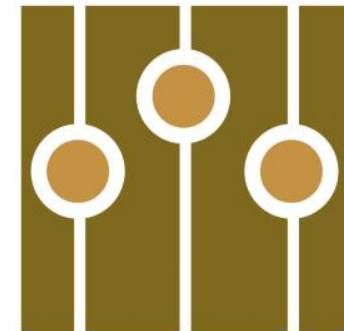




ANÁLISIS DEL IAGF

4^{to} TRIMESTRE 2017

Introducción

Análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera al Cuarto Trimestre de 2017

- El siguiente trabajo se presenta en cumplimiento del artículo 44 de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el 22 de septiembre de 2017.
- Se muestran los 38 municipios, cada uno con una infografía que contiene:
 - Nombre del alcalde y partido político al que pertenece.
 - Acumulado de ingresos y gastos, y resultado del ejercicio (superávit/déficit) por todo el periodo de la administración.
 - Ingresos, gastos y resultado del ejercicio de los años 2014, 2015, 2016 y acumulado al 4T 2017.
 - Promedio por los cuatro periodos de la proporción de los ingresos: impuestos, otros ingresos propios y, participaciones y aportaciones, así como de los gastos: gasto corriente, transferencias, inversión pública y otros gastos.
 - Desviaciones presupuestales.
 - Indicadores.
 - Interpretación de los resultados.

Presentación

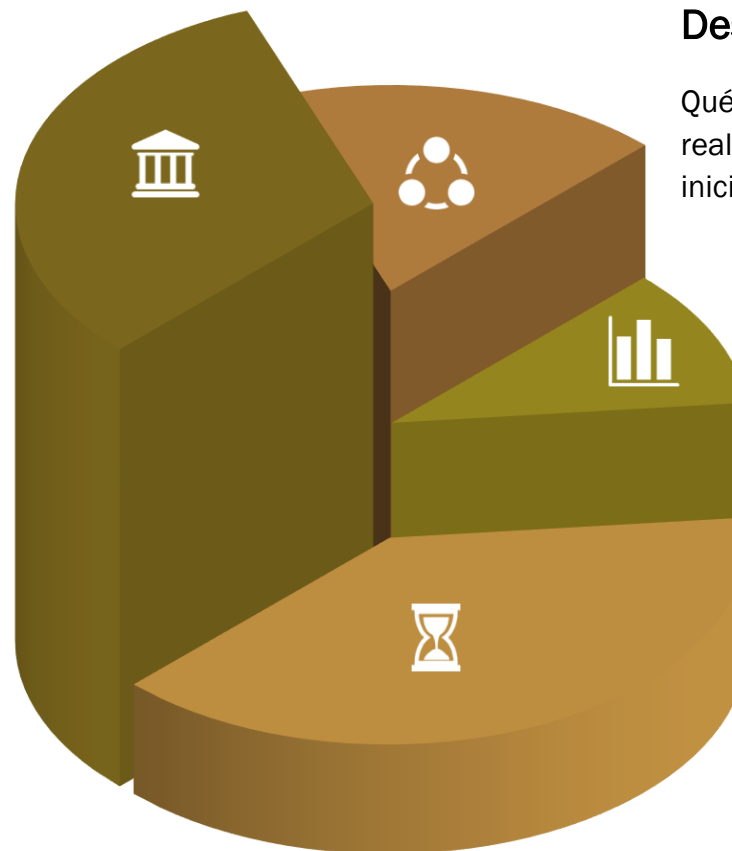
Comparativo de las Administraciones 2014 - 4T 2017

Desviaciones Presupuestales

Qué tanto se apegó el gasto e ingreso real al presupuesto aprobado inicialmente

Indicadores

- Autonomía financiera
- Proporción de los servicios personales
- Proporción de la inversión pública



Acumulado 2014 - 4T 2017

Ingresos, gastos y resultado de la Administración (Superávit/Déficit)

Ingresos / Gastos

Proporción que representan los diferentes rubros respecto de los ingresos y gastos totales

Las fuentes de información de todos los datos contenidos en este trabajo son las Cuentas Públicas 2014-2016, así como del Informe de Avance de Gestión Financiera al Cuarto Trimestre 2017.

Definiciones

Ingresos



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

- **Ingresos totales:** Son todos los ingresos del municipio, incluyéndose los ingresos propios, más aportaciones, participaciones federales y estatales e ingresos varios.
- **Ingresos propios:** Corresponde a los esfuerzos fiscales y recaudatorios realizados por el municipio; incluye impuestos, derechos, aprovechamientos, productos y contribuciones por mejoras.
- **Impuestos:** Son las contribuciones establecidas en ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentran en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras y derechos.
- **Participaciones y aportaciones:** Recursos recibidos en concepto de participaciones y aportaciones por las entidades federativas y los municipios. Incluye los recursos que se reciben y están destinados a la ejecución de programas federales y estatales a través de las entidades federativas mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que se celebren.
- **Presupuesto de ingresos:** Ordenamiento jurídico propuesto por el alcalde y aprobado por el Cabildo que contiene los conceptos bajo los cuales se podrán captar los recursos financieros que permitan cubrir los gastos del municipio durante un ejercicio fiscal.

Definiciones

Gastos

- **Gasto total:** Suma total de los montos ejercidos en servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, transferencias, bienes muebles e inmuebles, inversión pública y deuda pública.
- **Gasto corriente:** Suma total de los montos ejercidos en servicios personales, materiales y suministros y servicios generales.
 - **Servicios personales:** Agrupa las remuneraciones del personal al servicio de los entes públicos, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de una relación laboral; pudiendo ser de carácter permanente o transitorio.
 - **Materiales y suministros:** Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.
 - **Servicios generales:** Asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la función pública.
- **Transferencias:** Asignaciones destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo, organismos y empresas paraestatales y apoyos como parte de su política económica y social, de acuerdo con las estrategias y prioridades de desarrollo para el sostenimiento y desempeño de sus actividades.

Definiciones

Gastos

- **Inversión pública:** Asignaciones destinadas a obras por contrato y proyectos productivos y acciones de fomento. Incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación del proyecto.
- **Otros gastos:** Suma total de los montos ejercidos en bienes muebles e inmuebles y deuda pública.
 - **Bienes muebles e inmuebles:** Agrupa las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de bienes muebles, inmuebles e intangibles, requeridos en el desempeño de las actividades de los entes públicos. Incluye los pagos por adjudicación, expropiación e indemnización de bienes muebles e inmuebles a favor del Gobierno.
 - **Deuda pública:** Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones del Gobierno por concepto de deuda pública interna y externa derivada de la contratación de empréstitos; incluye la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública, así como las erogaciones relacionadas con la emisión y/o contratación de deuda. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).
- **Presupuesto de egresos:** Documento jurídico, contable y de política económica aprobado por el Cabildo, en el cual se consigna el gasto público, de acuerdo con la naturaleza y cuantía, que debe garantizar el gobierno municipal en el desempeño de sus funciones en cada ejercicio fiscal.

Indicadores

Definición e Interpretación

Desviaciones Presupuestales

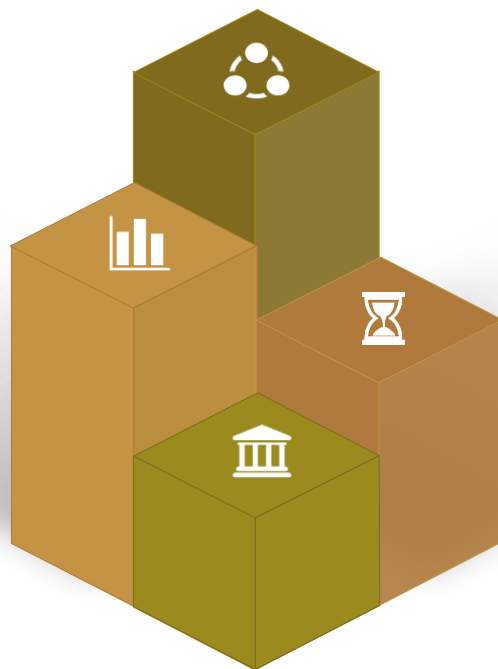
Miden la eficiencia en la presupuestación de los ingresos y egresos.

El resultado esperado es 0%.

Autonomía Financiera

Muestra la razón que guardan los ingresos provenientes de fuentes locales respecto a los ingresos totales.

Lo ideal son resultados altos, pues entre mayor sea, mayor será la autonomía financiera del municipio.



Proporción de los Servicios Personales

Muestra la razón porcentual que guarda el gasto en servicios personales respecto al total de egresos.

Los resultados van de 0 a 100%; lo ideal es un menor valor en el resultado, ya que será menor la proporción de gasto destinado a pago de burocracia.

Proporción de la Inversión Pública

Muestra la razón porcentual que guarda el gasto en inversión pública respecto al total de egresos.

Los resultados van de 0 a 100%; lo ideal es un mayor valor en el resultado, ya que será mayor la proporción de gasto destinado a infraestructura en el municipio.

Interpretación

Ejemplo: Municipio de Abasolo



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Municipio
Periodo de la Administración
Alcalde
Partido político



Administración 2014-2017
Tomás Lerma Ortiz
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

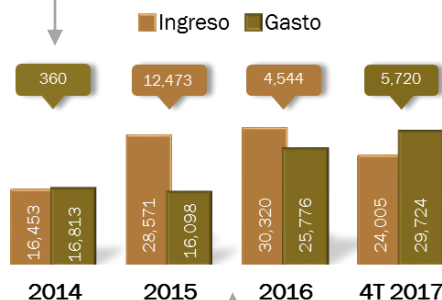
Ingresos	\$	99,348
Gastos	\$	88,411
Superávit	\$	10,938

Sumas de ingresos y gastos durante el periodo 2014 al Cuarto Trimestre de 2017. La diferencia de ambos da el resultado de la administración:

- **Superávit:** ingresos mayores a los gastos
- **Déficit:** Gastos mayores a los ingresos

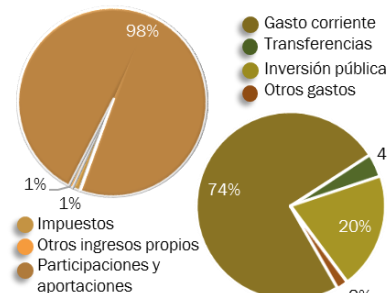
Resultado del ejercicio (superávit / déficit), se obtiene de la diferencia entre ingreso total y gasto total por cada ejercicio del periodo de la Administración

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

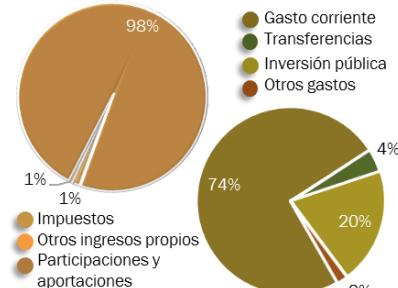


Ingreso total y gasto total por cada ejercicio del periodo de la Administración

Proporción que representan en promedio durante el periodo 2014 al Cuarto Trimestre de 2017, los impuestos, otros ingresos propios (incluye derechos, productos, aprovechamientos y contribuciones de mejoras) y, las participaciones y aportaciones, respecto al total de ingresos



Proporción que representan en promedio durante el periodo 2014 al Cuarto Trimestre de 2017, el gasto corriente (incluye servicios personales, materiales y suministros y, servicios generales), las transferencias, la inversión pública y otros gastos (bienes muebles e inmuebles y deuda pública), respecto al total de gastos



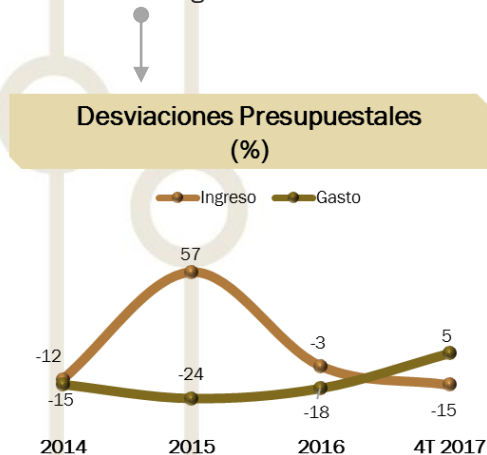
Interpretación

Ejemplo: Municipio de Abasolo



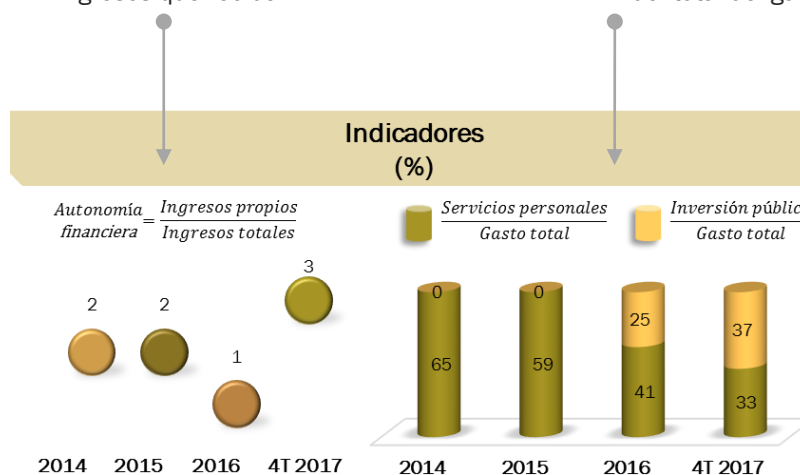
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Diferencia entre lo presupuestado originalmente y lo realmente recaudado en el caso de los ingresos, o ejercido en el caso del gasto



En 2015 el municipio de Abasolo ingresó 57% más de lo que presupuestó y su gasto en comparación con el presupuesto fue menor en 24%.

Proporción que representa el esfuerzo recaudatorio del municipio respecto del total de ingresos que recibe



En 2014 y 2015 el municipio de Abasolo recaudó localmente el 2% de sus ingresos totales, lo que representa una alta dependencia de recursos federales

Proporción que representan los rubros de servicios personales e inversión pública respecto del total del gasto

En 2014 el gasto para nóminas representó el 65% del total del gasto del municipio, además en dicho año así como en 2015 no ejerció recursos en obra pública

Índice

Municipios



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

[Abasolo](#)

[Acuña](#)

[Allende](#)

[Arteaga](#)

[Candela](#)

[Castaños](#)

[Cuatro Ciénegas](#)

[Escobedo](#)

[Francisco I. Madero](#)

[Frontera](#)

[General Cepeda](#)

[Guerrero](#)

[Hidalgo](#)

[Jiménez](#)

[Juárez](#)

[Lamadrid](#)

[Matamoros](#)

[Monclova](#)

[Morelos](#)

[Múzquiz](#)

[Nadadores](#)

[Nava](#)

[Ocampo](#)

[Parras](#)

[Piedras Negras](#)

[Progreso](#)

[Ramos Arizpe](#)

[Sabinas](#)

[Sacramento](#)

[Saltillo](#)

[San Buenaventura](#)

[San Juan de Sabinas](#)

[San Pedro](#)

[Sierra Mojada](#)

[Torreón](#)

[Viesca](#)

[Villa Unión](#)

[Zaragoza](#)

[Anexo](#)

Abasolo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



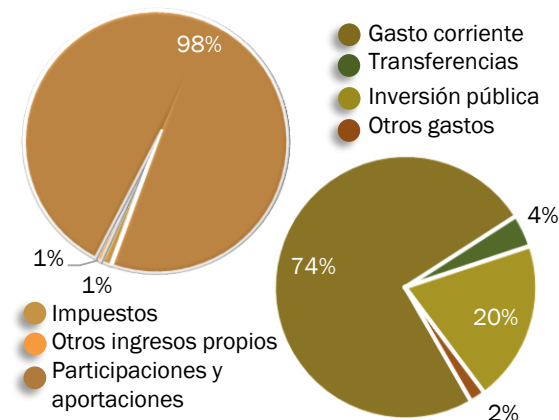
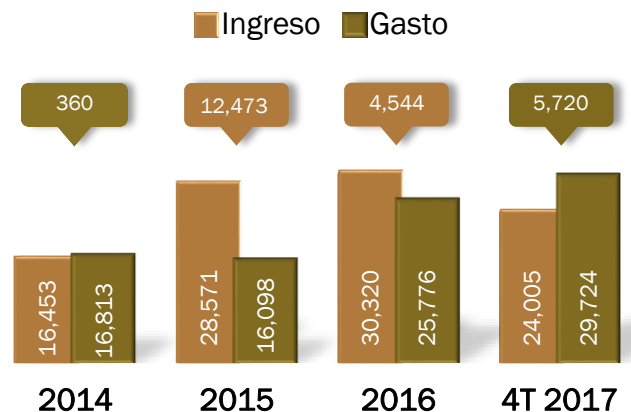
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

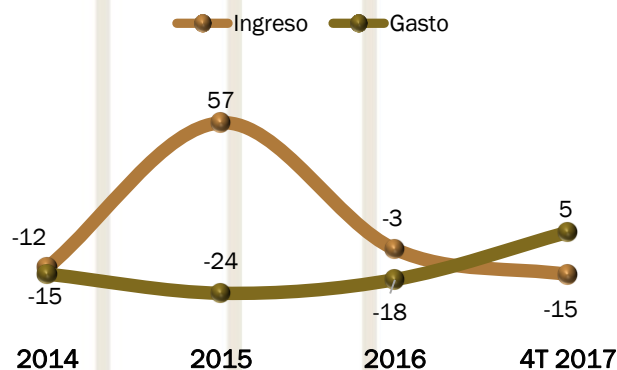
Administración 2014-2017
Tomás Lerma Ortiz
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	99,348
Gastos	\$	88,411
Superávit	\$	10,938

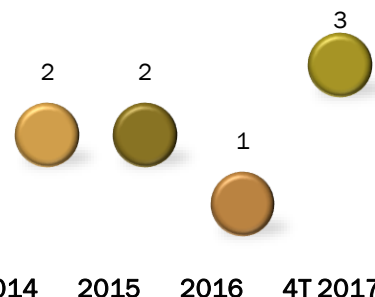


Desviaciones Presupuestales (%)



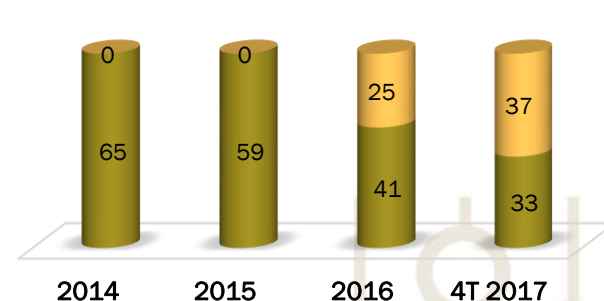
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Abasolo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los dos restantes presentó valores superavitarios, dando como resultado un superávit acumulado de 10.9 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 74% del total del gasto; mientras que la inversión pública constituyó el 20%, siendo mayor la efectuada al Cuarto Trimestre de 2017 (37%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 49% durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 2% y terminó en 3% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron menores a lo inicialmente proyectado en casi todos los años, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el ingreso en 2016.



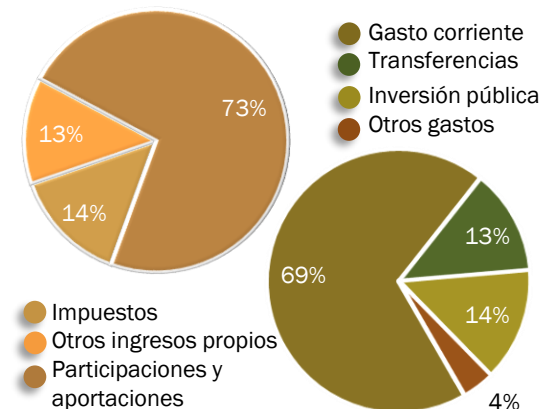
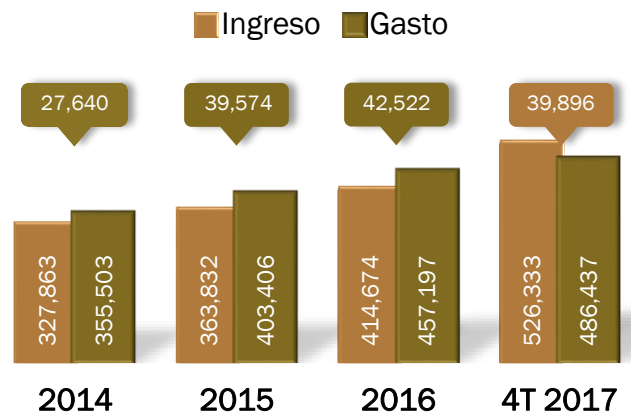
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



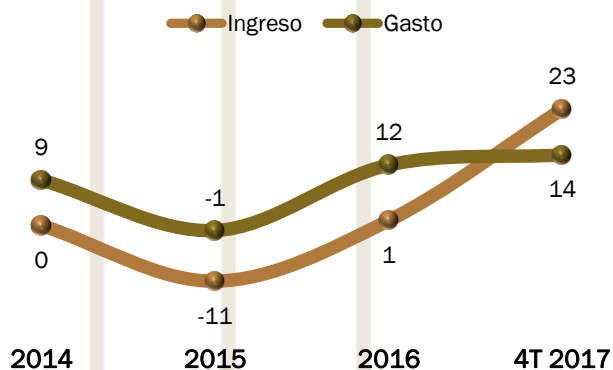
Administración 2014-2017
Evaristo Lenin Pérez Rivera
Coalición: PAN UDC

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 1,632,703
Gastos \$ 1,702,543
Déficit \$ -69,840

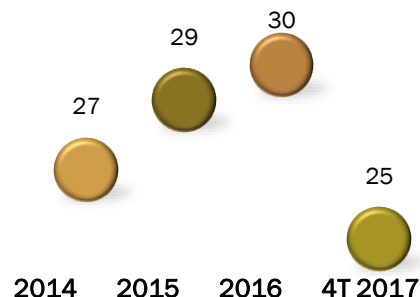


Desviaciones Presupuestales (%)



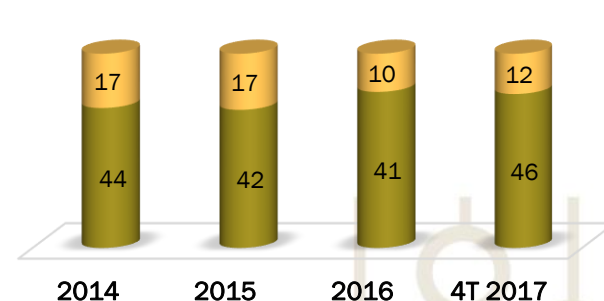
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Acuña

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio presenta resultados deficitarios en los primeros tres años mientras que en el último tuvo superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 69.8 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 69% del total del gasto; mientras que la inversión pública constituyó el 14%, siendo mayor la efectuada en 2014 y 2015 (17%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 43% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 27% y terminó en 25% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el ingreso en 2014.



Allende

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

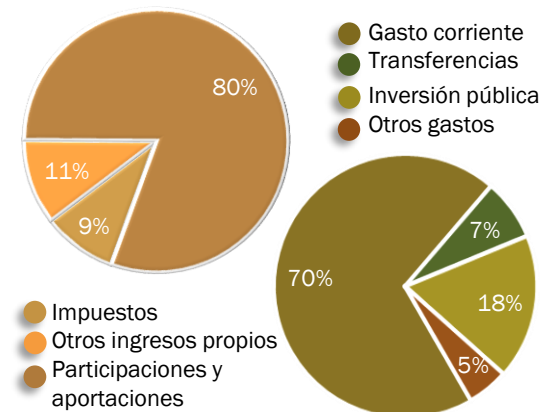
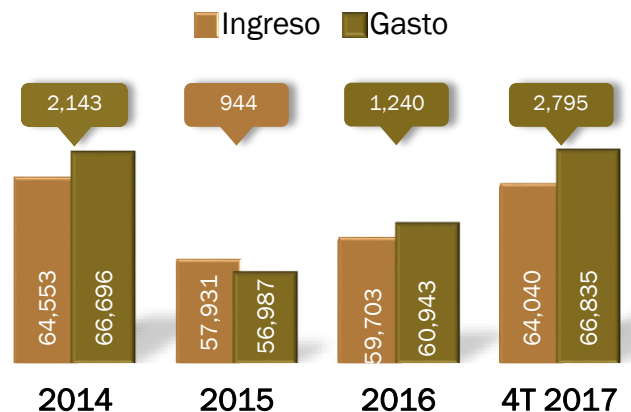
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



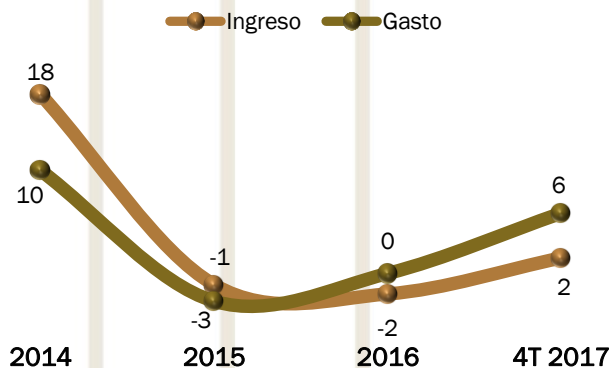
Administración 2014-2017
Luis Reynaldo Tapia Valadez
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	246,227
Gastos	\$	251,461
Déficit	\$	-5,234

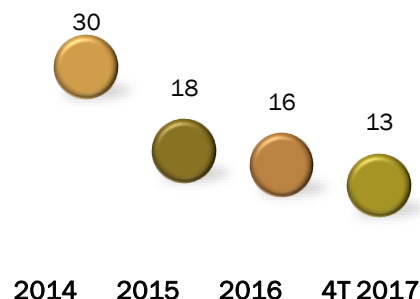


Desviaciones Presupuestales (%)



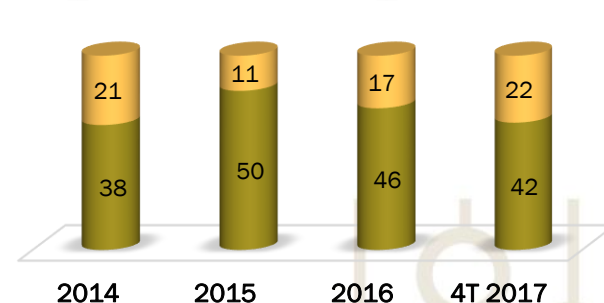
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



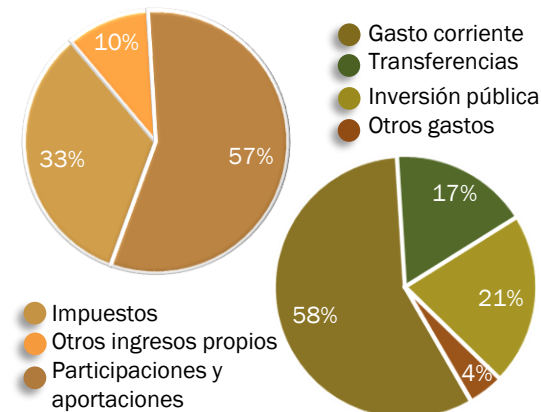
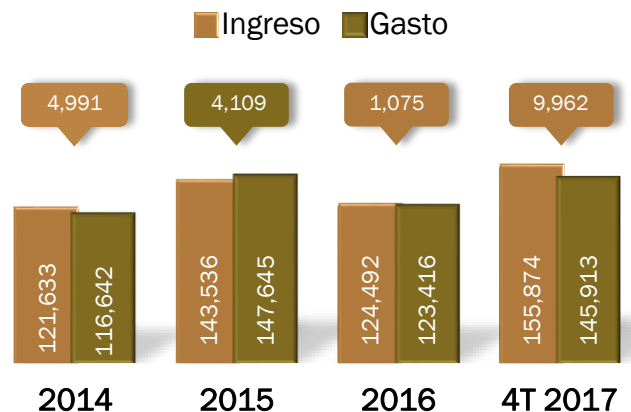
- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo niveles deficitarios en tres de los cuatro años observados, dando como resultado un déficit acumulado de 5.2 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 70% del total del gasto; mientras que la inversión pública constituyó el 18%, siendo mayor la efectuada al Cuarto Trimestre de 2017 (22%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 44% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 30% y terminó en 13% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2016.

