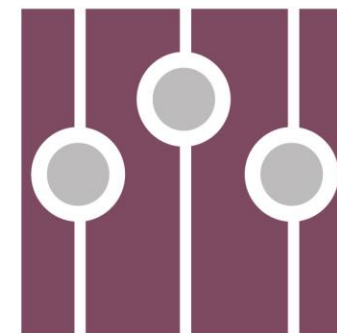
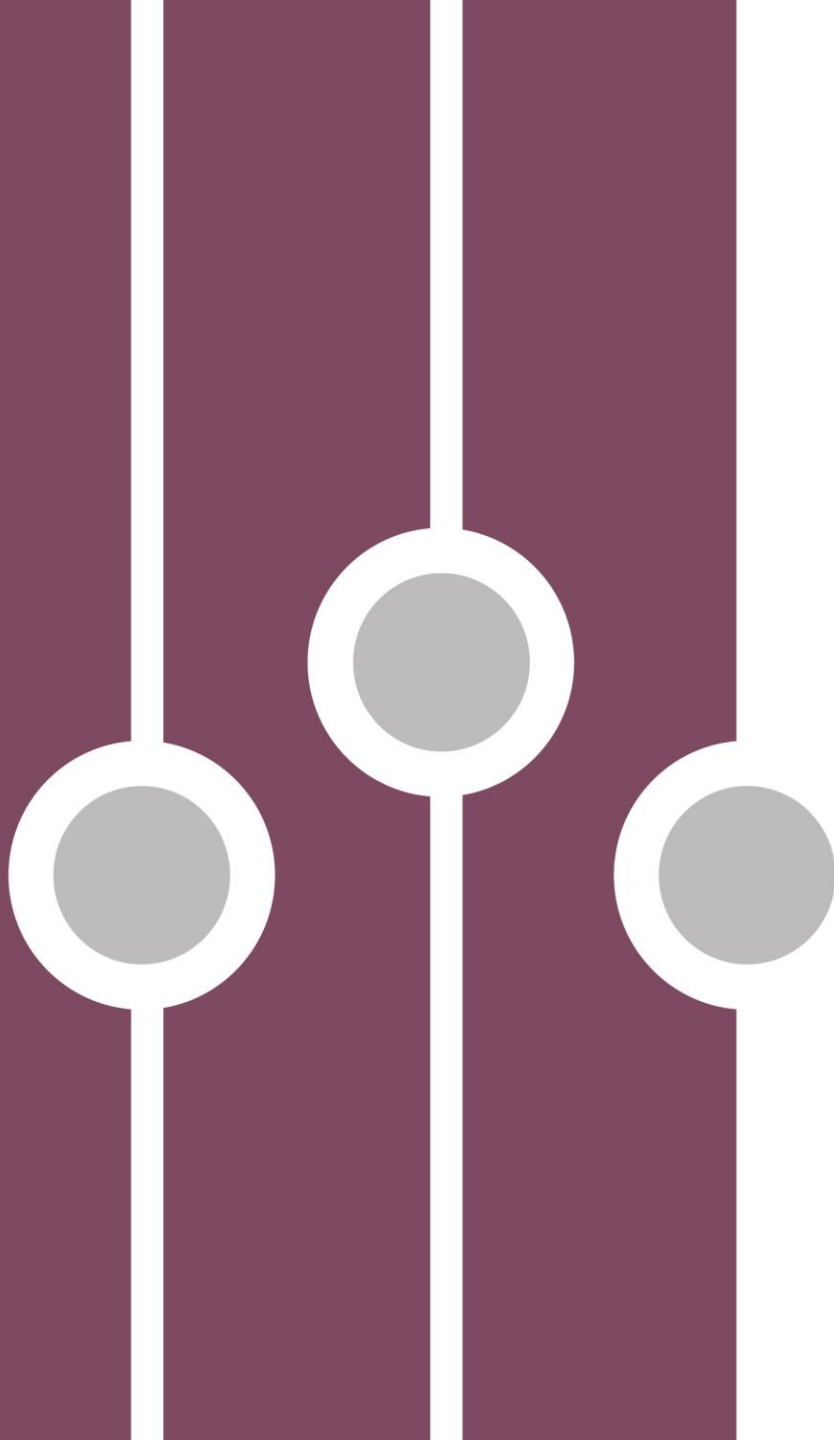


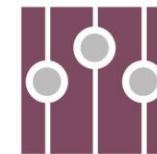


ANÁLISIS DEL IAGF

4^{to} TRIMESTRE 2018

Introducción

ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA AL 4TO TRIMESTRE 2018

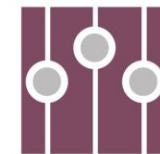


ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

- El siguiente trabajo se presenta en cumplimiento del artículo 44 de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el 22 de septiembre de 2017.
- Se muestran los 38 municipios, cada uno con una infografía que contiene un comparativo del periodo enero a diciembre de los ejercicios 2017 y 2018, con los siguientes elementos:
 1. Periodo de administración, nombre del alcalde y partido político al que pertenece.
 2. Ingresos, gastos y resultado del ejercicio (superávit/déficit).
 3. Proporción de los ingresos: impuestos, otros ingresos propios y, participaciones y aportaciones.
 4. Proporción de los gastos: gasto corriente, transferencias, inversión pública y otros gastos.
 5. Avances presupuestales.
 6. Indicadores.
 7. Interpretación de los resultados.

Presentación

COMPARATIVO AL 4TO TRIMESTRE DE 2018 Y 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

01 Ingreso y Gasto/ Superávit o Déficit

Muestra el ingreso total recaudado y el gasto total ejercido, así como el resultado del ejercicio al cuarto trimestre.

01



02

Avance Presupuestal

Muestra el porcentaje de avance que ejercieron de enero a diciembre del ingreso y gasto respecto a los presupuestos originales.

03

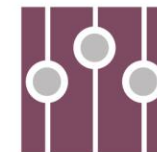
Indicadores

1. Autonomía financiera
2. Proporción de los servicios personales
3. Proporción de la inversión pública

Las fuentes de información de todos los datos contenidos en este trabajo es la Cuenta Pública del ejercicio 2017 y el Cuarto Informes de Avance de Gestión Financiera (IAGF) del ejercicio 2018.

Definiciones

INGRESOS



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Ingresos totales

Son todos los ingresos del municipio, incluyéndose los ingresos propios, más aportaciones, participaciones federales y estatales e ingresos varios.

Ingresos propios

Corresponde a los esfuerzos fiscales y recaudatorios realizados por el municipio; incluye impuestos, derechos, aprovechamientos, productos y contribuciones de mejoras.

Impuestos

Son las contribuciones establecidas en la ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentran en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras y derechos.

