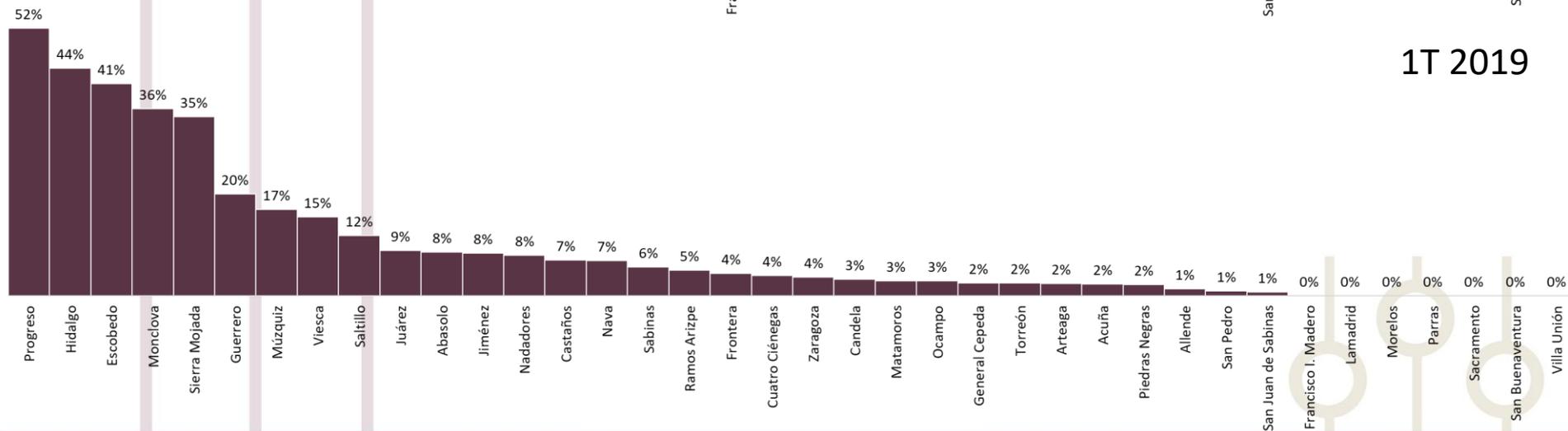


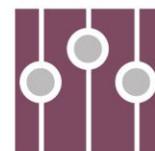
## Proporción de la Inversión Pública (%)

1T 2018



1T 2019





# Abasolo

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

### INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	134,472.06	131,860.88	-2,611.18	-1.9%	1.2%	0.8%
Derechos	24,008.72	66,384.94	42,376.22	176.5%	0.2%	0.4%
Productos de tipo corriente	0.00	190,000.53	190,000.53	100.0%	0.0%	1.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	5,208.81	3,143.40	-2,065.41	-39.7%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	11,188,854.68	17,007,167.85	5,818,313.17	52.0%	98.6%	97.8%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11,352,544.27</b>	<b>17,398,557.60</b>	<b>6,046,013.33</b>	<b>53.3%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	2,741,488.00	3,265,419.00	523,931.00	19.1%	31.3%	50.2%
Materiales y suministros	353,003.18	482,835.46	129,832.28	36.8%	4.0%	7.4%
Servicios generales	555,377.39	723,222.39	167,845.00	30.2%	6.3%	11.1%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>3,649,868.57</b>	<b>4,471,476.85</b>	<b>821,608.28</b>	<b>22.5%</b>	<b>41.7%</b>	<b>68.8%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	148,550.63	385,698.19	237,147.56	159.6%	1.7%	5.9%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	4,000.00	1,094,487.00	1,090,487.00	27262.2%	0.0%	16.8%
Inversión pública	4,956,853.32	550,000.00	-4,406,853.32	-88.9%	56.6%	8.5%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>8,759,272.52</b>	<b>6,501,662.04</b>	<b>-2,257,610.48</b>	<b>-25.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	---------------------	---------------------	----------------------	---------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	2,593,271.75	10,896,895.56
---------------------	--------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	1.4%	2.2%
--	------	------

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	17,894,894.63	20,697,836.71	2,802,942.08	15.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,693,249.59	3,292,122.48	598,872.89	22.2%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>20,588,144.22</b>	<b>23,989,959.19</b>	<b>3,401,814.97</b>	<b>16.5%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	26,624,856.17	51,376,555.87	24,751,699.70	93.0%
Bienes muebles	4,113,998.66	5,214,785.92	1,100,787.26	26.8%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>30,738,854.83</b>	<b>56,591,341.79</b>	<b>25,852,486.96</b>	<b>84.1%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>51,326,999.05</b>	<b>80,581,300.98</b>	<b>29,254,301.93</b>	<b>57.0%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	5,411,040.15	7,225,328.19	1,814,288.04	33.5%
Otros pasivos a corto plazo	1,352,866.24	2,095,099.63	742,233.39	54.9%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>6,763,906.39</b>	<b>9,320,427.82</b>	<b>2,556,521.43</b>	<b>37.8%</b>

<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>6,763,906.39</b>	<b>9,320,427.82</b>	<b>2,556,521.43</b>	<b>37.8%</b>
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.13	0.12
--------------------------	------	------

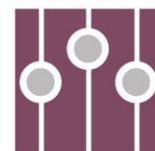
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.33	0.39
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	3,446,344.33	3,446,344.33	0.00	0.0%
---	--------------	--------------	------	------

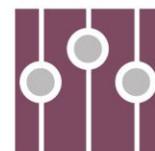
Hacienda Pública / Patrimonio generado	41,116,748.32	67,814,528.82	26,697,780.50	64.9%
--	---------------	---------------	---------------	-------

<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>44,563,092.65</b>	<b>71,260,873.15</b>	<b>26,697,780.50</b>	<b>59.9%</b>
--	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>51,326,999.04</b>	<b>80,581,300.97</b>	<b>29,254,301.93</b>	<b>57.0%</b>
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	36,385,962.43	41,539,056.29	5,153,093.86	14.2%	25.9%	24.5%
Contribuciones de mejoras	500.00	15,720.00	15,220.00	3044.0%	0.0%	0.0%
Derechos	20,557,335.29	25,704,789.05	5,147,453.76	25.0%	14.7%	15.2%
Productos de tipo corriente	434,964.78	738,862.76	303,897.98	69.9%	0.3%	0.4%
Aprovechamientos de tipo corriente	754,613.35	1,554,586.99	799,973.64	106.0%	0.5%	0.9%
Participaciones federales y aportaciones	80,974,150.13	98,582,388.17	17,608,238.04	21.7%	57.7%	58.2%
Ingresos financieros	1,192,122.90	1,230,143.66	38,020.76	3.2%	0.8%	0.7%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>140,299,648.88</b>	<b>169,365,546.92</b>	<b>29,065,898.04</b>	<b>20.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	52,572,133.20	60,002,180.88	7,430,047.68	14.1%	48.7%	51.6%
Materiales y suministros	9,004,785.40	10,505,982.46	1,501,197.06	16.7%	8.3%	9.0%
Servicios generales	16,829,753.71	18,146,308.84	1,316,555.13	7.8%	15.6%	15.6%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>78,406,672.31</i>	<i>88,654,472.18</i>	<i>10,247,799.87</i>	<i>13.1%</i>	<i>72.6%</i>	<i>76.2%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	22,340,545.37	20,430,533.93	-1,910,011.44	-8.5%	20.7%	17.6%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,846,986.95	2,674,680.11	-172,306.84	-6.1%	2.6%	2.3%
Inversión pública	1,972,063.63	2,552,123.16	580,059.53	29.4%	1.8%	2.2%
Deuda pública	2,437,983.08	2,018,246.07	-419,737.01	-17.2%	2.3%	1.7%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>108,004,251.34</b>	<b>116,330,055.45</b>	<b>8,325,804.11</b>	<b>7.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	32,295,397.54	53,035,491.47				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	41.4%	41.1%				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Activo Circulante</b>						
Efectivo y equivalentes	65,702,957.34	79,102,906.44	13,399,949.10	20.4%		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	16,872,905.08	26,800,659.42	9,927,754.34	58.8%		
Derechos a recibir bienes o servicios	222,747.82	0.00	-222,747.82	-100.0%		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>82,798,610.24</b>	<b>105,903,565.86</b>	<b>23,104,955.62</b>	<b>27.9%</b>		
<b>Activo no Circulante</b>						
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	27,138,460.66	27,274,285.00	135,824.34	0.5%		
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	274,704,187.93	325,577,011.89	50,872,823.96	18.5%		
Bienes muebles	106,789,844.72	113,579,685.96	6,789,841.24	6.4%		
Activos intangibles	10,231.20	10,231.20	0.00	0.0%		
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>408,642,724.51</b>	<b>466,441,214.05</b>	<b>57,798,489.54</b>	<b>14.1%</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>491,441,334.75</b>	<b>572,344,779.91</b>	<b>80,903,445.16</b>	<b>16.5%</b>		
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Pasivo Circulante</b>						
Cuentas por pagar a corto plazo	52,609,063.58	50,153,701.90	-2,455,361.68	-4.7%		
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	7,347,022.77	7,440,831.63	93,808.86	1.3%		
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	204.00	204.00	0.00	0.0%		
Otros pasivos a corto plazo	-0.10	0.00	0.10	-100.0%		
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>59,956,290.25</b>	<b>57,594,737.53</b>	<b>-2,361,552.72</b>	<b>-3.9%</b>		
<b>Pasivo No Circulante</b>						
Deuda pública a largo plazo	41,618,264.92	34,996,140.13	-6,622,124.79	-15.9%		
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>41,618,264.92</b>	<b>34,996,140.13</b>	<b>-6,622,124.79</b>	<b>-15.9%</b>		
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>101,574,555.17</b>	<b>92,590,877.66</b>	<b>-8,983,677.51</b>	<b>-8.8%</b>		
Relación Pasivo / Activo	0.21	0.16				
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.72	0.54				
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	40,056,304.81	40,056,304.81	0.00	0.0%		
Hacienda Pública / Patrimonio generado	349,810,474.78	439,697,597.45	89,887,122.67	25.7%		
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>389,866,779.59</b>	<b>479,753,902.26</b>	<b>89,887,122.67</b>	<b>23.1%</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>491,441,334.76</b>	<b>572,344,779.92</b>	<b>80,903,445.16</b>	<b>16.5%</b>		



INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	4,081,893.68	4,211,347.12	129,453.44	3.2%	22.9%	20.8%
Contribuciones de mejoras	237,753.02	276,945.72	39,192.70	16.5%	1.3%	1.4%
Derechos	832,873.02	1,248,017.79	415,144.77	49.8%	4.7%	6.2%
Productos de tipo corriente	17,475.78	15,102.88	-2,372.90	-13.6%	0.1%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,697.60	64,153.02	62,455.42	3679.0%	0.0%	0.3%
Participaciones federales y aportaciones	12,643,718.02	14,443,238.51	1,799,520.49	14.2%	71.0%	71.3%
Ingresos financieros	719.94	0.00	-719.94	-100.0%	0.0%	0.0%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>17,816,131.06</b>	<b>20,258,805.04</b>	<b>2,442,673.98</b>	<b>13.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	9,086,669.00	9,404,469.36	317,800.36	3.5%	54.0%	60.1%
Materiales y suministros	2,271,327.17	1,322,492.59	-948,834.58	-41.8%	13.5%	8.5%
Servicios generales	2,877,418.94	2,983,390.52	105,971.58	3.7%	17.1%	19.1%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>14,235,415.11</b>	<b>13,710,352.47</b>	<b>-525,062.64</b>	<b>-3.7%</b>	<b>84.5%</b>	<b>87.6%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,953,057.61	1,293,301.92	-659,755.69	-33.8%	11.6%	8.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	96,816.00	103,686.39	6,870.39	7.1%	0.6%	0.7%
Inversión pública	77,418.40	202,362.00	124,943.60	161.4%	0.5%	1.3%
Deuda pública	475,392.58	339,516.75	-135,875.83	-28.6%	2.8%	2.2%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>16,838,099.70</b>	<b>15,649,219.53</b>	<b>-1,188,880.17</b>	<b>-7.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	978,031.36	4,609,585.51
---------------------	------------	--------------

Autonomía financiera (Ingresos propios / ingresos totales)	29.0%	28.7%
--	-------	-------

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	2,270,080.21	3,916,971.87	1,646,891.66	72.5%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	823,680.48	1,181,844.21	358,163.73	43.5%
Derechos a recibir bienes o servicios	-0.01	-0.01	0.00	0.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>3,093,760.68</b>	<b>5,098,816.07</b>	<b>2,005,055.39</b>	<b>64.8%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	50,473,514.62	53,808,402.68	3,334,888.06	6.6%
Bienes muebles	11,053,653.40	12,498,901.79	1,445,248.39	13.1%
Activos intangibles	26,639.00	28,638.00	1,999.00	7.5%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>61,553,807.02</b>	<b>66,335,942.47</b>	<b>4,782,135.45</b>	<b>7.8%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>64,647,567.70</b>	<b>71,434,758.54</b>	<b>6,787,190.84</b>	<b>10.5%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	1,367,950.43	2,903,809.14	1,535,858.71	112.3%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	4,151,450.97	3,275,727.57	-875,723.40	-21.1%
Otros pasivos a corto plazo	-890.29	-109,042.57	-108,152.28	12148.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>5,518,511.11</b>	<b>6,070,494.14</b>	<b>551,983.03</b>	<b>10.0%</b>

<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

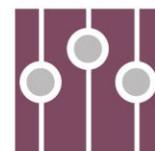
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>5,518,511.11</b>	<b>6,070,494.14</b>	<b>551,983.03</b>	<b>10.0%</b>
-------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.09	0.08
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.78	1.19
--	------	------

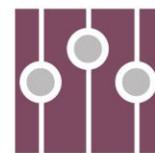
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	3,268,449.86	3,268,449.86	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	55,860,606.73	62,095,814.54	6,235,207.81	11.2%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>59,129,056.59</b>	<b>65,364,264.40</b>	<b>6,235,207.81</b>	<b>10.5%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>64,647,567.70</b>	<b>71,434,758.54</b>	<b>6,787,190.84</b>	<b>10.5%</b>
---	----------------------	----------------------	---------------------	--------------



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	21,765,329.79	24,481,366.66	2,716,036.87	12.5%	48.6%	50.4%
Contribuciones de mejoras	138,421.61	418,119.29	279,697.68	202.1%	0.3%	0.9%
Derechos	3,315,825.55	3,335,967.54	20,141.99	0.6%	7.4%	6.9%
Aprovechamientos de tipo corriente	842,284.12	2,005,765.54	1,163,481.42	138.1%	1.9%	4.1%
Participaciones federales y aportaciones	18,716,871.60	18,366,606.26	-350,265.34	-1.9%	41.8%	37.8%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>44,778,732.67</b>	<b>48,607,825.29</b>	<b>3,829,092.62</b>	<b>8.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	11,683,666.75	12,077,087.90	393,421.15	3.4%	36.9%	41.3%
Materiales y suministros	3,390,446.62	3,426,407.92	35,961.30	1.1%	10.7%	11.7%
Servicios generales	6,370,640.41	6,871,830.72	501,190.31	7.9%	20.1%	23.5%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>21,444,753.78</i>	<i>22,375,326.54</i>	<i>930,572.76</i>	<i>4.3%</i>	<i>67.8%</i>	<i>76.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	7,829,716.94	5,883,175.64	-1,946,541.30	-24.9%	24.8%	20.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	758,303.73	281,414.35	-476,889.38	-62.9%	2.4%	1.0%
Inversión pública	1,599,925.12	678,336.17	-921,588.95	-57.6%	5.1%	2.3%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>31,632,699.57</b>	<b>29,218,252.70</b>	<b>-2,414,446.87</b>	<b>-7.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	13,146,033.10	19,389,572.59				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	58.2%	62.2%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	27,278,522.43	32,190,639.77	4,912,117.34	18.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	275,982.81	332,435.35	56,452.54	20.5%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>27,554,505.24</i>	<i>32,523,075.12</i>	<i>4,968,569.88</i>	<i>18.0%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	891,246.75	13,121,340.59	12,230,093.84	1372.2%
Bienes muebles	28,952,738.02	32,220,222.89	3,267,484.87	11.3%
Activos intangibles	910,382.36	910,382.36	0.00	0.0%
Activos diferidos	460,402.92	460,402.92	0.00	0.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>31,214,770.05</i>	<i>46,712,348.76</i>	<i>15,497,578.71</i>	<i>49.6%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>58,769,275.29</b>	<b>79,235,423.88</b>	<b>20,466,148.59</b>	<b>34.8%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	2,208,093.43	2,491,124.27	283,030.84	12.8%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>2,208,093.43</i>	<i>2,491,124.27</i>	<i>283,030.84</i>	<i>12.8%</i>
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.0%</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2,208,093.43</b>	<b>2,491,124.27</b>	<b>283,030.84</b>	<b>12.8%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.04	0.03		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.08	0.08		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	-5,222,551.90	-7,123,599.27	-1,901,047.37	36.4%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	61,783,733.76	83,867,898.89	22,084,165.13	35.7%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>56,561,181.86</b>	<b>76,744,299.62</b>	<b>20,183,117.76</b>	<b>35.7%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>58,769,275.29</b>	<b>79,235,423.89</b>	<b>20,466,148.60</b>	<b>34.8%</b>



## INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	731,122.80	683,412.19	-47,710.61	-6.5%	8.0%	5.0%
Derechos	77,994.73	94,666.53	16,671.80	21.4%	0.9%	0.7%
Productos de tipo corriente	67.11	9,684.00	9,616.89	14330.0%	0.0%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	8,359,203.91	12,935,570.24	4,576,366.33	54.7%	91.2%	94.3%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>9,168,388.55</b>	<b>13,723,332.96</b>	<b>4,554,944.41</b>	<b>49.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	---------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,587,330.00	4,436,253.00	848,923.00	23.7%	56.0%	58.8%
Materiales y suministros	965,441.49	1,451,982.78	486,541.29	50.4%	15.1%	19.2%
Servicios generales	461,037.37	766,751.85	305,714.48	66.3%	7.2%	10.2%
Gasto Corriente	5,013,808.86	6,654,987.63	1,641,178.77	32.7%	78.2%	88.2%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	849,413.52	626,472.96	-222,940.56	-26.2%	13.3%	8.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	30,891.33	25,153.61	-5,737.72	-18.6%	0.5%	0.3%
Inversión pública	516,466.35	239,863.66	-276,602.69	-53.6%	8.1%	3.2%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>6,410,580.06</b>	<b>7,546,477.86</b>	<b>1,135,897.80</b>	<b>17.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	2,757,808.49	6,176,855.10
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	8.8%	5.7%
--	------	------

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	1,172,935.14	5,820,362.79	4,647,427.65	396.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,201,743.51	2,099,923.44	898,179.93	74.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	640,205.72	930,124.33	289,918.61	45.3%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>3,014,884.37</b>	<b>8,850,410.56</b>	<b>5,835,526.19</b>	<b>193.6%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	798,275.19	749,396.86	-48,878.33	-6.1%
Bienes muebles	3,255,494.06	3,846,579.87	591,085.81	18.2%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>4,053,769.25</b>	<b>4,595,976.73</b>	<b>542,207.48</b>	<b>13.4%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>7,068,653.62</b>	<b>13,446,387.29</b>	<b>6,377,733.67</b>	<b>90.2%</b>
-------------------------	---------------------	----------------------	---------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	6,079,032.50	6,714,547.72	635,515.22	10.5%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-0.08	-0.08	0.00	0.0%
Otros pasivos a corto plazo	-25,616.60	-25,616.60	0.00	0.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>6,053,415.82</b>	<b>6,688,931.04</b>	<b>635,515.22</b>	<b>10.5%</b>

<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	2,933,040.97	2,234,128.09	-698,912.88	-23.8%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>2,933,040.97</b>	<b>2,234,128.09</b>	<b>-698,912.88</b>	<b>-23.8%</b>

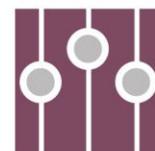
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>8,986,456.79</b>	<b>8,923,059.13</b>	<b>-63,397.66</b>	<b>-0.7%</b>
-------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	1.27	0.66
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.01	0.76
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	456,805.27	456,805.27	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	-2,374,608.44	4,066,522.89	6,441,131.33	-271.3%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>-1,917,803.17</b>	<b>4,523,328.16</b>	<b>6,441,131.33</b>	<b>-335.9%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>7,068,653.62</b>	<b>13,446,387.29</b>	<b>6,377,733.67</b>	<b>90.2%</b>
---	---------------------	----------------------	---------------------	--------------



## INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	6,444,980.67	5,907,935.38	-537,045.29	-8.3%	24.1%	22.0%
Contribuciones de mejoras	1,367.00	2,856.00	1,489.00	108.9%	0.0%	0.0%
Derechos	1,490,072.48	1,602,573.52	112,501.04	7.6%	5.6%	6.0%
Productos de tipo corriente	128,461.95	61,096.51	-67,365.44	-52.4%	0.5%	0.2%
Aprovechamientos de tipo corriente	123,169.64	279,564.62	156,394.98	127.0%	0.5%	1.0%
Ingresos no comprendidos en las tracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejecución Fiscal, en las cuentas de liquidación y otros	2,457.00	0.00	-2,457.00	-100.0%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	18,594,163.39	19,057,605.87	463,442.48	2.5%	69.4%	70.8%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>26,784,672.13</b>	<b>26,911,631.90</b>	<b>126,959.77</b>	<b>0.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	7,657,466.86	7,181,728.15	-475,738.71	-6.2%	40.7%	37.1%
Materiales y suministros	2,960,535.00	3,268,229.60	307,694.60	10.4%	15.7%	16.9%
Servicios generales	2,866,935.34	4,355,142.08	1,488,206.74	51.9%	15.2%	22.5%
Gasto Corriente	13,484,937.20	14,805,099.83	1,320,162.63	9.8%	71.6%	76.4%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,169,793.47	2,324,462.13	154,668.66	7.1%	11.5%	12.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	910,807.28	896,739.00	-14,068.28	-1.5%	4.8%	4.6%
Inversión pública	2,034,279.35	1,341,406.85	-692,872.50	-34.1%	10.8%	6.9%
Deuda pública	226,164.54	0.00	-226,164.54	-100.0%	1.2%	0.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>18,825,981.84</b>	<b>19,367,707.81</b>	<b>541,725.97</b>	<b>2.9%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	7,958,690.29	7,543,924.09
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (Ingresos propios / Ingresos totales)	30.6%	29.2%
--	-------	-------

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	9,315,972.86	6,487,498.22	-2,828,474.64	-30.4%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,327,515.31	1,890,781.96	-436,733.35	-18.8%
Derechos a recibir bienes o servicios	348,113.05	46,237.29	-301,875.76	-86.7%
Total de Activos Circulantes	11,991,601.22	8,424,517.47	-3,567,083.75	-29.7%
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	59,837,661.61	82,111,979.39	22,274,317.78	37.2%
Bienes muebles	10,925,582.11	12,244,052.19	1,318,470.08	12.1%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	0.00	-3,636,699.00	-3,636,699.00	100.0%
Total de Activos no Circulantes	70,763,243.72	90,719,332.58	19,956,088.86	28.2%
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>82,754,844.94</b>	<b>99,143,850.05</b>	<b>16,389,005.11</b>	<b>19.8%</b>

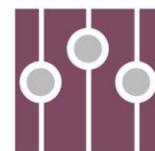
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	12,761,275.04	13,956,480.69	1,195,205.65	9.4%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	8,379,244.12	-314,017.72	-8,693,261.84	-103.7%
Total de Pasivos Circulantes	21,140,519.16	13,642,462.97	-7,498,056.19	-35.5%
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	0.00	8,733,750.02	8,733,750.02	100.0%
Total de Pasivos no Circulantes	0.00	8,733,750.02	8,733,750.02	100.0%
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>21,140,519.16</b>	<b>22,376,212.99</b>	<b>1,235,693.83</b>	<b>5.8%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.26	0.23
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.76	1.62
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	4,239,233.09	4,239,233.09	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	57,375,091.70	72,528,403.98	15,153,312.28	26.4%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>61,614,324.79</b>	<b>76,767,637.07</b>	<b>15,153,312.28</b>	<b>24.6%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>82,754,843.95</b>	<b>99,143,850.06</b>	<b>16,389,006.11</b>	<b>19.8%</b>
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------



## Cuatro Ciéneas

### Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	961,358.45	4,846,182.17	3,884,823.72	404.1%	7.7%	27.5%
Derechos	329,855.32	313,000.89	-16,854.43	-5.1%	2.6%	1.8%
Productos de tipo corriente	41,775.30	15,626.76	-26,148.54	-62.6%	0.3%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	64,668.00	98,816.78	34,148.78	52.8%	0.5%	0.6%
Participaciones federales y aportaciones	11,141,034.09	12,371,438.58	1,230,404.49	11.0%	88.9%	70.1%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>12,538,691.16</b>	<b>17,645,065.18</b>	<b>5,106,374.02</b>	<b>40.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	4,963,310.92	5,906,071.13	942,760.21	19.0%	49.7%	47.4%
Materiales y suministros	1,412,578.23	924,152.07	-488,426.16	-34.6%	14.1%	7.4%
Servicios generales	2,262,127.30	3,911,582.80	1,649,455.50	72.9%	22.6%	31.4%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>8,638,016.45</b>	<b>10,741,806.00</b>	<b>2,103,789.55</b>	<b>24.4%</b>	<b>86.5%</b>	<b>86.2%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,243,395.84	1,000,359.99	-243,035.85	-19.5%	12.4%	8.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	109,334.80	227,570.00	118,235.20	108.1%	1.1%	1.8%
Inversión pública	0.00	489,455.28	489,455.28	#DIV/0!	0.0%	3.9%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>9,990,747.09</b>	<b>12,459,191.27</b>	<b>2,468,444.18</b>	<b>24.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	2,547,944.07	5,185,873.91
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	11.1%	29.9%
--	-------	-------

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	6,170,004.45	7,868,833.17	1,698,828.72	27.5%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	948,925.89	450,850.81	-498,075.08	-52.5%
Derechos a recibir bienes o servicios	83,738.49	83,737.47	-1.02	0.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>7,202,668.83</b>	<b>8,403,421.45</b>	<b>1,200,752.62</b>	<b>16.7%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	17,787,967.93	15,836,486.94	-1,951,480.99	-11.0%
Bienes muebles	9,011,433.94	9,359,637.43	348,203.49	3.9%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>26,799,401.87</b>	<b>25,196,124.37</b>	<b>-1,603,277.50</b>	<b>-6.0%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>34,002,070.70</b>	<b>33,599,545.82</b>	<b>-402,524.88</b>	<b>-1.2%</b>

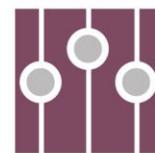
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	3,182,471.02	6,174,239.07	2,991,768.05	94.0%
Documentos por pagar a corto plazo	-158.80	0.00	158.80	-100.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>3,182,312.22</b>	<b>6,174,239.14</b>	<b>2,991,926.92</b>	<b>94.0%</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	842,861.67	842,861.67	0.00	0.0%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>842,861.67</b>	<b>842,861.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>4,025,173.89</b>	<b>7,017,100.81</b>	<b>2,991,926.92</b>	<b>74.3%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.12	0.21
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.44	0.73
--	------	------

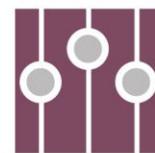
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	6,498,842.55	6,498,842.55	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	23,478,054.66	20,083,602.46	-3,394,452.20	-14.5%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>29,976,897.21</b>	<b>26,582,445.01</b>	<b>-3,394,452.20</b>	<b>-11.3%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>34,002,071.10</b>	<b>33,599,545.82</b>	<b>-402,525.28</b>	<b>-1.2%</b>
---	----------------------	----------------------	--------------------	--------------



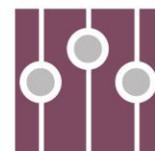
INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	91,632.62	195,286.76	103,654.14	113.1%	0.7%	1.6%
Derechos	45,059.00	101,466.24	56,407.24	125.2%	0.4%	0.8%
Productos de tipo corriente	16,097.00	34,455.92	18,358.92	114.1%	0.1%	0.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	0.00	20,026.29	20,026.29	100.0%	0.0%	0.2%
Participaciones federales y aportaciones	12,284,885.44	11,790,866.43	-494,019.01	-4.0%	98.8%	97.1%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>12,437,674.06</b>	<b>12,142,101.64</b>	<b>-295,572.42</b>	<b>-2.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,120,041.65	2,825,416.18	-294,625.47	-9.4%	44.2%	28.4%
Materiales y suministros	681,395.17	697,481.06	16,085.89	2.4%	9.7%	7.0%
Servicios generales	971,833.44	1,394,587.25	422,753.81	43.5%	13.8%	14.0%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>4,773,270.26</i>	<i>4,917,484.49</i>	<i>144,214.23</i>	<i>3.0%</i>	<i>67.7%</i>	<i>49.4%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	421,606.81	901,291.40	479,684.59	113.8%	6.0%	9.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	994,000.00	42,012.30	-951,987.70	-95.8%	14.1%	0.4%
Inversión pública	866,919.08	4,093,631.69	3,226,712.61	372.2%	12.3%	41.1%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>7,055,796.15</b>	<b>9,954,419.88</b>	<b>2,898,623.73</b>	<b>41.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	5,381,877.91	2,187,681.76				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	1.2%	2.9%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	8,323,951.76	9,834,967.95	1,511,016.19	18.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	224,506.38	316,790.74	92,284.36	41.1%
Derechos a recibir bienes o servicios	15,700.00	0.00	-15,700.00	-100.0%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>8,564,158.14</i>	<i>10,151,758.69</i>	<i>1,587,600.55</i>	<i>18.5%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	50,769,618.87	68,644,774.40	17,875,155.53	35.2%
Bienes muebles	2,803,465.51	4,209,850.81	1,406,385.30	50.2%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-444,015.63	-658,558.32	-214,542.69	48.3%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>53,129,068.75</i>	<i>72,196,066.89</i>	<i>19,066,998.14</i>	<i>35.9%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>61,693,226.89</b>	<b>82,347,825.58</b>	<b>20,654,598.69</b>	<b>33.5%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	1,339,111.01	137,813.89	-1,201,297.12	-89.7%
Otros pasivos a corto plazo	1,897.18	44,382.08	42,484.90	2239.4%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>1,341,008.19</i>	<i>182,195.97</i>	<i>-1,158,812.22</i>	<i>-86.4%</i>
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.0%</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>1,341,008.19</b>	<b>182,195.97</b>	<b>-1,158,812.22</b>	<b>-86.4%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.02	0.00		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.16	0.02		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	1,613,586.77	0.00	-1,613,586.77	-100.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	58,738,631.93	82,165,629.61	23,426,997.68	39.9%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>60,352,218.70</b>	<b>82,165,629.61</b>	<b>21,813,410.91</b>	<b>36.1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>61,693,226.89</b>	<b>82,347,825.58</b>	<b>20,654,598.69</b>	<b>33.5%</b>



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	3,924,771.29	3,434,954.94	-489,816.35	-12.5%	9.7%	8.4%
Derechos	3,754,940.13	3,599,683.20	-155,256.93	-4.1%	9.2%	8.8%
Productos de tipo corriente	221,207.15	140,760.20	-80,446.95	-36.4%	0.5%	0.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	815,366.00	518,470.70	-296,895.30	-36.4%	2.0%	1.3%
Participaciones federales y aportaciones	31,919,042.53	32,957,009.63	1,037,967.10	3.3%	78.5%	80.9%
Ingresos financieros	13,954.86	89,665.79	75,710.93	542.5%	0.0%	0.2%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>40,649,281.96</b>	<b>40,740,544.46</b>	<b>91,262.50</b>	<b>0.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	15,202,366.63	17,120,245.47	1,917,878.84	12.6%	61.9%	72.9%
Materiales y suministros	3,020,605.64	1,321,241.72	-1,699,363.92	-56.3%	12.3%	5.6%
Servicios generales	2,284,301.32	1,617,865.68	-666,435.64	-29.2%	9.3%	6.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>20,507,273.59</i>	<i>20,059,352.87</i>	<i>-447,920.72</i>	<i>-2.2%</i>	<i>83.5%</i>	<i>85.4%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,384,431.30	2,624,363.52	239,932.22	10.1%	9.7%	11.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	15,897.80	330,604.99	314,707.19	1979.6%	0.1%	1.4%
Inversión pública	1,129,063.97	0.00	-1,129,063.97	-100.0%	4.6%	0.0%
Deuda pública	518,194.69	478,204.56	-39,990.13	-7.7%	2.1%	2.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>24,554,861.35</b>	<b>23,492,525.94</b>	<b>-1,062,335.41</b>	<b>-4.3%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	16,094,420.61	17,248,018.52				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	21.4%	18.9%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y equivalentes	-1,688,721.01	2,777,293.46	4,466,014.47	-264.5%	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	10,277,954.61	9,905,765.02	-372,189.59	-3.6%	
Derechos a recibir bienes o servicios	254,315.64	254,315.64	0.00	0.0%	
Otros activos circulantes	10,000.00	10,000.00	0.00	0.0%	
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>8,853,549.24</i>	<i>12,947,374.12</i>	<i>4,093,824.88</i>	<i>46.2%</i>	
<b>Activo no Circulante</b>					
Inversiones financieras a largo plazo	1,113,994.91	0.00	-1,113,994.91	-100.0%	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0.00	1,113,994.91	1,113,994.91	100.0%	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	194,759,143.37	218,876,270.64	24,117,127.27	12.4%	
Bienes muebles	15,584,267.53	16,074,066.89	489,799.36	3.1%	
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>211,457,405.81</i>	<i>236,064,332.44</i>	<i>24,606,926.63</i>	<i>11.6%</i>	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>220,310,955.05</b>	<b>249,011,706.56</b>	<b>28,700,751.51</b>	<b>13.0%</b>	
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por pagar a corto plazo	9,421,322.93	11,809,059.61	2,387,736.68	25.3%	
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	518,218.96	593,269.70	75,050.74	14.5%	
Otros pasivos a corto plazo	3,663.36	3,663.36	0.00	0.0%	
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>9,943,205.25</i>	<i>12,405,992.67</i>	<i>2,462,787.42</i>	<i>24.8%</i>	
<b>Pasivo No Circulante</b>					
Deuda pública a largo plazo	3,284,111.42	1,479,437.34	-1,804,674.08	-55.0%	
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>3,284,111.42</i>	<i>1,479,437.34</i>	<i>-1,804,674.08</i>	<i>-55.0%</i>	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>13,227,316.67</b>	<b>13,885,430.01</b>	<b>658,113.34</b>	<b>5.0%</b>	
Relación Pasivo / Activo	0.06	0.06			
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.12	0.96			
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	16,883,059.92	16,883,059.92	0.00	0.0%	
Hacienda Pública / Patrimonio generado	190,200,578.44	218,243,216.63	28,042,638.19	14.7%	
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>207,083,638.36</b>	<b>235,126,276.55</b>	<b>28,042,638.19</b>	<b>13.5%</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>220,310,955.03</b>	<b>249,011,706.56</b>	<b>28,700,751.53</b>	<b>13.0%</b>	