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

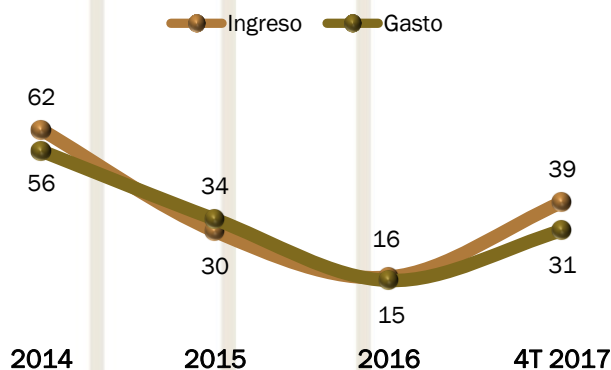
Administración 2014-2017
José de Jesús Durán Flores
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 545,535
Gastos \$ 533,616
Superávit \$ 11,919

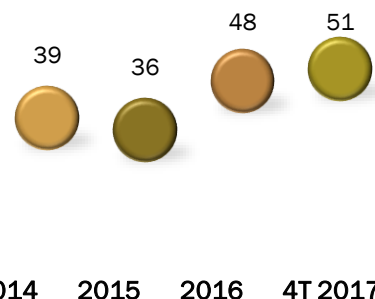


Desviaciones Presupuestales (%)



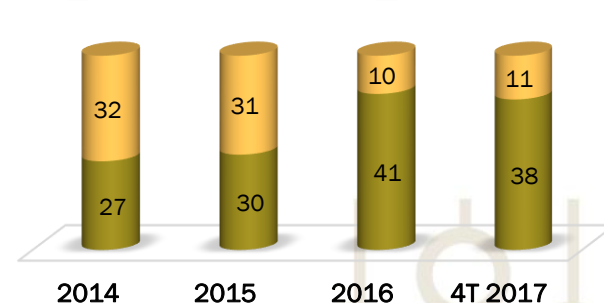
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo superávit en tres de los cuatro años observados, dando como resultado un superávit acumulado de 11.9 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 58% del total del gasto; mientras que la inversión pública constituyó el 21%, siendo mayor la efectuada en 2014 (32%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 34% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 39% y terminó en 51% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado en todos los periodos, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2016.

Candela

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

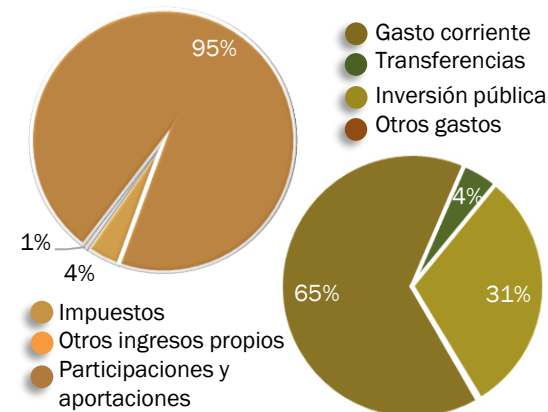
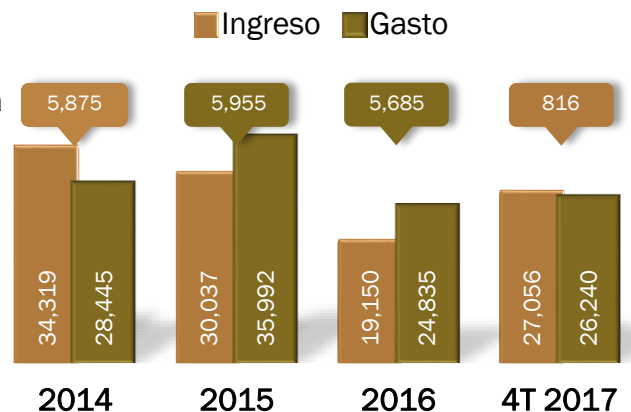
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



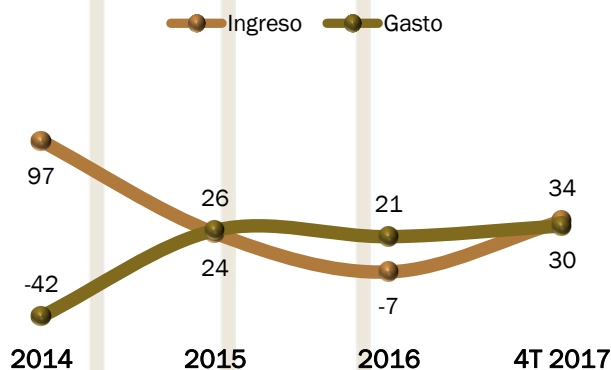
Administración 2014-2017
Roberto Ariel Tijerina Menchaca
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	110,562
Gastos	\$	115,511
Déficit	\$	-4,949

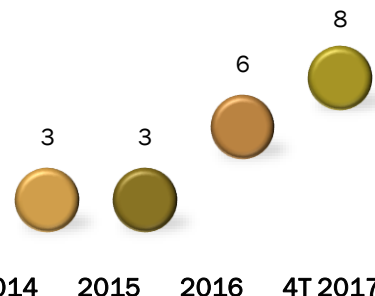


Desviaciones Presupuestales (%)



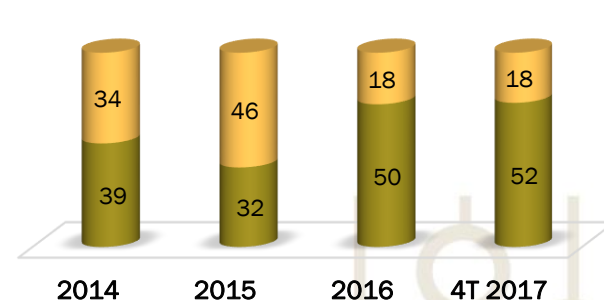
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Candela

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 4.9 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 65% del total del gasto. Mientras que la inversión pública constituyó el 31%, siendo mayor la efectuada en 2015 (46%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 43% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 3% y terminó en 8% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2016.



Castaños

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



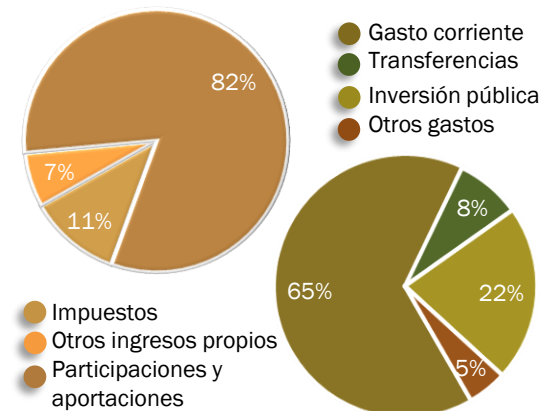
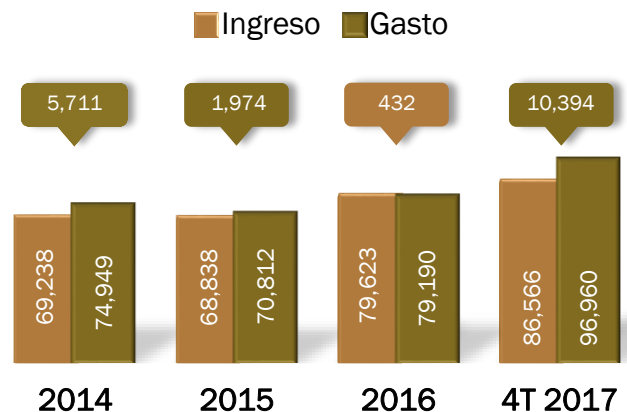
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

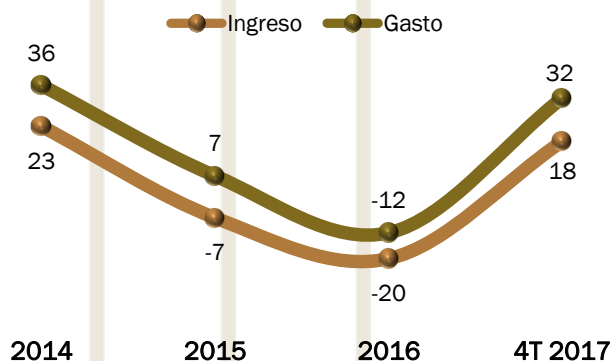
Administración 2014-2017
José Isabel Sepúlveda Elías
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 304,264
Gastos \$ 321,911
Déficit \$ -17,647

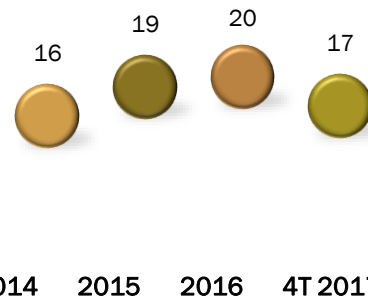


Desviaciones Presupuestales (%)



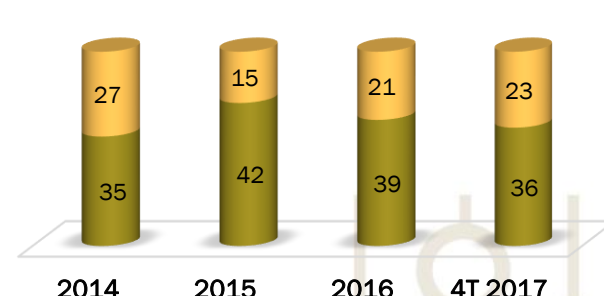
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Castañeros

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo un saldo deficitario en tres de los cuatro años observados, dando como resultado un déficit acumulado de 17.6 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 65% del total del gasto. Mientras que la inversión pública constituyó el 22%, siendo mayor la efectuada en 2014 (27%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 38% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 16% y terminó en 17% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2015.



Cuatro Ciénegas

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

Administración 2014-2017

Miguel Guevara Cantú

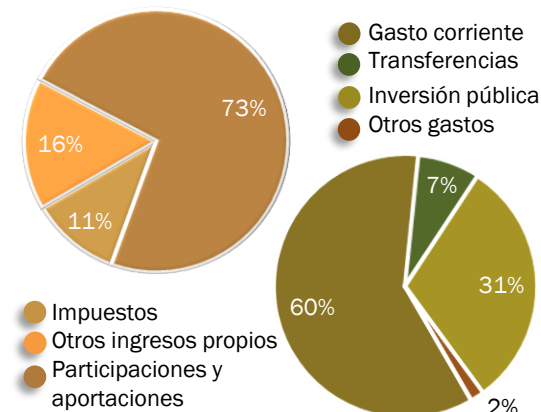
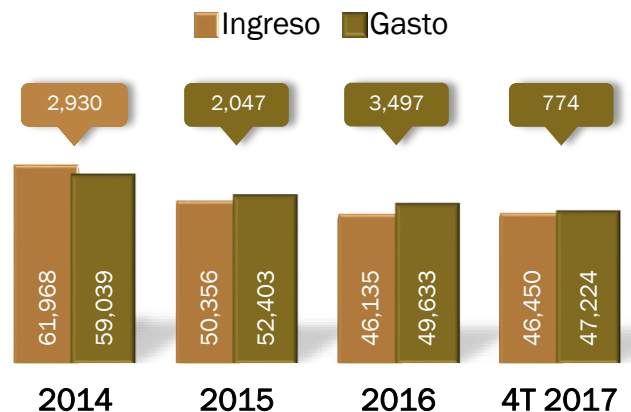
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

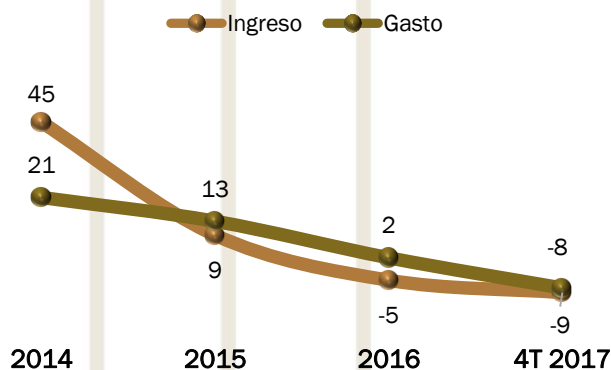
Ingresos \$ 204,909

Gastos \$ 208,299

Déficit \$ -3,390

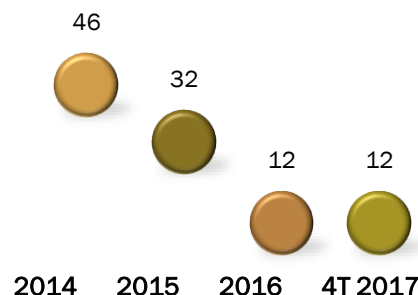


Desviaciones Presupuestales (%)



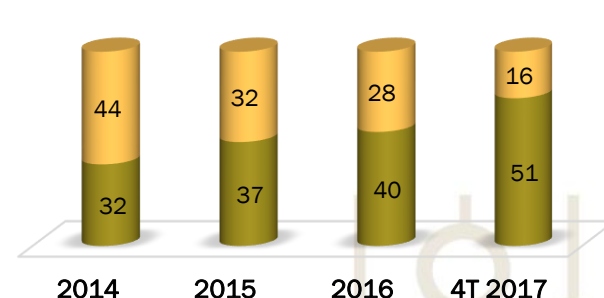
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Cuatro Ciénegas

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio presentó un saldo deficitario en tres de los cuatro años observados, dando como resultado un déficit acumulado de 3.4 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 60% del total del gasto. Mientras que la inversión pública constituyó el 31%, siendo mayor la efectuada en 2014 (44%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 40% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 46% y terminó en 12% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2016.



Escobedo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



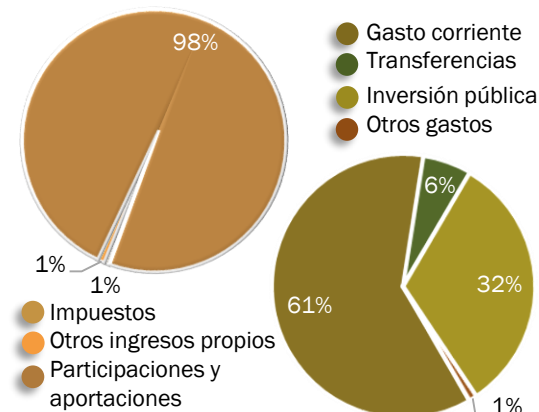
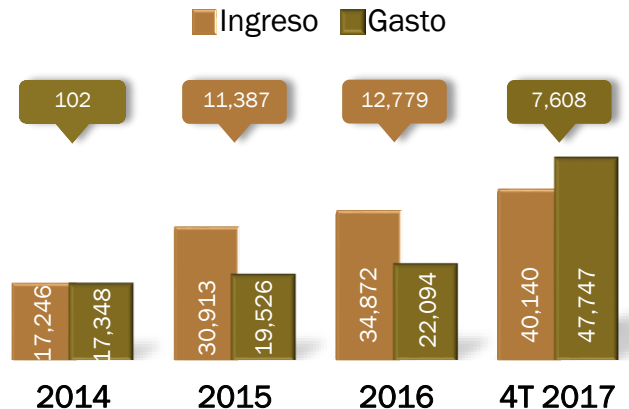
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

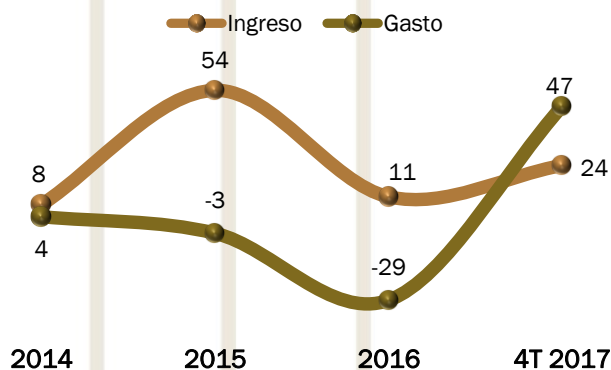
Administración 2014-2017
José Martínez Arriaga
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	123,171
Gastos	\$	106,715
Superávit	\$	16,456

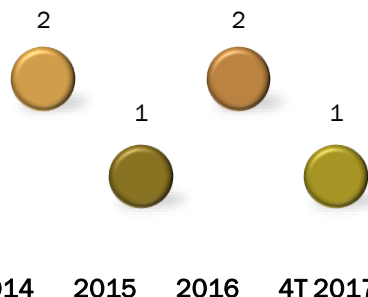


Desviaciones Presupuestales (%)



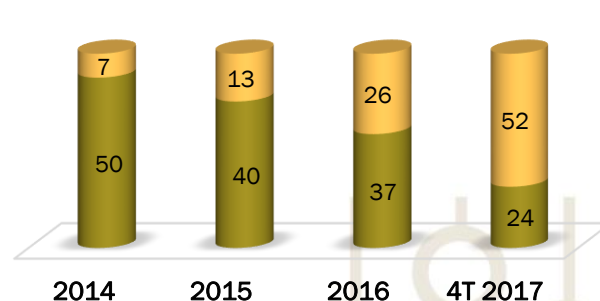
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Escobedo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio mantuvo saldos deficitarios en dos años y en los otros dos tuvo superávit, dando como resultado un superávit acumulado de 16.5 millones de pesos.
- El acumulado del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 61% del total del gasto. Mientras que la inversión pública constituyó el 32%, siendo mayor la efectuada al Cuarto Trimestre de 2017 (52%).
- Por su parte, los servicios personales promediaron el 38% del total del gasto anual, durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 2% y terminó en 1% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2014.



Francisco I. Madero

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

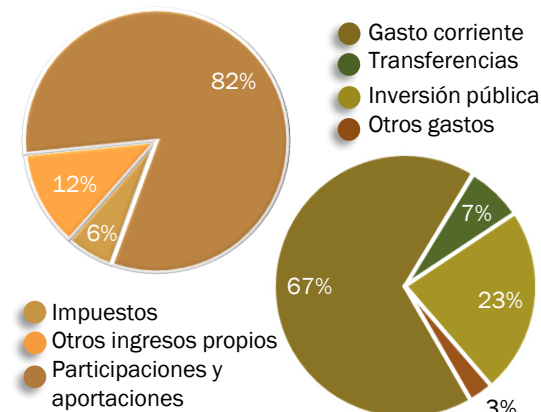
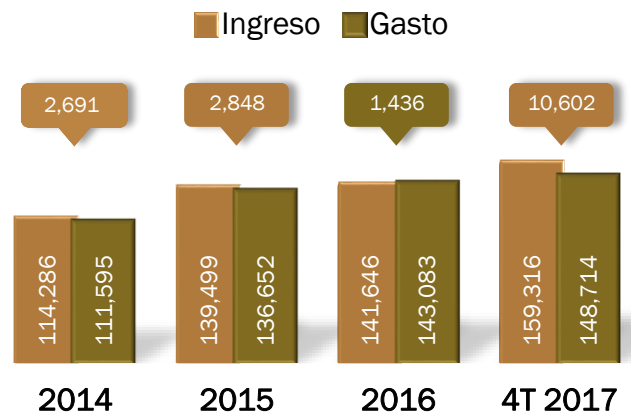
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



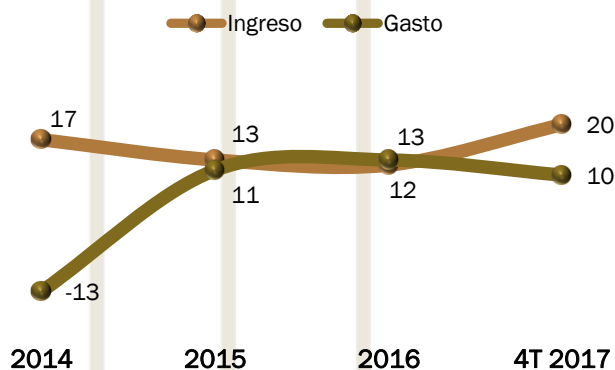
Administración 2014-2017
David Gustavo Flores Lavenant
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 554,748
Gastos \$ 540,044
Superávit \$ 14,704

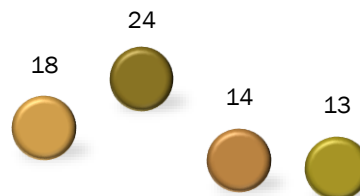


Desviaciones Presupuestales (%)



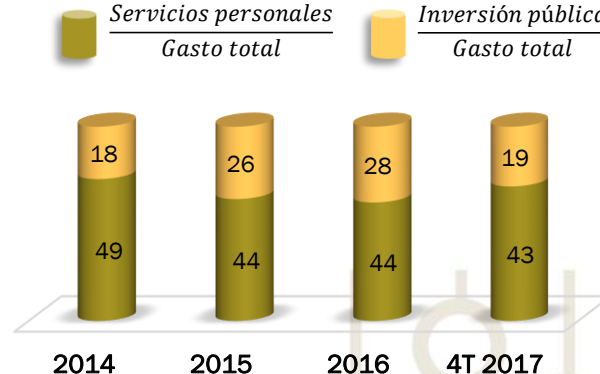
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Francisco I. Madero

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en solo un año, mientras que en los otros tres presentó superávit, dando un acumulado superior a los 14 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 67%, mientras que la inversión pública constituyó el 23% del gasto total acumulado, esta última alcanza su mejor nivel en 2016 (28%).
- Los servicios personales presentan un promedio en el periodo del 45% con respecto al gasto total, y muestra una ligera tendencia a la baja.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 18% y terminó en 13% al Cuarto Trimestre de 2017, del cual tuvo un tope máximo en 2015 con 24% .
- En cuanto a presupuestación, los ingresos recibidos en todo el periodo de análisis fueron superiores a lo presupuestado, mientras que los gastos solo en el año 2014 tuvieron un monto menor de lo proyectado.



Frontera

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

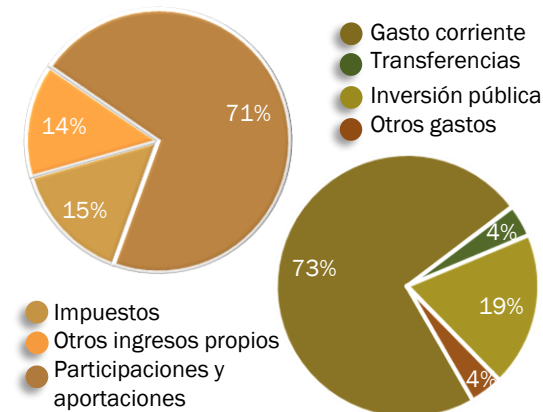
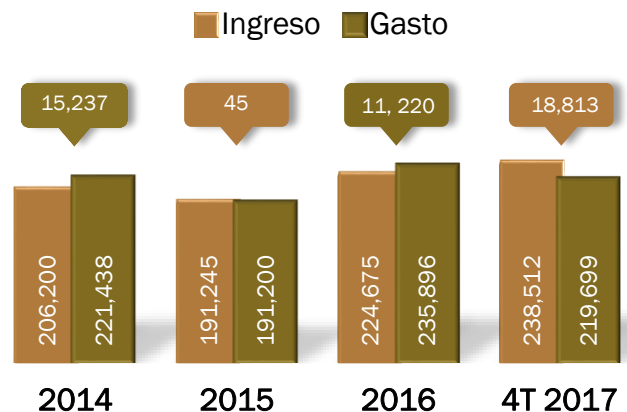
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



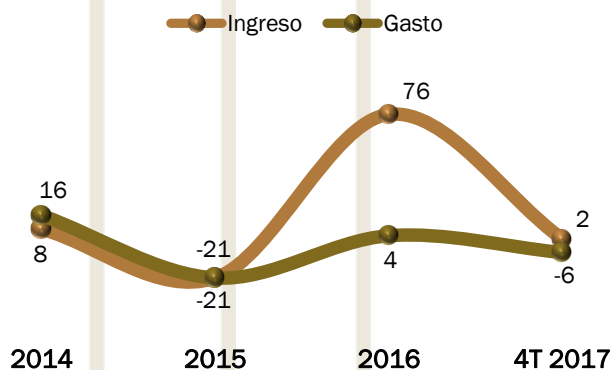
Administración 2014-2017
Amador Moreno López
Partido Político:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 860,633
Gastos \$ 868,232
Déficit \$ -7,599

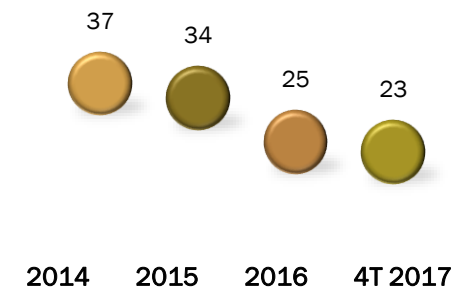


Desviaciones Presupuestales (%)



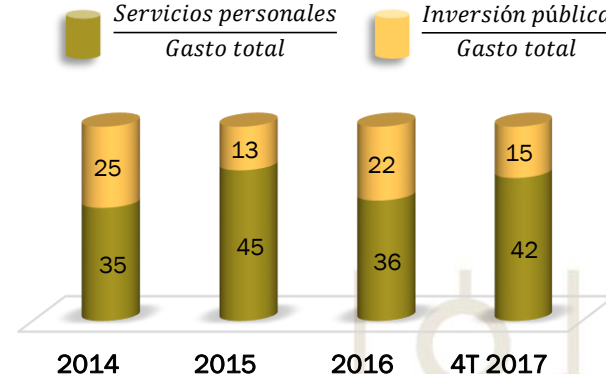
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Frontera

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, teniendo como resultado un déficit superior a los 7 millones de pesos .
- El gasto corriente representó el 73%, mientras que la inversión pública constituyó el 19% del total del gasto acumulado. El mayor nivel en inversión se presenta en 2014 con un 25%.
- Los servicios personales presentan a lo largo del periodo un promedio del 39% respecto al gasto total.
- El nivel de autonomía financiera inició en 37% y terminó en 23%, bajando su nivel en mas de 10 puntos porcentuales en solo 4 años.
- En cuanto a presupuestación, las desviaciones de los ingresos fluctúan de manera considerable, en la cual resalta el año 2016 con mayores ingresos de los proyectados, mientras que los gastos presentan mayor estabilidad.



General Cepeda

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

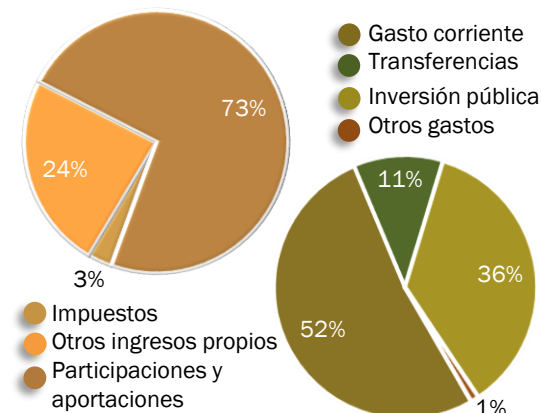
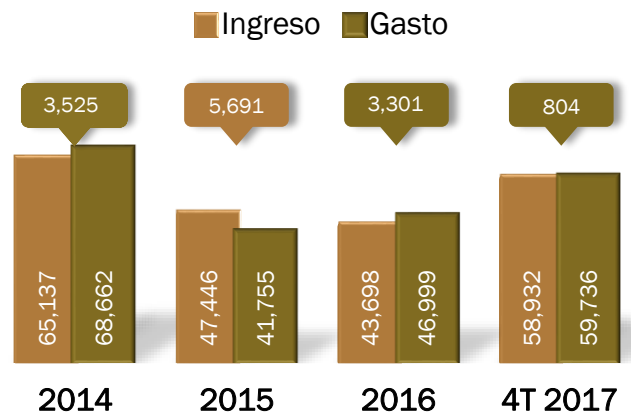
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



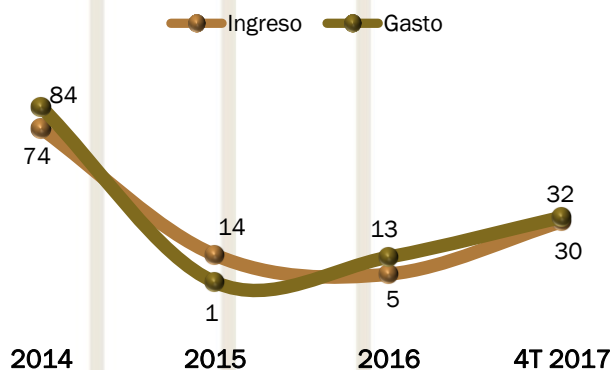
Administración 2014-2017
Rodolfo Zamora Rodríguez
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 215,214
Gastos \$ 217,152
Déficit \$ -1,938

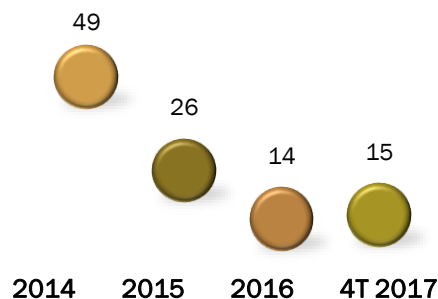


Desviaciones Presupuestales (%)



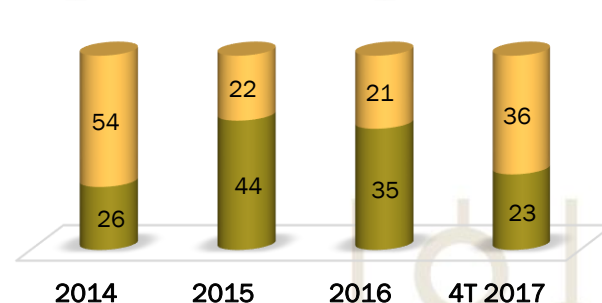
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



General Cepeda

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en tres años, mientras que en uno presentó superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 1.9 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 52% del total del gasto acumulado, mientras que la inversión pública constituyó el 36%, siendo en 2014 el año donde tuvo su mayor nivel (54%).
- Los servicios personales a lo largo del periodo oscilan entre un 23% y 44%. El promedio para el periodo fue del 32%, con respecto al gasto total.
- El nivel de autonomía financiera inició en 49% en 2014 y cayó mas de 30 puntos porcentuales, con lo cual, terminó en 15% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, para 2014 presenta los mayores niveles de desviación presupuestal, en 2015 y 2016 hay una mejora sustancial, ya que tanto los ingresos como los gastos se asemejan a lo proyectado.