Participaciones y aportaciones

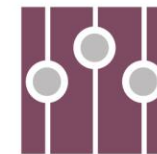
Recursos recibidos por concepto de participaciones y aportaciones por las entidades federativas y los municipios. Incluye los recursos que se reciben y están destinados a la ejecución de programas federales y estatales a través de las entidades federativas mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que se celebren.

Presupuesto de ingresos

Ordenamiento jurídico propuesto por el Alcalde y aprobado por el Cabildo que contiene los conceptos bajo los cuales se podrán captar los recursos financieros que permitan cubrir los gastos del municipio durante un ejercicio fiscal.

Definiciones

GASTOS



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Gasto total

Suma total de los montos ejercidos en servicios personales, materiales y suministros, servicios generales, transferencias, bienes muebles e inmuebles, inversión pública y deuda pública.

Gasto corriente

Suma total de los montos ejercidos en servicios personales, materiales y suministros y servicios generales.

Servicios personales

Agrupar las remuneraciones del personal al servicio de los entes públicos, tales como: sueldos, salarios, dietas, honorarios asimilables al salario, prestaciones y gastos de seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones derivadas de una relación laboral; pudiendo ser de carácter permanente o transitorio.

Materiales y suministros

Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades administrativas.

Servicios generales

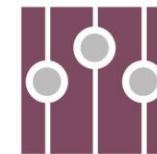
Asignaciones destinadas a cubrir el costo de todo tipo de servicios que se contraten con particulares o instituciones del propio sector público; así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la función pública.

Transferencias

Asignaciones destinadas en forma directa o indirecta a los sectores público, privado y externo, organismos y empresas paraestatales y apoyos como parte de su política económica y social, de acuerdo con las estrategias y prioridades de desarrollo para el sostenimiento y desempeño de sus actividades.

Definiciones

GASTOS



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Inversión pública

Asignaciones destinadas a obras por contrato y proyectos productivos y acciones de fomento. Incluye los gastos en estudios de pre-inversión y preparación del proyecto.

Otros gastos

Suma total de los montos ejercidos en bienes muebles e inmuebles y deuda pública.

Bienes muebles e inmuebles

Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de bienes muebles, inmuebles e intangibles, requeridos en el desempeño de las actividades de los entes públicos. Incluye los pagos por adjudicación, expropiación e indemnización de bienes muebles e inmuebles a favor del Gobierno.

Deuda pública

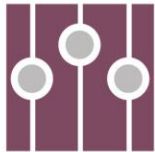
Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones del Gobierno por concepto de deuda pública interna y externa derivada de la contratación de empréstitos; incluye la amortización, los intereses, gastos y comisiones de la deuda pública, así como las erogaciones relacionadas con la emisión y/o contratación de deuda. Asimismo, incluye los adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS).

Presupuesto de egresos

Documento jurídico, contable y de política económica aprobado por el Cabildo, en el cual se consigna el gasto público, que debe garantizar el gobierno municipal en el desempeño de sus funciones en cada ejercicio fiscal.

Indicadores

DEFINICIÓN E INTERPRETACIÓN



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Proportión de los Servicios Personales

Muestra la razón porcentual que guarda el gasto en servicios personales respecto al total de egresos. Los resultados van de 0 a 100%; lo ideal es un menor valor en el resultado, ya que será menor la proporción de gasto destinado a pago de burocracia.



Avance Presupuestal

Mide el avance de los ingresos y gastos devengados de enero a diciembre, respecto al presupuesto original. El resultado esperado es 100%.



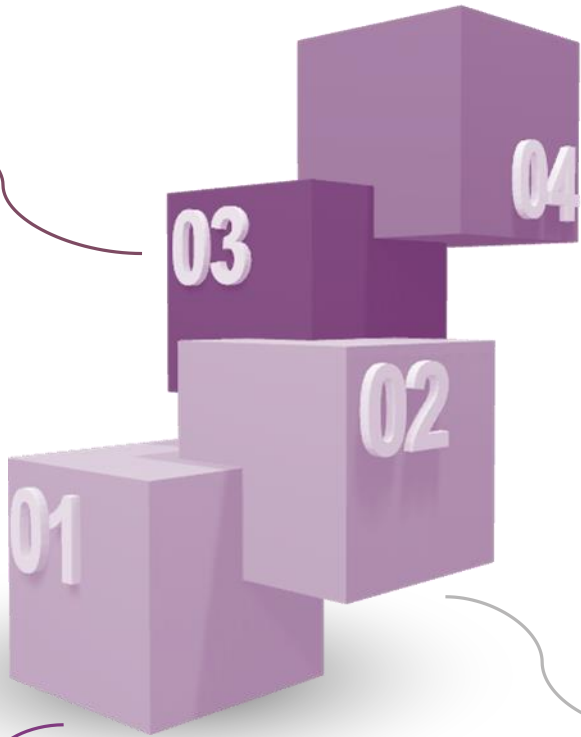
Proportión de la Inversión Pública

Muestra la razón porcentual que guarda el gasto en inversión pública respecto al total de egresos. Los resultados van de 0 a 100%; lo ideal es un mayor valor en el resultado, ya que será mayor la proporción de gasto destinado a infraestructura en el municipio.



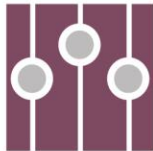
Autonomía Financiera

Muestra la razón que guardan los ingresos provenientes de fuentes locales respecto a los ingresos totales. Lo ideal son resultados altos, pues entre mayor sea, mayor será la autonomía financiera del municipio.