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	21,608,227.91	20,237,754.54	-1,370,473.37	-6.3%	29.5%	26.6%
Derechos	4,745,052.98	5,561,693.57	816,640.59	17.2%	6.5%	7.3%
Productos de tipo corriente	6,858.63	7,136.52	277.89	4.1%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	72,957.60	213,929.36	140,971.76	193.2%	0.1%	0.3%
Participaciones federales y aportaciones	46,767,391.89	50,054,807.21	3,287,415.32	7.0%	63.9%	65.8%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>73,200,489.01</b>	<b>76,075,321.20</b>	<b>2,874,832.19</b>	<b>3.9%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	22,884,790.65	26,996,689.52	4,111,898.87	18.0%	46.5%	47.3%
Materiales y suministros	2,842,606.13	6,363,271.70	3,520,665.57	123.9%	5.8%	11.2%
Servicios generales	8,905,815.22	12,736,143.65	3,830,328.43	43.0%	18.1%	22.3%
Gasto Corriente	34,633,212.00	46,096,104.87	11,462,892.87	33.1%	70.3%	80.8%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	8,681,678.01	6,199,847.50	-2,481,830.51	-28.6%	17.6%	10.9%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,927,157.81	2,274,499.57	-1,652,658.24	-42.1%	8.0%	4.0%
Inversión pública	1,214,033.34	2,469,431.12	1,255,397.78	103.4%	2.5%	4.3%
Deuda pública	797,274.36	0.00	-797,274.36	-100.0%	1.6%	0.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>49,253,355.52</b>	<b>57,039,883.06</b>	<b>7,786,527.54</b>	<b>15.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	23,947,133.49	19,035,438.14
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	36.1%	34.2%

El Total de Egresos de 1T 2019 en el IAGF presentado no suma la cantidad real, el total presentado es 57,194,059.30, es decir, hay una diferencia de 154,176.24.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	30,907,917.00	25,472,704.43	-5,435,212.57	-17.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,296,437.84	1,480,664.01	184,226.17	14.2%
Derechos a recibir bienes o servicios	15,000.00	15,000.00	0.00	0.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>32,219,354.84</b>	<b>26,968,368.44</b>	<b>-5,250,986.40</b>	<b>-16.3%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	23,284,198.50	24,539,596.28	1,255,397.78	5.4%
Bienes muebles	59,861,766.42	67,066,420.13	7,204,653.71	12.0%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>83,145,964.92</b>	<b>91,606,016.41</b>	<b>8,460,051.49</b>	<b>10.2%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>115,365,319.76</b>	<b>118,574,384.85</b>	<b>3,209,065.09</b>	<b>2.8%</b>

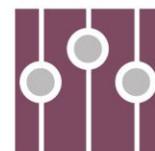
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	12,627,850.48	7,578,113.47	-5,049,737.01	-40.0%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	1,713,425.22	0.00	-1,713,425.22	-100.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>14,341,275.70</b>	<b>7,578,113.47</b>	<b>-6,763,162.23</b>	<b>-47.2%</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	2,474,947.32	0.00	-2,474,947.32	-100.0%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>2,474,947.32</b>	<b>0.00</b>	<b>-2,474,947.32</b>	<b>-100.0%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>16,816,223.02</b>	<b>7,578,113.47</b>	<b>-9,238,109.55</b>	<b>-54.9%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.15	0.06
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.45	0.28
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	13,628,940.01	13,628,940.00	-0.01	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	84,920,156.73	97,367,331.38	12,447,174.65	14.7%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>98,549,096.74</b>	<b>110,996,271.38</b>	<b>12,447,174.64</b>	<b>12.6%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>115,365,319.76</b>	<b>118,574,384.85</b>	<b>3,209,065.09</b>	<b>2.8%</b>
---	-----------------------	-----------------------	---------------------	-------------



# General Cepeda

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

### INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	575,392.87	806,217.45	230,824.58	40.1%	4.1%	4.1%
Derechos	2,266,496.72	5,170,270.63	2,903,773.91	128.1%	16.3%	26.1%
Productos de tipo corriente	170,192.77	132,448.17	-37,744.60	-22.2%	1.2%	0.7%
Aprovechamientos de tipo corriente	78,262.00	130,938.76	52,676.76	67.3%	0.6%	0.7%
Participaciones federales y aportaciones	10,842,009.67	13,593,935.83	2,751,926.16	25.4%	77.8%	68.5%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>13,932,354.03</b>	<b>19,833,810.84</b>	<b>5,901,456.81</b>	<b>42.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,490,857.05	4,658,102.42	1,167,245.37	33.4%	50.3%	52.3%
Materiales y suministros	780,226.85	579,103.69	-201,123.16	-25.8%	11.2%	6.5%
Servicios generales	715,762.41	954,857.52	239,095.11	33.4%	10.3%	10.7%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>4,986,846.31</b>	<b>6,192,063.63</b>	<b>1,205,217.32</b>	<b>24.2%</b>	<b>71.8%</b>	<b>69.5%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,318,541.46	1,614,165.75	295,624.29	22.4%	19.0%	18.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	493,909.78	493,909.78	100.0%	0.0%	5.5%
Inversión pública	239,231.20	220,945.62	-18,285.58	-7.6%	3.4%	2.5%
Deuda pública	397,476.56	387,136.29	-10,340.27	-2.6%	5.7%	4.3%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>6,942,095.53</b>	<b>8,908,221.07</b>	<b>1,966,125.54</b>	<b>28.3%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	6,990,258.50	10,925,589.77
---------------------	--------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	22.2%	31.5%
--	-------	-------

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	7,747,538.86	13,161,440.38	5,413,901.52	69.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,625,957.76	2,841,900.31	215,942.55	8.2%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>10,373,496.62</b>	<b>16,003,340.69</b>	<b>5,629,844.07</b>	<b>54.3%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	8,579,881.20	8,761,595.62	181,714.42	2.1%
Bienes muebles	9,424,957.72	12,864,227.09	3,439,269.37	36.5%
Activos diferidos	200,000.00	0.00	-200,000.00	-100.0%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>18,204,838.92</b>	<b>21,625,822.71</b>	<b>3,420,983.79</b>	<b>18.8%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>28,578,335.54</b>	<b>37,629,163.40</b>	<b>9,050,827.86</b>	<b>31.7%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	315,745.93	335,502.51	19,756.58	6.3%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>315,745.93</b>	<b>335,502.51</b>	<b>19,756.58</b>	<b>6.3%</b>

<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	7,093,741.79	6,289,435.29	-804,306.50	-11.3%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>7,093,741.79</b>	<b>6,289,435.29</b>	<b>-804,306.50</b>	<b>-11.3%</b>

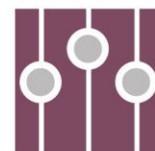
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>7,409,487.72</b>	<b>6,624,937.80</b>	<b>-784,549.92</b>	<b>-10.6%</b>
-------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.26	0.18
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.03	0.02
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	9,294,807.68	9,294,807.68	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	11,874,040.17	21,709,417.92	9,835,377.75	82.8%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>21,168,847.85</b>	<b>31,004,225.60</b>	<b>9,835,377.75</b>	<b>46.5%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>28,578,335.57</b>	<b>37,629,163.40</b>	<b>9,050,827.83</b>	<b>31.7%</b>
---	----------------------	----------------------	---------------------	--------------



## INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	768,662.58	1,032,440.82	263,778.24	34.3%	11.3%	8.3%
Derechos	94,652.23	106,776.66	12,124.43	12.8%	1.4%	0.9%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,606.88	11,029.04	9,422.16	586.4%	0.0%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	5,942,263.74	11,277,518.69	5,335,254.95	89.8%	87.3%	90.7%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6,807,185.43</b>	<b>12,427,765.21</b>	<b>5,620,579.78</b>	<b>82.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,349,826.09	3,137,861.99	-211,964.10	-6.3%	64.9%	45.9%
Materiales y suministros	467,035.13	713,588.42	246,553.29	52.8%	9.1%	10.4%
Servicios generales	737,574.32	1,151,674.62	414,100.30	56.1%	14.3%	16.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>4,554,435.54</i>	<i>5,003,125.03</i>	<i>448,689.49</i>	<i>9.9%</i>	<i>88.3%</i>	<i>73.2%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	466,122.73	348,923.67	-117,199.06	-25.1%	9.0%	5.1%
Inversión pública	0.00	1,349,571.36	1,349,571.36	#iDIV/0!	0.0%	19.8%
Deuda pública	137,203.63	129,748.54	-7,455.09	-5.4%	2.7%	1.9%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>5,157,761.90</b>	<b>6,831,368.60</b>	<b>1,673,606.70</b>	<b>32.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	1,649,423.53	5,596,396.61
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	12.7%	9.3%
--	-------	------

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	2,448,371.31	8,711,159.52	6,262,788.21	255.8%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	3,350,596.84	3,848,831.40	498,234.56	14.9%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,413,742.11	1,413,742.11	0.00	0.0%
Almacenes	37,133.00	37,133.00	0.00	0.0%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>7,249,843.26</i>	<i>14,010,866.03</i>	<i>6,761,022.77</i>	<i>93.3%</i>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	24,968,440.86	33,339,190.06	8,370,749.20	33.5%
Bienes muebles	9,034,540.69	9,038,540.69	4,000.00	0.0%
Activos intangibles	40,368.00	40,368.00	0.00	0.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>34,043,349.55</i>	<i>42,418,098.75</i>	<i>8,374,749.20</i>	<i>24.6%</i>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>41,293,192.81</b>	<b>56,428,964.78</b>	<b>15,135,771.97</b>	<b>36.7%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	2,287,618.33	2,639,955.63	352,337.30	15.4%
Otros pasivos a corto plazo	2,458,335.21	3,647,239.38	1,188,904.17	48.4%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>4,745,953.54</i>	<i>6,287,195.01</i>	<i>1,541,241.47</i>	<i>32.5%</i>

<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	3,569,827.55	3,569,827.55	0.00	0.0%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>3,569,827.55</i>	<i>3,569,827.55</i>	<i>0.00</i>	<i>0.0%</i>

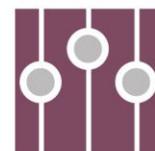
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>8,315,781.09</b>	<b>9,857,022.56</b>	<b>1,541,241.47</b>	<b>18.5%</b>
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.20	0.17
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.65	0.45
--	------	------

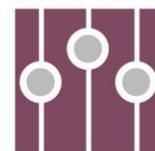
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	1,328,081.86	1,328,081.86	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	31,649,329.84	45,243,860.34	13,594,530.50	43.0%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>32,977,411.70</b>	<b>46,571,942.20</b>	<b>13,594,530.50</b>	<b>41.2%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>41,293,192.79</b>	<b>56,428,964.76</b>	<b>15,135,771.97</b>	<b>36.7%</b>
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

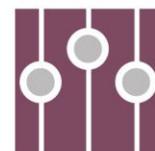


INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	404,052.09	212,926.63	-191,125.46	-47.3%	5.2%	3.5%
Derechos	40,402.38	45,209.50	4,807.12	11.9%	0.5%	0.7%
Aprovechamientos de tipo corriente	11,669.96	450.00	-11,219.96	-96.1%	0.1%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	7,341,561.92	5,897,352.00	-1,444,209.92	-19.7%	94.2%	95.8%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7,797,686.35</b>	<b>6,155,938.13</b>	<b>-1,641,748.22</b>	<b>-21.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	2,012,640.65	2,011,731.00	-909.65	0.0%	14.1%	27.1%
Materiales y suministros	613,384.36	709,198.20	95,813.84	15.6%	4.3%	9.5%
Servicios generales	1,079,963.01	1,190,607.17	110,644.16	10.2%	7.5%	16.0%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>3,705,988.02</i>	<i>3,911,536.37</i>	<i>205,548.35</i>	<i>5.5%</i>	<i>25.9%</i>	<i>52.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	414,200.74	242,587.02	-171,613.72	-41.4%	2.9%	3.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	184,171.77	0.00	-184,171.77	-100.0%	1.3%	0.0%
Inversión pública	10,002,561.12	3,276,265.10	-6,726,296.02	-67.2%	69.9%	44.1%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>14,306,921.65</b>	<b>7,430,388.49</b>	<b>-6,876,533.16</b>	<b>-48.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	-6,509,235.30	-1,274,450.36				
Autonomía financiera (Ingresos propios / ingresos totales)	5.8%	4.2%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y equivalentes	6,963,102.08	-2,360,019.74	-9,323,121.82	-133.9%	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,252,546.77	1,369,021.67	116,474.90	9.3%	
Derechos a recibir bienes o servicios	-12,000.00	1,788,967.55	1,800,967.55	-15008.1%	
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>8,203,648.85</i>	<i>797,969.48</i>	<i>-7,405,679.37</i>	<i>-90.3%</i>	
<b>Activo no Circulante</b>					
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	30,978,690.63	0.00	-30,978,690.63	-100.0%	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	48,060,063.66	48,060,063.66	#iDIV/0!	
Bienes muebles	7,759,757.25	7,885,153.52	125,396.27	1.6%	
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>38,738,447.88</i>	<i>55,945,217.18</i>	<i>17,206,769.30</i>	<i>44.4%</i>	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>46,942,096.73</b>	<b>56,743,186.66</b>	<b>9,801,089.93</b>	<b>20.9%</b>	
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por pagar a corto plazo	-194,296.84	-36,605.30	157,691.54	-81.2%	
Otros pasivos a corto plazo	770,488.49	1,766,779.88	996,291.39	129.3%	
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>576,191.65</i>	<i>1,730,174.58</i>	<i>1,153,982.93</i>	<i>200.3%</i>	
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>#iDIV/0!</i>	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>576,191.65</b>	<b>1,730,174.58</b>	<b>1,153,982.93</b>	<b>200.3%</b>	
Relación Pasivo / Activo	0.01	0.03			
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.07	2.17			
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	421,054.46	421,054.46	0.00	0.0%	
Hacienda Pública / Patrimonio generado	45,944,850.62	54,591,957.62	8,647,107.00	18.8%	
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>46,365,905.08</b>	<b>55,013,012.08</b>	<b>8,647,107.00</b>	<b>18.6%</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>46,942,096.73</b>	<b>56,743,186.66</b>	<b>9,801,089.93</b>	<b>20.9%</b>	



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	808,075.89	1,003,656.59	195,580.70	24.2%	7.1%	8.1%
Derechos	274,881.00	452,144.85	177,263.85	64.5%	2.4%	3.6%
Aprovechamientos de tipo corriente	19,600.00	113,595.22	93,995.22	479.6%	0.2%	0.9%
Participaciones federales y aportaciones	10,243,388.04	10,847,302.91	603,914.87	5.9%	90.3%	87.4%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11,345,944.93</b>	<b>12,416,699.57</b>	<b>1,070,754.64</b>	<b>9.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	4,339,797.26	4,536,847.76	197,050.50	4.5%	49.6%	50.3%
Materiales y suministros	1,634,083.59	1,259,775.12	-374,308.47	-22.9%	18.7%	14.0%
Servicios generales	1,761,279.18	1,114,453.35	-646,825.83	-36.7%	20.1%	12.3%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>7,735,160.03</i>	<i>6,911,076.23</i>	<i>-824,083.80</i>	<i>-10.7%</i>	<i>88.5%</i>	<i>76.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	642,112.01	563,345.38	-78,766.63	-12.3%	7.3%	6.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	75,575.30	812,927.25	737,351.95	975.7%	0.9%	9.0%
Inversión pública	290,000.00	738,753.41	448,753.41	154.7%	3.3%	8.2%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>8,742,847.34</b>	<b>9,026,102.27</b>	<b>283,254.93</b>	<b>3.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	2,603,097.59	3,390,597.30				
Autonomía financiera (Ingresos propios / ingresos totales)	9.7%	12.6%				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Activo Circulante</b>						
Efectivo y equivalentes	3,489,109.52	6,173.00	-3,482,936.52	-99.8%		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,846,651.47	-350.00	-2,847,001.47	-100.0%		
Derechos a recibir bienes o servicios	2,374,310.38	2,094.00	-2,372,216.38	-99.9%		
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>8,710,071.37</i>	<i>7,917.00</i>	<i>-8,702,154.37</i>	<i>-99.9%</i>		
<b>Activo no Circulante</b>						
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	60,173,160.32	69,155.00	-60,104,005.32	-99.9%		
Bienes muebles	6,943,654.21	8,623.00	-6,935,031.21	-99.9%		
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>67,116,814.53</i>	<i>77,778.00</i>	<i>-67,039,036.53</i>	<i>-99.9%</i>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>75,826,885.90</b>	<b>85,695.00</b>	<b>-75,741,190.90</b>	<b>-99.9%</b>		
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Pasivo Circulante</b>						
Cuentas por pagar a corto plazo	-6,152,992.90	-4,250.00	6,148,742.90	-99.9%		
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-53,178.00	-53.00	53,125.00	-99.9%		
Otros pasivos a corto plazo	1,120.76	2,261.00	1,140.24	101.7%		
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>-6,205,050.14</i>	<i>-2,042.00</i>	<i>6,203,008.14</i>	<i>-100.0%</i>		
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.0%</i>		
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>-6,205,050.14</b>	<b>-2,042.00</b>	<b>6,203,008.14</b>	<b>-100.0%</b>		
Relación Pasivo / Activo	- 0.08	- 0.02				
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	- 0.71	- 0.26				
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	46,920.12	81.00	-46,839.12	-99.8%		
Hacienda Pública / Patrimonio generado	81,985,015.92	87,658.00	-81,897,357.92	-99.9%		
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>82,031,936.04</b>	<b>87,739.00</b>	<b>-81,944,197.04</b>	<b>-99.9%</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>75,826,885.90</b>	<b>85,697.00</b>	<b>-75,741,188.90</b>	<b>-99.9%</b>		