Guerrero

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

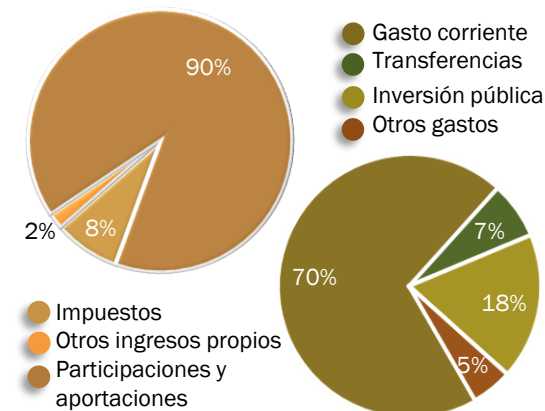
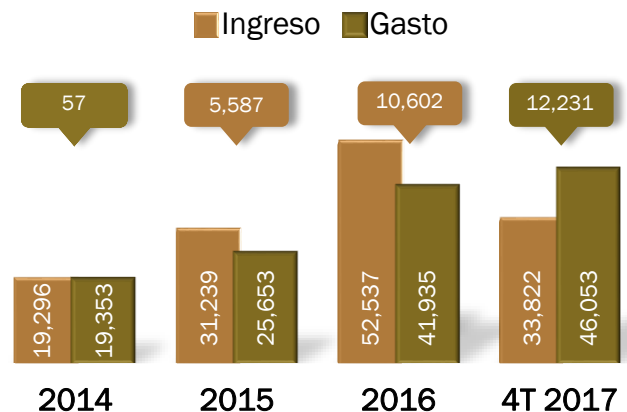
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



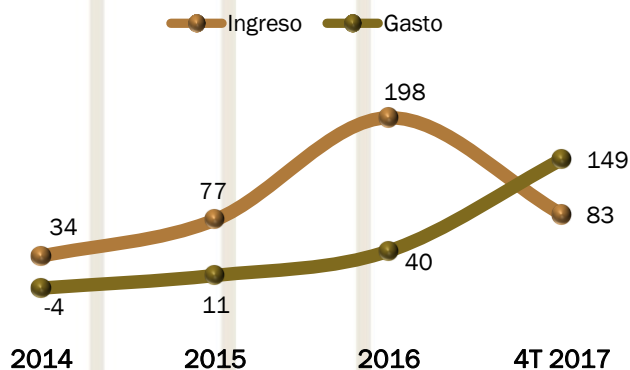
Administración 2014-2017
Antonio Castellón Flores
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	136,895
Gastos	\$	132,994
Superávit	\$	3,901

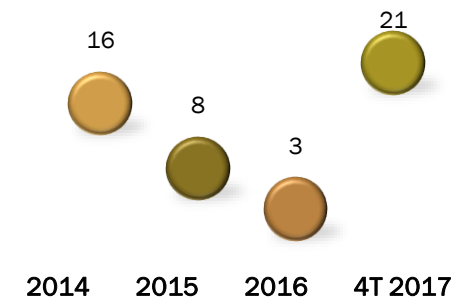


Desviaciones Presupuestales (%)



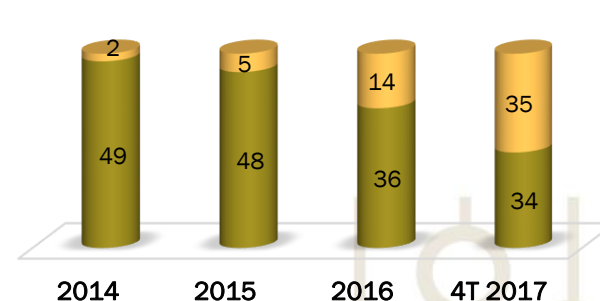
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, dando como resultado un superávit acumulado de 3.9 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 70%, mientras que la inversión pública solo fue del 18% del total acumulado, siendo para esta última al Cuarto Trimestre de 2017 en donde tuvo su mayor nivel (35%).
- En referencia a servicios personales, en el periodo de análisis muestra una tendencia a la baja, ubicando el gasto promedio en 42 %, respecto del total de gasto.
- El nivel de autonomía financiera inició en 16% y terminó en 21%. Aunque presenta caídas en 2015 y 2016 de 8% y 3% respectivamente.
- En cuanto a presupuestación, durante el periodo de análisis los ingresos recibidos contra los presupuestados fueron mucho mayores, Los gastos para 2014 fueron menores que los presupuestados, pero para el resto del periodo presentan mayores gastos que los proyectados.

Hidalgo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

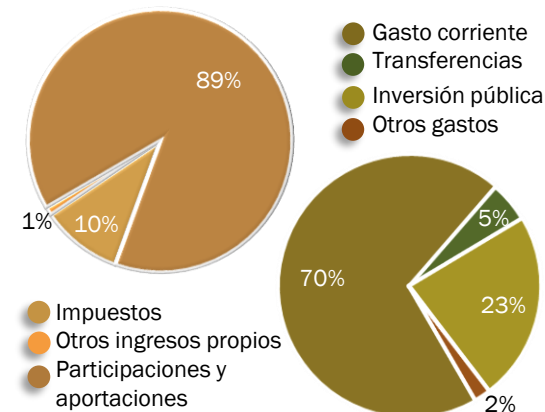
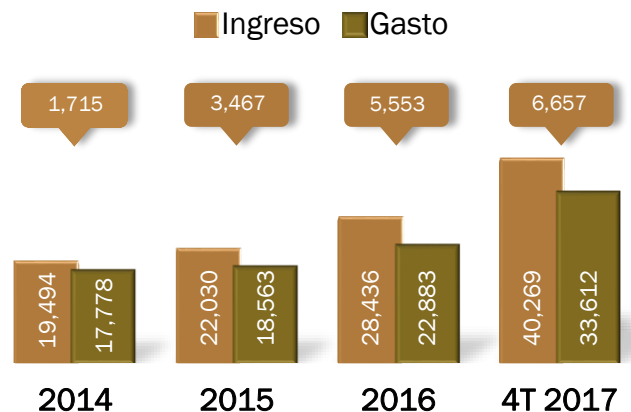
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



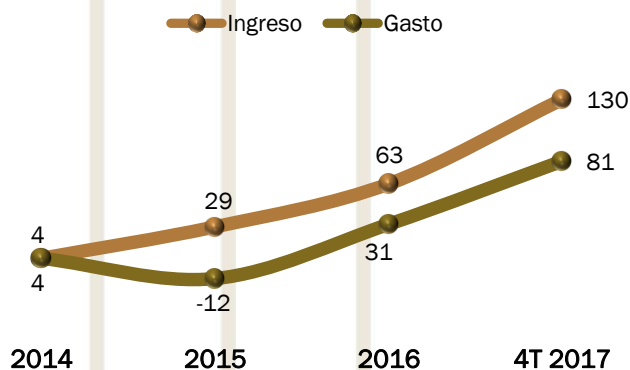
Administración 2014-2017
Sergio Luévano
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	110,229
Gastos	\$	92,836
Superávit	\$	17,393

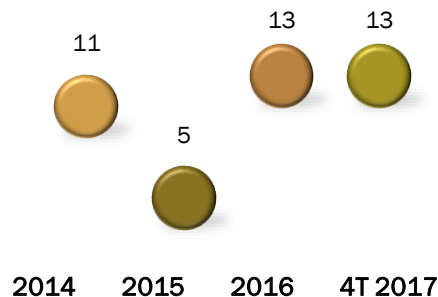


Desviaciones Presupuestales (%)



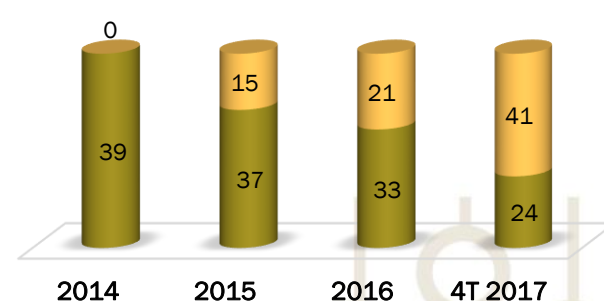
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio no presentó déficit, dando como resultado un superávit acumulado de 17.3 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 70%, mientras que la inversión pública fue del 23% del total acumulado, es de resaltar que para el año 2014 el municipio no presenta gasto alguno en inversión.
- El gasto promedio en servicios personales fue del 33%, y se muestra una baja considerable al final del periodo, pasando de un gasto del 39% en 2014 a solo 24% al Cuarto Trimestre de 2017.
- El nivel de autonomía financiera inició en 11% y terminó en 13%, con una baja considerable en 2015 de 6 puntos porcentuales.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, a excepción del año 2015, donde los gastos fueron inferiores a lo estimado.

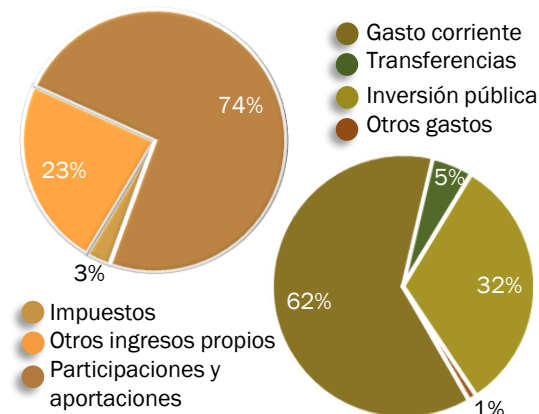
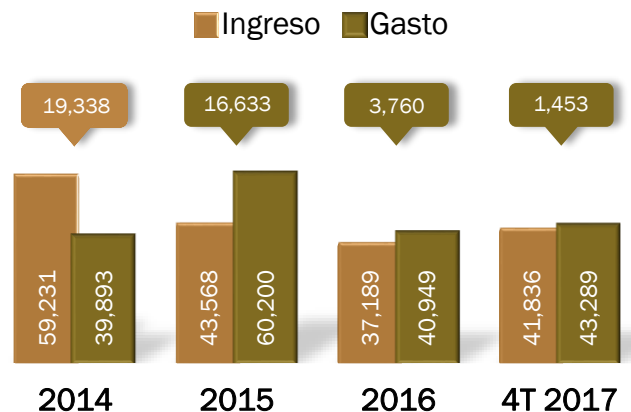
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



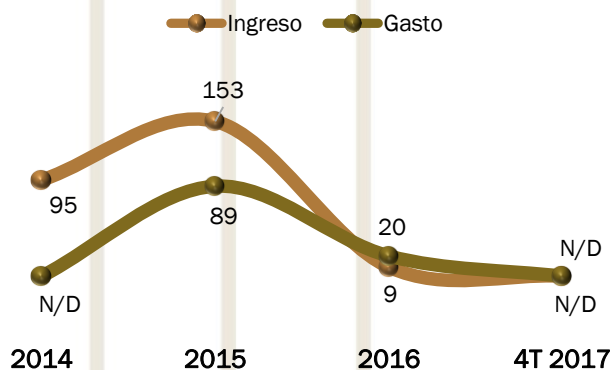
Administración 2014-2017
Salvador Ricardo Lozano Arizpe
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 181,824
Gastos \$ 184,332
Déficit \$ -2,508



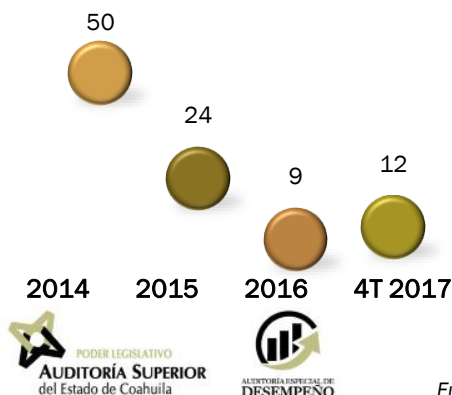
Desviaciones Presupuestales (%)



N/D: Datos no disponibles

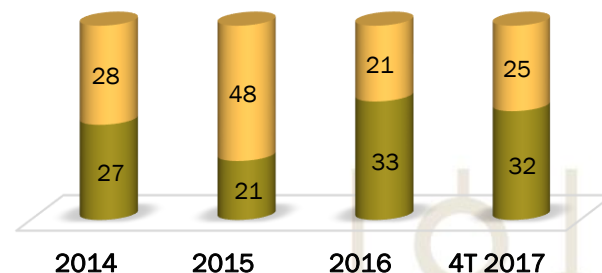
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en tres de los cuatro años de análisis, dando como resultado un déficit acumulado de 2.5 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 62% del total del gasto, mientras que la inversión pública constituyó el 32%, la cual en 2015 fue el año donde tuvo su mayor nivel con 48% de gasto en inversión.
- Los servicios personales presentan un gasto promedio en el periodo de 28% con respecto al gasto total.
- El nivel de autonomía financiera tuvo una caída considerable al pasar de un 50% en 2014 a 12% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, con la información disponible se observa que tanto los ingresos como los gastos son superiores para todo el periodo de análisis, cabe señalar que no se cuenta con información disponible al Cuarto Trimestre de 2017.

Juárez

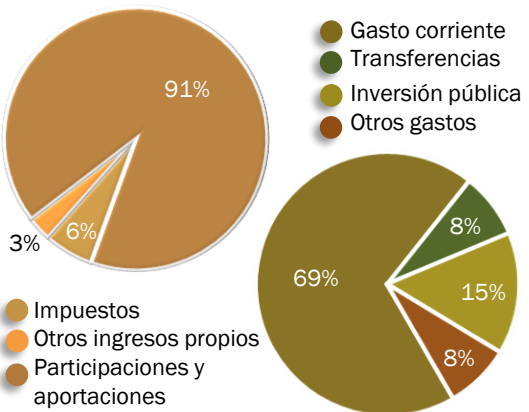
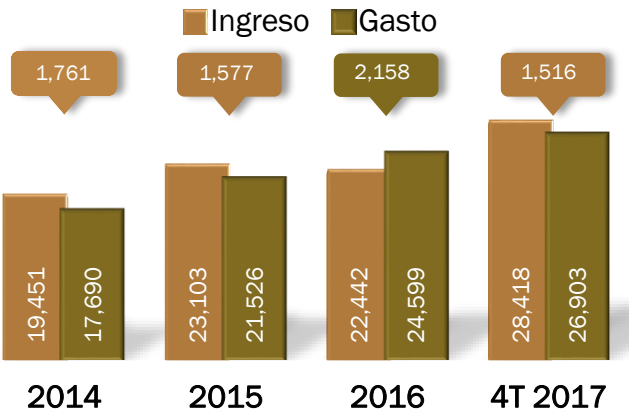
Comparativo Anual 2014 - 4T 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

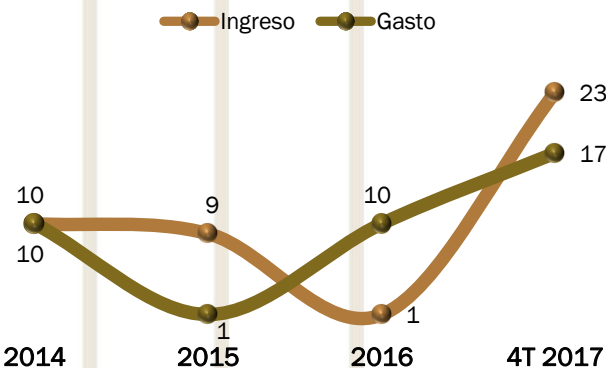
Administración 2014-2017
Carlos Alberto Chacón Madrid
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	93,414
Gastos	\$	90,718
Superávit	\$	2,696

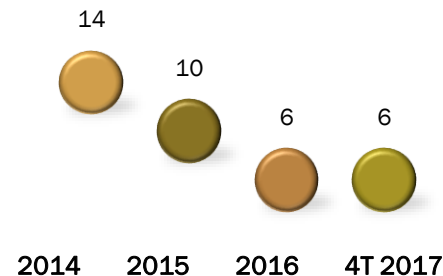


Desviaciones Presupuestales (%)



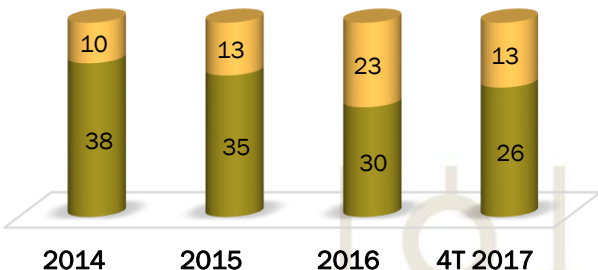
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en 2016, mientras que los ingresos en los años restantes fueron superiores a los gastos, dando como resultado un superávit acumulado de 2.6 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 69% del total del gasto acumulado, mientras que la inversión pública constituyó el 15%. Esta ultima para el año 2016 muestra su mejor nivel con un 23% de gasto.
- Los servicios personales, conforme avanza el periodo de análisis muestran una baja considerable pasando de 38% en 2014 a 26% al Cuarto Trimestre de 2017, dando en promedio un 32%.
- El nivel de autonomía financiera inició en 14% en 2014 y cayó hasta el 6% en al final del periodo (Cuarto Trimestre de 2017).
- En cuanto a presupuestación, a lo largo de todo el periodo se recibieron más ingresos de los proyectados. En cuanto a gastos se presenta la misma tendencia, es decir, se gastó mas de lo establecido en el Presupuesto de Egresos.

Lamadrid

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

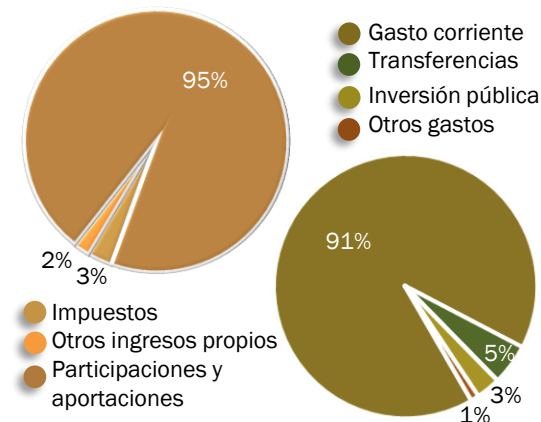
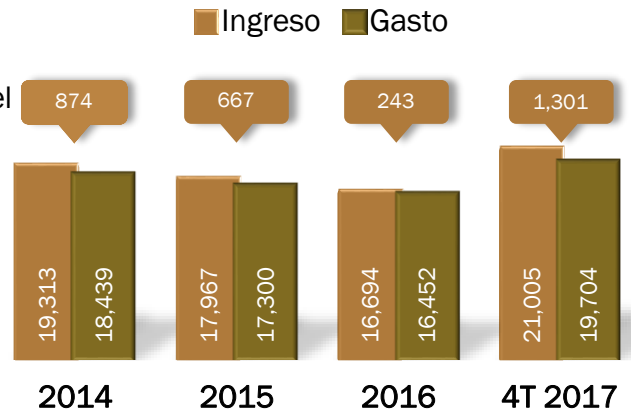
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



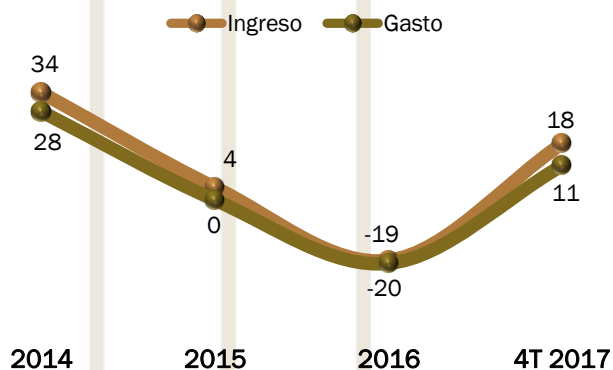
Administración 2014-2017
Víctor Enrique Rivera San Miguel
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	74,979
Gastos	\$	71,895
Superávit	\$	3,084

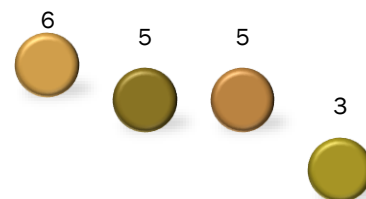


Desviaciones Presupuestales (%)



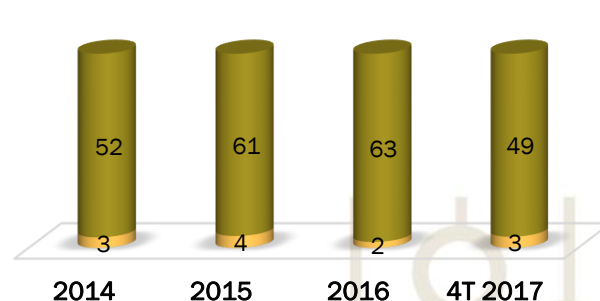
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Lamadrid

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante todo el periodo de la administración, el municipio presentó superávit, dando un total acumulado de 3 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 91% del gasto total acumulado, mientras que la inversión pública solo representó el 3%, teniendo su mejor nivel en 2015 (4%).
- Durante el periodo de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 se gastó en promedio en servicios personales un 45% con respecto al total de gastos.
- El nivel de autonomía financiera presenta una tendencia a la baja pasando de 6% en 2014 a 3% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto los ingresos como los gastos presentan la misma tendencia. Es de observar el año 2016, donde los ingresos fueron menores a los presupuestados al igual que los gastos.



Matamoros

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

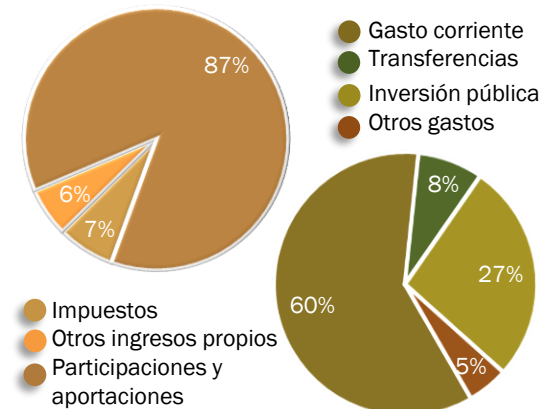
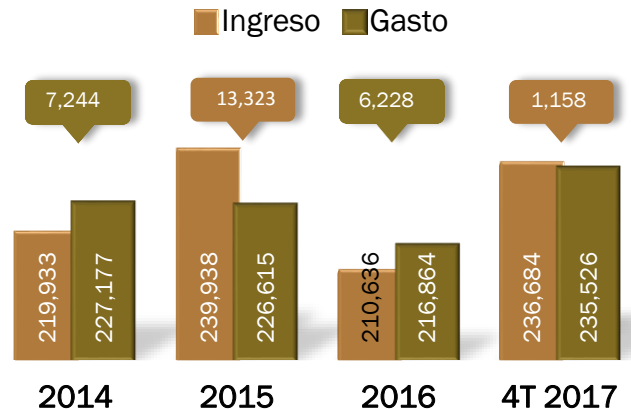
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



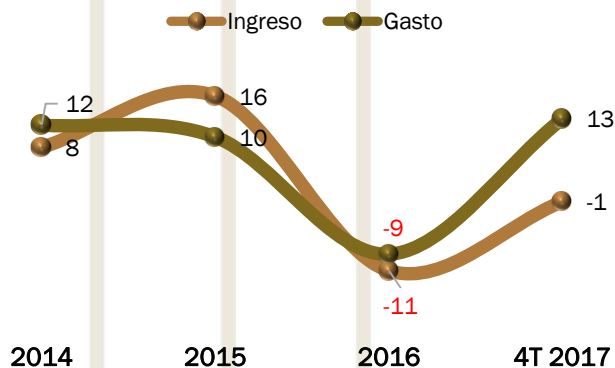
Administración 2014-2017
Raúl Onofre Contreras
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	907,191
Gastos	\$	906,182
Superávit	\$	1,009

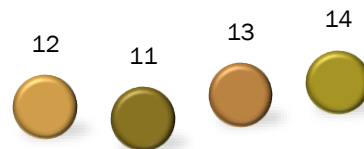


Desviaciones Presupuestales (%)



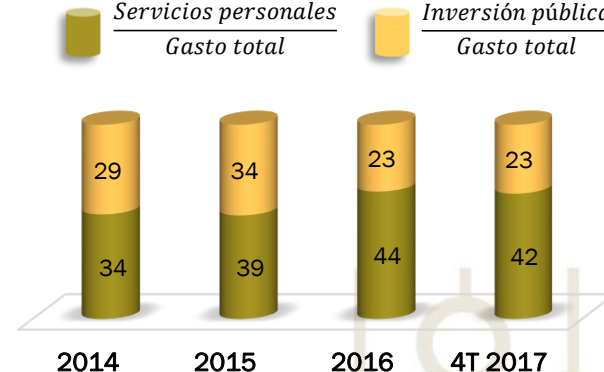
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Matamoros

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos presentó superávit, dando como resultado un superávit acumulado de un millón de pesos.
- El gasto corriente representó el 60% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 27%, la cual en 2015 fue el año donde tuvo su mayor nivel (34%).
- Los servicios personales promediaron el 40% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 12% y terminó en 14% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, en su mayoría, los ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado a excepción de 2016.



Monclova

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

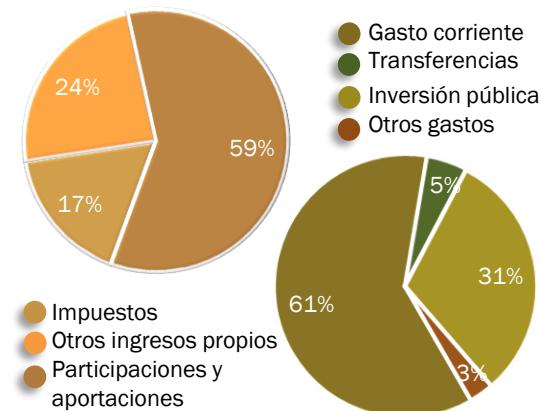
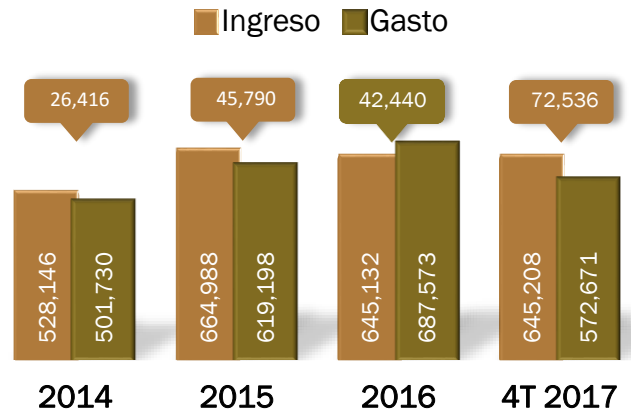
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



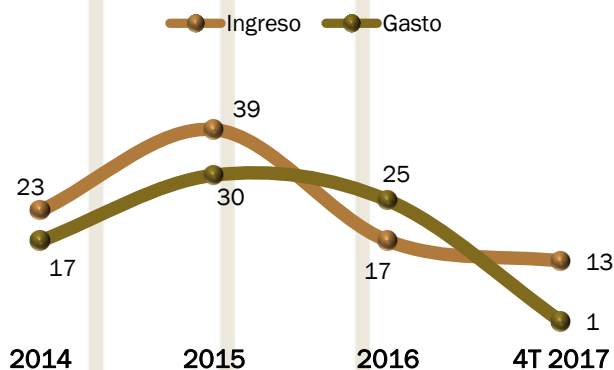
Administración 2014-2017
Gerardo García Castillo
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 2,483,474
Gastos \$ 2,381,172
Superávit \$ 102,302

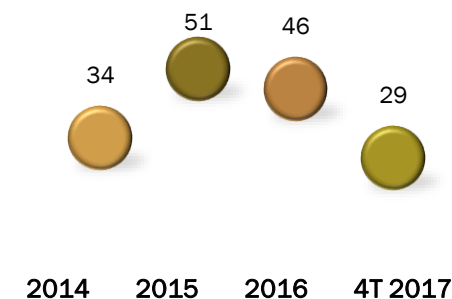


Desviaciones Presupuestales (%)



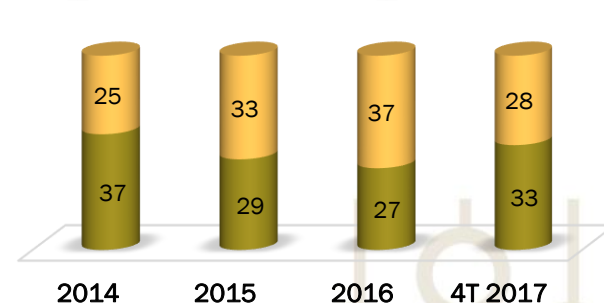
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Monclova

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit solo en 2016, mientras que en los demás años presentó superávit, dando como resultado un superávit acumulado de 102 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 61% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 31%, la cual en 2016 fue el año donde tuvo su mayor nivel (37%).
- Los servicios personales promediaron el 31% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 34% y terminó en 29% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, en todos los años tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, sin embargo, la mayor eficiencia en gasto se dio al Cuarto Trimestre de 2017.