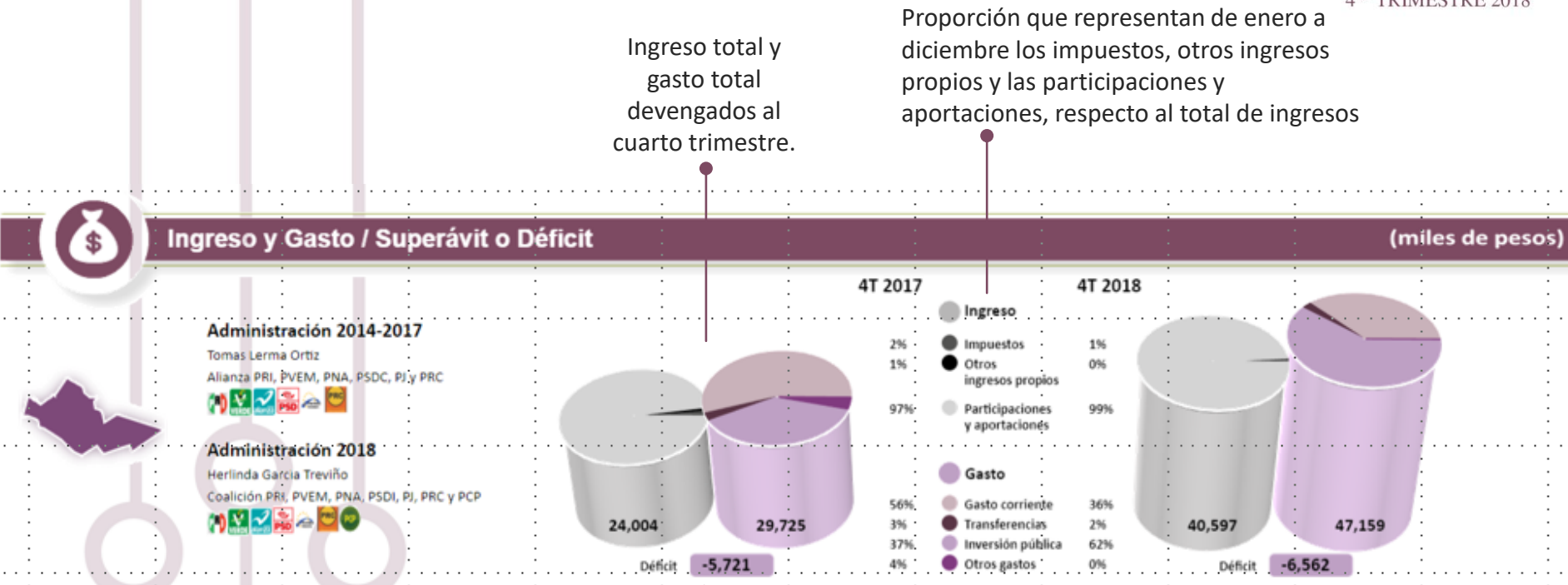


Interpretación

EJEMPLO: MUNICIPIO DE ABASOLO



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



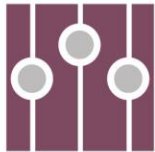
- Municipio
- Periodos de las Administraciones
- Alcaldes
- Partido político en el poder

Diferencia entre ingresos y gastos:
Déficit: gasto mayor al ingreso

Proporción que representan de enero a diciembre el gasto corriente, las transferencias, la inversión pública y otros gastos, respecto al total de gastos

Interpretación

EJEMPLO: MUNICIPIO DE ABASOLO



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Porcentaje de avance del ingreso recaudado respecto del presupuesto original, así como del gasto ejercido respecto al presupuesto

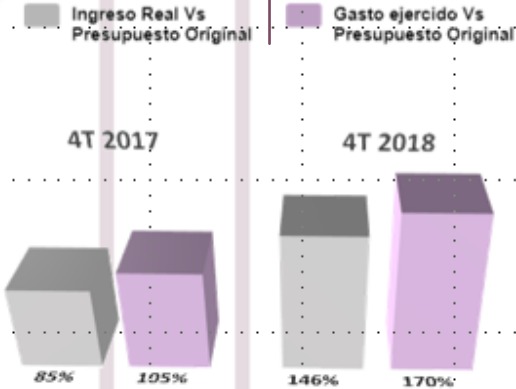
Proporción que representa el esfuerzo recaudatorio del municipio respecto del total de ingresos que recibe

Proporción que representa el rubro de servicios personales respecto del total del gasto

Proporción que representa el rubro de inversión pública respecto del total del gasto



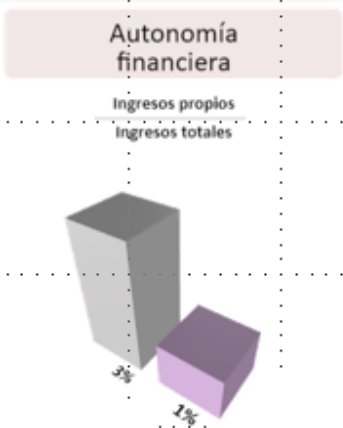
Avance presupuestal



En cuanto al avance presupuestal de ingresos, pasó de 85 a 146% en el periodo de enero a diciembre de 2017 y 2018 respectivamente; en cuanto al de los gastos, fue de 105 y 170%.



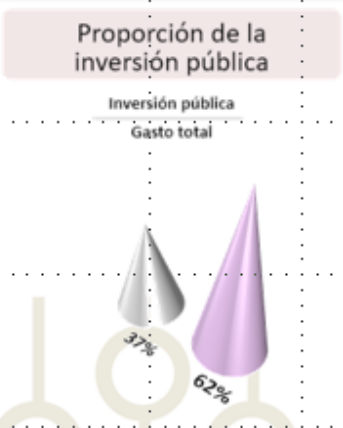
Indicadores



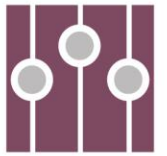
La autonomía financiera disminuyó de un periodo a otro, de 3 a 1%, lo que representa una alta dependencia de recursos federales.



La proporción de los servicios personales respecto al gasto total disminuyó, de 33 a 25%.



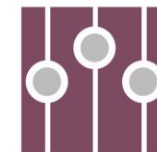
La proporción de la inversión pública respecto al total del gasto se incrementó, pasó 37 a 62%.



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Resultados por Municipio

CUARTO TRIMESTRE



ÍNDICE POR MUNICIPIOS

Abasolo

Acuña

Allende

Arteaga

Candela

Castaños

Cuatro Ciénegas

Escobedo

Francisco I. Madero

Frontera

General Cepeda

Guerrero

Hidalgo

Jiménez

Juárez

Lamadrid

Matamoros

Monclova

Morelos

Múzquiz

Nadadores

Nava

Ocampo

Parras

Piedras Negras

Progreso

Ramos Arizpe

Sabinas

Sacramento

Saltillo

San Buenaventura

San Juan de Sabinas

San Pedro

Sierra Mojada

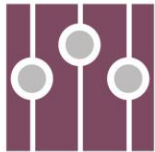
Torreón

Viesca

Villa Unión

Zaragoza

Anexos



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

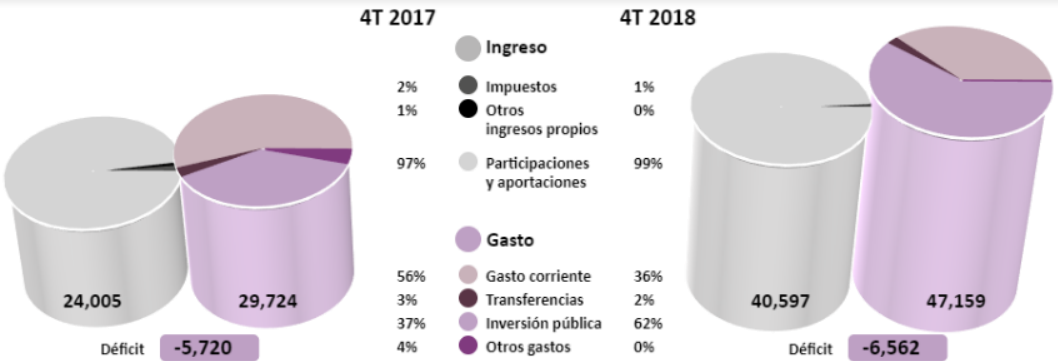
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Tomas Lerma Ortiz
Alianza PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