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	532,200.64	491,699.27	-40,501.37	-7.6%	7.1%	4.6%
Derechos	100,272.21	106,999.94	6,727.73	6.7%	1.3%	1.0%
Productos de tipo corriente	14,466.05	10,302.71	-4,163.34	-28.8%	0.2%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,509.80	3,491.12	1,981.32	131.2%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	6,839,341.81	10,152,949.31	3,313,607.50	48.4%	91.3%	94.3%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7,487,790.51</b>	<b>10,765,442.35</b>	<b>3,277,651.84</b>	<b>43.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	1,513,951.00	2,435,093.00	921,142.00	60.8%	27.6%	42.9%
Materiales y suministros	614,366.29	876,392.16	262,025.87	42.6%	11.2%	15.4%
Servicios generales	1,004,635.07	1,030,630.53	25,995.46	2.6%	18.3%	18.2%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>3,132,952.36</b>	<b>4,342,115.69</b>	<b>1,209,163.33</b>	<b>38.6%</b>	<b>57.0%</b>	<b>76.5%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	552,898.05	770,145.98	217,247.93	39.3%	10.1%	13.6%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	5,990.00	67,053.75	61,063.75	1019.4%	0.1%	1.2%
Inversión pública	1,584,377.59	497,070.97	-1,087,306.62	-68.6%	28.8%	8.8%
Deuda pública	218,837.68	0.00	-218,837.68	-100.0%	4.0%	0.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>5,495,055.68</b>	<b>5,676,386.39</b>	<b>181,330.71</b>	<b>3.3%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	1,992,734.83	5,089,055.96
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	8.7%	5.7%
--	------	------

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	3,144,804.43	6,781,071.49	3,636,267.06	115.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	-563,608.69	258,612.33	822,221.02	-145.9%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,581,195.74</b>	<b>7,039,683.82</b>	<b>4,458,488.08</b>	<b>172.7%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	4,161,780.38	14,037,790.33	9,876,009.95	237.3%
Bienes muebles	8,394,964.94	9,179,968.69	785,003.75	9.4%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>12,556,745.32</b>	<b>23,217,759.02</b>	<b>10,661,013.70</b>	<b>84.9%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>15,137,941.06</b>	<b>30,257,442.84</b>	<b>15,119,501.78</b>	<b>99.9%</b>

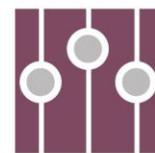
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	-164,190.39	-359,540.11	-195,349.72	119.0%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	3,660,992.63	3,316,802.66	-344,189.97	-9.4%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>3,496,802.24</b>	<b>2,957,262.55</b>	<b>-539,539.69</b>	<b>-15.4%</b>
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>#i DIV/0!</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>3,496,802.24</b>	<b>2,957,262.55</b>	<b>-539,539.69</b>	<b>-15.4%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.23	0.10
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.35	0.42
--	------	------

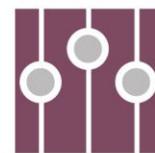
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	0.00	0.00	0.00	#i DIV/0!
Hacienda Pública / Patrimonio generado	11,641,138.82	27,300,180.29	15,659,041.47	134.5%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>11,641,138.82</b>	<b>27,300,180.29</b>	<b>15,659,041.47</b>	<b>134.5%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>15,137,941.06</b>	<b>30,257,442.84</b>	<b>15,119,501.78</b>	<b>99.9%</b>
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	231,238.65	319,631.11	88,392.46	38.2%	3.3%	2.7%
Derechos	108,265.00	141,967.68	33,702.68	31.1%	1.6%	1.2%
Productos de tipo corriente	430.50	8,577.00	8,146.50	1892.3%	0.0%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	0.00	11,744.11	11,744.11	100.0%	0.0%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	6,622,939.98	11,539,881.99	4,916,942.01	74.2%	95.1%	96.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6,962,874.13</b>	<b>12,021,801.89</b>	<b>5,058,927.76</b>	<b>72.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	2,287,818.20	2,337,617.37	49,799.17	2.2%	57.4%	51.0%
Materiales y suministros	657,971.94	1,046,951.61	388,979.67	59.1%	16.5%	22.8%
Servicios generales	628,918.85	674,803.94	45,885.09	7.3%	15.8%	14.7%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>3,574,708.99</b>	<b>4,059,372.92</b>	<b>484,663.93</b>	<b>13.6%</b>	<b>89.7%</b>	<b>88.6%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	371,284.83	303,287.92	-67,996.91	-18.3%	9.3%	6.6%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	37,250.40	220,065.00	182,814.60	490.8%	0.9%	4.8%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>3,983,244.22</b>	<b>4,582,725.84</b>	<b>599,481.62</b>	<b>15.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	2,979,629.91	7,439,076.05				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	4.9%	4.0%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y equivalentes	6,825,634.45	12,993,203.21	6,167,568.76	90.4%	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,449,681.76	1,350,473.38	-99,208.38	-6.8%	
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>8,275,316.21</b>	<b>14,343,676.59</b>	<b>6,068,360.38</b>	<b>73.3%</b>	
<b>Activo no Circulante</b>					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,177,247.16	3,781,327.37	1,604,080.21	73.7%	
Bienes muebles	2,482,198.57	2,941,265.97	459,067.40	18.5%	
Activos intangibles	0.00	999.00	999.00	100.0%	
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>4,659,445.73</b>	<b>6,723,592.34</b>	<b>2,064,146.61</b>	<b>44.3%</b>	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>12,934,761.94</b>	<b>21,067,268.93</b>	<b>8,132,506.99</b>	<b>62.9%</b>	
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por pagar a corto plazo	1,927,425.49	2,597,597.05	670,171.56	34.8%	
Documentos por pagar a corto plazo	1,239,574.64	0.00	-1,239,574.64	-100.0%	
Otros pasivos a corto plazo	0.00	1,109,266.22	1,109,266.22	100.0%	
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>3,167,000.13</b>	<b>3,706,863.27</b>	<b>539,863.14</b>	<b>17.0%</b>	
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>3,167,000.13</b>	<b>3,706,863.27</b>	<b>539,863.14</b>	<b>17.0%</b>	
Relación Pasivo / Activo	0.24	0.18			
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.38	0.26			
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	415,946.58	415,946.58	0.00	0.0%	
Hacienda Pública / Patrimonio generado	9,351,815.22	16,944,459.08	7,592,643.86	81.2%	
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>9,767,761.80</b>	<b>17,360,405.66</b>	<b>7,592,643.86</b>	<b>77.7%</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>12,934,761.93</b>	<b>21,067,268.93</b>	<b>8,132,507.00</b>	<b>62.9%</b>	



# Matamoros

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

### INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	7,598,853.05	8,573,563.38	974,710.33	12.8%	11.1%	12.0%
Derechos	5,262,324.19	5,420,101.30	157,777.11	3.0%	7.7%	7.6%
Aprovechamientos de tipo corriente	349,744.80	790,828.40	441,083.60	126.1%	0.5%	1.1%
Participaciones federales y aportaciones	55,447,221.76	56,554,189.43	1,106,967.67	2.0%	80.7%	79.3%
Ingresos financieros	42,759.52	18,382.32	-24,377.20	-57.0%	0.1%	0.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>68,700,903.32</b>	<b>71,357,064.83</b>	<b>2,656,161.51</b>	<b>3.9%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	23,634,735.12	27,323,950.09	3,689,214.97	15.6%	52.3%	62.8%
Materiales y suministros	4,758,886.40	3,586,761.78	-1,172,124.62	-24.6%	10.5%	8.2%
Servicios generales	10,745,626.12	7,164,318.51	-3,581,307.61	-33.3%	23.8%	16.5%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>39,139,247.64</b>	<b>38,075,030.38</b>	<b>-1,064,217.26</b>	<b>-2.7%</b>	<b>86.6%</b>	<b>87.5%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,274,455.88	2,301,585.68	27,129.80	1.2%	5.0%	5.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	341,560.76	73,198.63	-268,362.13	-78.6%	0.8%	0.2%
Inversión pública	2,203,727.91	1,255,195.00	-948,532.91	-43.0%	4.9%	2.9%
Deuda pública	1,210,998.70	1,790,120.32	579,121.62	47.8%	2.7%	4.1%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>45,169,990.89</b>	<b>43,495,130.01</b>	<b>-1,674,860.88</b>	<b>-3.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	23,530,912.43	27,861,934.82
---------------------	---------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	19.2%	20.7%
--	-------	-------

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	23,406,466.29	26,115,682.69	2,709,216.40	11.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	12,984,652.97	7,243,250.84	-5,741,402.13	-44.2%
Derechos a recibir bienes o servicios	610,388.49	610,388.49	0.00	0.0%
Almacenes	28,788.40	28,788.40	0.00	0.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>37,030,296.15</b>	<b>33,998,110.42</b>	<b>-3,032,185.73</b>	<b>-8.2%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	61,250,613.54	101,923,967.17	40,673,353.63	66.4%
Bienes muebles	35,443,552.16	35,661,295.18	217,743.02	0.6%
Activos intangibles	1,579,454.50	1,579,454.50	0.00	0.0%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>98,273,620.20</b>	<b>139,164,716.85</b>	<b>40,891,096.65</b>	<b>41.6%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>135,303,916.35</b>	<b>173,162,827.27</b>	<b>37,858,910.92</b>	<b>28.0%</b>

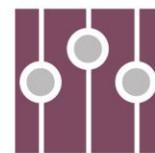
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	-5,309,430.03	38,493,615.02	43,803,045.05	-825.0%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-987,767.33	1,166,543.89	2,154,311.22	-218.1%
Otros pasivos a corto plazo	247,644.08	536,875.69	289,231.61	116.8%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>-6,049,553.28</b>	<b>40,197,034.60</b>	<b>46,246,587.88</b>	<b>-764.5%</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	31,595,556.58	25,132,622.91	-6,462,933.67	-20.5%
Pasivos diferidos a largo plazo	3,173,528.65	3,173,528.65	0.00	0.0%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>34,769,085.23</b>	<b>28,306,151.56</b>	<b>-6,462,933.67</b>	<b>-18.6%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>28,719,531.95</b>	<b>68,503,186.16</b>	<b>39,783,654.21</b>	<b>138.5%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.21	0.40
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	-	1.18
--	---	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	43,285,105.38	43,063,521.06	-221,584.32	-0.5%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	63,299,279.01	61,596,120.04	-1,703,158.97	-2.7%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>106,584,384.39</b>	<b>104,659,641.10</b>	<b>-1,924,743.29</b>	<b>-1.8%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>135,303,916.34</b>	<b>173,162,827.26</b>	<b>37,858,910.92</b>	<b>28.0%</b>
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------



## INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	55,023,798.23	60,887,557.62	5,863,759.39	10.7%	28.4%	25.5%
Derechos	18,692,562.24	23,075,001.77	4,382,439.53	23.4%	9.6%	9.6%
Productos de tipo corriente	1,525,052.87	890,518.01	-634,534.86	-41.6%	0.8%	0.4%
Aprovechamientos de tipo corriente	587,043.48	708,840.96	121,797.48	20.7%	0.3%	0.3%
Participaciones federales y aportaciones	114,951,077.07	150,317,607.72	35,366,530.65	30.8%	59.3%	62.9%
Transferencias, asignaciones, subsidios	3,149,387.92	3,271,307.91	121,919.99	3.9%	1.6%	1.4%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>193,928,921.81</b>	<b>239,150,833.99</b>	<b>45,221,912.18</b>	<b>23.3%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	49,379,417.95	49,341,309.41	-38,108.54	-0.1%	28.2%	29.6%
Materiales y suministros	19,099,789.57	13,376,632.94	-5,723,156.63	-30.0%	10.9%	8.0%
Servicios generales	19,189,089.38	20,006,119.00	817,029.62	4.3%	11.0%	12.0%
Gasto Corriente	87,668,296.90	82,724,061.35	-4,944,235.55	-5.6%	50.1%	49.7%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	20,641,829.56	19,207,503.55	-1,434,326.01	-6.9%	11.8%	11.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	23,620,796.43	3,257,640.21	-20,363,156.22	-86.2%	13.5%	2.0%
Inversión pública	42,496,877.96	60,347,440.71	17,850,562.75	42.0%	24.3%	36.3%
Deuda pública	451,300.69	902,373.72	451,073.03	99.9%	0.3%	0.5%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>174,879,101.54</b>	<b>166,439,019.54</b>	<b>-8,440,082.00</b>	<b>-4.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	19,049,820.27	72,711,814.45
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	39.1%	35.8%

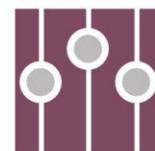
## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	61,444,702.81	86,773,199.82	25,328,497.01	41.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	5,033,231.60	3,890,441.79	-1,142,789.81	-22.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,431,212.66	12,446,449.36	11,015,236.70	769.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>67,909,147.07</i>	<i>103,110,090.97</i>	<i>35,200,943.90</i>	<i>51.8%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	900,743,457.53	823,635,575.38	-77,107,882.15	-8.6%
Bienes muebles	188,716,152.68	201,828,841.63	13,112,688.95	6.9%
Activos intangibles	7,573,114.80	7,573,114.80	0.00	0.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>1,097,032,725.01</i>	<i>1,033,037,531.81</i>	<i>-63,995,193.20</i>	<i>-5.8%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>1,164,941,872.08</b>	<b>1,136,147,622.78</b>	<b>-28,794,249.30</b>	<b>-2.5%</b>

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	35,079,601.43	26,177,369.36	-8,902,232.07	-25.4%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	5,563,640.07	5,563,640.07	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>35,079,601.43</i>	<i>31,741,009.43</i>	<i>-3,338,592.00</i>	<i>-9.5%</i>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	16,690,920.41	3,709,093.58	-12,981,826.83	-77.8%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>16,690,920.41</i>	<i>3,709,093.58</i>	<i>-12,981,826.83</i>	<i>-77.8%</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>51,770,521.84</b>	<b>35,450,103.01</b>	<b>-16,320,418.83</b>	<b>-31.5%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.04	0.03
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.52	0.31

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	12,343,131.21	12,343,131.21	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	1,100,828,218.91	1,088,354,388.54	-12,473,830.37	-1.1%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>1,113,171,350.12</b>	<b>1,100,697,519.75</b>	<b>-12,473,830.37</b>	<b>-1.1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>1,164,941,871.96</b>	<b>1,136,147,622.76</b>	<b>-28,794,249.20</b>	<b>-2.5%</b>



## INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	1,129,812.14	1,211,446.46	81,634.32	7.2%	8.8%	11.3%
Contribuciones de mejoras	64,976.00	71,370.00	6,394.00	9.8%	0.5%	0.7%
Derechos	258,830.29	249,933.08	-8,897.21	-3.4%	2.0%	2.3%
Productos de tipo corriente	10,400.00	3,546.58	-6,853.42	-65.9%	0.1%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	47,373.24	151,266.79	103,893.55	219.3%	0.4%	1.4%
Participaciones federales y aportaciones	11,388,662.21	9,001,664.68	-2,386,997.53	-21.0%	88.3%	84.2%
Ingresos financieros	2,195.29	0.00	-2,195.29	-100.0%	0.0%	0.0%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>12,902,249.17</b>	<b>10,689,227.59</b>	<b>-2,213,021.58</b>	<b>-17.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,603,982.66	3,324,514.18	-279,468.48	-7.8%	34.1%	46.9%
Materiales y suministros	1,184,083.68	1,186,912.56	2,828.88	0.2%	11.2%	16.8%
Servicios generales	902,926.11	1,380,127.52	477,201.41	52.9%	8.5%	19.5%
Gasto Corriente	5,690,992.45	5,891,554.26	200,561.81	3.5%	53.8%	83.2%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	780,136.92	661,440.70	-118,696.22	-15.2%	7.4%	9.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	529,900.00	529,900.00	100.0%	0.0%	7.5%
Inversión pública	4,103,909.43	0.00	-4,103,909.43	-100.0%	38.8%	0.0%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>10,575,038.80</b>	<b>7,082,894.96</b>	<b>-3,492,143.84</b>	<b>-33.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	----------------------	---------------------	----------------------	---------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	2,327,210.37	3,606,332.63
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	11.7%	15.8%
--	-------	-------

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	6,686,688.42	3,834,298.27	-2,852,390.15	-42.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	3,877,943.29	3,957,320.69	79,377.40	2.0%
Derechos a recibir bienes o servicios	82,190.00	450,754.35	368,564.35	448.4%
Almacenes	28,000.00	28,000.00	0.00	0.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>10,674,821.71</b>	<b>8,270,373.31</b>	<b>-2,404,448.40</b>	<b>-22.5%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	39,271,349.79	35,647,440.36	-3,623,909.43	-9.2%
Bienes muebles	5,295,221.39	5,965,201.39	669,980.00	12.7%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>44,566,571.18</b>	<b>41,612,641.75</b>	<b>-2,953,929.43</b>	<b>-6.6%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>55,241,392.89</b>	<b>49,883,015.06</b>	<b>-5,358,377.83</b>	<b>-9.7%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	6,352,645.87	6,501,783.93	149,138.06	2.3%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-4,440.16	-4,440.16	0.00	0.0%
Otros pasivos a corto plazo	49,086.08	116,333.05	67,246.97	137.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>6,397,291.79</b>	<b>6,613,676.82</b>	<b>216,385.03</b>	<b>3.4%</b>

<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>6,397,291.79</b>	<b>6,613,676.82</b>	<b>216,385.03</b>	<b>3.4%</b>
-------------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-------------

Relación Pasivo / Activo	0.12	0.13
--------------------------	------	------

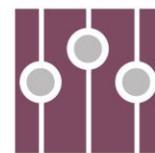
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.60	0.80
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	647,098.31	647,098.31	0.00	0.0%
---	------------	------------	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio generado	48,197,002.79	42,622,239.92	-5,574,762.87	-11.6%
--	---------------	---------------	---------------	--------

<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>48,844,101.10</b>	<b>43,269,338.23</b>	<b>-5,574,762.87</b>	<b>-11.4%</b>
--	----------------------	----------------------	----------------------	---------------

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>55,241,392.89</b>	<b>49,883,015.05</b>	<b>-5,358,377.84</b>	<b>-9.7%</b>
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------



INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	10,862,627.53	12,362,307.92	1,499,680.39	13.8%	18.9%	20.2%
Contribuciones de mejoras	0.00	83,120.00	83,120.00	100.0%	0.0%	0.1%
Derechos	6,790,775.17	6,453,500.28	-337,274.89	-5.0%	11.8%	10.5%
Productos de tipo corriente	0.00	4,092.75	4,092.75	100.0%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	264,554.00	1,486,761.98	1,222,207.98	462.0%	0.5%	2.4%
Participaciones federales y aportaciones	39,565,003.84	40,810,191.04	1,245,187.20	3.1%	68.8%	66.7%
Ingresos financieros	2,288.65	0.00	-2,288.65	-100.0%	0.0%	0.0%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>57,485,249.19</b>	<b>61,199,973.97</b>	<b>3,714,724.78</b>	<b>6.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	16,652,887.16	16,417,795.99	-235,091.17	-1.4%	48.1%	41.4%
Materiales y suministros	2,242,869.07	3,083,728.28	840,859.21	37.5%	6.5%	7.8%
Servicios generales	6,803,330.26	8,235,879.94	1,432,549.68	21.1%	19.6%	20.8%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>25,699,086.49</i>	<i>27,737,404.21</i>	<i>2,038,317.72</i>	<i>7.9%</i>	<i>74.2%</i>	<i>70.0%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,875,545.78	5,009,306.71	1,133,760.93	29.3%	11.2%	12.6%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	423,558.97	253,940.48	-169,618.49	-40.0%	1.2%	0.6%
Inversión pública	4,634,125.55	6,620,199.80	1,986,074.25	42.9%	13.4%	16.7%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>34,632,316.79</b>	<b>39,620,851.20</b>	<b>4,988,534.41</b>	<b>14.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	22,852,932.40	21,579,122.77
---------------------	---------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	31.2%	33.3%
--	-------	-------

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	28,275,131.61	33,360,134.33	5,085,002.72	18.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	14,415,496.53	13,679,297.55	-736,198.98	-5.1%
Derechos a recibir bienes o servicios	561,005.39	-235,394.61	-796,400.00	-142.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>43,251,633.53</b>	<b>46,804,037.27</b>	<b>3,552,403.74</b>	<b>8.2%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	135,157,624.53	90,767,276.76	-44,390,347.77	-32.8%
Bienes muebles	30,841,416.66	35,875,253.15	5,033,836.49	16.3%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>165,999,041.19</b>	<b>126,642,529.91</b>	<b>-39,356,511.28</b>	<b>-23.7%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>209,250,674.72</b>	<b>173,446,567.18</b>	<b>-35,804,107.54</b>	<b>-17.1%</b>

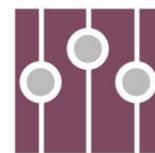
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	7,603,661.21	7,979,254.94	375,593.73	4.9%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-157,803.07	-157,803.07	0.00	0.0%
Provisiones a corto plazo	237,211.78	237,211.78	0.00	0.0%
Otros pasivos a corto plazo	5,190,485.35	5,220,497.38	30,012.03	0.6%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>12,873,555.27</b>	<b>13,279,161.03</b>	<b>405,605.76</b>	<b>3.2%</b>
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>12,873,555.27</b>	<b>13,279,161.03</b>	<b>405,605.76</b>	<b>3.2%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.06	0.08
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.30	0.28
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	25,788,179.15	25,471,779.15	-316,400.00	-1.2%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	170,588,940.30	134,695,627.00	-35,893,313.30	-21.0%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>196,377,119.45</b>	<b>160,167,406.15</b>	<b>-36,209,713.30</b>	<b>-18.4%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>209,250,674.72</b>	<b>173,446,567.18</b>	<b>-35,804,107.54</b>	<b>-17.1%</b>
---	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

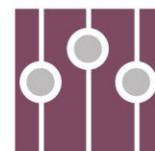


## Nadadores

### Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	754,993.37	739,090.46	-15,902.91	-2.1%	7.6%	6.7%
Derechos	572,613.05	207,510.10	-365,102.95	-63.8%	5.7%	1.9%
Productos de tipo corriente	0.00	1,080.00	1,080.00	100.0%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	0.00	2,300.00	2,300.00	100.0%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	8,657,772.88	10,016,450.93	1,358,678.05	15.7%	86.7%	91.3%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>9,985,379.30</b>	<b>10,966,431.49</b>	<b>981,052.19</b>	<b>9.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,749,039.77	4,048,063.38	299,023.61	8.0%	48.6%	42.4%
Materiales y suministros	1,234,078.99	1,256,108.21	22,029.22	1.8%	16.0%	13.2%
Servicios generales	1,971,821.93	2,637,957.59	666,135.66	33.8%	25.6%	27.6%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>6,954,940.69</i>	<i>7,942,129.18</i>	<i>987,188.49</i>	<i>14.2%</i>	<i>90.2%</i>	<i>83.2%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	195,705.67	525,463.96	329,758.29	168.5%	2.5%	5.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	63,967.90	326,258.23	262,290.33	410.0%	0.8%	3.4%
Inversión pública	132,191.83	749,340.86	617,149.03	466.9%	1.7%	7.9%
Deuda pública	366,343.25	0.00	-366,343.25	-100.0%	4.7%	0.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>7,713,149.34</b>	<b>9,543,192.23</b>	<b>1,830,042.89</b>	<b>23.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	2,272,229.96	1,423,239.26				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	13.3%	8.7%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	9,953,466.91	9,245,517.74	-707,949.17	-7.1%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	5,440,522.99	5,580,137.85	139,614.86	2.6%
Derechos a recibir bienes o servicios	193,440.75	193,440.75	0.00	0.0%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>15,587,430.65</i>	<i>15,019,096.34</i>	<i>-568,334.31</i>	<i>-3.6%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	34,838,671.00	47,199,221.22	12,360,550.22	35.5%
Bienes muebles	4,119,431.20	4,793,926.43	674,495.23	16.4%
Activos intangibles	60,000.84	60,000.84	0.00	0.0%
Activos diferidos	0.00	1,149,896.80	1,149,896.80	#DIV/0!
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>39,018,103.04</i>	<i>53,203,045.29</i>	<i>14,184,942.25</i>	<i>36.4%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>54,605,533.69</b>	<b>68,222,141.63</b>	<b>13,616,607.94</b>	<b>24.9%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	16,234,649.44	18,324,248.31	2,089,598.87	12.9%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	8,126,374.60	7,822,955.80	-303,418.80	-3.7%
Pasivos diferidos a corto plazo	7,686.00	7,686.00	0.00	0.0%
Otros pasivos a corto plazo	956,913.93	962,906.30	5,992.37	0.6%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>25,325,623.97</i>	<i>27,117,796.41</i>	<i>1,792,172.44</i>	<i>7.1%</i>
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.0%</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>25,325,623.97</b>	<b>27,117,796.41</b>	<b>1,792,172.44</b>	<b>7.1%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.46	0.40		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.62	1.81		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	95,406.12	95,406.12	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	29,184,503.60	41,008,939.10	11,824,435.50	40.5%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>29,279,909.72</b>	<b>41,104,345.22</b>	<b>11,824,435.50</b>	<b>40.4%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>54,605,533.69</b>	<b>68,222,141.63</b>	<b>13,616,607.94</b>	<b>24.9%</b>



INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	16,292,896.28	19,716,706.41	3,423,810.13	21.0%	36.6%	40.3%
Contribuciones de mejoras	115,922.79	291,823.46	175,900.67	151.7%	0.3%	0.6%
Derechos	6,835,879.50	8,538,506.90	1,702,627.40	24.9%	15.3%	17.4%
Productos de tipo corriente	67,909.38	118,349.59	50,440.21	74.3%	0.2%	0.2%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,072,818.21	531,354.33	-541,463.88	-50.5%	2.4%	1.1%
Participaciones federales y aportaciones	20,153,712.13	19,781,226.10	-372,486.03	-1.8%	45.2%	40.4%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>44,539,138.29</b>	<b>48,977,966.79</b>	<b>4,438,828.50</b>	<b>10.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	11,336,991.49	12,375,630.44	1,038,638.95	9.2%	43.8%	40.8%
Materiales y suministros	1,731,678.34	1,991,966.87	260,288.53	15.0%	6.7%	6.6%
Servicios generales	5,554,659.38	5,207,782.59	-346,876.79	-6.2%	21.5%	17.2%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>18,623,329.21</b>	<b>19,575,379.90</b>	<b>952,050.69</b>	<b>5.1%</b>	<b>72.0%</b>	<b>64.6%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	5,043,331.06	6,085,027.35	1,041,696.29	20.7%	19.5%	20.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	240,239.93	1,055,934.96	815,695.03	339.5%	0.9%	3.5%
Inversión pública	359,064.66	2,069,046.24	1,709,981.58	476.2%	1.4%	6.8%
Deuda pública	1,600,485.83	1,539,253.12	-61,232.71	-3.8%	6.2%	5.1%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>25,866,450.69</b>	<b>30,324,641.57</b>	<b>4,458,190.88</b>	<b>17.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	18,672,687.60	18,653,325.22
---------------------	---------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	54.8%	59.6%
--	-------	-------

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	18,606,054.35	26,665,701.09	8,059,646.74	43.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,827,105.68	1,888,235.04	61,129.36	3.3%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,343,486.48	5,041,533.69	3,698,047.21	275.3%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>21,776,646.51</b>	<b>33,595,469.82</b>	<b>11,818,823.31</b>	<b>54.3%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	30,247,116.49	30,608,890.37	361,773.88	1.2%
Bienes muebles	25,110,123.22	27,718,619.65	2,608,496.43	10.4%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>55,357,239.71</b>	<b>58,327,510.02</b>	<b>2,970,270.31</b>	<b>5.4%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>77,133,886.22</b>	<b>91,922,979.84</b>	<b>14,789,093.62</b>	<b>19.2%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	11,910,816.41	6,334,256.78	-5,576,559.63	-46.8%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-1,056,470.52	-1,056,471.00	-0.48	0.0%
Provisiones a corto plazo	791,221.14	725,588.97	-65,632.17	-8.3%
Otros pasivos a corto plazo	65,231.42	113,344.17	48,112.75	73.8%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>11,710,798.45</b>	<b>6,116,718.92</b>	<b>-5,594,079.53</b>	<b>-47.8%</b>

<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	23,459,224.20	19,233,342.60	-4,225,881.60	-18.0%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>23,459,224.20</b>	<b>19,233,342.60</b>	<b>-4,225,881.60</b>	<b>-18.0%</b>

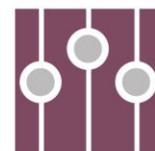
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>35,170,022.65</b>	<b>25,350,061.52</b>	<b>-9,819,961.13</b>	<b>-27.9%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.46	0.28
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.54	0.18
--	------	------

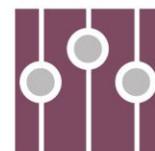
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	3,864,381.23	3,864,381.23	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	38,099,482.34	62,708,537.08	24,609,054.74	64.6%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>41,963,863.57</b>	<b>66,572,918.31</b>	<b>24,609,054.74</b>	<b>58.6%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>77,133,886.22</b>	<b>91,922,979.83</b>	<b>14,789,093.61</b>	<b>19.2%</b>
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	2,098,027.96	2,345,889.26	247,861.30	11.8%	17.3%	18.4%
Derechos	197,721.95	191,318.61	-6,403.34	-3.2%	1.6%	1.5%
Productos de tipo corriente	11,860.09	15,787.14	3,927.05	33.1%	0.1%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	46,500.00	57,555.80	11,055.80	23.8%	0.4%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	9,765,147.48	10,118,272.07	353,124.59	3.6%	80.6%	79.5%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>12,119,257.48</b>	<b>12,728,822.88</b>	<b>609,565.40</b>	<b>5.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	4,944,524.53	4,437,568.02	-506,956.51	-10.3%	62.5%	53.5%
Materiales y suministros	955,369.78	1,016,089.28	60,719.50	6.4%	12.1%	12.2%
Servicios generales	1,029,967.65	1,917,675.37	887,707.72	86.2%	13.0%	23.1%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>6,929,861.96</i>	<i>7,371,332.67</i>	<i>441,470.71</i>	<i>6.4%</i>	<i>87.6%</i>	<i>88.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	943,916.51	684,120.42	-259,796.09	-27.5%	11.9%	8.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	40,122.72	2,897.27	-37,225.45	-92.8%	0.5%	0.0%
Inversión pública	0.00	237,022.41	237,022.41	100.0%	0.0%	2.9%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>7,913,901.19</b>	<b>8,295,372.77</b>	<b>381,471.58</b>	<b>4.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	4,205,356.29	4,433,450.11				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	19.4%	20.5%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	3,681,714.11	857,942.90	-2,823,771.21	-76.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	757,015.54	1,942,989.12	1,185,973.58	156.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	318,280.66	176,849.18	-141,431.48	-44.4%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>4,757,010.31</i>	<i>2,977,781.20</i>	<i>-1,779,229.11</i>	<i>-37.4%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	9,992,648.52	45,787,817.15	35,795,168.63	358.2%
Bienes muebles	8,588,385.81	8,605,281.07	16,895.26	0.2%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>18,581,034.33</i>	<i>54,393,098.22</i>	<i>35,812,063.89</i>	<i>192.7%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>23,338,044.64</b>	<b>57,370,879.42</b>	<b>34,032,834.78</b>	<b>145.8%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	1,060,752.98	2,158,819.93	1,098,066.95	103.5%
Documentos por pagar a corto plazo	16,279.13	0.00	-16,279.13	-100.0%
Otros pasivos a corto plazo	0.00	544,703.53	544,703.53	100.0%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>1,077,032.11</i>	<i>2,703,523.46</i>	<i>1,626,491.35</i>	<i>151.0%</i>
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>100.0%</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>1,077,032.11</b>	<b>2,703,523.46</b>	<b>1,626,491.35</b>	<b>151.0%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.05	0.05		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.23	0.91		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	627,780.73	627,780.73	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	21,633,231.80	54,039,575.23	32,406,343.43	149.8%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>22,261,012.53</b>	<b>54,667,355.96</b>	<b>32,406,343.43</b>	<b>145.6%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>23,338,044.64</b>	<b>57,370,879.42</b>	<b>34,032,834.78</b>	<b>145.8%</b>



## Parras

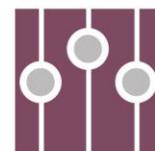
### Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	7,956,321.63	11,403,130.95	3,446,809.32	43.3%	19.2%	23.9%
Derechos	3,429,051.16	3,765,363.69	336,312.53	9.8%	8.3%	7.9%
Productos de tipo corriente	16,483.04	74,070.38	57,587.34	349.4%	0.0%	0.2%
Aprovechamientos de tipo corriente	742,242.92	423,795.64	-318,447.28	-42.9%	1.8%	0.9%
Participaciones federales y aportaciones	29,331,879.39	32,083,945.56	2,752,066.17	9.4%	70.7%	67.2%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>41,475,978.14</b>	<b>47,750,306.22</b>	<b>6,274,328.08</b>	<b>15.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	12,404,669.44	12,800,801.52	396,132.08	3.2%	53.5%	66.6%
Materiales y suministros	1,467,394.36	956,308.96	-511,085.40	-34.8%	6.3%	5.0%
Servicios generales	2,666,526.99	3,353,542.58	687,015.59	25.8%	11.5%	17.5%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>16,538,590.79</i>	<i>17,110,653.06</i>	<i>572,062.27</i>	<i>3.5%</i>	<i>71.3%</i>	<i>89.1%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,218,293.76	1,686,334.68	-531,959.08	-24.0%	9.6%	8.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	678,175.71	0.00	-678,175.71	-100.0%	2.9%	0.0%
Inversión pública	2,859,022.27	0.00	-2,859,022.27	-100.0%	12.3%	0.0%
Deuda pública	901,663.59	415,066.31	-486,597.28	-54.0%	3.9%	2.2%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>23,195,746.12</b>	<b>19,212,054.05</b>	<b>-3,983,692.07</b>	<b>-17.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	18,280,232.02	28,538,252.17				
Autonomía financiera (Ingresos propios / ingresos totales)	29.3%	32.8%				

El Total de Egresos de 1T 2019 en el IAGF presentado no suma la cantidad real, el total presentado es 18,717,583.05, es decir, hay una diferencia de 494,471.00.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y equivalentes	22,196,587.64	24,119,730.44	1,923,142.80	8.7%	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	7,879,652.37	11,003,748.04	3,124,095.67	39.6%	
Derechos a recibir bienes o servicios	27,541,105.30	27,926,821.55	385,716.25	1.4%	
Almacenes	19,150.29	19,150.29	0.00	0.0%	
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>57,636,495.60</i>	<i>63,069,450.32</i>	<i>5,432,954.72</i>	<i>9.4%</i>	
<b>Activo no Circulante</b>					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	204,590,355.24	252,667,040.33	48,076,685.09	23.5%	
Bienes muebles	36,811,625.80	37,353,027.32	541,401.52	1.5%	
Activos intangibles	27,508.24	27,508.24	0.00	0.0%	
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>241,429,489.28</i>	<i>290,047,575.89</i>	<i>48,618,086.61</i>	<i>20.1%</i>	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>299,065,984.88</b>	<b>353,117,026.21</b>	<b>54,051,041.33</b>	<b>18.1%</b>	
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por pagar a corto plazo	37,144,524.07	36,861,330.64	-283,193.43	-0.8%	
Otros pasivos a corto plazo	-579,409.73	2,323,295.66	2,902,705.39	-501.0%	
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>36,565,114.34</i>	<i>39,184,626.30</i>	<i>2,619,511.96</i>	<i>7.2%</i>	
<b>Pasivo No Circulante</b>					
Deuda pública a largo plazo	17,938,205.37	15,214,806.30	-2,723,399.07	-15.2%	
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>17,938,205.37</i>	<i>15,214,806.30</i>	<i>-2,723,399.07</i>	<i>-15.2%</i>	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>54,503,319.71</b>	<b>54,399,432.60</b>	<b>-103,887.11</b>	<b>-0.2%</b>	
Relación Pasivo / Activo	0.18	0.15			
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.63	0.62			
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	28,403,585.26	28,403,585.26	0.00	0.0%	
Hacienda Pública / Patrimonio generado	216,159,079.91	270,314,008.35	54,154,928.44	25.1%	
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>244,562,665.17</b>	<b>298,717,593.61</b>	<b>54,154,928.44</b>	<b>22.1%</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>299,065,984.88</b>	<b>353,117,026.21</b>	<b>54,051,041.33</b>	<b>18.1%</b>	