Morelos

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



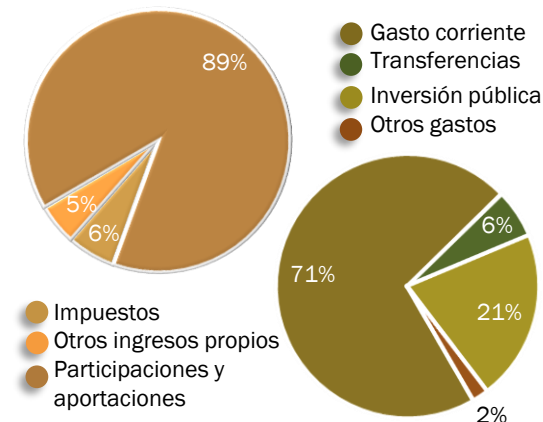
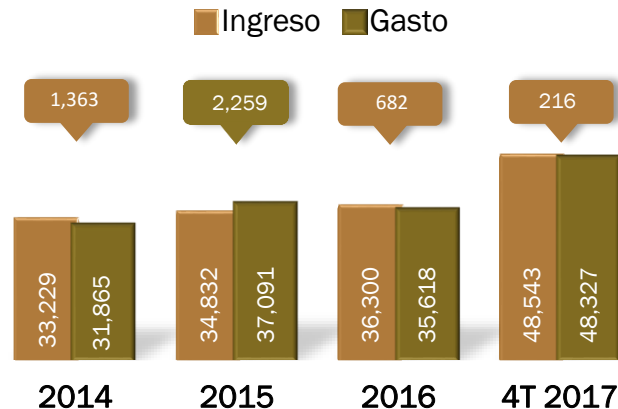
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

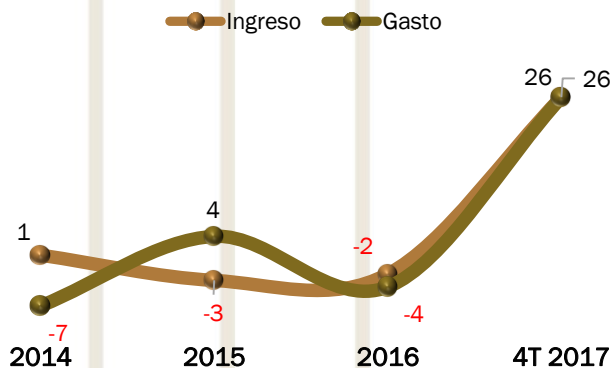
Administración 2014-2017
Juan Gabriel Garza Calderón
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	152,903
Gastos	\$	152,900
Superávit	\$	3

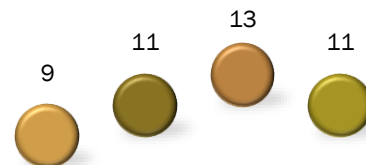


Desviaciones Presupuestales (%)



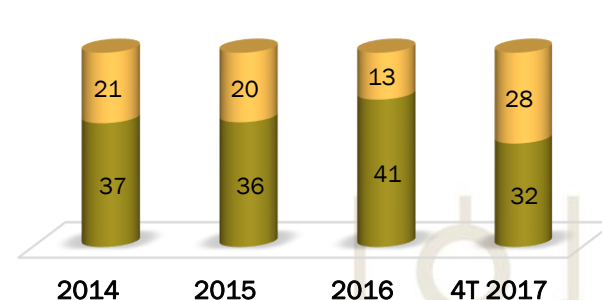
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Morelos

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit sólo en 2015, mientras que los demás años presentó superávit, dando como resultado un superávit acumulado de casi 3 mil pesos.
- El gasto corriente representó el 71% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 21%, siendo el Cuarto Trimestre de 2017 donde tuvo su mayor nivel (28%).
- Los servicios personales promediaron el 37% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 9% y terminó en 11% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, la mayoría de ingresos como gastos fueron casi lo proyectado a excepción del Cuarto Trimestre de 2017 donde sus ingresos y gastos fueron mayores a lo estimado.



Múzquiz

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

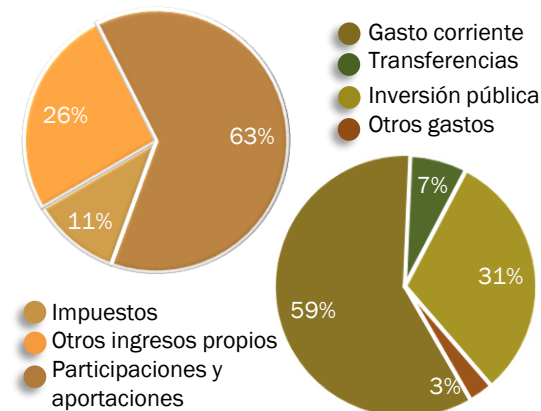
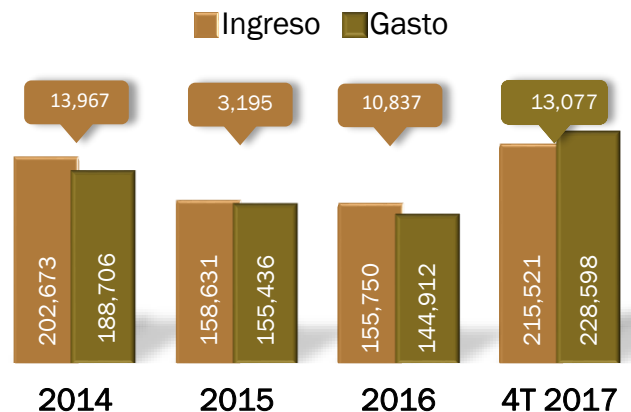
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



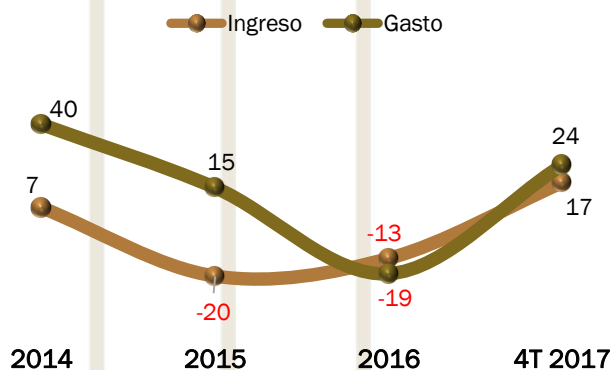
Administración 2014-2017
Luis Fernando Santos Flores
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 732,575
Gastos \$ 717,652
Superávit \$ 14,923

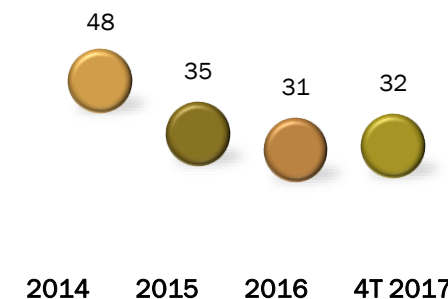


Desviaciones Presupuestales (%)



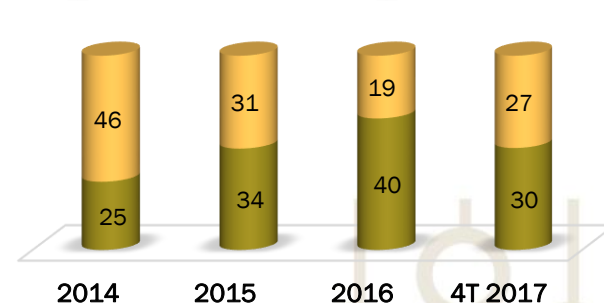
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Múzquiz

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio sólo tuvo déficit en el Cuarto Trimestre de 2017, mientras que en los otros años presentó superávit, dando como resultado un superávit acumulado de 14.9 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 59% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 31%, la cual en 2014 fue el año donde tuvo su mayor nivel (46%).
- Los servicios personales promediaron el 32% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 48% y terminó en 32% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, la mayoría de ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, siendo en 2014 la mayor eficiencia en cuanto a los ingresos.



Nadadores

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

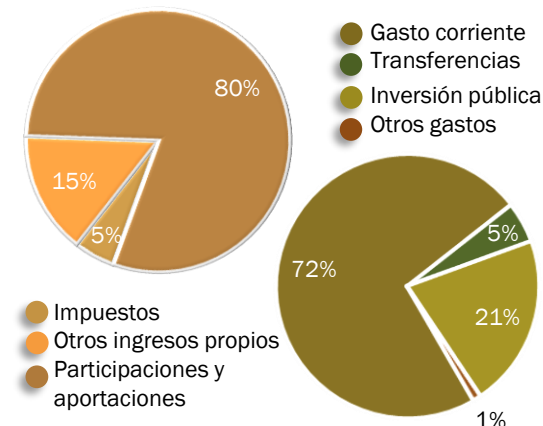
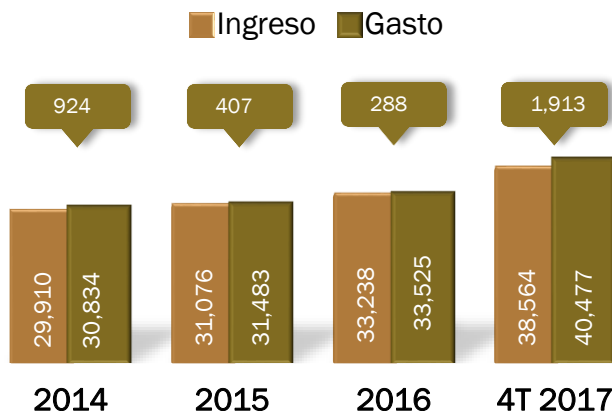
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



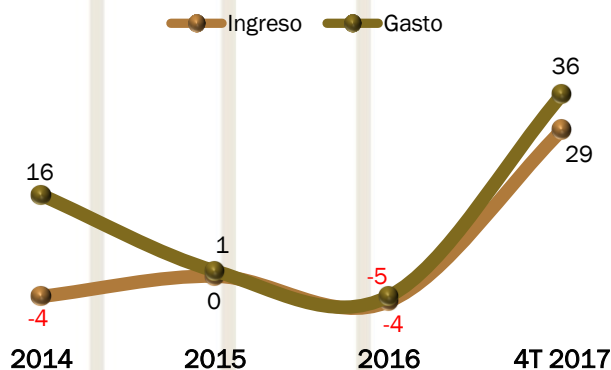
Administración 2014-2017
Ismael Aguirre Rodríguez
Alianza: PAN UDC PRD

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 132,788
Gastos \$ 136,320
Déficit \$ -3,531

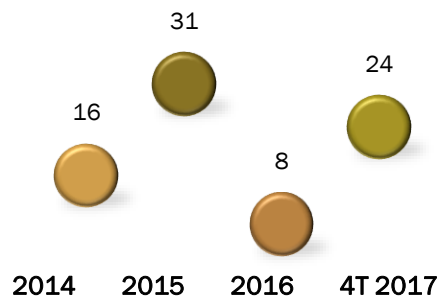


Desviaciones Presupuestales (%)



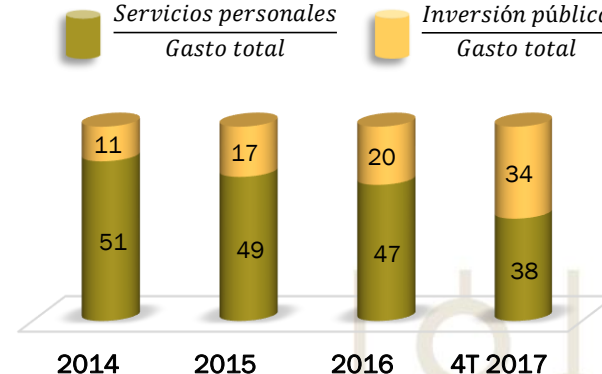
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Nadadores

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante todo el periodo de la administración, el municipio presentó déficit, dando como resultado un déficit acumulado de 3.5 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 72% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 21%, siendo el Cuarto Trimestre de 2017 donde tuvo su mayor nivel (34%).
- Los servicios personales promediaron el 46% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 16% y terminó en 24% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, la mayoría de ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, pero en 2015 fue donde obtuvo la mayor eficiencia de los ingresos y gastos recaudados respecto a lo proyectado.



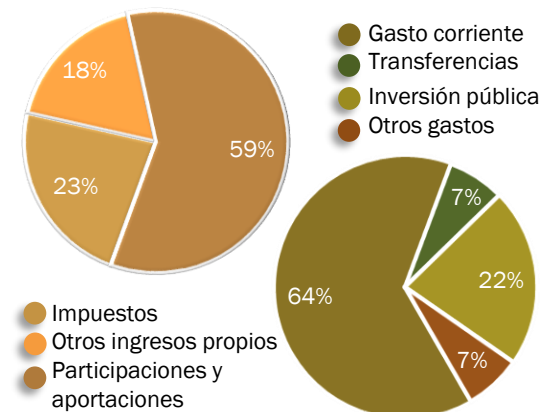
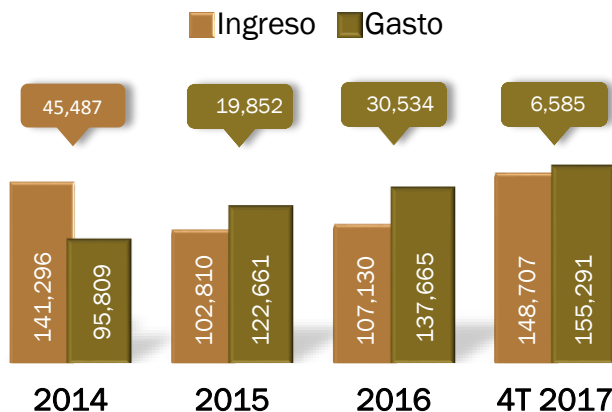
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



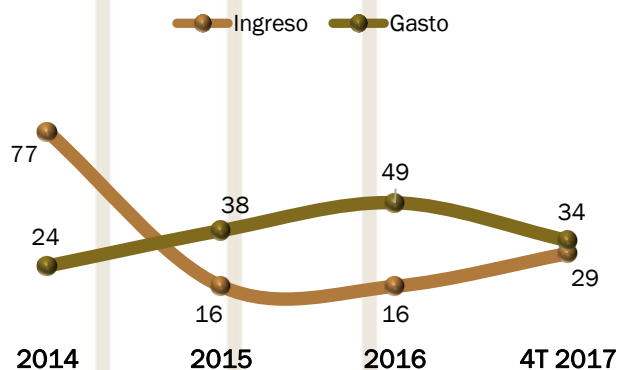
Administración 2014-2017
Ana Gabriela Fernández Osuna
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	499,942
Gastos	\$	511,426
Déficit	\$	-11,484

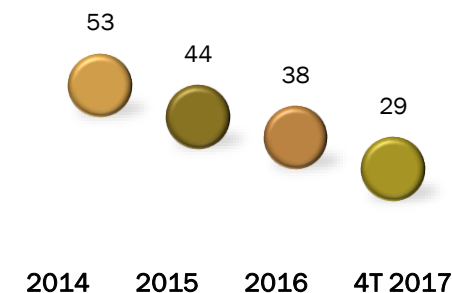


Desviaciones Presupuestales (%)



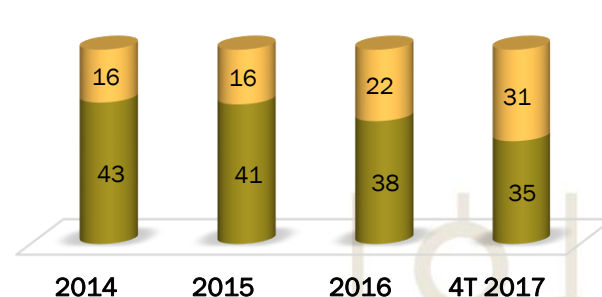
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en tres años, mientras que sólo en 2014 presentó superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 11.4 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 64% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 22%, siendo el Cuarto Trimestre de 2017 el año donde tuvo su mayor nivel (31%).
- Los servicios personales promediaron el 39% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 53% y terminó en 29% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, siendo en 2014 y 2016 los más notorios.

Ocampo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017

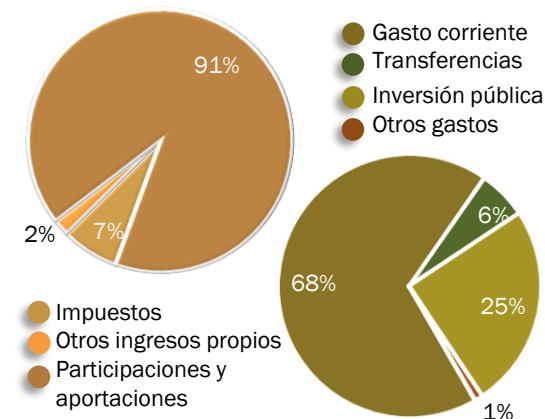
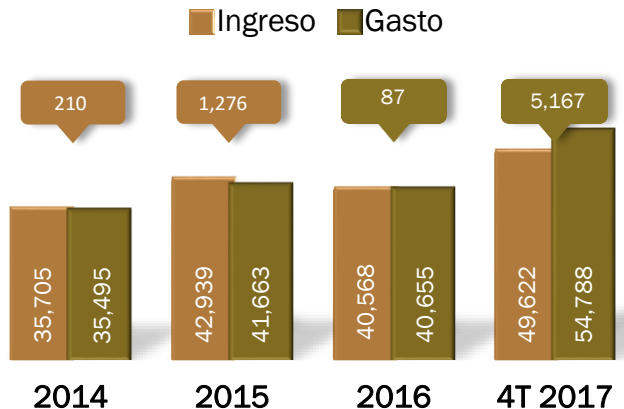
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



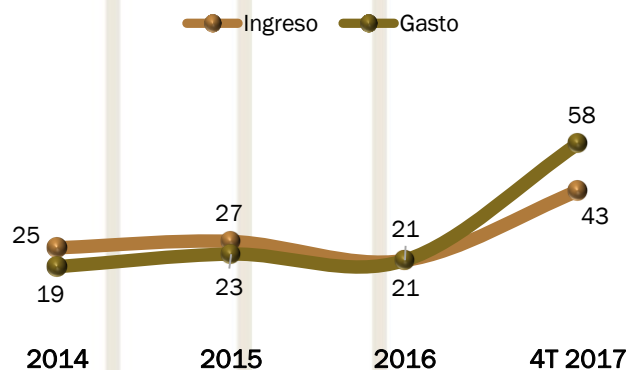
Administración 2014-2017
José Alfonso Pecina Medrano
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	168,834
Gastos	\$	172,602
Déficit	\$	-3,768

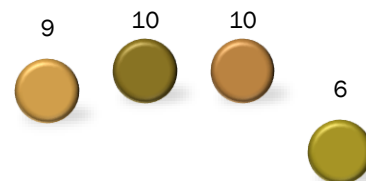


Desviaciones Presupuestales (%)



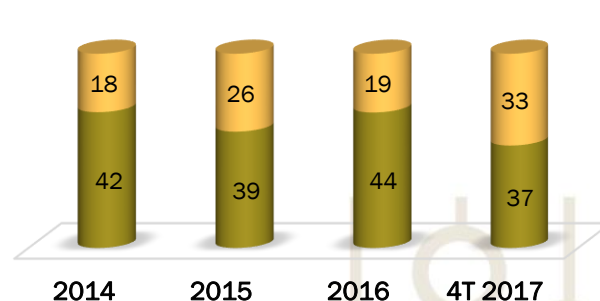
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos presentó superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 3.7 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 68% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 25%, la cual en 2017 fue el año donde tuvo su mayor nivel (33%).
- Los servicios personales promediaron el 41% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 9% y terminó en 6% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado para todos los periodos observados.

Parras

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

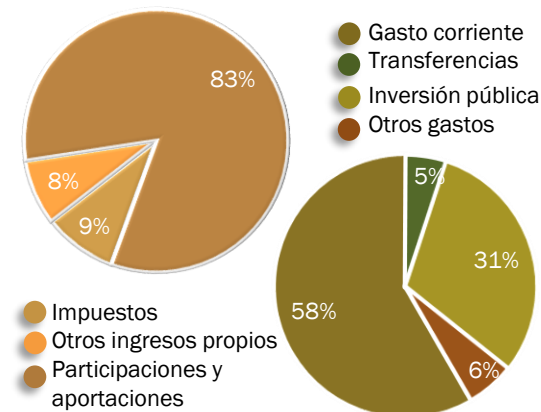
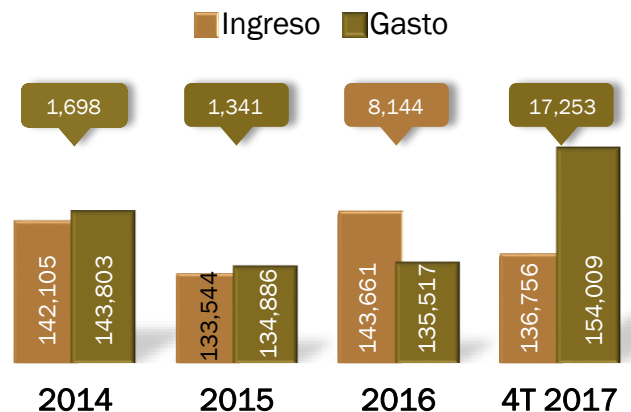
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



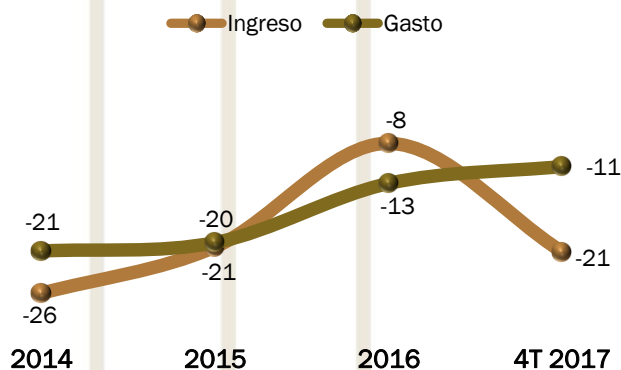
Administración 2014-2017
Jorge Dávila Peña
Partido político:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 556,066
Gastos \$ 568,215
Déficit \$ -12,149

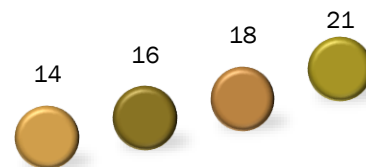


Desviaciones Presupuestales (%)



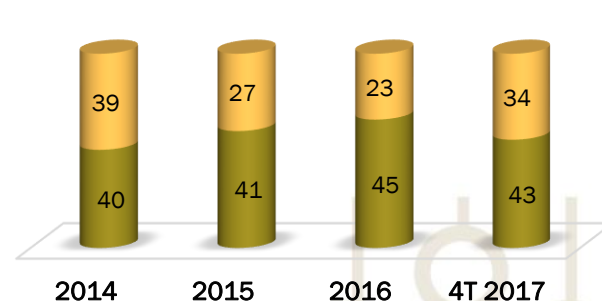
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en tres años y sólo en uno presentó superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 12 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 58% del total del gasto durante toda la administración, mientras que la inversión pública correspondió al 31%, la cual en 2014 fue el año donde tuvo su mayor nivel (39%).
- Los servicios personales promediaron el 42% del gasto durante la administración.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 14% y terminó en 21% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron menores a lo inicialmente proyectado en todos los periodos analizados.

Piedras Negras

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

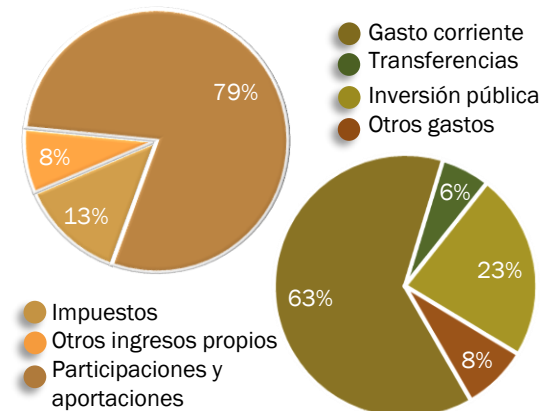
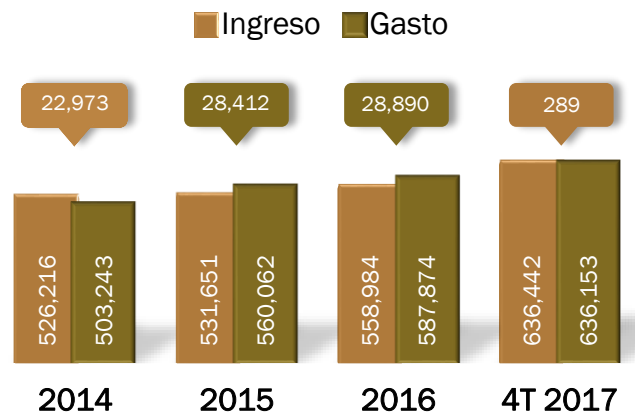
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



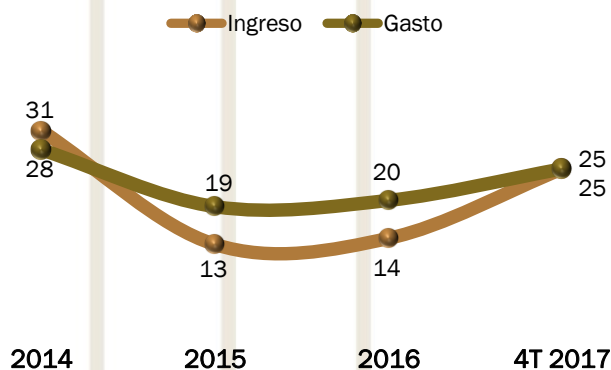
Administración 2014-2017
Fernando Purón Johnston
Coalición: 

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 2,253,292
Gastos \$ 2,287,332
Déficit \$ -34,040



Desviaciones Presupuestales (%)



Indicadores (%)

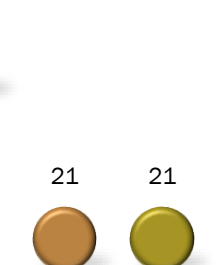
$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



2014 2015

PODER LEGISLATIVO
AUDITORÍA SUPERIOR
del Estado de Coahuila

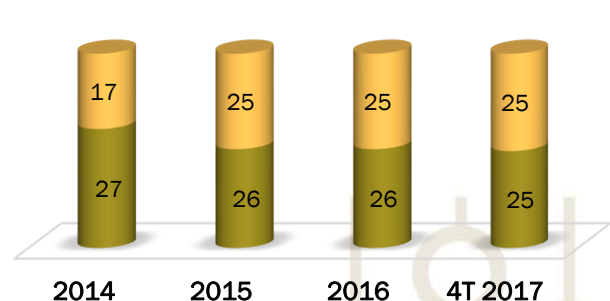
$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Gasto total}}{\text{Inversión pública}}$$



2016 4T 2017

AL SISTEMA FEDERAL DE
DESEMPEÑO

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Gasto total}}{\text{Servicios personales}}$$



Fuente: Cuentas Públicas 2014, 2015 y 2016 e IAGF 4to. Trimestre 2017

Piedras Negras

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de análisis, el municipio presenta resultados deficitarios en dos ejercicios y en los restantes dos sostuvo un superávit, dando como producto un déficit acumulado de 34.0 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 63% del total del gasto para el periodo 2014 - 4T 2017, mientras que en promedio, el 26% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 23% del total del gasto de la administración, siendo en 2015, 2016 y 4T 2017 los años que alcanzó su mayor valor (25%).
- El nivel de autonomía financiera se mantuvo entre el 21 y 22% para el periodo analizado.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, cabe señalar que en 2014 presenta las variaciones más altas.