Administración 2018

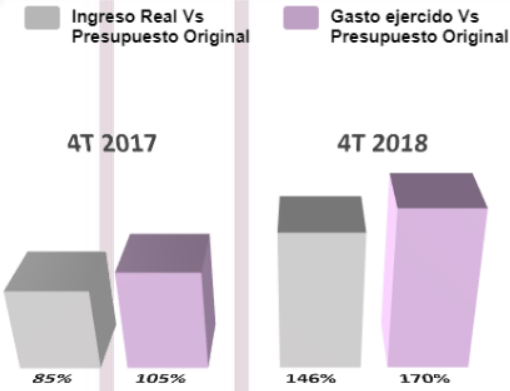
Herlinda García Treviño
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

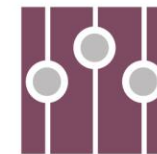


Avance presupuestal



Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 5.7 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el déficit fue de 6.6 mdp.
- Los ingresos crecieron 69% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 59%, pasando de 29.7 a 47.2 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 56% del gasto total, y en 2018 el 36%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 85% y en 2018 el 146% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se devengó el 105% y en 2018 el 170% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representan el 3% en 2017 y el 1% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 33 a 25% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 9.7 y 11.8 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública subió 25 puntos porcentuales, representando el 37 y 62% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 11.1 a 29.2 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

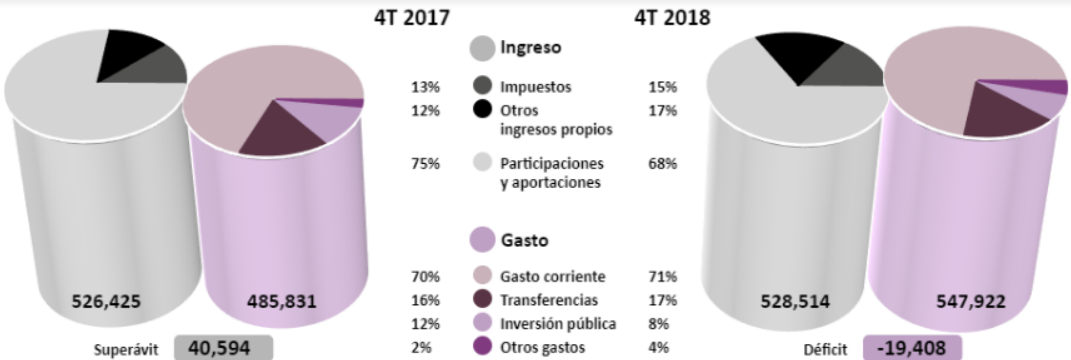
Administración 2014-2017

Evaristo Lenin Pérez Rivera
Coalición PAN y UDC



Administración 2018

Roberto de los Santos Vázquez
Coalición PAN, UDC, PPC y PES



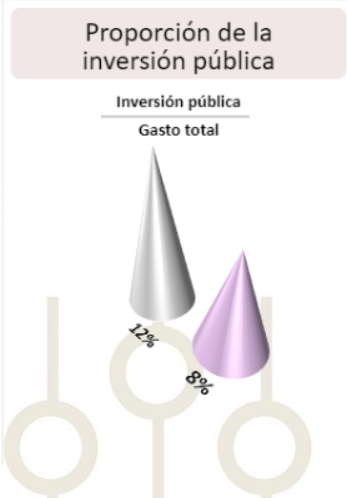
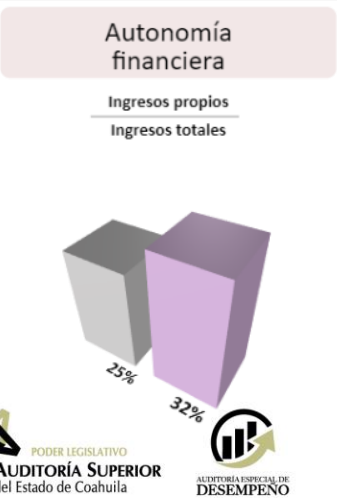
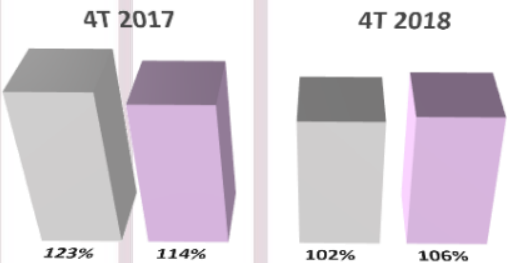
Avance presupuestal

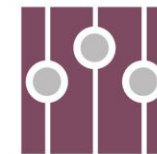


Indicadores

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

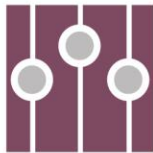
■ 4T 2017
■ 4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 40.6 millones de pesos (mdp), sin embargo, para el cierre de 2018 tuvo un déficit de 19.4 mdp.
- El ingreso se mantuvo similar en ambos períodos. El gasto se incrementó en 13%, pasando de 485.8 a 547.9 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el gasto mantuvieron la misma estructura en los dos periodos. En cuanto a las del ingreso, en 2017 las participaciones y aportaciones representaron el 75% del gasto total, y en 2018 el 68%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 123% y en 2018 el 102% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se ejerció el 114% y en 2018 el 106% del presupuesto original.
- La autonomía financiera tuvo un crecimiento de siete puntos porcentuales de un año a otro, ya que sus ingresos propios representaron el 25% en 2017 y el 32% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se mantuvo prácticamente sin cambio en ambos periodos, aunque en cifras nominales pasó de 222.0 a 248.3 millones de pesos.
- La proporción de la inversión pública bajó cuatro puntos porcentuales, representando el 12 y 8% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 57.7 a 44.4 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