# Piedras Negras

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

### INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	43,117,884.68	43,393,687.05	275,802.37	0.6%	23.2%	22.1%
Derechos	13,166,048.66	18,528,357.46	5,362,308.80	40.7%	7.1%	9.4%
Productos de tipo corriente	1,153,986.56	659,034.70	-494,951.86	-42.9%	0.6%	0.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	2,453,566.28	4,330,705.51	1,877,139.23	76.5%	1.3%	2.2%
Participaciones federales y aportaciones	125,662,027.42	129,853,238.83	4,191,211.41	3.3%	67.7%	66.0%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>185,553,513.60</b>	<b>196,765,023.55</b>	<b>11,211,509.95</b>	<b>6.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	40,651,846.40	38,938,671.66	-1,713,174.74	-4.2%	33.9%	36.7%
Materiales y suministros	7,417,115.46	6,784,480.04	-632,635.42	-8.5%	6.2%	6.4%
Servicios generales	33,976,097.13	43,764,690.21	9,788,593.08	28.8%	28.3%	41.2%
Gasto Corriente	82,045,058.99	89,487,841.91	7,442,782.92	9.1%	68.4%	84.3%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	10,809,863.59	10,876,041.37	66,177.78	0.6%	9.0%	10.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,522,664.64	765,754.50	-1,756,910.14	-69.6%	2.1%	0.7%
Inversión pública	21,723,540.00	2,293,375.53	-19,430,164.47	-89.4%	18.1%	2.2%
Deuda pública	2,887,112.76	2,711,340.57	-175,772.19	-6.1%	2.4%	2.6%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>119,988,239.98</b>	<b>106,134,353.88</b>	<b>-13,853,886.10</b>	<b>-11.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	65,565,273.62	90,630,669.67
---------------------	---------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	32.3%	34.0%
--	-------	-------

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	100,201,282.72	114,303,016.25	14,101,733.53	14.1%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,154,535.64	242,936.70	-911,598.94	-79.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>101,355,818.36</b>	<b>114,545,952.95</b>	<b>13,190,134.59</b>	<b>13.0%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,571,472,748.26	2,672,137,451.57	100,664,703.31	3.9%
Bienes muebles	134,503,128.86	140,996,747.91	6,493,619.05	4.8%
Activos intangibles	7,620.04	12,036.97	4,416.93	58.0%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>2,705,983,497.16</b>	<b>2,813,146,236.45</b>	<b>107,162,739.29</b>	<b>4.0%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>2,807,339,315.52</b>	<b>2,927,692,189.40</b>	<b>120,352,873.88</b>	<b>4.3%</b>
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	4,378,996.20	6,969,582.58	2,590,586.38	59.2%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	6,688,678.41	6,688,678.41	0.00	0.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>11,067,674.61</b>	<b>13,658,260.99</b>	<b>2,590,586.38</b>	<b>23.4%</b>

<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	18,579,661.94	9,661,424.06	-8,918,237.88	-48.0%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>18,579,661.94</b>	<b>9,661,424.06</b>	<b>-8,918,237.88</b>	<b>-48.0%</b>

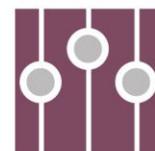
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>29,647,336.55</b>	<b>23,319,685.05</b>	<b>-6,327,651.50</b>	<b>-21.3%</b>
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.01	0.01
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.11	0.12
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	1,917,883,910.16	1,917,883,910.16	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	859,808,068.83	986,488,594.19	126,680,525.36	14.7%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>2,777,691,978.99</b>	<b>2,904,372,504.35</b>	<b>126,680,525.36</b>	<b>4.6%</b>

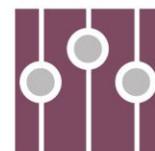
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>2,807,339,315.54</b>	<b>2,927,692,189.40</b>	<b>120,352,873.86</b>	<b>4.3%</b>
---	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------



## Progreso

### Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	604,448.95	1,004,151.64	399,702.69	66.1%	3.8%	4.8%
Derechos	109,376.23	133,087.66	23,711.43	21.7%	0.7%	0.6%
Productos de tipo corriente	2,610.75	4,207.33	1,596.58	61.2%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	15,195,778.42	19,662,845.63	4,467,067.21	29.4%	95.5%	94.5%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>15,912,214.35</b>	<b>20,804,292.26</b>	<b>4,892,077.91</b>	<b>30.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	2,539,315.00	3,151,638.00	612,323.00	24.1%	39.9%	22.6%
Materiales y suministros	507,428.74	779,146.96	271,718.22	53.5%	8.0%	5.6%
Servicios generales	1,067,244.72	2,290,278.64	1,223,033.92	114.6%	16.8%	16.4%
Gasto Corriente	4,113,988.46	6,221,063.60	2,107,075.14	51.2%	64.6%	44.6%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	498,567.40	425,412.95	-73,154.45	-14.7%	7.8%	3.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	40,997.00	73,437.21	32,440.21	79.1%	0.6%	0.5%
Inversión pública	1,717,023.58	7,239,048.24	5,522,024.66	321.6%	27.0%	51.9%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>6,370,576.44</b>	<b>13,958,962.00</b>	<b>7,588,385.56</b>	<b>119.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	9,541,637.91	6,845,330.26				
Autonomía financiera (Ingresos propios / ingresos totales)	4.5%	5.5%				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Activo Circulante</b>						
Efectivo y equivalentes	15,130,411.67	13,775,618.21	-1,354,793.46	-9.0%		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	227,498.00	273,991.00	46,493.00	20.4%		
Derechos a recibir bienes o servicios	882,455.91	1,148,853.63	266,397.72	30.2%		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>16,240,365.58</b>	<b>15,198,462.84</b>	<b>-1,041,902.74</b>	<b>-6.4%</b>		
<b>Activo no Circulante</b>						
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	12,809,722.37	25,721,390.06	12,911,667.69	100.8%		
Bienes muebles	7,629,152.25	7,760,580.46	131,428.21	1.7%		
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-3,716,215.73	-5,202,516.90	-1,486,301.17	40.0%		
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>16,722,658.89</b>	<b>28,279,453.62</b>	<b>11,556,794.73</b>	<b>69.1%</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>32,963,024.47</b>	<b>43,477,916.46</b>	<b>10,514,891.99</b>	<b>31.9%</b>		
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Pasivo Circulante</b>						
Cuentas por pagar a corto plazo	352,245.90	172,989.15	-179,256.75	-50.9%		
Otros pasivos a corto plazo	0.00	1,110.03	1,110.03	100.0%		
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>352,245.90</b>	<b>174,099.18</b>	<b>-178,146.72</b>	<b>-50.6%</b>		
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.0%</b>		
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>352,245.90</b>	<b>174,099.18</b>	<b>-178,146.72</b>	<b>-50.6%</b>		
Relación Pasivo / Activo	0.01	0.00				
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.02	0.01				
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	0.00	0.00	0.00	0.0%		
Hacienda Pública / Patrimonio generado	32,610,778.57	43,303,817.28	10,693,038.71	32.8%		
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>32,610,778.57</b>	<b>43,303,817.28</b>	<b>10,693,038.71</b>	<b>32.8%</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>32,963,024.47</b>	<b>43,477,916.46</b>	<b>10,514,891.99</b>	<b>31.9%</b>		



# Ramos Arizpe

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

### INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	115,456,609.00	133,480,121.59	18,023,512.59	15.6%	52.1%	60.6%
Contribuciones de mejoras	4,392,616.96	4,845,330.80	452,713.84	10.3%	2.0%	2.2%
Derechos	10,223,686.68	12,243,186.49	2,019,499.81	19.8%	4.6%	5.6%
Productos de tipo corriente	1,345,273.04	1,524,810.72	179,537.68	13.3%	0.6%	0.7%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,462,847.68	1,168,898.61	-293,949.07	-20.1%	0.7%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	88,580,527.52	66,949,852.51	-21,630,675.01	-24.4%	40.0%	30.4%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>221,461,560.88</b>	<b>220,212,200.72</b>	<b>-1,249,360.16</b>	<b>-0.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	24,541,572.84	27,805,569.29	3,263,996.45	13.3%	24.7%	30.5%
Materiales y suministros	9,106,847.74	9,148,619.15	41,771.41	0.5%	9.2%	10.0%
Servicios generales	33,842,775.31	20,127,845.32	-13,714,929.99	-40.5%	34.0%	22.1%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>67,491,195.89</i>	<i>57,082,033.76</i>	<i>-10,409,162.13</i>	<i>-15.4%</i>	<i>67.8%</i>	<i>62.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	26,685,323.44	26,747,199.12	61,875.68	0.2%	26.8%	29.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	554,490.44	1,326,023.34	771,532.90	139.1%	0.6%	1.5%
Inversión pública	3,178,050.23	4,450,732.97	1,272,682.74	40.0%	3.2%	4.9%
Deuda pública	1,579,357.54	1,535,971.59	-43,385.95	-2.7%	1.6%	1.7%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>99,488,417.54</b>	<b>91,141,960.78</b>	<b>-8,346,456.76</b>	<b>-8.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	121,973,143.34	129,070,239.94
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	60.0%	69.6%
--	-------	-------

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	106,415,198.65	141,170,042.79	34,754,844.14	32.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	48,522,276.94	49,358,965.05	836,688.11	1.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	0.12	245,977.92	245,977.80	204981500.0%
Inventarios	159,855.00	65,995.00	-93,860.00	-58.7%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>155,097,330.71</b>	<b>190,840,980.76</b>	<b>35,743,650.05</b>	<b>23.0%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Inversiones financieras a largo plazo	24,000,000.00	24,000,000.00	0.00	0.0%
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	159,169,863.72	162,740,752.22	3,570,888.50	2.2%
Bienes muebles	104,472,496.64	109,343,604.46	4,871,107.82	4.7%
Activos intangibles	435,000.00	435,000.00	0.00	0.0%
Activos diferidos	28,476,720.59	15,873,939.01	-12,602,781.58	-44.3%
Otros activos no circulantes	16,489,703.64	22,783,953.99	6,294,250.35	38.2%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>333,043,784.59</b>	<b>335,177,249.68</b>	<b>2,133,465.09</b>	<b>0.6%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>488,141,115.30</b>	<b>526,018,230.44</b>	<b>37,877,115.14</b>	<b>7.8%</b>
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	113,443,542.52	68,323,865.73	-45,119,676.79	-39.8%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	8,838,032.58	12,525,529.82	3,687,497.24	41.7%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>122,281,575.10</b>	<b>80,849,395.55</b>	<b>-41,432,179.55</b>	<b>-33.9%</b>

<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	46,213,599.08	26,126,904.50	-20,086,694.58	-43.5%
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	5,916,241.04	11,742,943.50	5,826,702.46	98.5%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>52,129,840.12</b>	<b>37,869,848.00</b>	<b>-14,259,992.12</b>	<b>-27.4%</b>

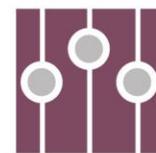
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>174,411,415.22</b>	<b>118,719,243.55</b>	<b>-55,692,171.67</b>	<b>-31.9%</b>
-------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.36	0.23
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.79	0.42
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	25,475,929.75	25,475,929.75	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	288,253,770.33	381,823,057.55	93,569,287.22	32.5%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>313,729,700.08</b>	<b>407,298,987.30</b>	<b>93,569,287.22</b>	<b>29.8%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>488,141,115.30</b>	<b>526,018,230.85</b>	<b>37,877,115.55</b>	<b>7.8%</b>
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	7,534,210.25	8,941,388.05	1,407,177.80	18.7%	14.2%	15.2%
Contribuciones de mejoras	0.00	5,000.00	5,000.00	100.0%	0.0%	0.0%
Derechos	9,897,496.87	9,612,888.98	-284,607.89	-2.9%	18.6%	16.3%
Productos de tipo corriente	9,645.00	867,604.79	857,959.79	8895.4%	0.0%	1.5%
Aprovechamientos de tipo corriente	380,433.00	339,736.04	-40,696.96	-10.7%	0.7%	0.6%
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causados en las acciones fiscales, acciones procedentes de liquidación o pago	1,200.00	0.00	-1,200.00	-100.0%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	32,771,238.22	37,424,433.87	4,653,195.65	14.2%	61.6%	63.5%
Transferencias, asignaciones, subsidios	2,616,104.38	1,732,077.77	-884,026.61	-33.8%	4.9%	2.9%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>53,210,327.72</b>	<b>58,923,129.50</b>	<b>5,712,801.78</b>	<b>10.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	15,207,099.42	22,824,111.73	7,617,012.31	50.1%	45.4%	44.9%
Materiales y suministros	4,325,227.26	4,876,805.23	551,577.97	12.8%	12.9%	9.6%
Servicios generales	7,999,096.40	8,532,122.68	533,026.28	6.7%	23.9%	16.8%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>27,531,423.08</i>	<i>36,233,039.64</i>	<i>8,701,616.56</i>	<i>31.6%</i>	<i>82.1%</i>	<i>71.3%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,327,340.28	3,586,794.54	259,454.26	7.8%	9.9%	7.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	152,096.97	5,908,049.56	5,755,952.59	3784.4%	0.5%	11.6%
Inversión pública	719,862.31	2,824,101.00	2,104,238.69	292.3%	2.1%	5.6%
Deuda pública	1,790,252.82	2,278,276.02	488,023.20	27.3%	5.3%	4.5%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>33,520,975.46</b>	<b>50,830,260.76</b>	<b>17,309,285.30</b>	<b>51.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	19,689,352.26	8,092,868.74
---------------------	---------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	33.5%	33.5%
--	-------	-------

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	18,724,547.52	41,738,795.71	23,014,248.19	122.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	8,272,065.71	9,364,103.42	1,092,037.71	13.2%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,448,008.52	1,448,008.52	0.00	0.0%
Almacenes	3,100,369.48	3,100,369.48	0.00	0.0%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>31,544,991.23</b>	<b>55,651,277.13</b>	<b>24,106,285.90</b>	<b>76.4%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	137,721,125.79	218,884,506.93	81,163,381.14	58.9%
Bienes muebles	46,787,875.43	54,299,749.33	7,511,873.90	16.1%
Activos intangibles	603,041.17	603,041.17	0.00	0.0%
Activos diferidos	10,443,508.27	10,615,072.27	171,564.00	1.6%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>195,555,550.66</b>	<b>284,402,369.70</b>	<b>88,846,819.04</b>	<b>45.4%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>227,100,541.89</b>	<b>340,053,646.83</b>	<b>112,953,104.94</b>	<b>49.7%</b>

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	43,986,200.80	51,165,595.08	7,179,394.28	16.3%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-1,193,632.68	-1,230,960.75	-37,328.07	3.1%
Provisiones a corto plazo	0.02	42,683,058.28	42,683,058.26	213415291300.0%
Otros pasivos a corto plazo	-347,059.09	-335,156.84	11,902.25	-3.4%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>42,445,509.05</b>	<b>92,282,535.77</b>	<b>49,837,026.72</b>	<b>117.4%</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	20,532,319.14	18,700,244.98	-1,832,074.16	-8.9%
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>20,532,319.14</b>	<b>18,700,244.98</b>	<b>-1,832,074.16</b>	<b>-8.9%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>62,977,828.19</b>	<b>110,982,780.75</b>	<b>48,004,952.56</b>	<b>76.2%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.28	0.33
--------------------------	------	------

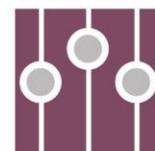
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.35	1.66
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	27,605,988.22	27,605,988.22	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	136,516,725.49	201,464,877.87	64,948,152.38	47.6%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>164,122,713.71</b>	<b>229,070,866.09</b>	<b>64,948,152.38</b>	<b>39.6%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>227,100,541.90</b>	<b>340,053,646.84</b>	<b>112,953,104.94</b>	<b>49.7%</b>
---	-----------------------	-----------------------	-----------------------	--------------

# Sacramento

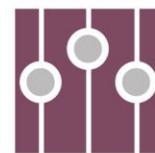
## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019



ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	119,207.83	215,308.12	96,100.29	80.6%	2.0%	3.3%
Derechos	133,021.98	181,253.44	48,231.46	36.3%	2.2%	2.8%
Productos de tipo corriente	0.00	460.00	460.00	100.0%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	5,761,481.34	6,144,166.53	382,685.19	6.6%	95.8%	93.9%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>6,013,711.15</b>	<b>6,541,188.09</b>	<b>527,476.94</b>	<b>8.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	3,337,950.38	3,517,277.46	179,327.08	5.4%	71.2%	74.3%
Materiales y suministros	382,759.91	384,173.55	1,413.64	0.4%	8.2%	8.1%
Servicios generales	383,335.97	681,104.17	297,768.20	77.7%	8.2%	14.4%
Gasto Corriente	4,104,046.26	4,582,555.18	478,508.92	11.7%	87.5%	96.8%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	484,452.83	119,840.57	-364,612.26	-75.3%	10.3%	2.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	33,640.00	33,640.00	100.0%	0.0%	0.7%
Inversión pública	100,000.00	0.00	-100,000.00	-100.0%	2.1%	0.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>4,688,499.09</b>	<b>4,736,035.75</b>	<b>47,536.66</b>	<b>1.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	1,325,212.06	1,805,152.34				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	4.2%	6.1%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Activo Circulante</b>						
Efectivo y equivalentes	1,447,211.78	3,174,982.83	1,727,771.05	119.4%		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	6,899,320.10	7,196,127.58	296,807.48	4.3%		
Derechos a recibir bienes o servicios	8,000.00	8,000.00	0.00	0.0%		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>8,354,531.88</b>	<b>10,379,110.41</b>	<b>2,024,578.53</b>	<b>24.2%</b>		
<b>Activo no Circulante</b>						
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	17,498,198.54	20,370,291.10	2,872,092.56	16.4%		
Bienes muebles	4,091,823.34	4,194,973.79	103,150.45	2.5%		
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>21,590,021.88</b>	<b>24,565,264.89</b>	<b>2,975,243.01</b>	<b>13.8%</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>29,944,553.76</b>	<b>34,944,375.30</b>	<b>4,999,821.54</b>	<b>16.7%</b>		
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Pasivo Circulante</b>						
Cuentas por pagar a corto plazo	4,023,153.70	8,451,908.81	4,428,755.11	110.1%		
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	111,145.82	111,145.82	0.00	0.0%		
Otros pasivos a corto plazo	-6,570.90	-6,570.90	0.00	0.0%		
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>4,127,728.62</b>	<b>8,556,483.73</b>	<b>4,428,755.11</b>	<b>107.3%</b>		
<b>Pasivo No Circulante</b>						
Deuda pública a largo plazo	2,718,301.21	1,899,923.47	-818,377.74	-30.1%		
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>2,718,301.21</b>	<b>1,899,923.47</b>	<b>-818,377.74</b>	<b>-30.1%</b>		
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>6,846,029.83</b>	<b>10,456,407.20</b>	<b>3,610,377.37</b>	<b>52.7%</b>		
Relación Pasivo / Activo	0.23	0.30				
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.49	0.82				
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	315,711.93	315,711.93	0.00	0.0%		
Hacienda Pública / Patrimonio generado	22,782,812.00	24,172,256.17	1,389,444.17	6.1%		
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>23,098,523.93</b>	<b>24,487,968.10</b>	<b>1,389,444.17</b>	<b>6.0%</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>29,944,553.76</b>	<b>34,944,375.30</b>	<b>4,999,821.54</b>	<b>16.7%</b>		



# Saltillo

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

### INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	288,325,703.93	311,623,705.47	23,298,001.54	8.1%	35.6%	33.0%
Contribuciones de mejoras	21,656,302.90	27,463,317.69	5,807,014.79	26.8%	2.7%	2.9%
Derechos	84,317,724.87	96,689,048.35	12,371,323.48	14.7%	10.4%	10.2%
Productos de tipo corriente	2,727,566.08	7,329,514.12	4,601,948.04	168.7%	0.3%	0.8%
Aprovechamientos de tipo corriente	12,622,728.21	16,362,969.48	3,740,241.27	29.6%	1.6%	1.7%
Participaciones federales y aportaciones	399,202,338.51	484,149,945.56	84,947,607.05	21.3%	49.4%	51.3%

<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>808,852,364.50</b>	<b>943,618,500.67</b>	<b>134,766,136.17</b>	<b>16.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	--------------	---------------	---------------

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	221,291,834.89	224,012,450.94	2,720,616.05	1.2%	46.5%	39.9%
Materiales y suministros	23,532,342.18	52,289,649.22	28,757,307.04	122.2%	4.9%	9.3%
Servicios generales	69,297,257.56	94,969,012.00	25,671,754.44	37.0%	14.6%	16.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>314,121,434.63</i>	<i>371,271,112.16</i>	<i>57,149,677.53</i>	<i>18.2%</i>	<i>66.0%</i>	<i>66.1%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	100,835,882.26	123,609,181.69	22,773,299.43	22.6%	21.2%	22.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,279,789.44	1,214,531.99	-1,065,257.45	-46.7%	0.5%	0.2%
Inversión pública	58,948,042.76	65,437,893.56	6,489,850.80	11.0%	12.4%	11.7%

<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>476,185,149.09</b>	<b>561,532,719.40</b>	<b>85,347,570.31</b>	<b>17.9%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	---------------	---------------

Superávit / Déficit	332,667,215.41	382,085,781.27
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	50.6%	48.7%
--	-------	-------

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	372,040,216.55	670,348,313.31	298,308,096.76	80.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	100,109,729.43	90,916,037.27	-9,193,692.16	-9.2%
Almacenes	84,207.30	936,745.30	852,538.00	1012.4%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>472,234,153.28</b>	<b>762,201,095.88</b>	<b>289,966,942.60</b>	<b>61.4%</b>

<b>Activo no Circulante</b>				
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	8,940,384.57	8,784,477.61	-155,906.96	-1.7%
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	1,552,651,063.56	1,617,571,615.81	64,920,552.25	4.2%
Bienes muebles	521,969,022.50	532,953,858.85	10,984,836.35	2.1%
Activos intangibles	3,760,720.15	5,123,359.39	1,362,639.24	36.2%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	0.00	-345,625,059.04	-345,625,059.04	100.0%
Activos diferidos	438,192,016.88	393,332,731.47	-44,859,285.41	-10.2%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>2,525,513,207.66</b>	<b>2,212,140,984.09</b>	<b>-313,372,223.57</b>	<b>-12.4%</b>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>2,997,747,360.94</b>	<b>2,974,342,079.97</b>	<b>-23,405,280.97</b>	<b>-0.8%</b>
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	--------------

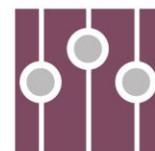
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	70,864,564.52	168,869,219.66	98,004,655.14	138.3%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>70,864,564.52</b>	<b>168,869,219.66</b>	<b>98,004,655.14</b>	<b>138.3%</b>
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>70,864,564.52</b>	<b>168,869,219.66</b>	<b>98,004,655.14</b>	<b>138.3%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.02	0.06
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.15	0.22
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	26,373,884.14	26,438,710.97	64,826.83	0.2%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	2,900,508,912.27	2,779,034,149.34	-121,474,762.93	-4.2%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>2,926,882,796.41</b>	<b>2,805,472,860.31</b>	<b>-121,409,936.10</b>	<b>-4.1%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>2,997,747,360.93</b>	<b>2,974,342,079.97</b>	<b>-23,405,280.96</b>	<b>-0.8%</b>
---	-------------------------	-------------------------	-----------------------	--------------



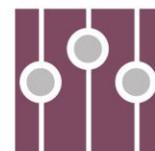
# San Buenaventura

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	2,770,764.23	3,147,155.46	376,391.23	13.6%	12.3%	12.5%
Contribuciones de mejoras	0.00	5,100.00	5,100.00	100.0%	0.0%	0.0%
Derechos	971,447.26	1,281,981.77	310,534.51	32.0%	4.3%	5.1%
Productos de tipo corriente	88,252.61	157,192.71	68,940.10	78.1%	0.4%	0.6%
Aprovechamientos de tipo corriente	166,414.96	183,368.05	16,953.09	10.2%	0.7%	0.7%
Participaciones federales y aportaciones	18,551,347.48	20,403,765.79	1,852,418.31	10.0%	82.3%	81.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>22,548,226.54</b>	<b>25,178,563.78</b>	<b>2,630,337.24</b>	<b>11.7%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	6,686,367.53	8,159,393.31	1,473,025.78	22.0%	57.5%	53.5%
Materiales y suministros	1,164,072.79	1,857,949.62	693,876.83	59.6%	10.0%	12.2%
Servicios generales	2,295,134.33	3,144,872.11	849,737.78	37.0%	19.7%	20.6%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>10,145,574.65</b>	<b>13,162,215.04</b>	<b>3,016,640.39</b>	<b>29.7%</b>	<b>87.2%</b>	<b>86.3%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,460,610.16	1,270,251.83	-190,358.33	-13.0%	12.6%	8.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	23,298.02	814,306.78	791,008.76	3395.2%	0.2%	5.3%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>11,629,482.83</b>	<b>15,246,773.65</b>	<b>3,617,290.82</b>	<b>31.1%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	10,918,743.71	9,931,790.13				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	17.7%	19.0%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	12,194,453.99	18,205,122.52	6,010,668.53	49.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	811,209.76	936,871.54	125,661.78	15.5%
Derechos a recibir bienes o servicios	437,727.95	497,277.97	59,550.02	13.6%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>13,443,391.70</b>	<b>19,639,272.03</b>	<b>6,195,880.33</b>	<b>46.1%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	100,262,306.64	100,262,306.64	0.00	0.0%
Bienes muebles	14,530,945.31	15,607,748.86	1,076,803.55	7.4%
Activos intangibles	4,060.00	4,060.00	0.00	0.0%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>114,797,311.95</b>	<b>115,874,115.50</b>	<b>1,076,803.55</b>	<b>0.9%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>128,240,703.65</b>	<b>135,513,387.53</b>	<b>7,272,683.88</b>	<b>5.7%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	17,329,032.40	10,525,370.72	-6,803,661.68	-39.3%
Documentos por pagar a corto plazo	1,325.12	0.00	-1,325.12	-100.0%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>17,330,357.52</b>	<b>10,525,370.72</b>	<b>-6,804,986.80</b>	<b>-39.3%</b>
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>17,330,357.52</b>	<b>10,525,370.72</b>	<b>-6,804,986.80</b>	<b>-39.3%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.14	0.08		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.29	0.54		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	13,120,820.29	13,120,820.29	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	97,789,525.68	111,867,196.52	14,077,670.84	14.4%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>110,910,345.97</b>	<b>124,988,016.81</b>	<b>14,077,670.84</b>	<b>12.7%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>128,240,703.49</b>	<b>135,513,387.53</b>	<b>7,272,684.04</b>	<b>5.7%</b>



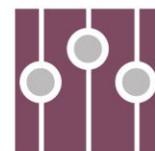
# San Juan de Sabinas

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	6,187,494.90	8,945,478.38	2,757,983.48	44.6%	17.3%	22.1%
Derechos	4,389,460.80	4,315,253.54	-74,207.26	-1.7%	12.3%	10.6%
Productos de tipo corriente	21,060.00	19,332.97	-1,727.03	-8.2%	0.1%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	339,483.50	469,377.00	129,893.50	38.3%	1.0%	1.2%
Participaciones federales y aportaciones	24,777,795.66	26,776,638.13	1,998,842.47	8.1%	69.4%	66.1%
Ingresos financieros	673.77	0.00	-673.77	-100.0%	0.0%	0.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>35,715,968.63</b>	<b>40,526,080.02</b>	<b>4,810,111.39</b>	<b>13.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	11,654,094.62	12,310,929.81	656,835.19	5.6%	39.2%	36.3%
Materiales y suministros	3,917,829.85	7,312,172.88	3,394,343.03	86.6%	13.2%	21.5%
Servicios generales	7,180,426.51	7,499,850.43	319,423.92	4.4%	24.2%	22.1%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>22,752,350.98</i>	<i>27,122,953.12</i>	<i>4,370,602.14</i>	<i>19.2%</i>	<i>76.5%</i>	<i>79.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	5,912,978.31	5,846,168.72	-66,809.59	-1.1%	19.9%	17.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	187,497.85	73,773.13	-113,724.72	-60.7%	0.6%	0.2%
Inversión pública	172,696.16	225,512.56	52,816.40	30.6%	0.6%	0.7%
Deuda pública	704,185.72	676,526.99	-27,658.73	-3.9%	2.4%	2.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>29,729,709.02</b>	<b>33,944,934.52</b>	<b>4,215,225.50</b>	<b>14.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	5,986,259.61	6,581,145.50				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	30.6%	33.9%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	7,213,753.62	5,310,476.29	-1,903,277.33	-26.4%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,133,620.14	1,494,989.38	361,369.24	31.9%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>8,347,373.76</i>	<i>6,805,465.67</i>	<i>-1,541,908.09</i>	<i>-18.5%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	27,442,214.88	28,098,904.01	656,689.13	2.4%
Bienes muebles	9,448,687.85	10,061,856.29	613,168.44	6.5%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-4,363,059.06	-4,363,059.06	0.00	0.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>32,527,843.67</i>	<i>33,797,701.24</i>	<i>1,269,857.57</i>	<i>3.9%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>40,875,217.43</b>	<b>40,603,166.91</b>	<b>-272,050.52</b>	<b>-0.7%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	2,930,297.88	-605,999.11	-3,536,296.99	-120.7%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	1,758,214.34	1,758,214.34	0.00	0.0%
Otros pasivos a corto plazo	28,667.30	28,667.30	0.00	0.0%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>4,717,179.52</i>	<i>1,180,882.53</i>	<i>-3,536,296.99</i>	<i>-75.0%</i>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	7,540,363.74	5,782,149.18	-1,758,214.56	-23.3%
Provisiones a largo plazo	4,860,327.66	4,860,327.66	0.00	0.0%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>12,400,691.40</i>	<i>10,642,476.84</i>	<i>-1,758,214.56</i>	<i>-14.2%</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>17,117,870.92</b>	<b>11,823,359.37</b>	<b>-5,294,511.55</b>	<b>-30.9%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.42	0.29		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.57	0.17		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	7,519,365.40	7,519,365.40	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	16,237,981.11	21,260,442.15	5,022,461.04	30.9%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>23,757,346.51</b>	<b>28,779,807.55</b>	<b>5,022,461.04</b>	<b>21.1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>40,875,217.43</b>	<b>40,603,166.92</b>	<b>-272,050.51</b>	<b>-0.7%</b>



## INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	11,407,497.64	5,714,180.58	-5,693,317.06	-49.9%	18.4%	9.2%
Contribuciones de mejoras	106,053.00	21,686.00	-84,367.00	-79.6%	0.2%	0.0%
Derechos	4,583,405.62	5,144,337.33	560,931.71	12.2%	7.4%	8.3%
Productos de tipo corriente	220,080.24	365,499.29	145,419.05	66.1%	0.4%	0.6%
Aprovechamientos de tipo corriente	197,241.11	373,210.56	175,969.45	89.2%	0.3%	0.6%
Participaciones federales y aportaciones	45,251,868.09	50,442,734.70	5,190,866.61	11.5%	73.0%	81.2%
Ingresos financieros	243,780.07	94,529.40	-149,250.67	-61.2%	0.4%	0.2%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>62,009,925.77</b>	<b>62,156,177.86</b>	<b>146,252.09</b>	<b>0.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	22,496,441.18	21,165,708.60	-1,330,732.58	-5.9%	36.4%	48.3%
Materiales y suministros	3,782,205.30	2,727,960.67	-1,054,244.63	-27.9%	6.1%	6.2%
Servicios generales	12,138,515.60	11,475,354.15	-663,161.45	-5.5%	19.6%	26.2%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>38,417,162.08</i>	<i>35,369,023.42</i>	<i>-3,048,138.66</i>	<i>-7.9%</i>	<i>62.2%</i>	<i>80.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	11,970,743.81	4,677,499.53	-7,293,244.28	-60.9%	19.4%	10.7%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	179,912.93	680,461.32	500,548.39	278.2%	0.3%	1.6%
Inversión pública	9,112,857.04	407,927.21	-8,704,929.83	-95.5%	14.7%	0.9%
Deuda pública	2,116,776.97	2,723,408.26	606,631.29	28.7%	3.4%	6.2%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>61,797,452.83</b>	<b>43,858,319.74</b>	<b>-17,939,133.09</b>	<b>-29.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	212,472.94	18,297,858.12
---------------------	------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	26.6%	18.7%
--	-------	-------

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	14,776,715.56	22,972,446.98	8,195,731.42	55.5%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	44,054,696.60	47,352,827.47	3,298,130.87	7.5%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>58,831,412.16</i>	<i>70,325,274.45</i>	<i>11,493,862.29</i>	<i>19.5%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	614,161,452.89	673,618,840.24	59,457,387.35	9.7%
Bienes muebles	49,017,148.66	49,521,050.62	503,901.96	1.0%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-838,558.75	-1,959,602.05	-1,121,043.30	133.7%
Activos diferidos	3,179,472.76	3,179,472.76	0.00	0.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>665,519,515.56</i>	<i>724,359,761.57</i>	<i>58,840,246.01</i>	<i>8.8%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>724,350,927.72</b>	<b>794,685,036.02</b>	<b>70,334,108.30</b>	<b>9.7%</b>

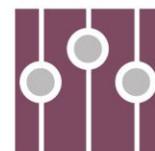
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	104,466,902.94	116,564,132.87	12,097,229.93	11.6%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	26,279,320.74	4,149,366.39	-22,129,954.35	-84.2%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>130,746,223.68</i>	<i>120,713,499.26</i>	<i>-10,032,724.42</i>	<i>-7.7%</i>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Deuda pública a largo plazo	0.00	16,597,465.83	16,597,465.83	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>16,597,465.83</i>	<i>16,597,465.83</i>	<i>#DIV/0!</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>130,746,223.68</b>	<b>137,310,965.09</b>	<b>6,564,741.41</b>	<b>5.0%</b>

Relación Pasivo / Activo	0.18	0.17
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.22	1.72
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	139,913,840.50	0.00	-139,913,840.50	-100.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	453,690,863.55	657,374,070.94	203,683,207.39	44.9%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>593,604,704.05</b>	<b>657,374,070.94</b>	<b>63,769,366.89</b>	<b>10.7%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>724,350,927.73</b>	<b>794,685,036.03</b>	<b>70,334,108.30</b>	<b>9.7%</b>
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------



# Sierra Mojada

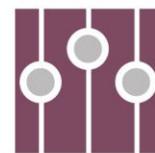
## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	415,904.03	513,892.41	97,988.38	23.6%	4.7%	0.7%
Derechos	123,907.34	98,883.17	-25,024.17	-20.2%	1.4%	0.1%
Productos de tipo corriente	720.00	1,044,364.35	1,043,644.35	144950.6%	0.0%	1.4%
Aprovechamientos de tipo corriente	12,547.20	0.00	-12,547.20	-100.0%	0.1%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	8,297,452.98	72,760,281.03	64,462,828.05	776.9%	93.7%	97.8%
Ingresos financieros	93.21	1,044.60	951.39	1020.7%	0.0%	0.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>8,850,624.76</b>	<b>74,418,465.56</b>	<b>65,567,840.80</b>	<b>740.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	4,418,795.00	4,728,691.54	309,896.54	7.0%	54.2%	30.6%
Materiales y suministros	481,661.02	313,569.52	-168,091.50	-34.9%	5.9%	2.0%
Servicios generales	1,475,285.57	1,738,471.14	263,185.57	17.8%	18.1%	11.2%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>6,375,741.59</i>	<i>6,780,732.20</i>	<i>404,990.61</i>	<i>6.4%</i>	<i>78.2%</i>	<i>43.8%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,435,677.87	2,012,344.12	576,666.25	40.2%	17.6%	13.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	340,373.00	1,315,638.20	975,265.20	286.5%	4.2%	8.5%
Inversión pública	0.00	5,364,595.61	5,364,595.61	100.0%	0.0%	34.7%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>8,151,792.46</b>	<b>15,473,310.13</b>	<b>7,321,517.67</b>	<b>89.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	698,832.30	58,945,155.43				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	6.2%	2.2%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	2,392,749.55	58,178,677.63	55,785,928.08	2331.5%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	853,791.59	245,995.26	-607,796.33	-71.2%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>3,246,541.14</i>	<i>58,424,672.89</i>	<i>55,178,131.75</i>	<i>1699.6%</i>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	66,684,811.76	5,364,595.61	-61,320,216.15	-92.0%
Bienes muebles	4,049,612.43	1,315,638.20	-2,733,974.23	-67.5%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>70,734,424.19</i>	<i>6,680,233.81</i>	<i>-64,054,190.38</i>	<i>-90.6%</i>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>73,980,965.33</b>	<b>65,104,906.70</b>	<b>-8,876,058.63</b>	<b>-12.0%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	3,140,020.89	520,482.56	-2,619,538.33	-83.4%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>3,140,020.89</i>	<i>520,482.56</i>	<i>-2,619,538.33</i>	<i>-83.4%</i>
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>#DIV/0!</i>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>3,140,020.89</b>	<b>520,482.56</b>	<b>-2,619,538.33</b>	<b>-83.4%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.04	0.01		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.97	0.01		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	20,440,878.82	0.00	-20,440,878.82	-100.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	50,400,065.62	65,625,389.24	15,225,323.62	30.2%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>70,840,944.44</b>	<b>65,625,389.24</b>	<b>-5,215,555.20</b>	<b>-7.4%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>73,980,965.33</b>	<b>66,145,871.80</b>	<b>-7,835,093.53</b>	<b>-10.6%</b>

El Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio no se refleja en el IAGF presentado correspondiente al 1T 2019.