Progreso

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

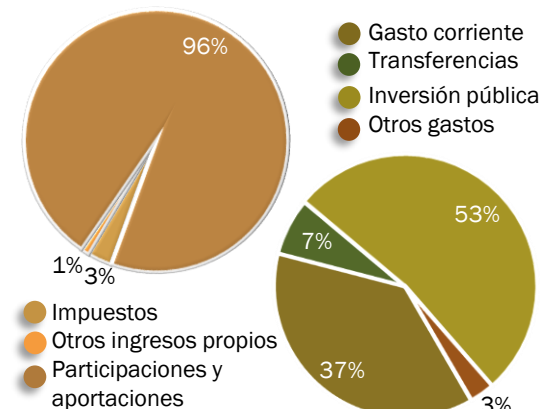
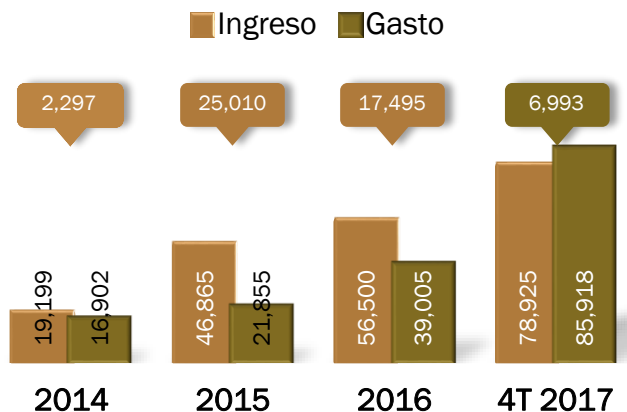
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



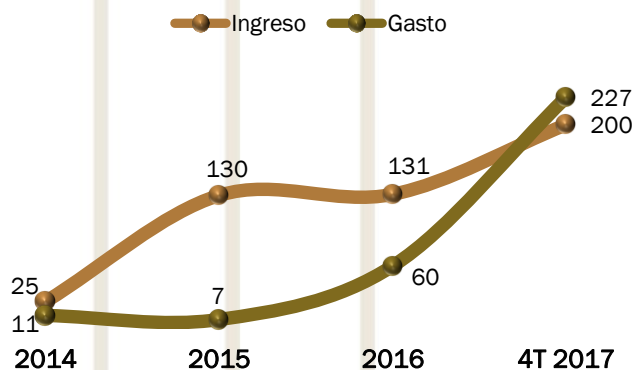
Administración 2014-2017
Abel Alejandro Garza Medellín
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	201,489
Gastos	\$	163,680
Superávit	\$	37,809

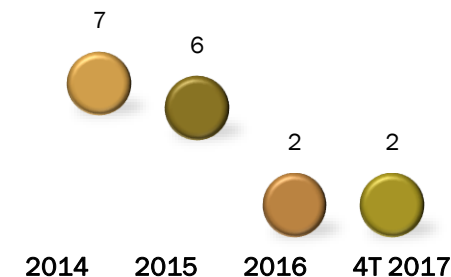


Desviaciones Presupuestales (%)



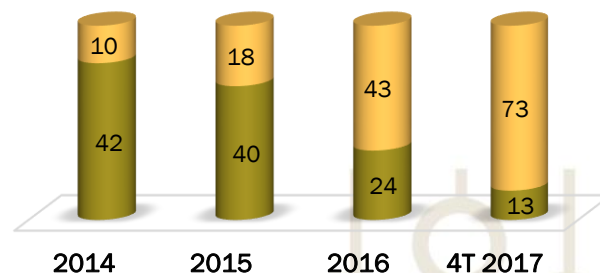
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Progreso

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de análisis, el municipio presenta resultados superavitarios en los primeros tres años de la administración, mientras que al cierre del 4T 2017 sostuvo un valor deficitario, dando como resultado un superávit acumulado de 37.8 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 37% del total del gasto para el periodo 2014 - 4T 2017, mientras que en promedio, el 30% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 53% del total del gasto de la administración, siendo en 2017 el año que alcanzó su mayor valor (73%).
- El nivel de autonomía financiera fue de 7% en 2014, mientras que al término de la gestión (4T 2017) el indicador disminuyó a 2%.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, cabe señalar que en 4T 2017 presenta una baja eficiencia presupuestal, al registrar valores mayores a 200%.



Ramos Arizpe

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



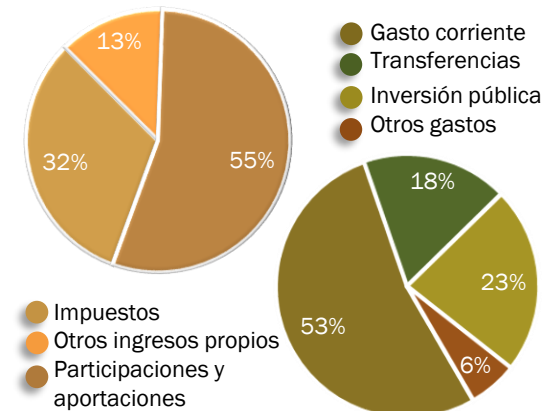
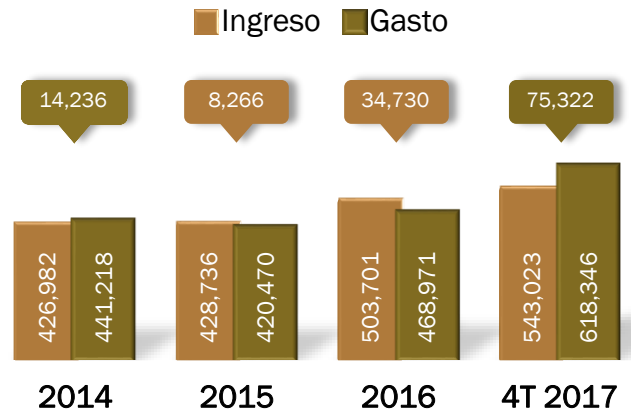
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

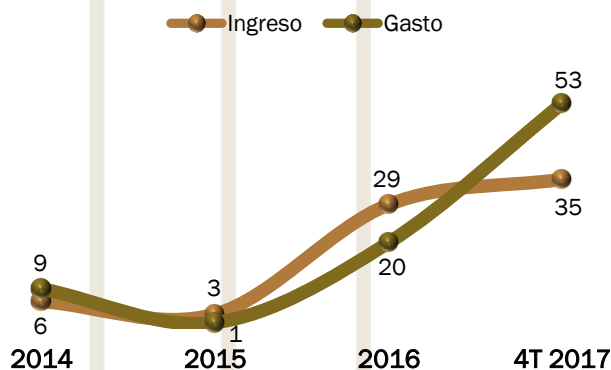
Administración 2014-2017
Ricardo Flavio Aguirre Gutiérrez
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 1,902,442
Gastos \$ 1,949,004
Déficit \$ -46,562

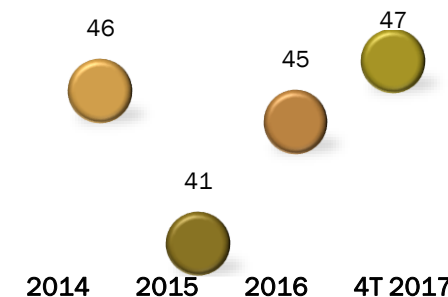


Desviaciones Presupuestales (%)



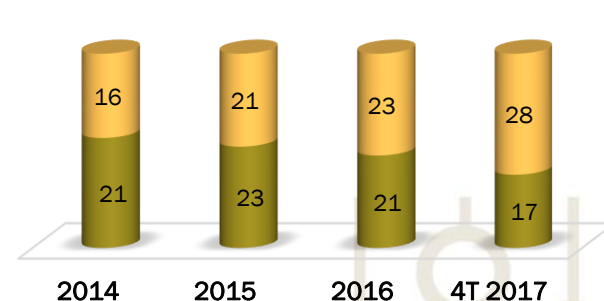
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Ramos Arizpe

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de análisis, el municipio presenta resultados deficitarios en dos ejercicios y en los restantes dos sostuvo un superávit, dando como producto un déficit acumulado de 46.6 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 53% del total del gasto para el periodo 2014 – 4T 2017, mientras que en promedio, el 21% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 23% del total del gasto de la administración, siendo en 2017 el año que alcanzó su mayor valor (28%).
- El nivel de autonomía financiera fue de 46% en 2014, mientras que al término de la gestión (4T 2017) el indicador llegó a 47%.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, sin embargo en 2015 presenta la mayor eficiencia presupuestal, al obtener desviaciones de 1% en gasto y 3% en ingreso.



Sabinas

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

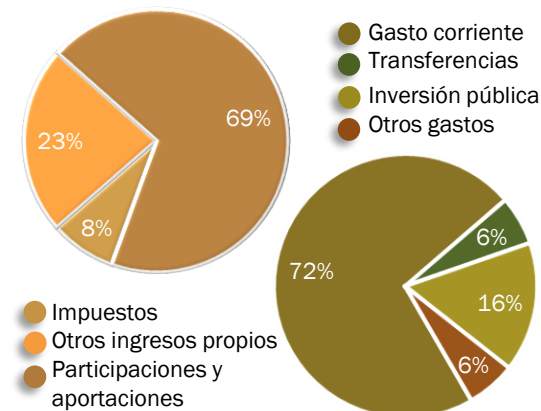
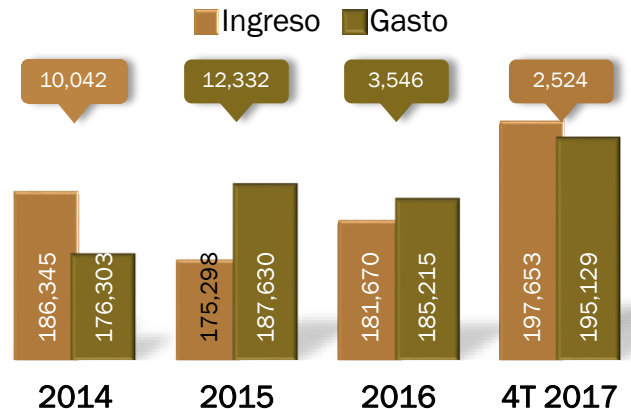
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



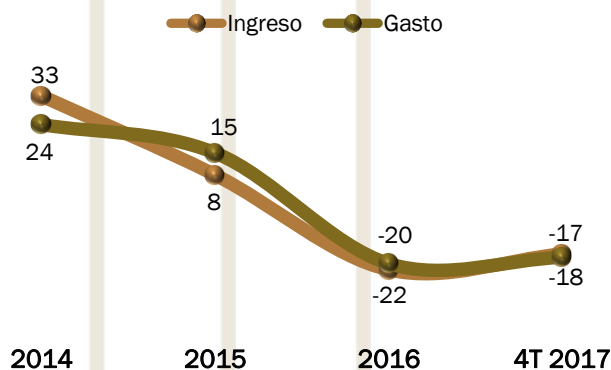
Administración 2014-2017
Ignacio Lenin Flores Lucio
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 740,965
Gastos \$ 744,277
Déficit \$ -3,311

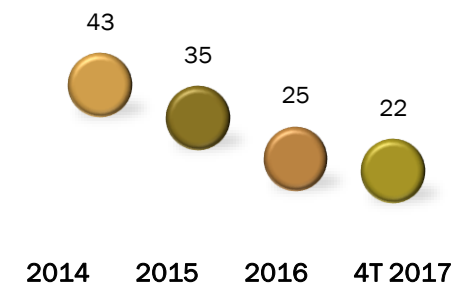


Desviaciones Presupuestales (%)



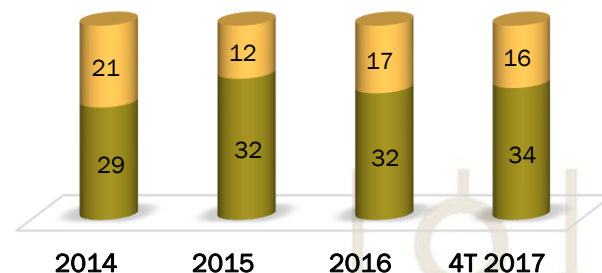
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de análisis, el municipio presenta resultados deficitarios en dos ejercicios y en los restantes dos sostuvo un superávit, dando como producto un déficit acumulado de 3.3 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 72% del total del gasto para el periodo 2014 – 4T 2017, mientras que en promedio, el 32% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 16% del total del gasto de la administración, siendo en 2014 el año que alcanzó su mayor valor (21%).
- El nivel de autonomía financiera fue de 43% en 2014, mientras que al término de la gestión (4T 2017) el indicador disminuyó a 22%.
- En cuanto a presupuestación, para 2014 y 2015, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado; sin embargo, en los periodos 2016 y al cierre de 4T 2017 muestran un comportamiento contrario.

Sacramento

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

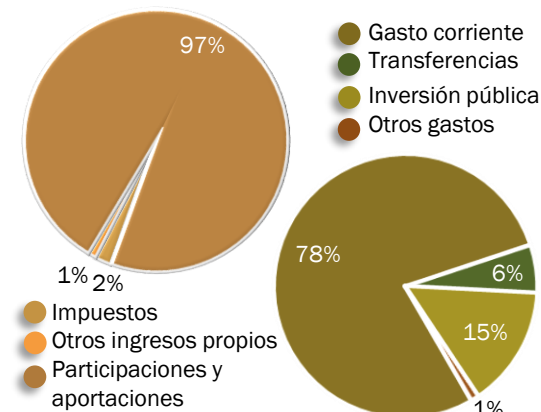
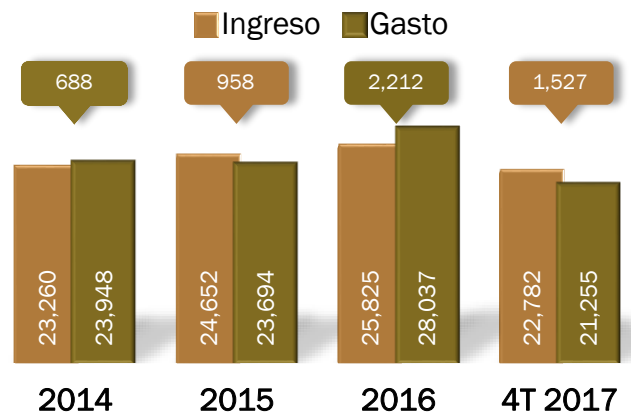
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



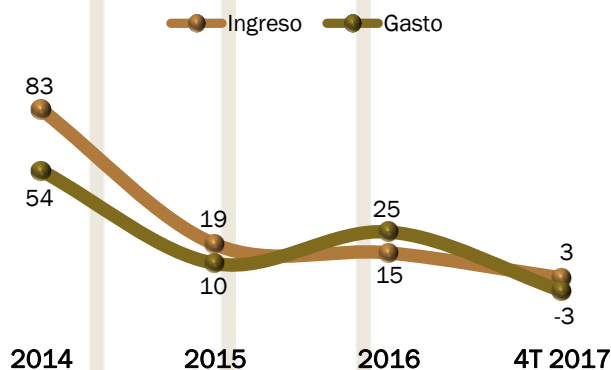
Administración 2014-2017
Juan Antonio Velasco Lozano
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	96,520
Gastos	\$	96,934
Déficit	\$	-414

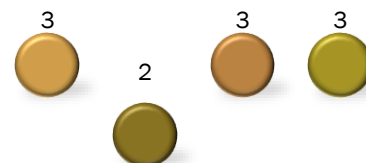


Desviaciones Presupuestales (%)



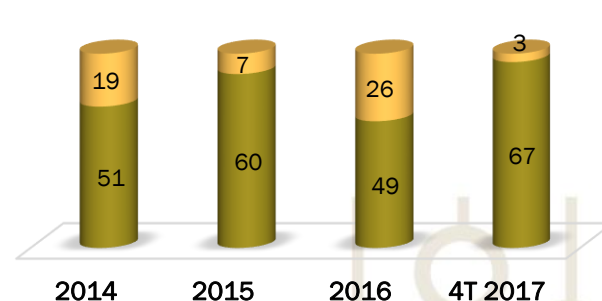
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Sacramento

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de análisis, el municipio presenta resultados deficitarios en dos ejercicios y en los otros dos sostuvo un superávit, dando como producto un déficit acumulado de 414.0 miles de pesos.
- El gasto corriente representó el 78% del total del gasto para el periodo 2014 - 4T 2017, mientras que en promedio, el 57% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 15% del total del gasto de la administración, siendo en 2016 el año que alcanzó su mayor valor (26%).
- El nivel de autonomía financiera se mantuvo entre el 2 y 3% para el periodo analizado.
- En cuanto a presupuestación, de 2014 a 2016, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, sin embargo al cierre del 4T 2017 presentan un nivel alto de eficiencia presupuestal, al tener variaciones de 3% en ingresos y -3% en egresos.



Saltillo

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

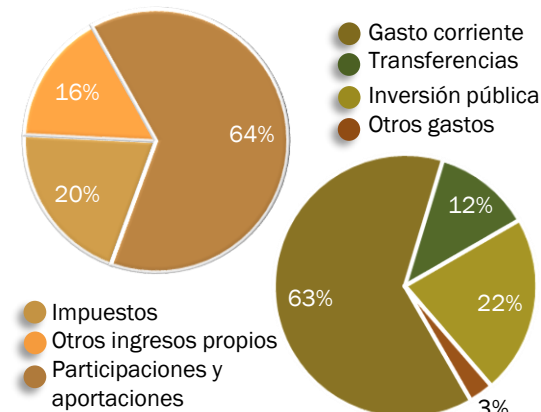
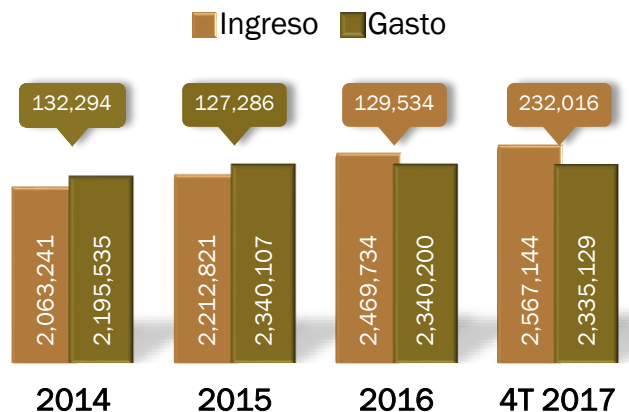
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



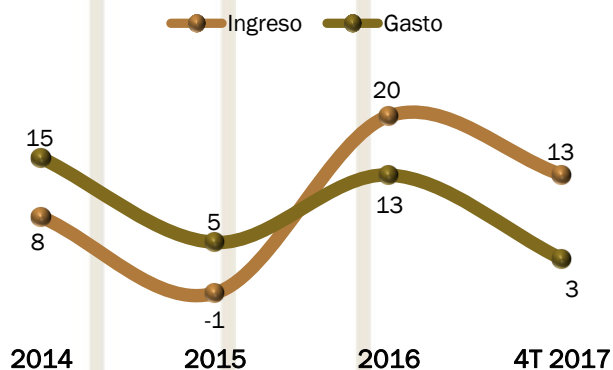
Administración 2014-2017
Isidro López Villarreal
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 9,312,940
Gastos \$ 9,210,971
Superávit \$ 101,969

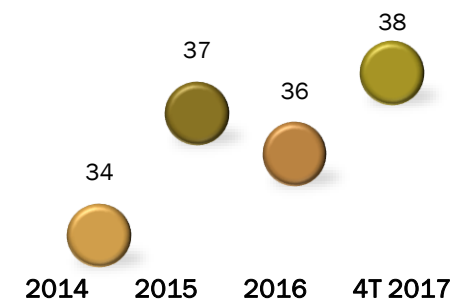


Desviaciones Presupuestales (%)



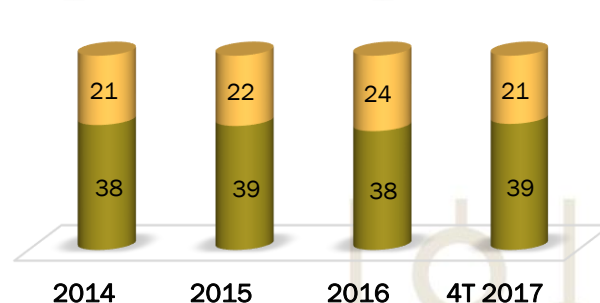
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de análisis, el municipio presenta resultados superavitarios en dos ejercicios y en los restantes dos sostuvo un déficit, dando como producto un superávit acumulado de 102.0 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 63% del total del gasto para el periodo 2014 - 4T 2017, mientras que en promedio, el 39% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 22% del total del gasto de la administración, siendo en 2016 el año que alcanzó su mayor valor (24%).
- El nivel de autonomía financiera se incrementó de 34% en 2014 a 38% en 4T 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, sin embargo en 2015 presentan la mayor eficiencia presupuestal, al obtener desviaciones de 5% en gasto y -1% en ingreso.

San Buenaventura

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

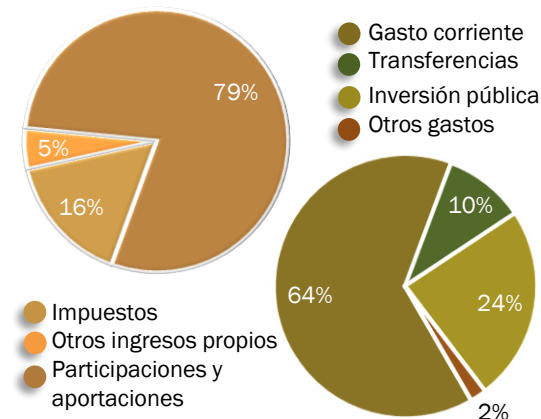
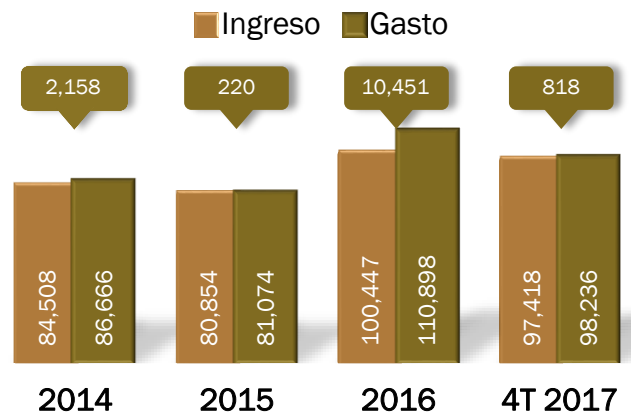
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



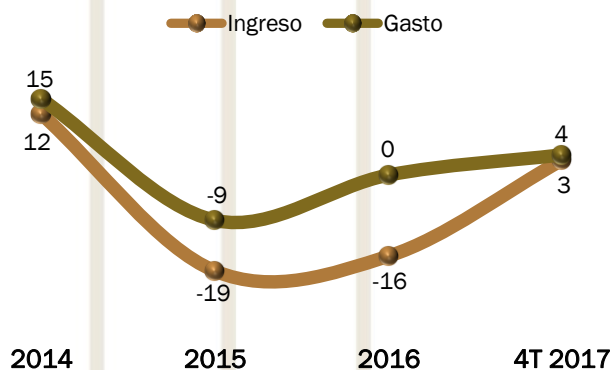
Administración 2014-2017
Oscar Flores Lugo
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	363,227
Gastos	\$	376,874
Déficit	\$	-13,647

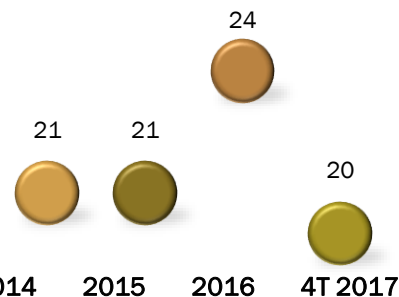


Desviaciones Presupuestales (%)



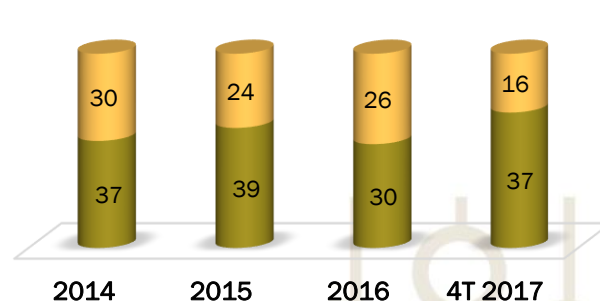
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



San Buenaventura

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de análisis, el municipio presentó resultados deficitarios en los cuatro años de la administración, dando como resultado un déficit acumulado de 13.6 millones de pesos.
- El gasto corriente representó el 64% del total del gasto para el periodo 2014 - 4T 2017, mientras que en promedio, el 36% del gasto anual se destinó al pago de servicios personales.
- La inversión pública constituyó el 24% del total del gasto de la administración, siendo en 2014 el año que alcanzó su mayor valor (30%).
- El nivel de autonomía financiera fue de 21% en 2014, mientras que al término de la gestión (4T 2017) el indicador disminuyó a 20%.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado en 2014 y al cierre del 4T 2017; por otro lado, para 2016 los egresos fueron muy similares a su presupuesto.



San Juan de Sabinas

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

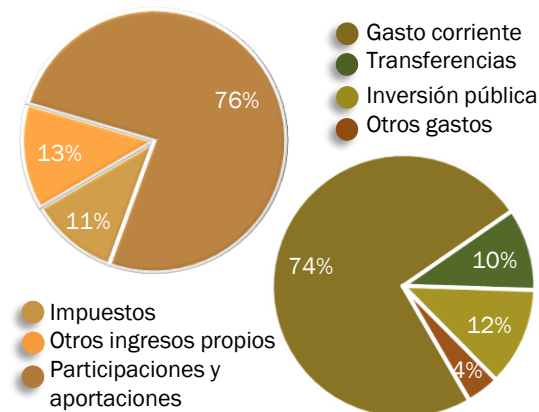
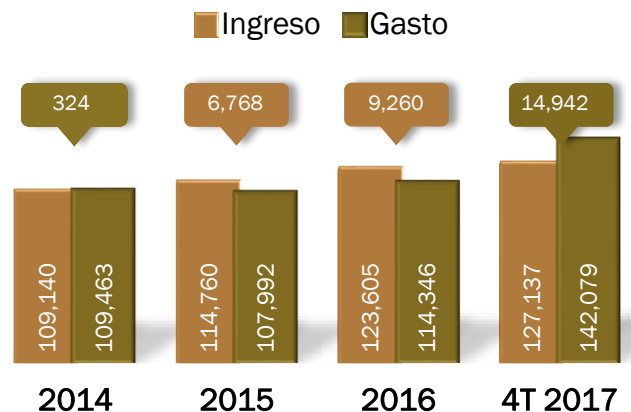
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



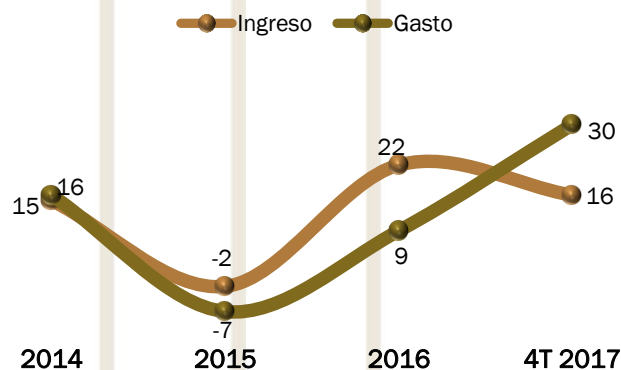
Administración 2014-2017
César Alfonso Gutiérrez Salinas
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	474,642
Gastos	\$	473,881
Superávit	\$	762

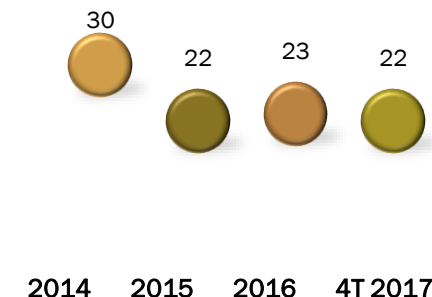


Desviaciones Presupuestales (%)



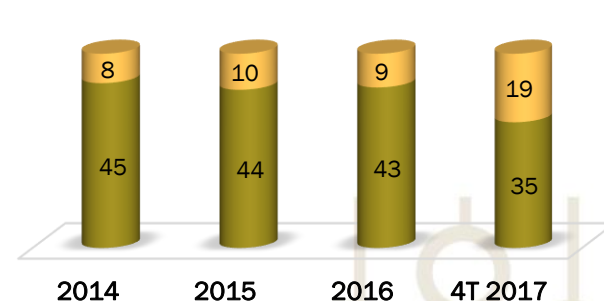
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



San Juan de Sabinas

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, dando como resultado un superávit acumulado de 762 miles de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 74% del gasto total; mientras que la inversión pública figuró el 12%, la cual, tuvo su mayor nivel al término del Cuarto Trimestre de 2017 (19%).
- Los servicios personales promediaron el 42% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 30% y terminó en 22% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como egresos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, a excepción de 2015, en donde se muestra un claro recorte de los gastos, y no alcanza la recaudación esperada.