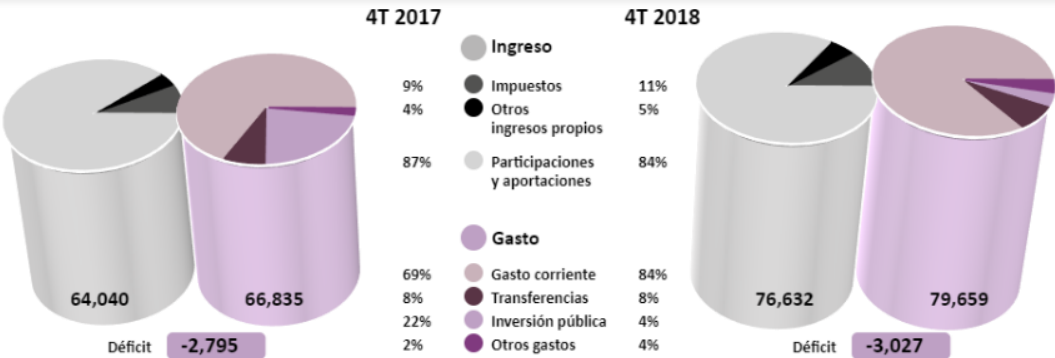
Administración 2014-2017

José de Jesús Durán Flores
Alianza PRI, PVEM, PNA



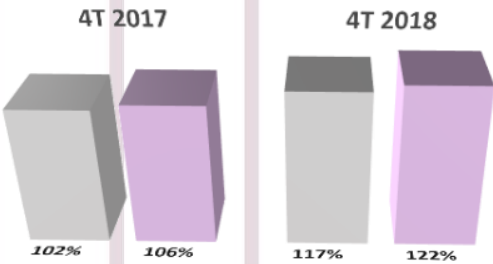
Administración 2018

Antero Alberto Alvarado Saldivar
Coalición PAN, UDC, PPC y PES



Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

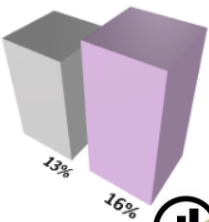


Indicadores

■ 4T 2017 ■ 4T 2018

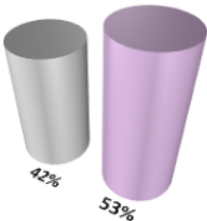
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de los servicios personales

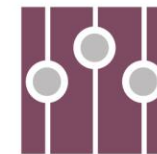
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

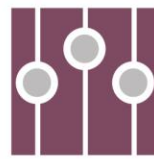
Inversión pública
Gasto total





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 2.8 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el déficit fue de 3.0 mdp.
- Los ingresos crecieron 20% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 19%, pasando de 66.8 a 79.7 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 69% del gasto total, y en 2018 el 84%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 102% y en 2018 el 117% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 106% y en 2018 el 122% del presupuesto original.
- La autonomía financiera subió, ya que sus ingresos propios representan el 13% en 2017 y el 16% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 42 a 53% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 27.9 y 42.1 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajo 18 puntos porcentuales, representando el 22 y 4% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 14.6 a 3.2 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

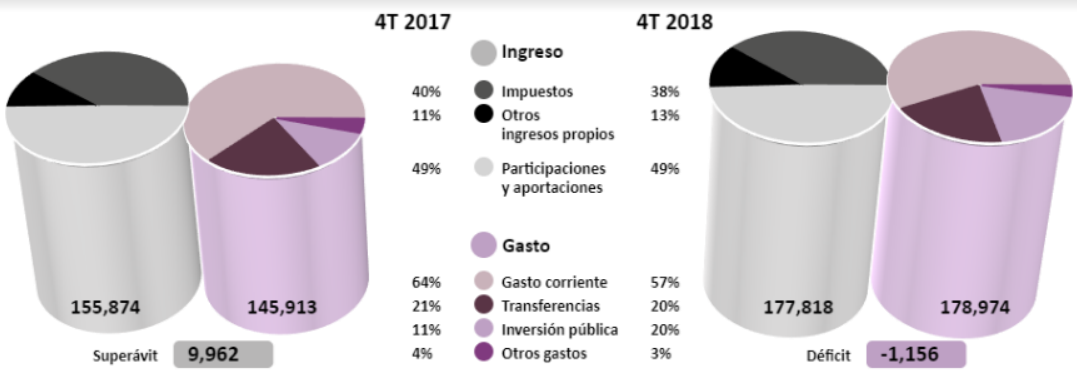
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Luis Reynaldo Tapia Valadez
Alianza PRI, PVEM y PNA

Administración 2018

Everardo Durán Flores
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



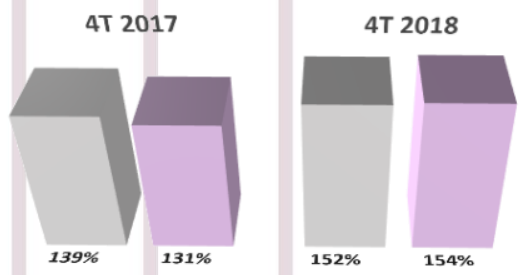
Avance presupuestal



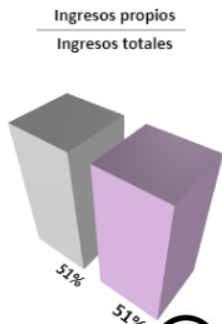
Indicadores

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

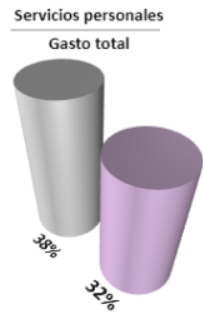
■ 4T 2017
■ 4T 2018



Autonomía financiera

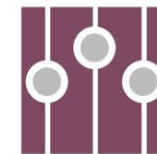


Proporción de los servicios personales



Proporción de la inversión pública





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 10.0 millones de pesos (mdp), sin embargo, para el cierre de 2018 tuvo un déficit de 1.2 mdp.
- Los ingresos crecieron 14% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 23%, pasando de 145.9 a 179.0 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 64% del gasto total, y en 2018 el 57%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 139% y en 2018 el 152% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 131% y en 2018 el 154% del presupuesto original.
- La autonomía financiera fue de 51% en ambos periodos.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 38 a 32% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en cifras nominales presentó un gasto de 54.7 y 56.6 mdp, respectivamente. Tuvo una disminución porcentual, pero aumentó nominalmente.
- La proporción de la inversión pública subió nueve puntos porcentuales, representando el 11 y 20% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 16.7 a 35.7 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

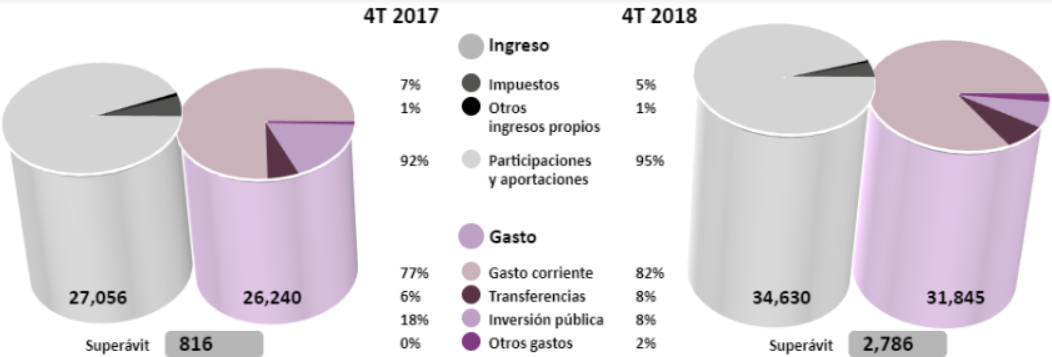
Administración 2014-2017

Roberto Ariel Tijerina Menchaca
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC



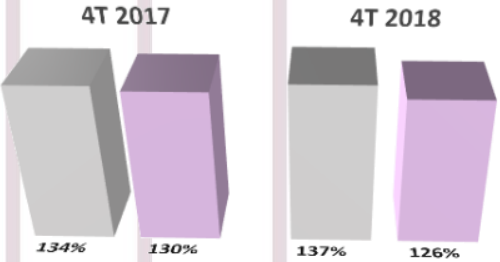
Administración 2018

Marcos Amador Garza González
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



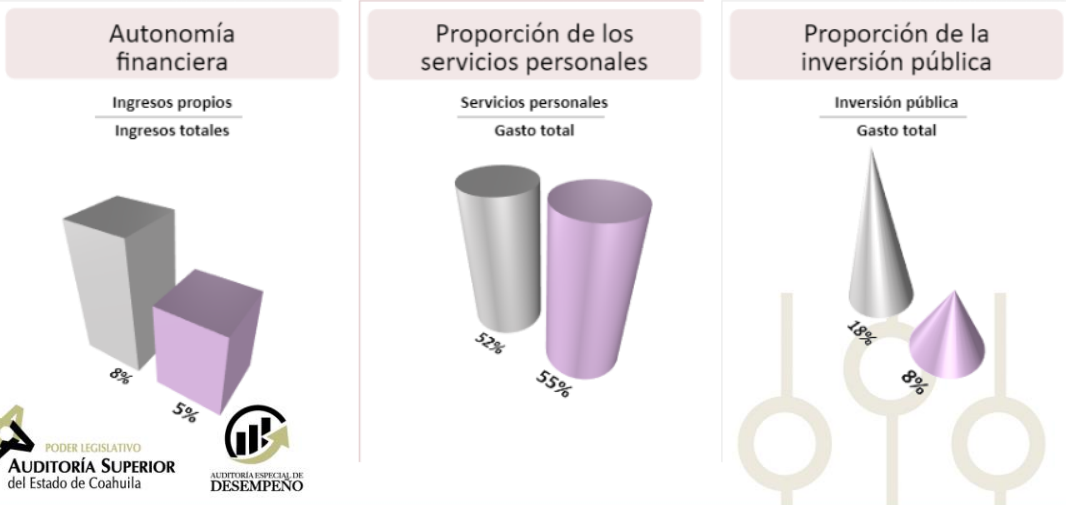
Avance presupuestal

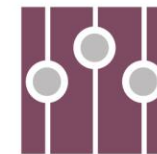
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



Indicadores

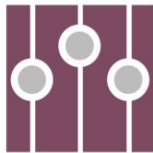
■ 4T 2017
■ 4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 816 mil pesos y para el cierre de 2018 el superávit fue de 2.8 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos crecieron 28% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 21%, pasando de 26.2 a 31.8 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 77% del gasto total, y en 2018 el 82%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 134% y en 2018 el 137% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 130% y en 2018 el 126% del presupuesto original.
- La autonomía financiera disminuyó, ya que sus ingresos propios representaron el 8% en 2017 y el 5% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 52 a 55% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 13.5 y 17.4 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó 10 puntos porcentuales, representando el 18 y 8% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 4.6 a 2.5 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

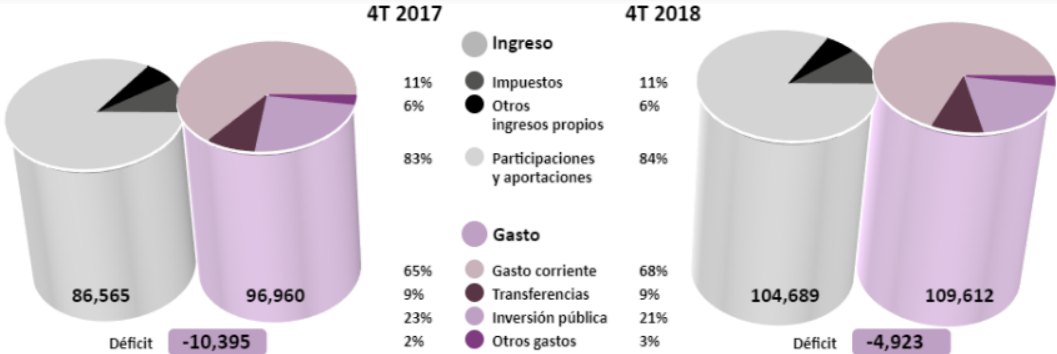
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

José Isabel Sepúlveda Elías
Coalición PRI, PVEM, PNA, PJ y PRC

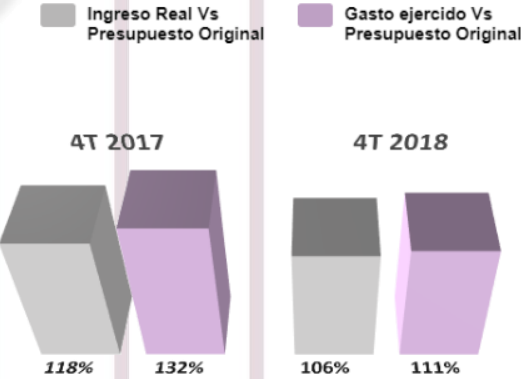
Administración 2018

Enrique Soto Ojeda
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



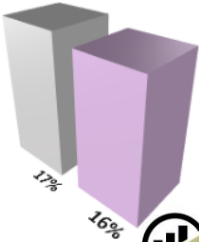
Avance presupuestal

Indicadores



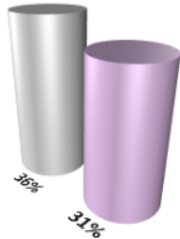
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de los servicios personales

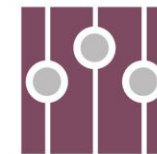
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

Inversión pública
Gasto total



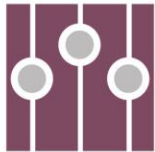


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 10.4 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el déficit fue de 4.9 mdp.
- Los ingresos crecieron 21% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 13%, pasando de 97.0 a 109.6 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 65% del gasto total, y en 2018 el 68%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 118% y en 2018 el 106% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 132% y en 2018 el 111% del presupuesto original.
- La autonomía financiera bajó, ya que sus ingresos propios representaron el 17% en 2017 y el 16% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 36 a 31% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 34.9 y 33.8 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó dos puntos porcentuales, representando el 23 y 21% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; sin embargo, en cifras nominales pasó de 22.6 a 23.0 millones de pesos.