# Torreón

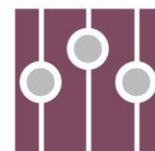
## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	222,811,226.96	326,953,664.58	104,142,437.62	46.7%	31.5%	35.4%
Contribuciones de mejoras	23,536,332.67	27,962,615.42	4,426,282.75	18.8%	3.3%	3.0%
Derechos	100,592,264.95	137,824,219.71	37,231,954.76	37.0%	14.2%	14.9%
Productos de tipo corriente	378,892.40	564,231.22	185,338.82	48.9%	0.1%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	16,045,379.25	20,754,845.79	4,709,466.54	29.4%	2.3%	2.2%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	25,764,135.84	21,169,819.59	-4,594,316.25	-17.8%	3.6%	2.3%
Participaciones federales y aportaciones	317,233,017.21	230,526,237.00	-86,706,780.21	-27.3%	44.8%	24.9%
Transferencias, asignaciones, subsidios	0.00	155,961,294.29	155,961,294.29	100.0%	0.0%	16.9%
Ingresos financieros	1,777,534.66	2,596,472.62	818,937.96	46.1%	0.3%	0.3%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>708,138,783.94</b>	<b>924,313,400.22</b>	<b>216,174,616.28</b>	<b>30.5%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	171,581,012.55	191,319,980.11	19,738,967.56	11.5%	31.6%	34.4%
Materiales y suministros	23,185,056.16	21,722,621.73	-1,462,434.43	-6.3%	4.3%	3.9%
Servicios generales	178,368,407.57	156,479,154.38	-21,889,253.19	-12.3%	32.8%	28.1%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>373,134,476.28</b>	<b>369,521,756.22</b>	<b>-3,612,720.06</b>	<b>-1.0%</b>	<b>68.7%</b>	<b>66.5%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	70,333,031.59	165,803,820.58	95,470,788.99	135.7%	12.9%	29.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	64,730,315.86	730,188.57	-64,000,127.29	-98.9%	11.9%	0.1%
Inversión pública	23,529,143.98	13,431,080.50	-10,098,063.48	-42.9%	4.3%	2.4%
Deuda pública	11,716,215.85	6,482,830.55	-5,233,385.30	-44.7%	2.2%	1.2%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>543,443,183.56</b>	<b>555,969,676.42</b>	<b>12,526,492.86</b>	<b>2.3%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	164,695,600.38	368,343,723.80				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	55.0%	57.9%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación		
			Nominal	%	
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y equivalentes	190,850,127.41	276,149,494.61	85,299,367.20	44.7%	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	304,630,173.44	349,185,151.89	44,554,978.45	14.6%	
Derechos a recibir bienes o servicios	1,406,149.26	1,179,919.33	-226,229.93	-16.1%	
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>496,886,450.11</b>	<b>626,514,565.83</b>	<b>129,628,115.72</b>	<b>26.1%</b>	
<b>Activo no Circulante</b>					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,207,371,983.25	2,216,066,926.79	8,694,943.54	0.4%	
Bienes muebles	378,139,378.25	392,593,505.20	14,454,126.95	3.8%	
Activos intangibles	922,615.73	6,035,674.68	5,113,058.95	554.2%	
Activos diferidos	1,746,907.53	543,696.30	-1,203,211.23	-68.9%	
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>2,588,180,884.76</b>	<b>2,615,239,802.97</b>	<b>27,058,918.21</b>	<b>1.0%</b>	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>3,085,067,334.87</b>	<b>3,241,754,368.80</b>	<b>156,687,033.93</b>	<b>5.1%</b>	
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por pagar a corto plazo	141,083,465.88	134,297,200.37	-6,786,265.51	-4.8%	
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>141,083,465.88</b>	<b>134,297,200.37</b>	<b>-6,786,265.51</b>	<b>-4.8%</b>	
<b>Pasivo No Circulante</b>					
Deuda pública a largo plazo	50,593,171.57	28,106,719.73	-22,486,451.84	-44.4%	
Pasivos diferidos a largo plazo	4,537,072.58	0.00	-4,537,072.58	-100.0%	
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>55,130,244.15</b>	<b>28,106,719.73</b>	<b>-27,023,524.42</b>	<b>-49.0%</b>	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>196,213,710.03</b>	<b>162,403,920.10</b>	<b>-33,809,789.93</b>	<b>-17.2%</b>	
Relación Pasivo / Activo	0.06	0.05			
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.28	0.21			
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	68,570,767.72	68,570,767.72	0.00	0.0%	
Hacienda Pública / Patrimonio generado	2,820,282,857.11	3,010,779,680.96	190,496,823.85	6.8%	
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>2,888,853,624.83</b>	<b>3,079,350,448.68</b>	<b>190,496,823.85</b>	<b>6.6%</b>	
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>3,085,067,334.86</b>	<b>3,241,754,368.78</b>	<b>156,687,033.92</b>	<b>5.1%</b>	



Viesca

Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	261,769.67	256,329.11	-5,440.56	-2.1%	1.6%	1.6%
Derechos	499,199.00	405,202.80	-93,996.20	-18.8%	3.0%	2.6%
Productos de tipo corriente	33,221.00	0.00	-33,221.00	-100.0%	0.2%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,400.00	0.00	-1,400.00	-100.0%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	15,726,380.22	15,033,002.07	-693,378.15	-4.4%	95.1%	95.8%
Ingresos financieros	6,370.22	4,987.10	-1,383.12	-21.7%	0.0%	0.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>16,528,340.11</b>	<b>15,699,521.08</b>	<b>-828,819.03</b>	<b>-5.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	5,015,247.02	5,060,490.63	45,243.61	0.9%	47.3%	45.8%
Materiales y suministros	1,437,317.19	1,642,910.94	205,593.75	14.3%	13.6%	14.9%
Servicios generales	1,385,756.72	1,630,536.39	244,779.67	17.7%	13.1%	14.8%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>7,838,320.93</i>	<i>8,333,937.96</i>	<i>495,617.03</i>	<i>6.3%</i>	<i>74.0%</i>	<i>75.5%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	995,105.96	1,026,020.61	30,914.65	3.1%	9.4%	9.3%
Inversión pública	1,761,459.70	1,684,792.60	-76,667.10	-4.4%	16.6%	15.3%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>10,594,886.59</b>	<b>11,044,751.17</b>	<b>449,864.58</b>	<b>4.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Superávit / Déficit	5,933,453.52	4,654,769.91
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	4.8%	4.2%
--	------	------

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	8,246,540.04	6,212,373.42	-2,034,166.62	-24.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	15,650,887.65	9,214,039.80	-6,436,847.85	-41.1%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>23,897,427.69</i>	<i>15,426,413.22</i>	<i>-8,471,014.47</i>	<i>-35.4%</i>

<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	139,981,837.02	159,714,722.57	19,732,885.55	14.1%
Bienes muebles	2,206,369.07	2,212,789.07	6,420.00	0.3%
Activos intangibles	263,611.50	263,611.50	0.00	0.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>142,451,817.59</i>	<i>162,191,123.14</i>	<i>19,739,305.55</i>	<i>13.9%</i>

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>166,349,245.28</b>	<b>177,617,536.36</b>	<b>11,268,291.08</b>	<b>6.8%</b>
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------

PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	11,293,422.75	4,756,220.60	-6,537,202.15	-57.9%
Otros pasivos a corto plazo	330,621.74	53,662.74	-276,959.00	-83.8%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>11,624,044.49</i>	<i>4,809,883.34</i>	<i>-6,814,161.15</i>	<i>-58.6%</i>

<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.0%</i>
--	-------------	-------------	-------------	-------------

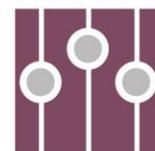
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>11,624,044.49</b>	<b>4,809,883.34</b>	<b>-6,814,161.15</b>	<b>-58.6%</b>
-------------------------	----------------------	---------------------	----------------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.07	0.03
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.49	0.31
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	253,128.65	253,128.65	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	154,472,072.14	172,554,524.37	18,082,452.23	11.7%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>154,725,200.79</b>	<b>172,807,653.02</b>	<b>18,082,452.23</b>	<b>11.7%</b>

<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>166,349,245.28</b>	<b>177,617,536.36</b>	<b>11,268,291.08</b>	<b>6.8%</b>
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------



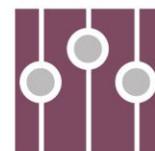
# Villa Unión

## Análisis detallado de la situación financiera, 1er Trimestre 2018 y 2019

ANÁLISIS DEL IAGF  
1er TRIMESTRE 2019

INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	937,602.05	1,157,213.76	219,611.71	23.4%	10.9%	12.4%
Derechos	412,328.20	645,241.95	232,913.75	56.5%	4.8%	6.9%
Productos de tipo corriente	1,312.50	2,190.19	877.69	66.9%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	20,383.17	120,320.98	99,937.81	490.3%	0.2%	1.3%
Participaciones federales y aportaciones	7,124,979.20	7,301,911.46	176,932.26	2.5%	83.1%	78.4%
Transferencias, asignaciones, subsidios	76,237.00	81,753.00	5,516.00	7.2%	0.9%	0.9%
Ingresos financieros	109.46	0.00	-109.46	-100.0%	0.0%	0.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>8,572,951.58</b>	<b>9,308,631.34</b>	<b>735,679.76</b>	<b>8.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	2,922,267.86	3,560,816.54	638,548.68	21.9%	41.8%	49.2%
Materiales y suministros	955,253.69	1,475,105.19	519,851.50	54.4%	13.7%	20.4%
Servicios generales	932,604.22	1,148,413.15	215,808.93	23.1%	13.3%	15.9%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>4,810,125.77</b>	<b>6,184,334.88</b>	<b>1,374,209.11</b>	<b>28.6%</b>	<b>68.8%</b>	<b>85.4%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,488,943.09	664,287.50	-824,655.59	-55.4%	21.3%	9.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	605,709.60	395,597.32	-210,112.28	-34.7%	8.7%	5.5%
Inversión pública	87,232.00	0.00	-87,232.00	-100.0%	1.2%	0.0%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>6,992,010.46</b>	<b>7,244,219.70</b>	<b>252,209.24</b>	<b>3.6%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	1,580,941.12	2,064,411.64				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	16.0%	20.7%				

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y equivalentes	1,978,925.45	1,649,980.85	-328,944.60	-16.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	58,914.25	79,754.52	20,840.27	35.4%
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,037,839.70</b>	<b>1,729,735.37</b>	<b>-308,104.33</b>	<b>-15.1%</b>
<b>Activo no Circulante</b>				
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	11,522,313.95	14,758,715.83	3,236,401.88	28.1%
Bienes muebles	2,597,444.72	2,837,640.30	240,195.58	9.2%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-1,191,598.00	-1,191,598.00	0.00	0.0%
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>12,928,160.67</b>	<b>16,404,758.13</b>	<b>3,476,597.46</b>	<b>26.9%</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>14,966,000.37</b>	<b>18,134,493.50</b>	<b>3,168,493.13</b>	<b>21.2%</b>
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación	
			Nominal	%
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por pagar a corto plazo	583,025.52	284,701.14	-298,324.38	-51.2%
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>583,025.52</b>	<b>284,701.14</b>	<b>-298,324.38</b>	<b>-51.2%</b>
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>583,025.52</b>	<b>284,701.14</b>	<b>-298,324.38</b>	<b>-51.2%</b>
Relación Pasivo / Activo	0.04	0.02		
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.29	0.16		
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	876,771.54	876,771.54	0.00	0.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	13,506,203.30	16,973,020.82	3,466,817.52	25.7%
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>14,382,974.84</b>	<b>17,849,792.36</b>	<b>3,466,817.52</b>	<b>24.1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>14,966,000.36</b>	<b>18,134,493.50</b>	<b>3,168,493.14</b>	<b>21.2%</b>



INGRESOS / EGRESOS						
INGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Impuestos	4,521,664.39	3,973,267.32	-548,397.07	-12.1%	25.9%	21.7%
Derechos	2,464,051.91	2,892,829.55	428,777.64	17.4%	14.1%	15.8%
Productos de tipo corriente	14,637.00	21,190.95	6,553.95	44.8%	0.1%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	98,935.44	84,902.25	-14,033.19	-14.2%	0.6%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	10,340,331.96	11,371,828.78	1,031,496.82	10.0%	59.3%	62.0%
Ingresos financieros	639.83	0.00	-639.83	-100.0%	0.0%	0.0%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>17,440,260.53</b>	<b>18,344,018.85</b>	<b>903,758.32</b>	<b>5.2%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
EGRESOS	1T 2018	1T 2019	Variación		Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	1T 2018	1T 2019
Servicios personales	5,535,522.50	5,574,657.86	39,135.36	0.7%	44.5%	41.0%
Materiales y suministros	2,624,067.93	2,303,480.73	-320,587.20	-12.2%	21.1%	16.9%
Servicios generales	2,299,535.11	3,191,811.62	892,276.51	38.8%	18.5%	23.5%
<b>Gasto Corriente</b>	<b>10,459,125.54</b>	<b>11,069,950.21</b>	<b>610,824.67</b>	<b>5.8%</b>	<b>84.1%</b>	<b>81.4%</b>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,179,524.04	1,360,140.02	180,615.98	15.3%	9.5%	10.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	327,299.01	679,538.10	352,239.09	107.6%	2.6%	5.0%
Inversión pública	470,795.00	491,242.91	20,447.91	4.3%	3.8%	3.6%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>12,436,743.59</b>	<b>13,600,871.24</b>	<b>1,164,127.65</b>	<b>9.4%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>
Superávit / Déficit	5,003,516.94	4,743,147.61				
Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	40.7%	38.0%				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA						
ACTIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Activo Circulante</b>						
Efectivo y equivalentes	4,186,505.78	3,850,495.65	-336,010.13	-8.0%		
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,084,201.22	1,018,305.31	-65,895.91	-6.1%		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>5,270,707.00</b>	<b>4,868,800.96</b>	<b>-401,906.04</b>	<b>-7.6%</b>		
<b>Activo no Circulante</b>						
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	9,468,274.62	9,488,722.53	20,447.91	0.2%		
Bienes muebles	7,988,385.73	8,782,647.96	794,262.23	9.9%		
<b>Total de Activos no Circulantes</b>	<b>17,456,660.35</b>	<b>18,271,370.49</b>	<b>814,710.14</b>	<b>4.7%</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>22,727,367.35</b>	<b>23,140,171.45</b>	<b>412,804.10</b>	<b>1.8%</b>		
PASIVO	1T 2018	1T 2019	Variación			
			Nominal	%		
<b>Pasivo Circulante</b>						
Cuentas por pagar a corto plazo	10,271,749.33	4,043,005.95	-6,228,743.38	-60.6%		
Otros pasivos a corto plazo	51,008.32	129,936.94	78,928.62	154.7%		
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>10,322,757.65</b>	<b>4,172,942.89</b>	<b>-6,149,814.76</b>	<b>-59.6%</b>		
<b>Total de Pasivos no Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.0%</b>		
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>10,322,757.65</b>	<b>4,172,942.89</b>	<b>-6,149,814.76</b>	<b>-59.6%</b>		
Relación Pasivo / Activo	0.45	0.18				
Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.96	0.86				
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	2,866,758.66	2,362,354.66	-504,404.00	-17.6%		
Hacienda Pública / Patrimonio generado	9,537,851.04	16,604,873.90	7,067,022.86	74.1%		
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>12,404,609.70</b>	<b>18,967,228.56</b>	<b>6,562,618.86</b>	<b>52.9%</b>		
<b>TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>22,727,367.35</b>	<b>23,140,171.45</b>	<b>412,804.10</b>	<b>1.8%</b>		