San Pedro

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

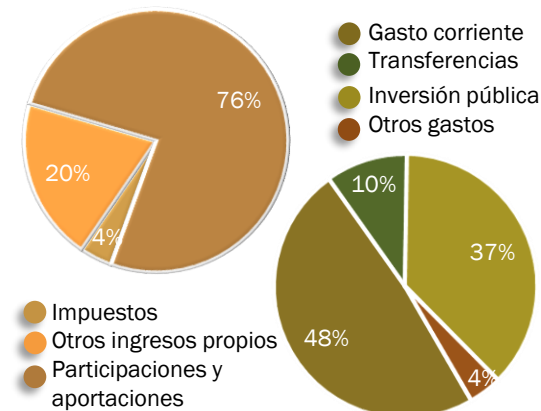
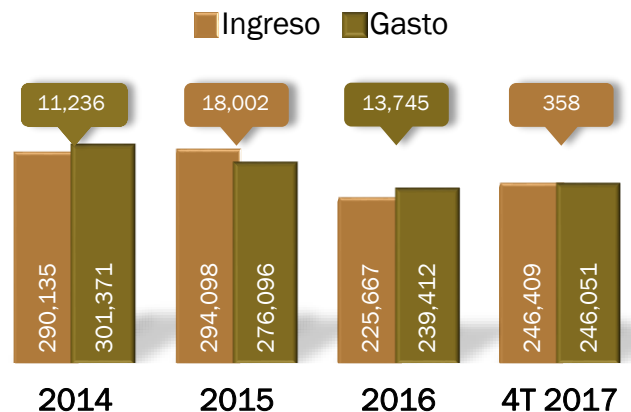
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



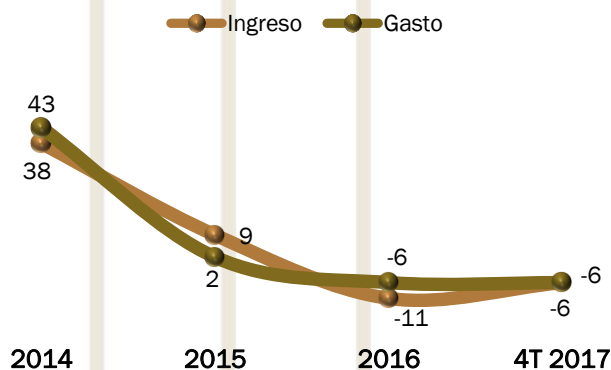
Administración 2014-2017
Juan Francisco González Glz.
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 1,056,309
Gastos \$ 1,062,929
Déficit \$ -6,620

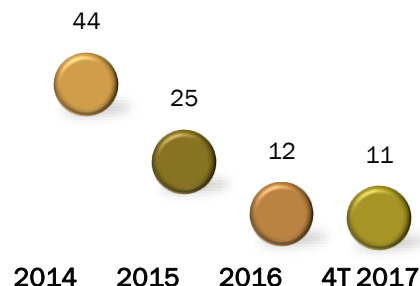


Desviaciones Presupuestales (%)



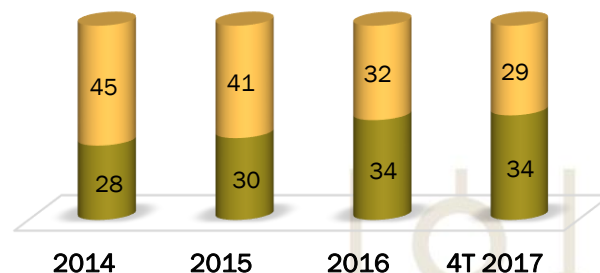
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



San Pedro

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 6.6 millones de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 48% del gasto total; mientras que la inversión pública figuró el 37%, la cual, en 2014 tuvo su mayor nivel (45%).
- Los servicios personales promediaron el 32% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 44% y terminó en 11% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado en los primeros dos años, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2015.



Sierra Mojada

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

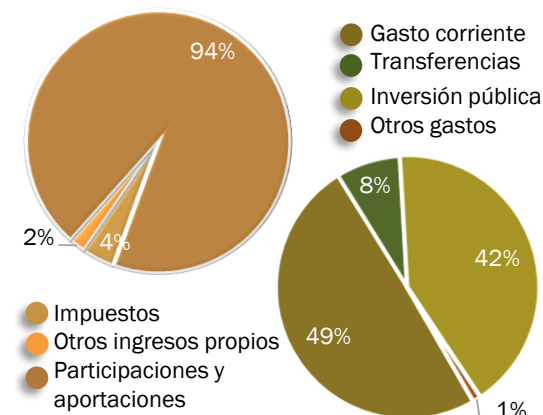
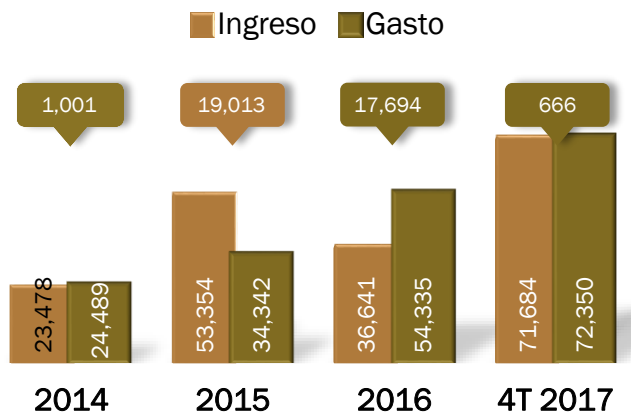
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



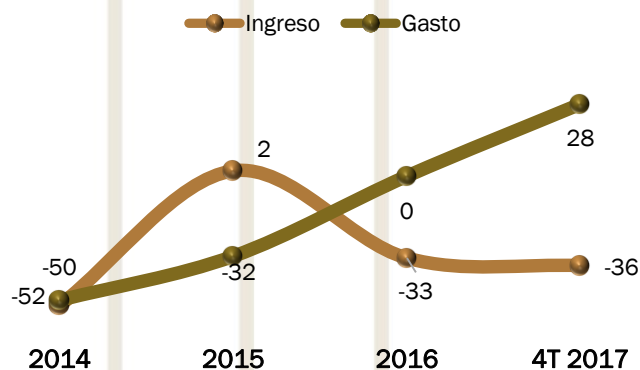
Administración 2014-2017
Jesús F. Villalobos Sánchez
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	185,156
Gastos	\$	185,515
Déficit	\$	-359

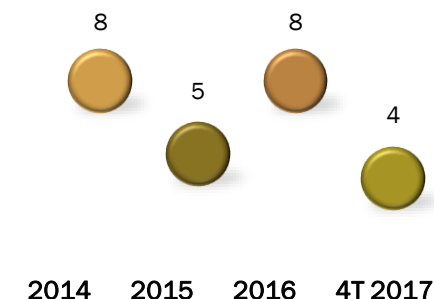


Desviaciones Presupuestales (%)



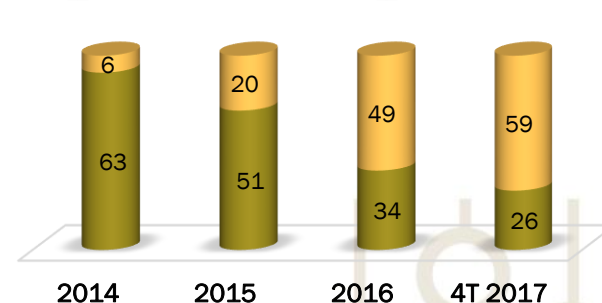
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Sierra Mojada

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en tres años, solamente en 2015 mostró superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 359 miles de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 49% del gasto total; mientras que la inversión pública figuró el 42%, la cual, al Cuarto Trimestre de 2017 tuvo su mayor nivel (59%).
- Los servicios personales promediaron el 44% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 8% y terminó en 4% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos generalmente fueron menores a lo inicialmente proyectado; se observa que alcanzó su mayor eficiencia presupuestal con el ingreso en 2016.



Torreón

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

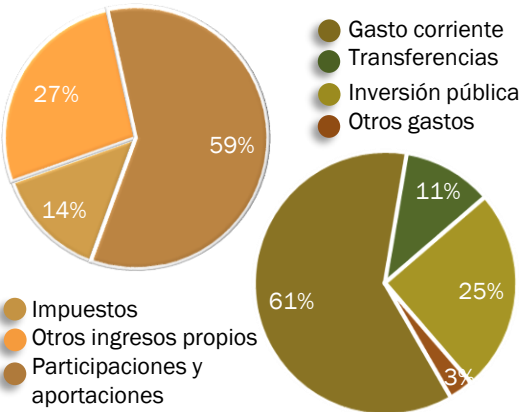
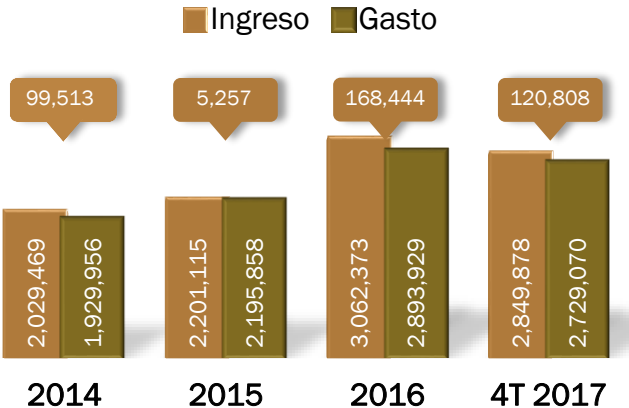
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



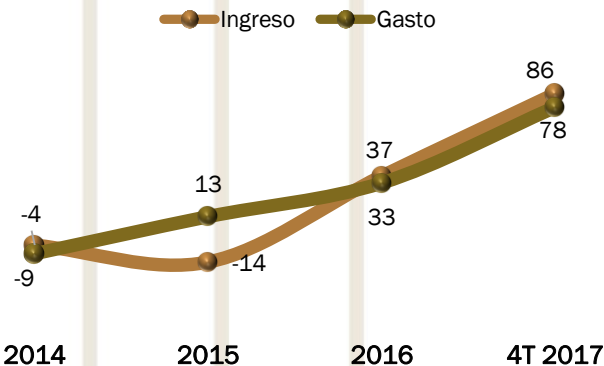
Administración 2014-2017
Miguel Ángel Riquelme Solís /
Jorge Luis Morán Delgado
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$10,142,836
Gastos \$ 9,748,814
Superávit \$ 394,022

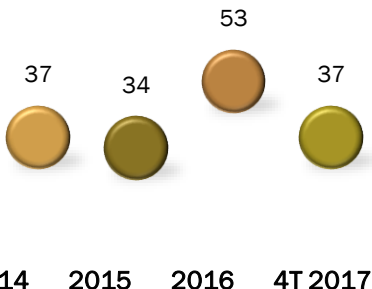


Desviaciones Presupuestales (%)



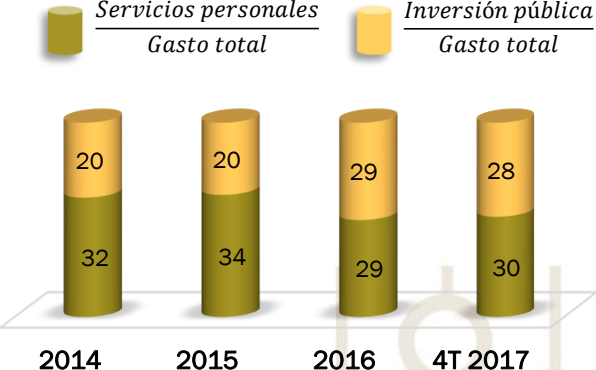
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



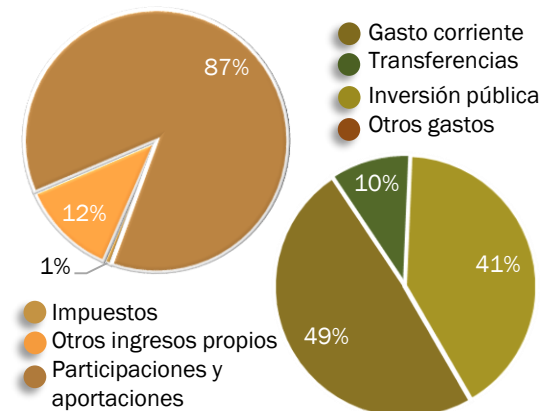
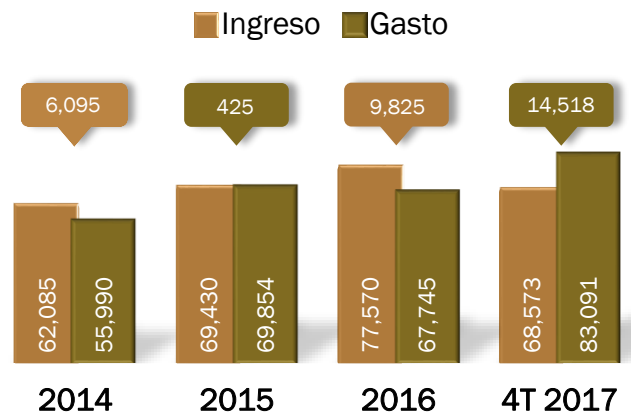
- Durante el periodo de la administración, el municipio no mostró déficit, dando como resultado un superávit acumulado de 394 millones de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 61% del gasto total; mientras que la inversión pública figuró el 25%, la cual, en 2016 tuvo su mayor nivel (29%).
- Los servicios personales promediaron el 31% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera inició y terminó el periodo de la administración en 37%.
- En cuanto a presupuestación, los ingresos y gastos generalmente fueron mayores a lo proyectado; al Cuarto Trimestre de 2017 se observa la menor eficiencia presupuestal.

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

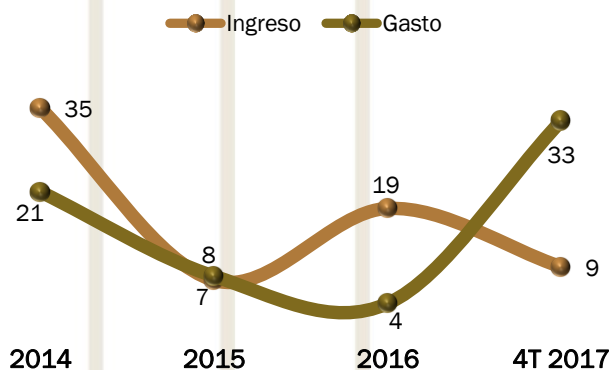
Administración 2014-2017
Marcelo Quirino López
Coalición:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	277,658
Gastos	\$	276,681
Superávit	\$	997

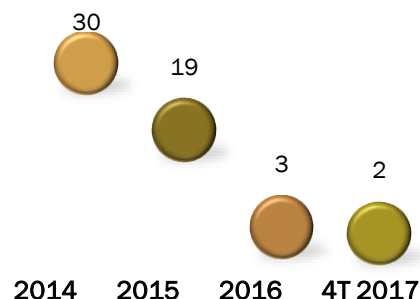


Desviaciones Presupuestales (%)



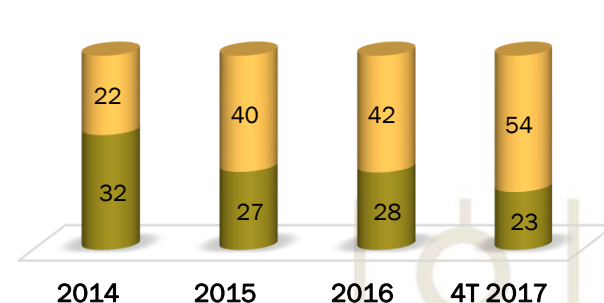
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, dando como resultado un superávit acumulado de 997 miles de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 49% del total del gasto, mientras que la inversión pública figuró el 41%, la cual, al Cuarto Trimestre de 2017 tuvo su mayor nivel (54%).
- Los servicios personales promediaron el 28% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 30% y terminó en 2% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos siempre fueron mayores a lo inicialmente proyectado, alcanzando su mayor eficiencia presupuestal con el gasto en 2016.

Villa Unión

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

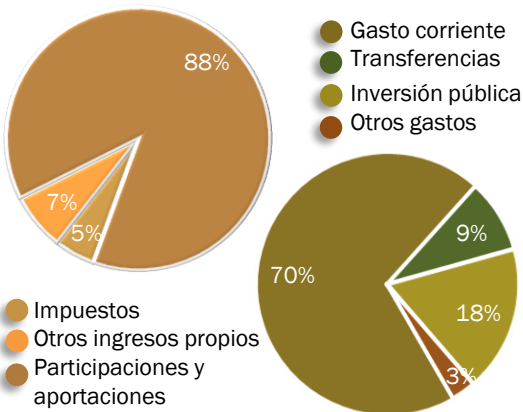
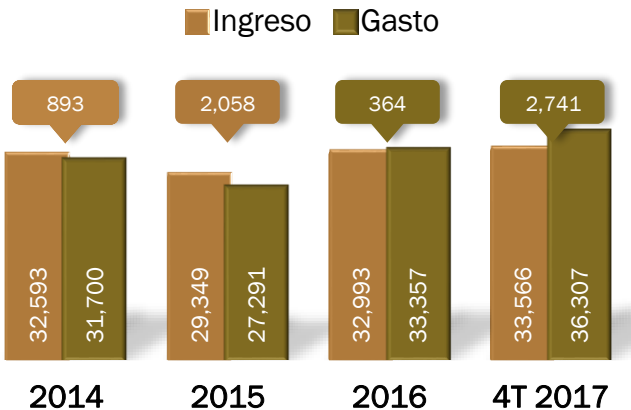
Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)



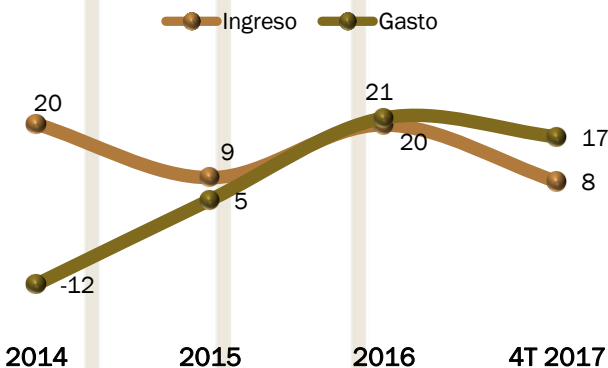
Administración 2014-2017
Ezequiel Fuentes Muñoz
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos	\$	128,502
Gastos	\$	128,655
Déficit	\$	-154

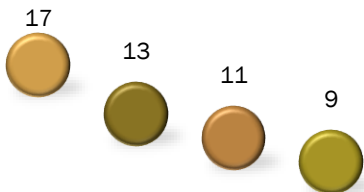


Desviaciones Presupuestales (%)



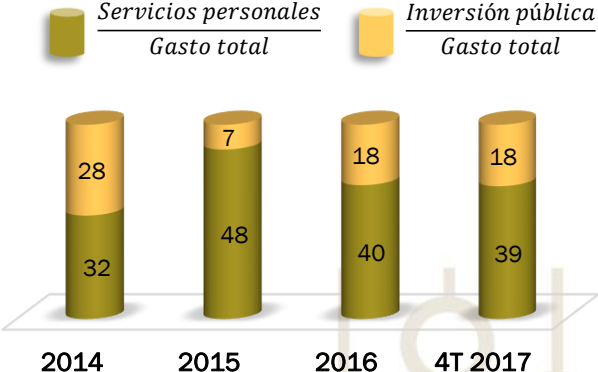
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Villa Unión

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en dos años y en los otros dos tuvo superávit, generando como resultado un déficit acumulado de 154 miles de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 70% del total del gasto; mientras que la inversión pública figuró el 18%, la cual, en 2014 tuvo su mayor nivel (28%).
- Los servicios personales promediaron el 40% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 17% y terminó en 9% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron mayores a lo inicialmente proyectado, a excepción de los gastos en 2014, donde erogó una menor cantidad de la programada.



Zaragoza

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



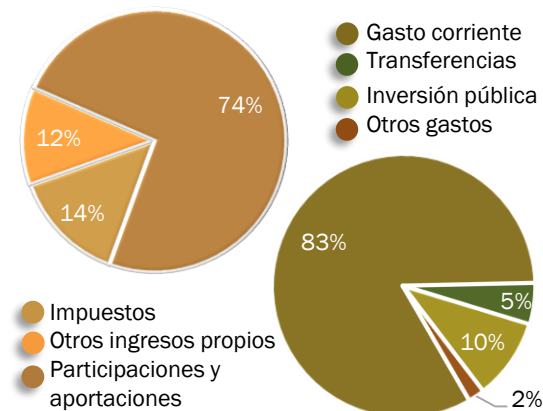
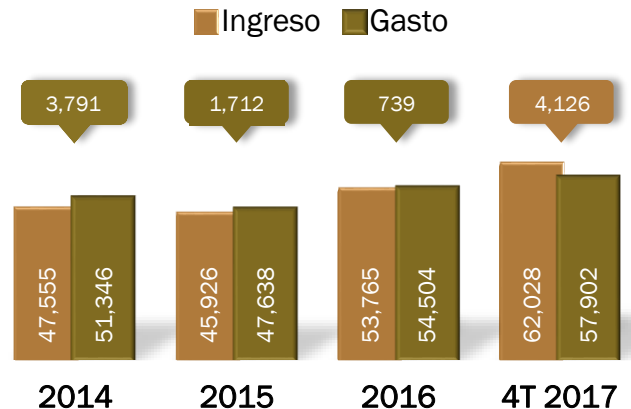
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos y Gastos / Superávit o Déficit (miles de pesos)

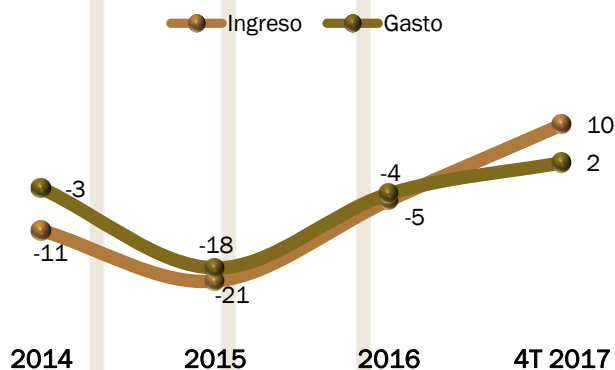
Administración 2014-2017
Leoncio Martínez Sánchez
Alianza:

Total Acumulado del Periodo

Ingresos \$ 209,274
Gastos \$ 211,390
Déficit \$ -2,116

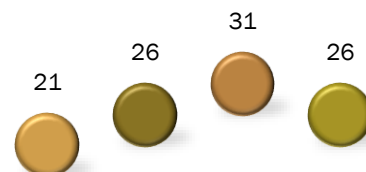


Desviaciones Presupuestales (%)



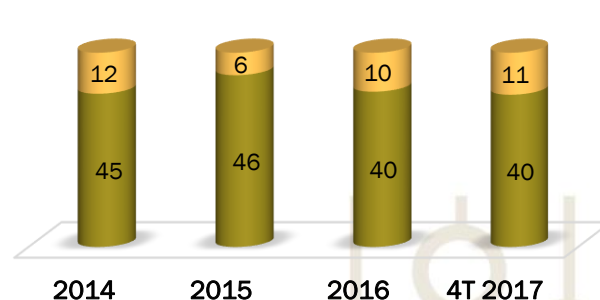
Indicadores (%)

$$\text{Autonomía financiera} = \frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos totales}}$$



$$\text{Servicios personales} = \frac{\text{Servicios personales}}{\text{Gasto total}}$$

$$\text{Inversión pública} = \frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$



Zaragoza

Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

- Durante el periodo de la administración, el municipio tuvo déficit en tres años y sólo en uno presentó superávit, dando como resultado un déficit acumulado de 2 millones de pesos.
- La suma del gasto corriente de 2014 al Cuarto Trimestre de 2017 representó el 83% del total del gasto, mientras que la inversión pública figuró el 10%, la cual, en 2014 tuvo su mayor nivel (12%).
- Los servicios personales promediaron el 43% del total del gasto durante la gestión.
- El nivel de autonomía financiera en 2014 inició en 21% y terminó en 26% al Cuarto Trimestre de 2017.
- En cuanto a presupuestación, tanto ingresos como gastos fueron menores a lo inicialmente proyectado, a excepción del acumulado al cuatro trimestre de 2017, donde su recaudación y gasto superaron la cantidad programada.



Anexo

Ingresos 2014 – 4T 2017

(miles de pesos)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Municipios / Concepto / Período	Impuestos					Promedio 2014 - 4T 2017 %	Otros Ingresos propios					Promedio 2014 - 4T 2017 %	Participaciones y aportaciones				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Ingresos totales			
	2014	2015	2016	4T 2017			2014	2015	2016	4T 2017			2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017
Abasolo	253	268	231	520	1%		127	183	212	223	1%		16,073	28,119	29,876	23,261	98%	16,453	28,571	30,320	24,005
Acuña	41,459	58,112	64,206	69,220	14%		48,268	46,117	60,603	61,285	13%		238,136	259,604	289,866	395,827	72%	327,863	363,832	414,674	526,333
Allende	6,397	5,005	5,162	5,860	9%		13,272	5,685	4,156	2,621	10%		44,884	47,240	50,385	55,560	80%	64,553	57,931	59,703	64,040
Artega	36,755	41,104	41,506	62,060	33%		10,163	10,978	18,057	16,709	10%		74,715	91,454	64,929	77,105	56%	121,633	143,536	124,492	155,874
Candela	878	961	981	1,801	4%		154	59	240	244	1%		33,288	29,016	17,929	25,011	95%	34,319	30,037	19,150	27,056
Castañeros	7,417	7,765	9,736	9,353	11%		3,998	5,142	5,896	5,355	7%		57,823	55,931	63,991	71,858	82%	69,238	68,838	79,623	86,566
Cuatro Ciéneas	13,908	2,463	2,508	3,671	11%		14,846	13,521	2,886	1,867	16%		33,214	34,371	40,741	40,911	73%	61,968	50,356	46,135	46,450
Escobedo	180	100	235	176	1%		99	160	408	418	1%		16,966	30,652	34,229	39,546	99%	17,246	30,913	34,872	40,140
Francisco I. Madero	8,101	6,867	8,265	7,586	6%		12,634	26,134	12,112	13,286	12%		93,550	106,498	121,270	138,445	83%	114,286	139,499	141,646	159,316
Frontera	29,025	32,844	34,748	34,891	15%		47,400	31,438	21,052	19,781	14%		129,775	126,963	168,876	183,840	71%	206,200	191,245	224,675	238,512
General Cepeda	1,997	1,676	1,891	1,355	3%		30,080	10,531	4,215	7,370	24%		33,060	35,239	37,593	50,208	73%	65,137	47,446	43,698	58,932
Guerrero	2,387	1,195	1,206	6,776	8%		757	1,231	331	391	2%		16,152	28,813	51,000	26,655	90%	19,296	31,239	52,537	33,822
Hidalgo	1,994	861	3,239	5,177	10%		151	152	374	205	1%		17,349	21,016	24,824	34,887	89%	19,494	22,030	28,436	40,269
Jiménez	863	1,906	2,053	1,201	3%		28,695	8,668	1,119	3,918	23%		29,673	32,994	34,017	36,717	73%	59,231	43,568	37,189	41,836
Juárez	2,076	1,390	731	1,340	6%		581	914	640	472	3%		16,795	20,799	21,071	26,606	91%	19,451	23,103	22,442	28,418
Lamadrid	545	601	546	515	3%		530	250	236	178	2%		18,238	17,116	15,912	20,312	95%	19,313	17,967	16,694	21,005
Matamoros	14,157	14,358	15,586	16,937	7%		13,202	12,186	12,242	16,656	6%		192,574	213,394	182,808	203,091	87%	219,933	239,938	210,636	236,684
Monclova	79,034	103,991	119,142	110,892	17%		102,000	232,445	179,621	79,030	24%		347,112	328,552	346,369	455,286	59%	528,146	664,988	645,132	645,208
Morelos	1,813	2,078	2,099	2,837	6%		1,215	1,727	2,474	2,660	5%		30,201	31,027	31,727	43,047	89%	33,229	34,832	36,300	48,543
Múzquiz	16,207	20,507	19,257	21,601	11%		80,741	34,576	28,629	47,845	26%		105,725	103,548	107,864	146,075	63%	202,673	158,631	155,750	215,521
Nadadores	1,737	2,167	1,259	1,061	5%		3,189	7,443	1,492	8,387	15%		24,984	21,466	30,487	29,117	80%	29,910	31,076	33,238	38,564
Nava	56,566	18,075	19,238	19,834	23%		18,127	27,268	21,723	23,145	18%		66,603	57,467	66,169	105,728	59%	141,296	102,810	107,130	148,707
Ocampo	2,602	3,152	2,937	2,479	7%		739	1,043	1,037	726	2%		32,364	38,744	36,594	46,417	91%	35,705	42,939	40,568	49,622
Parras	12,404	11,010	13,488	13,504	9%		7,121	9,902	11,746	15,871	8%		122,580	112,632	118,427	107,381	83%	142,105	133,544	143,661	136,756
Piedras Negras	71,580	76,819	69,200	74,554	13%		44,618	39,097	46,250	59,843	8%		410,018	415,735	443,534	502,044	79%	526,216	531,651	558,984	636,442
Progreso	1,112	1,650	992	1,456	3%		294	1,380	200	241	1%		17,793	43,835	55,308	77,227	96%	19,199	46,865	56,500	78,925
Ramos Arizpe	155,228	119,196	148,064	188,143	32%		42,854	56,987	76,226	68,561	13%		228,899	252,553	279,411	286,320	55%	426,982	428,736	503,701	543,023
Sabinas	12,418	14,203	16,363	14,192	8%		68,304	47,086	29,114	29,180	23%		105,623	114,008	136,193	154,281	69%	186,345	175,298	181,670	197,653
Sacramento	364	230	440	449	2%		251	376	396	287	1%		22,645	24,046	24,989	22,046	97%	23,260	24,652	25,825	22,782
Saltillo	423,893	432,836	526,470	521,633	20%		272,433	392,231	373,435	461,130	16%		1,366,915	1,387,754	1,569,829	1,584,381	63%	2,063,241	2,212,821	2,469,734	2,567,144
San Buenaventura	14,359	12,292	18,894	14,106	16%		3,266	4,989	4,975	4,934	5%		66,882	63,573	76,578	78,378	79%	84,508	80,854	100,447	97,418
San Juan de Sabina	13,246	10,846	13,258	13,763	11%		19,074	14,485	15,411	13,721	13%		76,820	89,430	94,936	99,652	76%	109,140	114,760	123,605	127,137
San Pedro	9,429	8,218	14,227	13,832	4%		118,956	64,515	12,910	12,858	20%		161,750	221,365	198,531	219,718	76%	290,135	294,098	225,667	246,409
Sierra Mojada	1,565	1,740	1,900	2,037	4%		354	1,016	1,052	860	2%		21,558	50,599	33,688	68,787	94%	23,478	53,354	36,641	71,684
Torreón	318,941	340,010	400,689	386,071	14%		425,676	406,302	1,218,259	675,625	27%		1,284,851	1,454,804	1,443,426	1,788,183	59%	2,029,469	2,201,115	3,062,373	2,849,878
Viesca	416	483	608	421	1%		18,195	12,991	1,789	1,201	12%		43,474	55,955	75,173	66,951	87%	62,085	69,430	77,570	68,573
Villa Unión	1,569	2,083	1,605	1,582	5%		3,891	1,699	1,875	1,296	7%		27,132	25,567	29,513	30,689	88%	32,593	29,349	32,993	33,566
Zaragoza	4,882	5,137	9,753	9,461	14%		5,203	6,660	7,119	6,445	12%		37,470	34,129	36,892	46,123	74%	47,555	45,926	53,765	62,028
TOTAL	1,367,759	1,364,200	1,592,712	1,642,348	16%		1,461,457	1,537,571	2,180,512	1,664,823	18%		5,663,685	6,106,008	6,484,954	7,407,671	67%	8,492,882	9,007,779	10,258,178	10,714,842