Cuatro Ciénegas

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

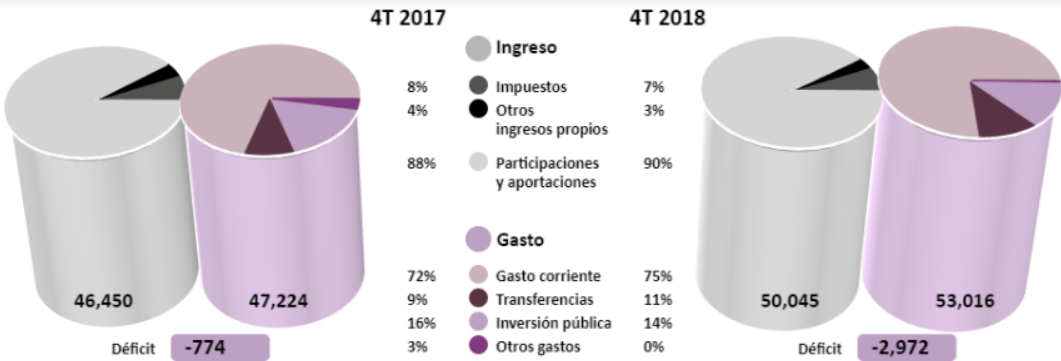
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Miguel Guevara Cantú
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

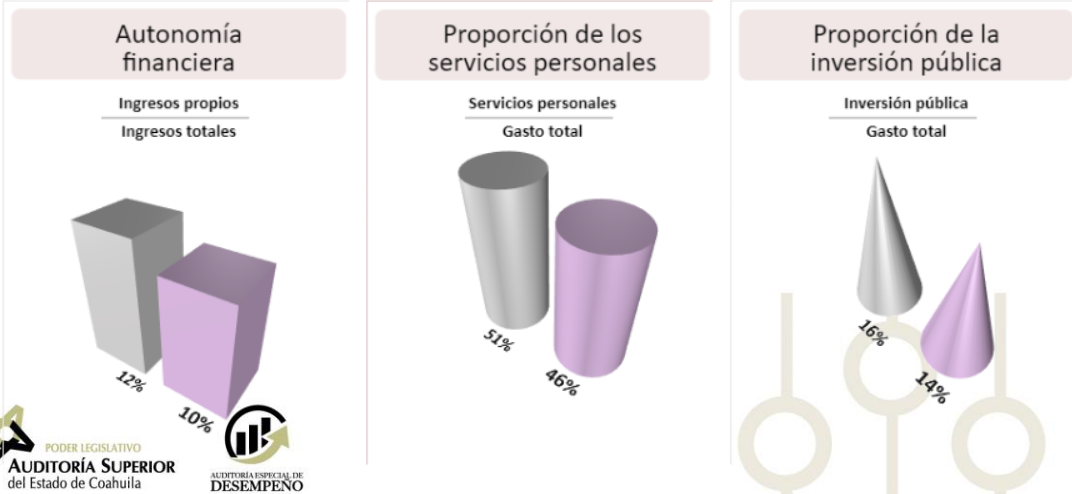
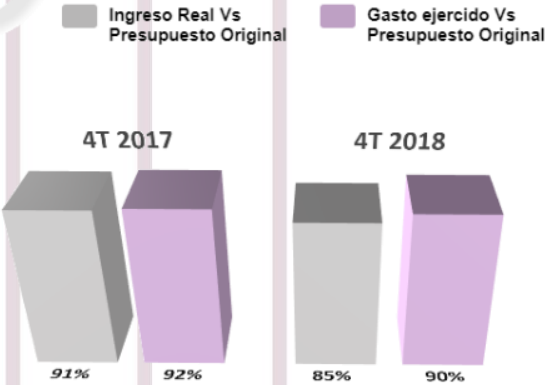
Administración 2018

José Luis Fernández Fernández
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



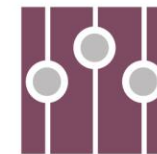
Avance presupuestal

Indicadores



Cuatro Ciénegas

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018

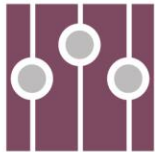


ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 774 mil pesos y para el cierre de 2018 el déficit fue de 3.0 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos crecieron 8% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 12%, pasando de 47.2 a 53.0 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 72% del gasto total, y en 2018 el 75%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 91% y en 2018 el 85% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 92% y en 2018 el 90% del presupuesto original.
- La autonomía financiera bajó, ya que sus ingresos propios representaron el 12% en 2017 y el 10% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 51 a 46% en 2018 con relación a 2017, lo cual representó en cifras nominales un gasto de 24.0 y 24.2 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública disminuyó dos puntos porcentuales de un período a otro, representando el 16 y 14% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 7.8 a 7.5 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

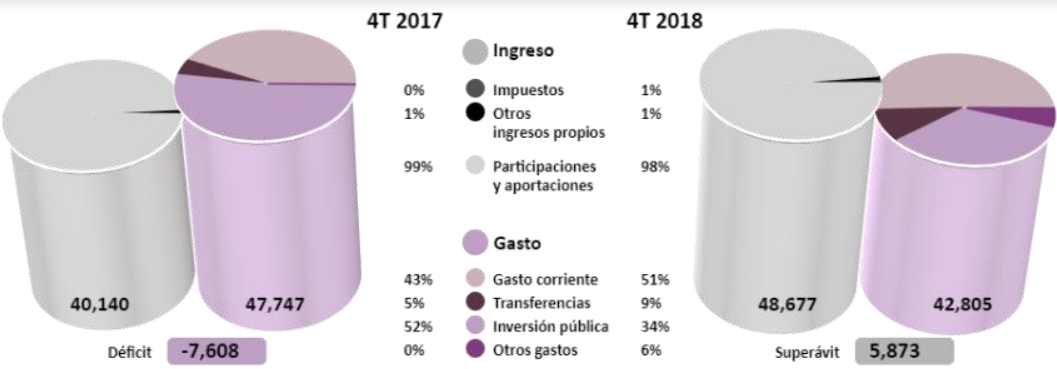
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