Anexo

Gastos 2014 – 4T 2017

(miles de pesos)



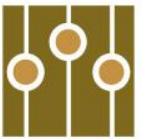
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Municipios / Concepto / Período	Servicios personales				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Materiales y suministros				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Servicios generales				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Gasto corriente				Promedio 2014 - 4T 2017 %
	2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017	
Abasolo	10,858	9,494	10,506	9,671	46%	1,566	1,992	1,890	2,119	9%	3,339	3,634	5,774	4,810	20%	15,762	15,120	18,171	16,600	74%
Acuña	155,582	170,450	189,085	222,574	43%	22,485	25,455	28,042	37,902	7%	73,833	88,451	87,883	81,063	19%	251,899	284,357	305,010	341,539	69%
Allende	25,559	28,476	28,015	27,903	44%	5,013	4,605	5,730	6,278	9%	11,425	10,384	10,010	11,671	17%	41,997	43,465	43,755	45,852	70%
Artega	31,398	44,960	50,271	54,730	34%	8,542	12,667	12,226	13,494	9%	16,178	15,300	21,526	24,778	15%	56,118	72,927	84,022	93,003	57%
Candela	10,970	11,655	12,347	13,520	42%	3,296	2,633	2,430	3,362	10%	3,741	3,836	3,837	3,221	13%	18,007	18,125	18,615	20,104	65%
Castañeros	26,150	30,083	30,517	34,931	38%	7,050	7,622	9,727	11,454	11%	11,507	11,521	13,160	17,009	17%	44,707	49,226	53,404	63,394	65%
Cuatro Ciénegas	18,686	19,438	20,044	23,964	39%	2,759	2,894	2,989	3,067	6%	7,777	7,991	8,330	6,915	15%	29,222	30,323	31,363	33,946	60%
Escobedo	8,661	7,844	8,160	11,365	34%	2,326	2,692	2,504	3,917	11%	3,233	4,921	4,052	5,211	16%	14,220	15,457	14,716	20,492	61%
Francisco I. Madero	54,496	59,877	63,535	64,571	45%	10,877	14,907	12,195	19,226	11%	16,672	14,161	13,836	19,992	12%	82,044	88,944	89,566	103,789	67%
Frontera	77,092	85,247	85,582	92,532	39%	19,660	20,289	23,625	25,474	10%	51,304	45,697	51,614	56,055	24%	148,056	151,232	160,821	174,061	73%
General Cepeda	18,026	18,465	16,620	13,525	31%	2,761	2,874	3,968	5,338	7%	6,914	5,964	8,668	8,985	14%	27,701	27,303	29,256	27,849	52%
Guerrero	9,497	12,310	14,967	15,601	39%	1,505	2,000	2,559	2,485	6%	5,221	7,417	11,798	8,272	25%	16,223	21,727	29,324	26,359	70%
Hidalgo	6,999	6,850	7,595	8,234	32%	2,602	2,143	3,002	3,645	12%	5,378	5,381	6,316	6,284	25%	14,979	14,374	16,913	18,164	69%
Jiménez	10,629	12,728	13,686	14,019	28%	6,570	7,664	7,459	9,115	17%	7,797	8,040	8,420	7,258	17%	24,996	28,432	29,565	30,392	62%
Juárez	6,797	7,617	7,259	6,995	32%	2,452	2,539	2,852	3,561	13%	4,506	5,368	5,815	6,614	25%	13,755	15,523	15,925	17,170	69%
Lamadrid	9,519	10,497	10,313	9,681	56%	1,900	2,211	2,153	2,354	12%	4,704	2,814	2,975	6,336	23%	16,123	15,522	15,441	18,371	91%
Matamoros	77,137	87,597	95,080	98,585	40%	14,310	17,952	21,120	24,118	9%	29,746	21,177	24,882	27,967	11%	121,193	126,726	141,082	150,669	60%
Monclova	183,760	180,480	187,229	188,131	31%	49,590	56,656	63,597	60,645	10%	107,424	126,777	127,261	115,527	20%	340,773	363,913	378,087	364,303	61%
Morelos	11,922	13,503	14,475	15,552	36%	3,867	5,115	6,257	8,292	15%	6,121	7,556	7,369	9,001	20%	21,910	26,173	28,100	32,845	71%
Múzquiz	46,249	53,333	57,731	68,356	31%	10,651	14,077	15,345	19,969	8%	24,674	23,464	29,665	57,965	19%	81,575	90,874	102,741	146,290	59%
Nadadores	15,586	15,343	15,666	15,481	46%	3,358	2,906	2,337	2,579	8%	5,750	5,731	7,037	6,774	19%	24,694	23,980	25,040	24,835	72%
Nava	41,557	50,215	52,043	54,736	39%	7,244	7,626	7,416	8,701	6%	19,077	24,806	28,056	26,968	19%	67,877	82,647	87,515	90,406	64%
Ocampo	14,983	16,350	18,077	20,067	40%	4,049	4,904	5,799	5,956	12%	6,804	6,170	6,350	8,041	16%	25,836	27,424	30,226	34,064	68%
Parras	58,224	54,887	61,581	66,803	43%	6,997	7,333	9,861	7,296	6%	13,857	14,602	19,322	14,201	11%	79,078	76,822	90,764	88,300	59%
Piedras Negras	136,675	145,349	151,068	161,584	26%	28,979	30,899	36,874	43,807	6%	160,294	166,359	188,028	193,786	31%	325,948	342,607	375,970	399,177	63%
Progreso	7,111	8,670	9,238	10,743	22%	1,735	1,347	1,827	2,621	5%	3,882	4,526	4,224	5,099	11%	12,728	14,543	15,289	18,462	37%
Ramos Arizpe	93,080	98,717	97,631	107,277	20%	27,710	37,464	47,830	63,197	9%	110,412	91,696	101,314	159,116	24%	231,202	227,877	246,775	329,590	53%
Sabinas	51,489	60,219	58,813	65,410	32%	12,818	19,712	20,718	21,608	10%	56,643	63,204	52,005	52,515	30%	120,950	143,135	131,536	139,532	72%
Sacramento	12,155	14,287	13,744	14,161	56%	2,036	1,968	3,016	2,194	10%	3,764	3,131	3,053	2,706	13%	17,955	19,386	19,813	19,062	79%
Saltillo	828,648	903,407	886,168	913,486	38%	147,477	157,675	164,150	195,948	7%	358,289	402,370	400,915	419,696	17%	1,334,413	1,463,451	1,451,233	1,529,129	63%
San Buenaventura	32,067	31,374	33,191	36,339	35%	8,123	6,583	7,710	10,274	9%	13,880	16,785	20,784	25,205	20%	54,071	54,742	61,684	71,818	64%
San Juan de Sabina	49,131	47,181	49,034	49,518	41%	12,570	12,715	14,121	15,353	12%	22,807	22,538	24,277	28,180	21%	84,509	82,434	87,432	93,050	73%
San Pedro	83,200	81,506	81,823	83,988	31%	16,185	14,655	14,119	14,372	6%	33,845	26,755	29,607	34,153	12%	133,230	122,916	125,549	132,514	48%
Sierra Mojada	15,396	17,553	18,422	18,972	38%	1,110	986	852	813	2%	3,431	5,425	4,216	5,003	10%	19,936	23,965	23,490	24,789	50%
Torreón	616,247	754,811	843,391	809,096	31%	102,382	113,055	158,319	104,199	5%	510,807	543,801	697,450	686,356	25%	1,229,436	1,411,667	1,699,159	1,599,651	61%
Viesca	17,790	18,563	19,020	19,501	27%	4,939	10,320	5,656	5,118	9%	10,208	6,562	8,930	9,253	13%	32,936	35,445	33,606	33,872	49%
Villa Unión	10,183	13,026	13,424	14,151	39%	3,486	3,861	5,572	6,888	15%	4,925	4,773	4,768	5,015	15%	18,594	21,660	23,764	26,054	70%
Zaragoza	23,316	21,960	22,040	23,430	43%	10,231	7,882	11,071	12,362	20%	9,459	10,053	12,026	11,268	20%	43,006	39,895	45,136	47,061	83%
TOTAL	2,906,824	3,224,324	3,367,390	3,479,184	34%	581,208	650,878	746,916	789,102	7%	1,749,627	1,839,138	2,065,552	2,178,271	21%	5,237,659	5,714,340	6,179,858	6,446,557	62%

Anexo

Gastos 2014 – 4T 2017

(miles de pesos)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{TO} TRIMESTRE 2017

Municipios / Concepto / Período	Transferencias				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Inversión pública				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Otros gastos				Promedio 2014 - 4T 2017 %	Gasto total			
	2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017		2014	2015	2016	4T 2017
Abasolo	800	834	1,073	823	4%	0	0	6,467	11,100	20%	250	144	64	1,202	2%	16,813	16,098	25,776	29,724
Acuña	21,829	31,897	83,396	76,893	13%	59,966	70,445	47,091	57,725	14%	21,808	16,708	21,700	10,279	4%	355,503	403,406	457,197	486,437
Allende	4,856	4,033	4,847	5,032	7%	13,988	6,200	10,116	14,566	18%	5,856	3,289	2,224	1,385	5%	66,696	56,987	60,943	66,835
Artega	19,547	20,840	20,614	30,038	17%	37,837	46,403	12,363	16,670	21%	3,140	7,476	6,417	6,202	4%	116,642	147,645	123,416	145,913
Candela	753	1,237	1,686	1,452	4%	9,577	16,567	4,438	4,599	30%	108	62	96	85	0%	28,445	35,992	24,835	26,240
Castaños	4,783	5,474	7,047	8,526	8%	20,121	10,792	16,238	22,634	22%	5,339	5,319	2,501	2,406	5%	74,949	70,812	79,190	96,960
Cuatro Ciénegas	2,973	4,556	4,283	4,081	8%	25,880	16,761	13,654	7,767	31%	963	763	332	1,430	2%	59,039	52,403	49,633	47,224
Escobedo	1,305	1,349	1,502	2,193	6%	1,240	2,514	5,680	25,020	32%	583	205	196	43	1%	17,348	19,526	22,094	47,747
Francisco I. Madero	6,289	10,191	10,638	10,829	7%	20,217	35,563	39,970	27,982	23%	3,045	1,953	2,909	6,115	3%	111,595	136,652	143,083	148,714
Frontera	7,356	6,892	10,020	7,831	4%	56,111	25,791	52,949	32,272	19%	9,915	7,285	12,106	5,535	4%	221,438	191,200	235,896	219,699
General Cepeda	3,307	4,451	7,192	9,017	11%	37,139	9,372	10,046	21,493	36%	514	630	505	1,377	1%	68,662	41,755	46,999	59,736
Guerrero	1,912	1,481	3,259	2,084	7%	479	1,183	5,856	16,341	18%	739	1,261	3,495	1,269	5%	19,353	25,653	41,935	46,053
Hidalgo	1,214	1,141	1,155	1,325	5%	0	2,810	4,766	13,903	23%	1,585	237	49	220	2%	17,778	18,563	22,883	33,612
Jiménez	2,918	2,009	2,563	1,996	5%	11,256	29,067	8,610	10,780	32%	722	692	211	121	1%	39,893	60,200	40,949	43,289
Juárez	1,459	1,956	2,044	1,504	8%	1,834	2,838	5,738	3,535	15%	642	1,208	892	4,694	8%	17,690	21,526	24,599	26,903
Lamadrid	1,442	985	684	816	5%	494	757	311	515	3%	380	37	15	3	1%	18,439	17,300	16,452	19,704
Matamoros	16,517	16,690	18,223	19,873	8%	65,883	76,995	50,676	54,290	27%	23,585	6,204	6,882	10,695	5%	227,177	226,615	216,864	235,526
Monclova	18,675	24,088	34,954	37,736	5%	125,484	203,363	256,321	161,986	31%	16,798	27,834	18,210	8,646	3%	501,730	619,198	687,573	572,671
Morelos	1,937	2,999	1,718	2,023	6%	6,694	7,382	4,763	13,394	21%	1,325	536	1,037	65	2%	31,865	37,091	35,618	48,327
Múzquiz	10,202	10,210	14,208	15,496	7%	86,639	48,926	26,993	61,749	31%	10,291	5,426	970	5,063	3%	188,706	155,436	144,912	228,598
Nadadores	2,327	1,887	1,580	956	5%	3,515	5,331	6,785	13,575	21%	298	285	119	1,112	1%	30,834	31,483	33,525	40,477
Nava	6,608	7,850	9,267	9,637	7%	15,177	19,986	30,086	48,377	22%	6,147	12,178	10,797	6,872	7%	95,809	122,661	137,665	155,291
Ocampo	2,589	2,844	1,982	2,352	6%	6,393	11,016	7,908	18,254	25%	677	379	539	119	1%	35,495	41,663	40,655	54,788
Parras	4,707	7,795	5,546	7,556	5%	56,410	36,370	30,746	52,095	31%	3,607	13,899	8,462	6,058	6%	143,803	134,886	135,517	154,009
Piedras Negras	20,288	19,159	43,338	44,044	6%	86,036	141,814	145,680	157,034	23%	70,970	56,482	22,887	35,898	8%	503,243	560,062	587,874	636,153
Progreso	1,712	2,849	2,749	4,459	7%	1,718	3,925	16,824	62,895	52%	744	538	4,143	101	3%	16,902	21,855	39,005	85,918
Ramos Arizpe	85,846	84,005	96,857	80,412	18%	71,400	90,100	109,076	171,129	23%	53,130	18,489	16,263	37,215	6%	441,218	420,470	468,971	618,346
Sabinas	6,183	10,873	11,559	14,446	6%	37,592	22,411	32,297	30,274	16%	11,578	11,210	9,824	10,877	6%	176,303	187,630	185,215	195,129
Sacramento	740	2,492	806	1,653	6%	4,467	1,717	7,381	540	15%	785	100	37	0	1%	23,948	23,694	28,037	21,255
Saltillo	250,535	279,995	259,117	283,287	12%	465,457	522,369	565,354	500,701	22%	145,129	74,292	64,496	22,011	3%	2,195,535	2,340,107	2,340,200	2,335,129
San Buenaventura	5,719	5,764	15,547	9,967	10%	26,114	19,846	28,872	15,753	24%	761	722	4,795	698	2%	86,666	81,074	110,898	98,236
San Juan de Sabina	11,073	9,933	10,609	16,392	10%	9,170	11,326	10,773	26,932	12%	4,711	4,300	5,532	5,704	4%	109,463	107,992	114,346	142,079
San Pedro	20,596	27,695	28,218	30,324	10%	135,939	112,280	75,940	70,125	37%	11,606	13,205	9,705	13,088	4%	301,371	276,096	239,412	246,051
Sierra Mojada	2,531	3,128	4,159	4,526	8%	1,489	6,803	26,542	42,958	42%	533	446	144	76	1%	24,489	34,342	54,335	72,350
Torreón	224,414	275,858	235,566	304,857	11%	390,121	437,621	851,847	761,153	25%	85,985	70,712	107,356	63,410	3%	1,929,956	2,195,858	2,893,929	2,729,070
Viesca	10,668	6,456	5,343	4,636	10%	12,386	27,946	28,619	44,583	41%	0	7	177	0	0%	55,990	69,854	67,745	83,091
Villa Unión	1,943	2,676	3,438	3,770	9%	9,002	1,792	5,875	6,389	18%	2,161	1,162	281	94	3%	31,700	27,291	33,357	36,307
Zaragoza	1,403	2,769	2,831	4,103	5%	6,028	2,970	5,473	6,422	10%	909	2,004	1,063	318	2%	51,346	47,638	54,504	57,902
TOTAL	789,953	907,344	969,620	1,066,946	10%	1,918,897	2,089,352	2,569,124	2,607,507	24%	507,322	367,677	347,433	270,484	4%	8,453,831	9,078,713	10,066,035	10,391,495

Superávit / Déficit

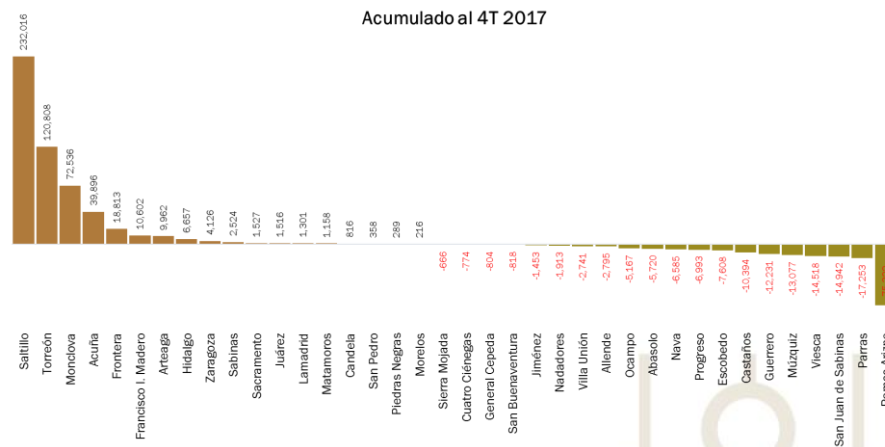
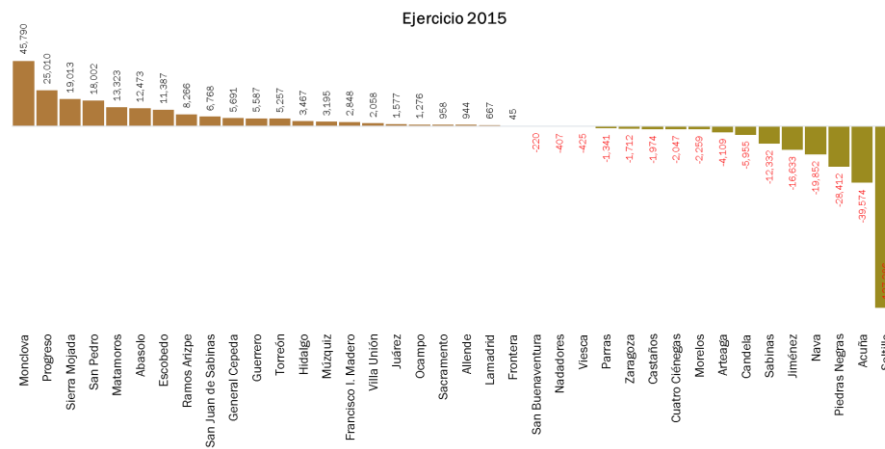
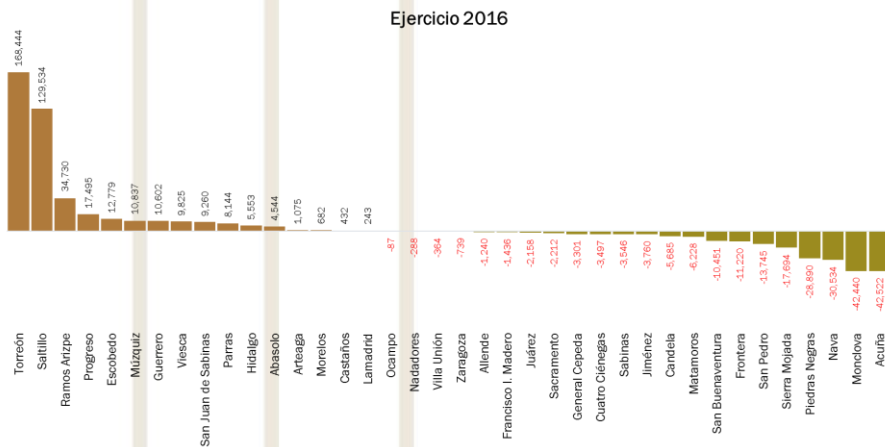
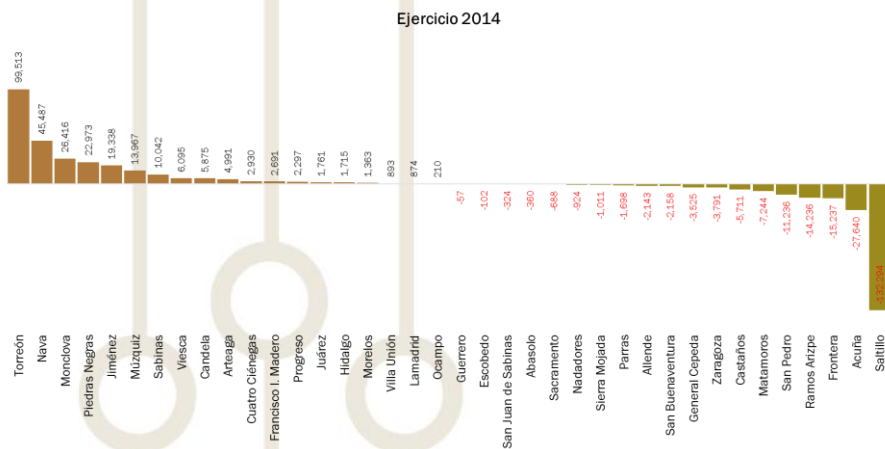
Comparativo Anual 2014 - 4T 2017

(miles de pesos)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos totales – Gasto total

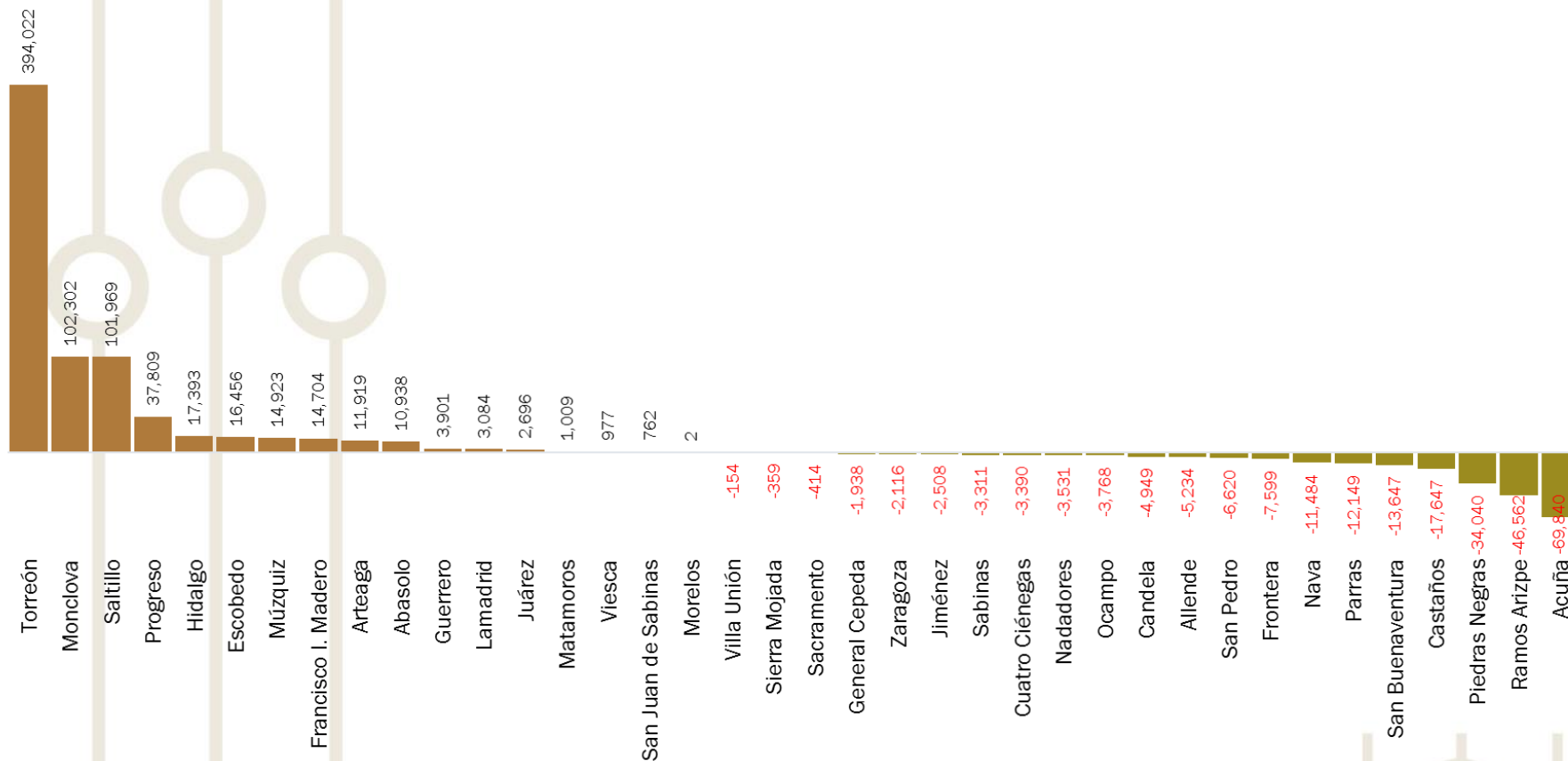


Superávit / Déficit

Acumulado 2014 - 4T 2017

(miles de pesos)

Ingresos totales – Gasto total



Desviaciones Presupuestales

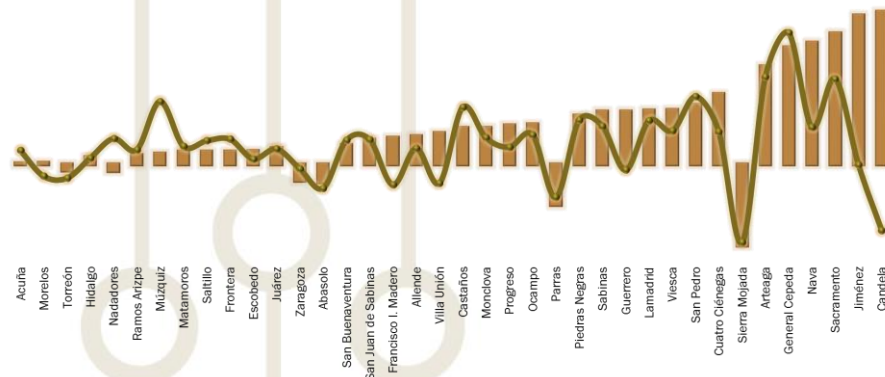
Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

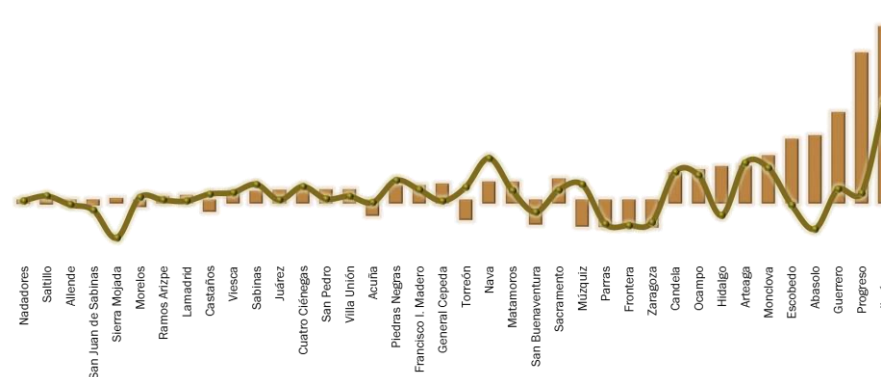
Ejercicio 2014

Ingresos Egresos



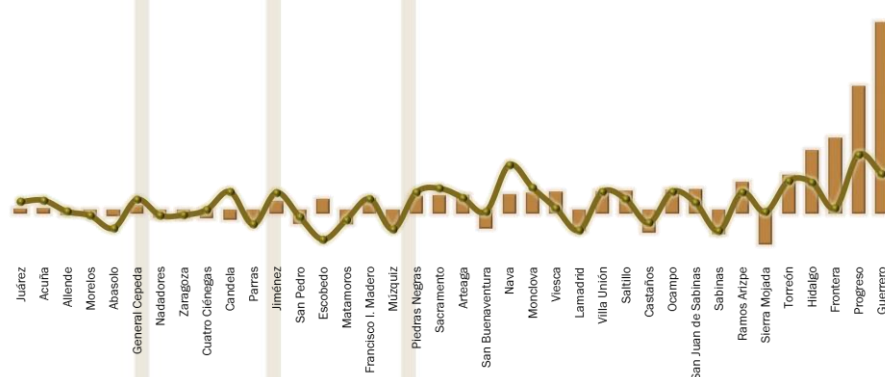
Ejercicio 2015

Ingresos Egresos



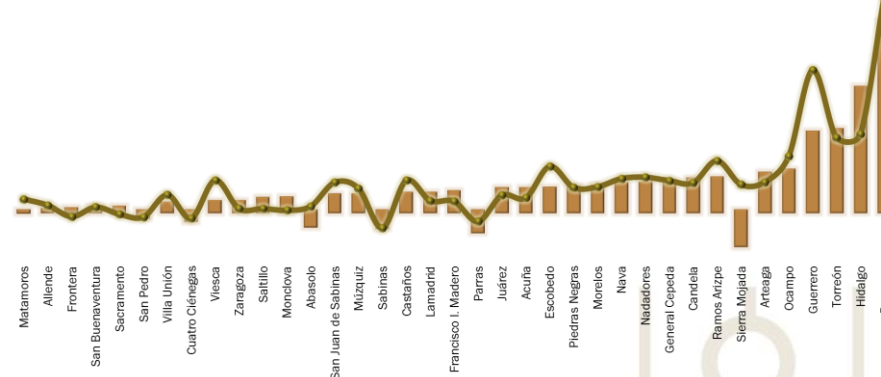
Ejercicio 2016

Ingresos Egresos



Acumulado al 4T 2017

Ingresos Egresos



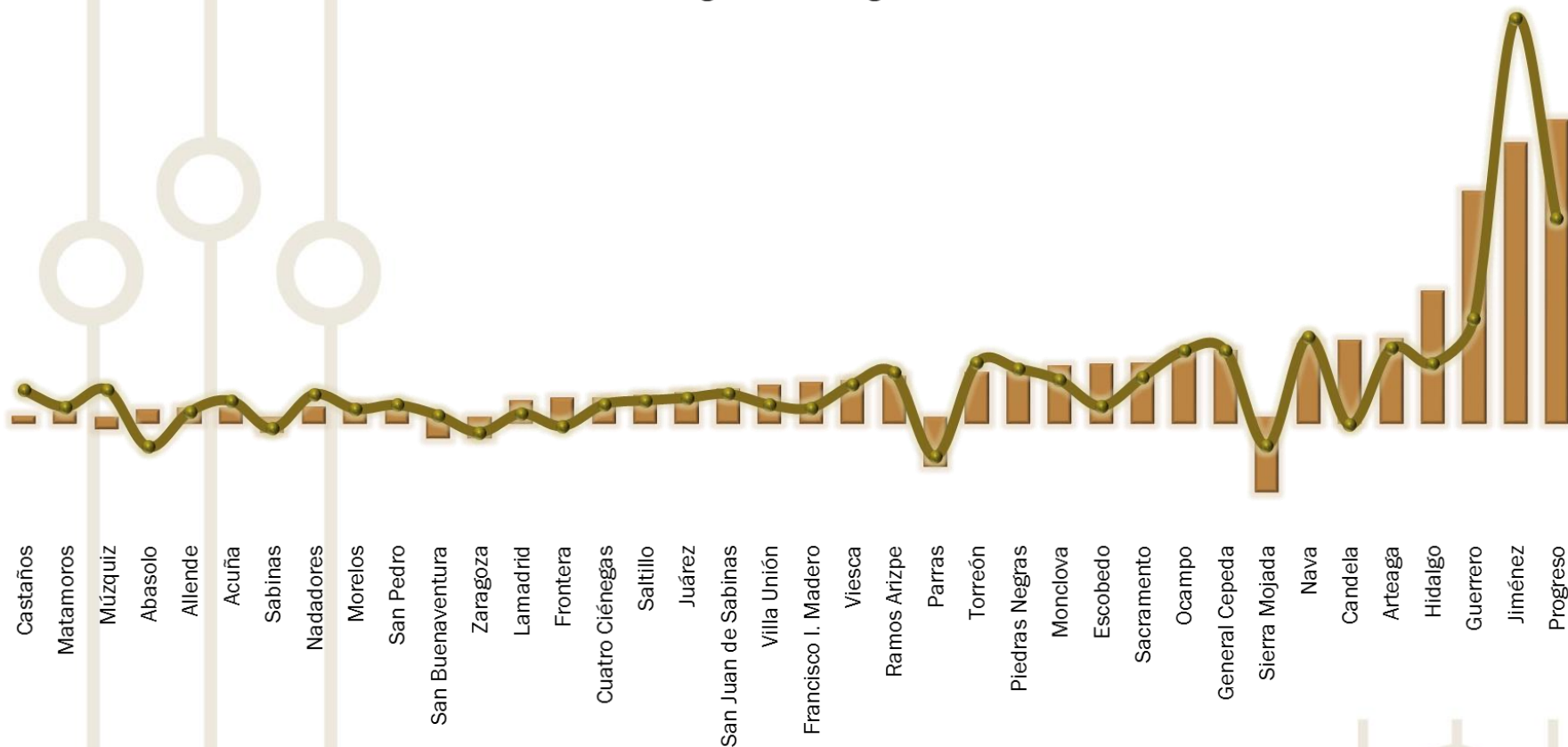
Desviaciones Presupuestales

Acumulado 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

■ Ingresos ● Egresos



Autonomía Financiera

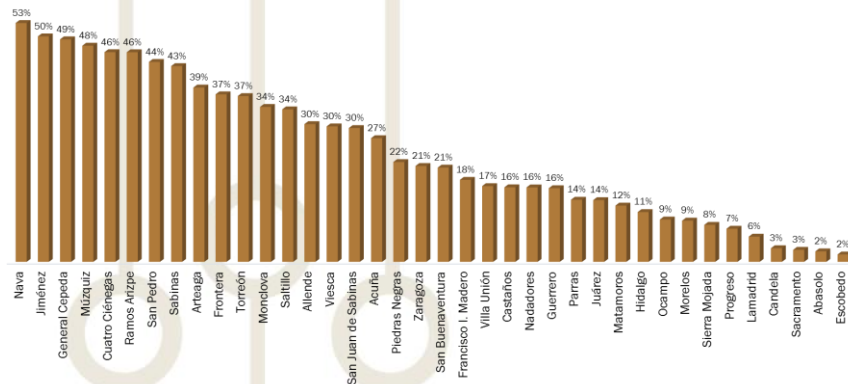
Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



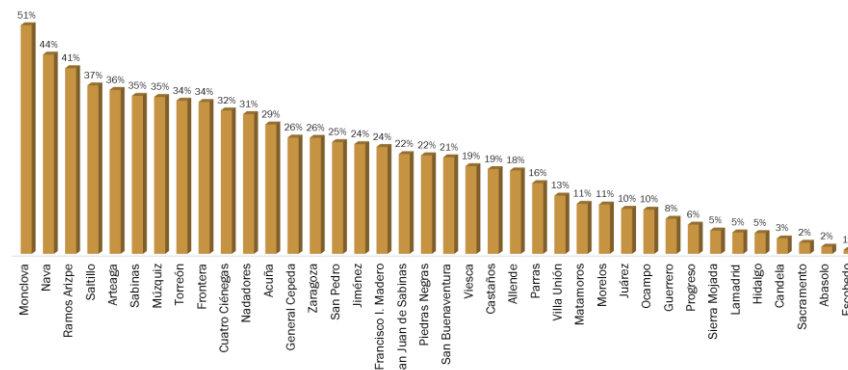
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos propios
Ingresos totales

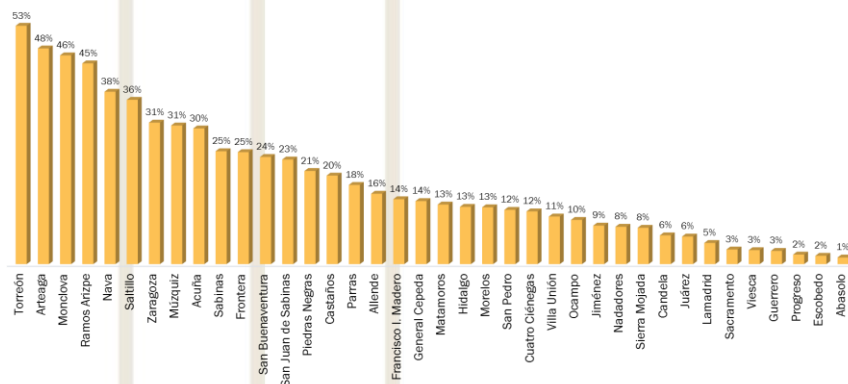
Ejercicio 2014



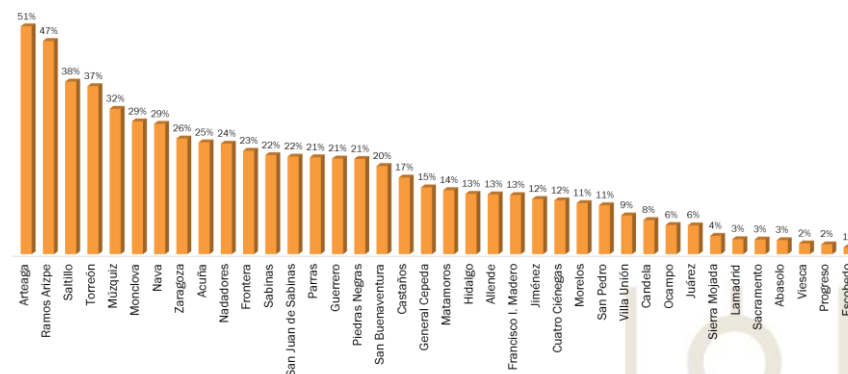
Ejercicio 2015



Ejercicio 2016



Acumulado al 4T 2017



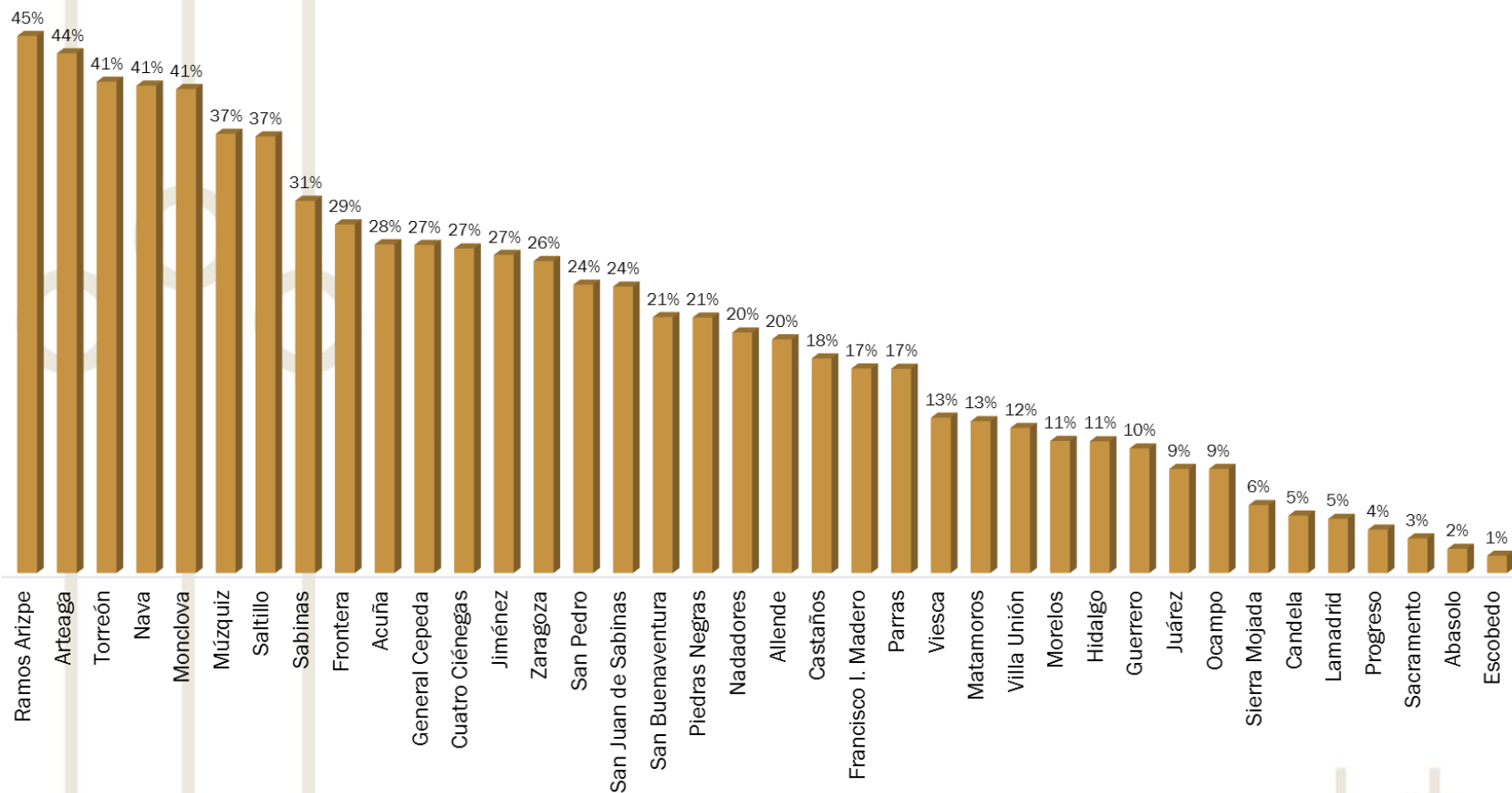
Autonomía Financiera

Acumulado 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de Servicios Personales

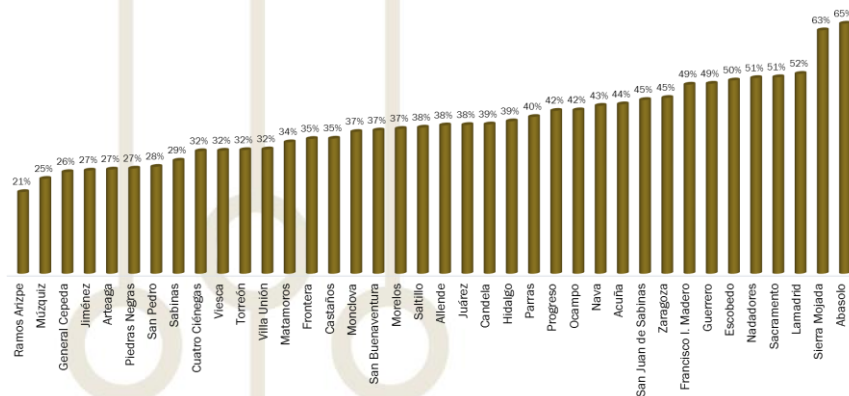


ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

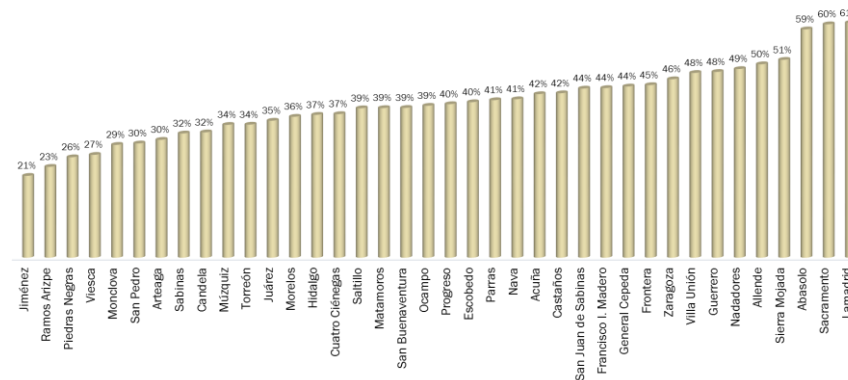
Comparativo Anual 2014 - 4T 2017

Servicios personales Gasto total

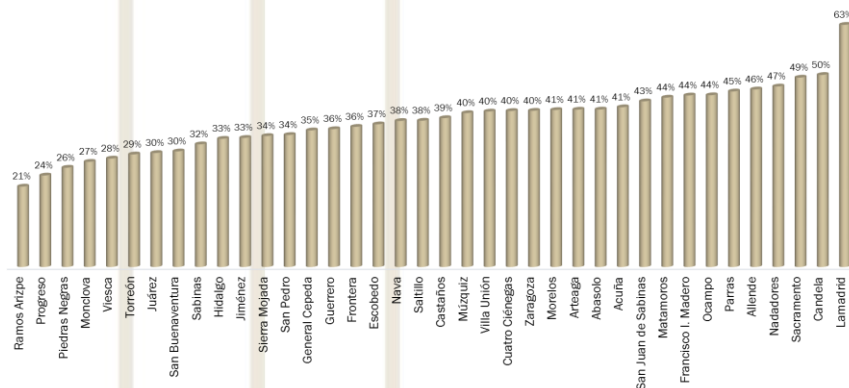
Ejercicio 2014



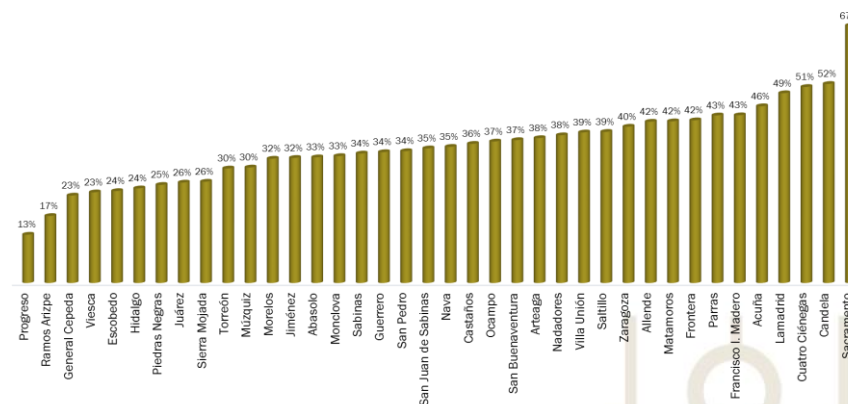
Ejercicio 2015



Ejercicio 2016



Acumulado al 4T 2017



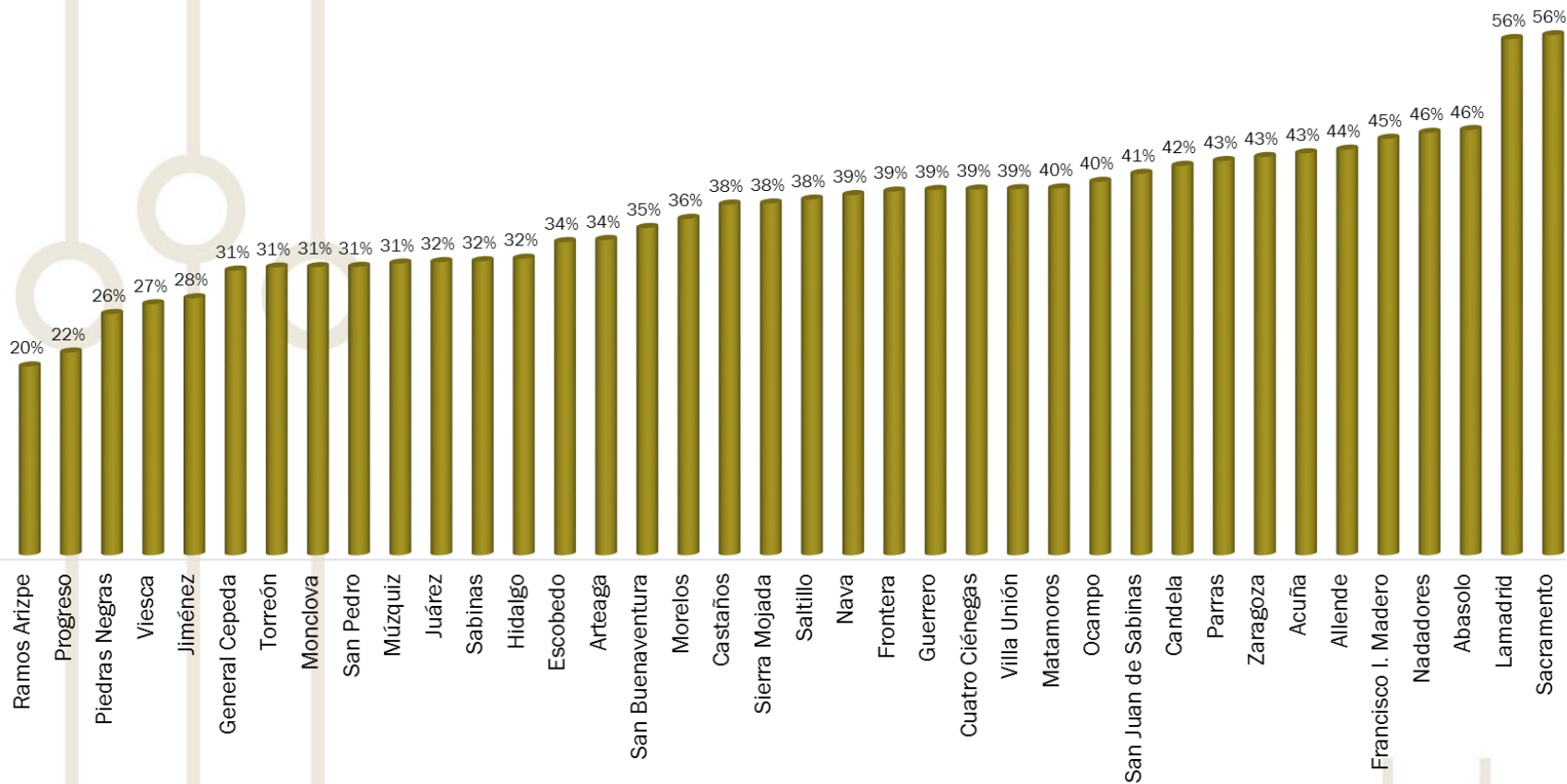
Proporción de Servicios Personales



Acumulado 2014 - 4T 2017

ANÁLISIS DEL IAGF
4º TRIMESTRE 2017

Servicios personales
Gasto total



Proporción de Inversión Pública

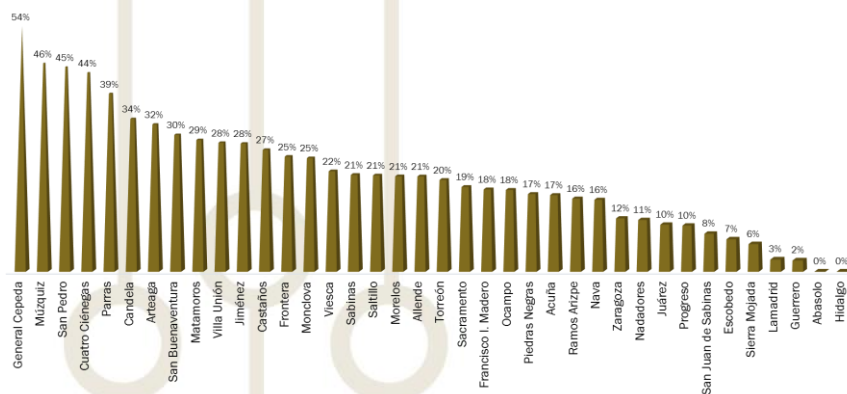
Comparativo Anual 2014 - 4T 2017



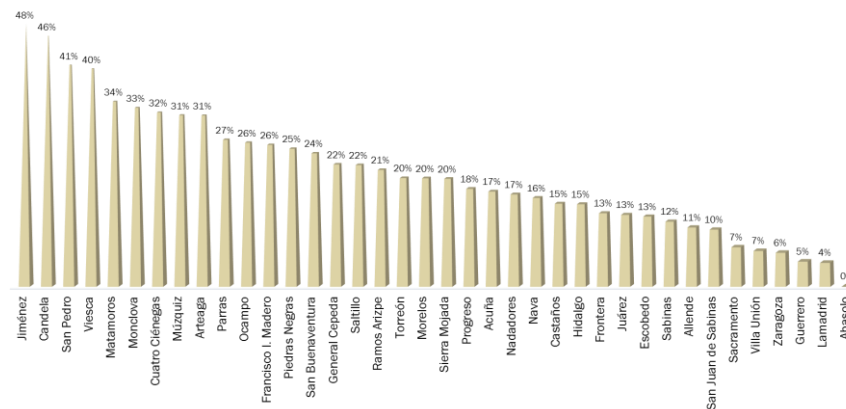
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

Inversión pública
Gasto total

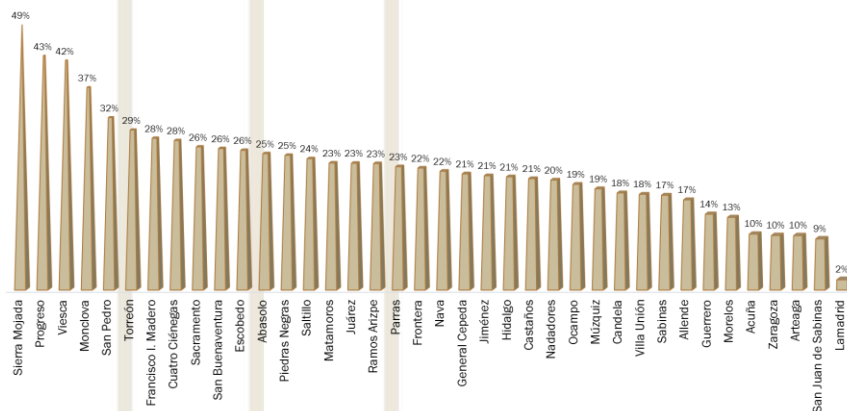
Ejercicio 2014



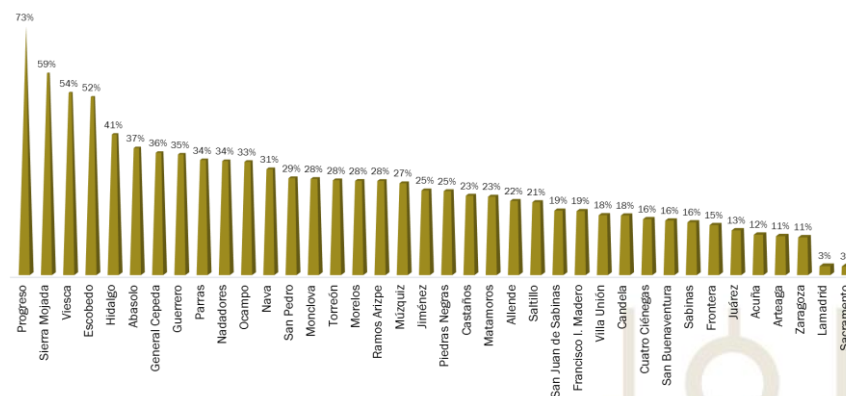
Ejercicio 2015



Ejercicio 2016



Acumulado al 4T 2017



Proporción de Inversión Pública

Acumulado 2014 - 4T 2017



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2017

$$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto total}}$$