José Martínez Arriaga
Alianza PRI, PVEM, PNA, PJ y PRC

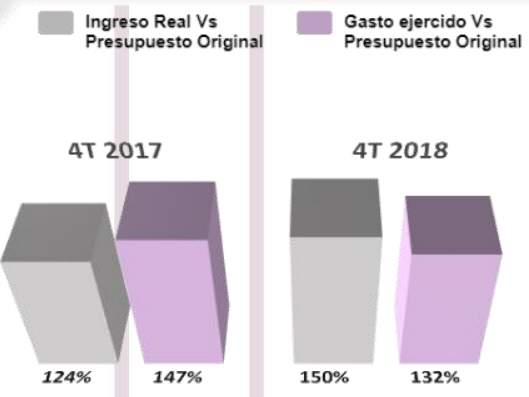
Administración 2018

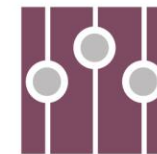
Dulce Belén de la Rosa Segura
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

Indicadores



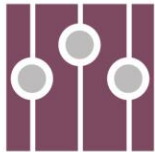


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 7.6 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 obtuvo un superávit de 5.9 mdp.
- Los ingresos crecieron 21% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 10%, pasando de 47.8 a 42.8 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 43% del gasto total, y en 2018 el 51%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 124% y en 2018 el 150% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se ejerció el 147% y en 2018 el 132% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representaron el 1% en 2017 y el 2% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 24 a 28% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 11.4 y 11.8 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública disminuyó 18 puntos porcentuales de un período a otro, representando el 52 y 34% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 25.0 a 14.7 millones de pesos.

Francisco I. Madero

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)



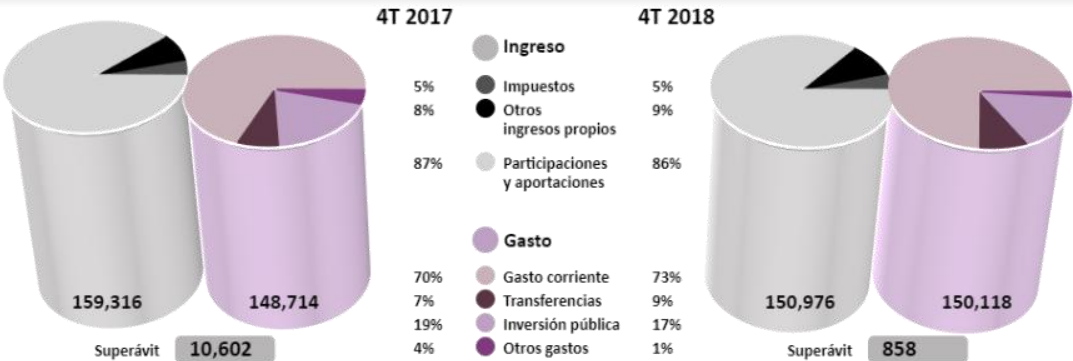
Administración 2014-2017

David Gustavo Flores Lavenant
Coalición PRI y PNA



Administración 2018

Modesto Alcalá Martínez
PRI



Avance presupuestal



Indicadores

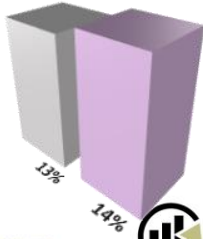
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 4T 2017
■ 4T 2018



Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



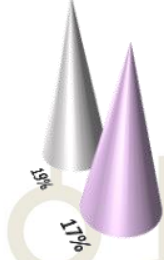
Proporción de los servicios personales

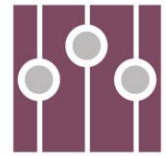
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

Inversión pública
Gasto total



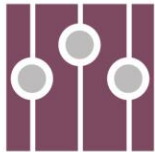


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 10.6 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el superávit fue de 858 mil pesos.
- Los ingresos disminuyeron 5% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 1%, pasando de 148.7 a 150.1 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 70% del gasto total, y en 2018 el 73%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 120% y en 2018 el 108% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 110% y en 2018 el 107% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 13% en 2017 y el 14% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 43 a 49% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 64.6 y 73.0 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó dos puntos porcentuales, representando el 19 y 17% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 28.0 a 25.3 millones de pesos.

Frontera

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Amador Moreno López

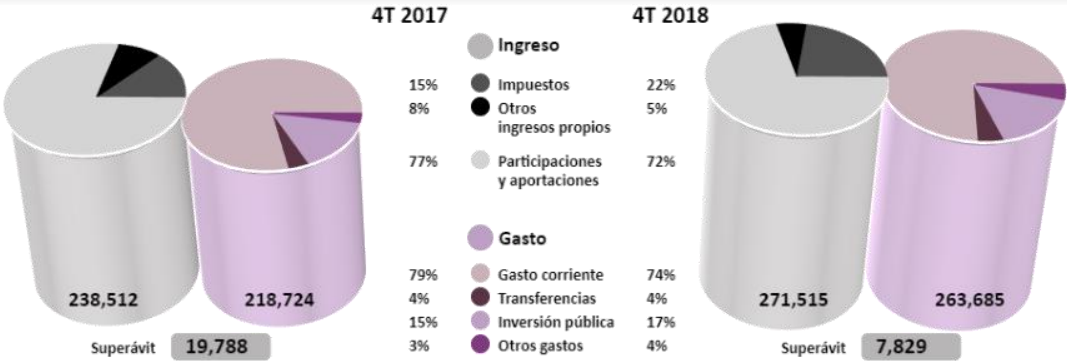
PAN



Administración 2018

Florencio Siller Linaje

PRI



Avance presupuestal

Ingreso Real Vs Presupuesto Original

Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



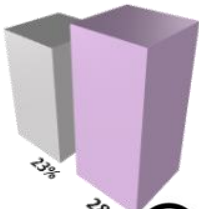
Indicadores

4T 2017

4T 2018

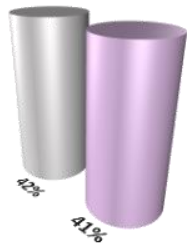
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



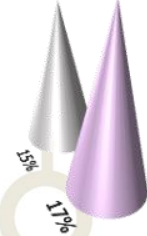
Proporción de los servicios personales

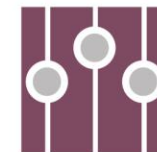
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

Inversión pública
Gasto total





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 19.8 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el superávit fue de 7.8 mdp.
- Los ingresos crecieron 14% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 21%, pasando de 218.7 a 263.7 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el gasto fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del ingreso, en 2017 los impuestos representaron el 15% del ingreso total, y en 2018 el 22%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 102% y en 2018 el 112% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 94% y en 2018 el 108% del presupuesto original.
- La autonomía financiera aumentó de un periodo a otro, ya que sus ingresos propios representaron el 23% en 2017 y el 28% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 42 a 41% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en cifras nominales aumentó, de 91.5 a 108.0 mdp.
- La proporción de la inversión pública subió dos puntos porcentuales, representando el 15 y 17% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 32.3 a 45.6 millones de pesos.

General Cepeda

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

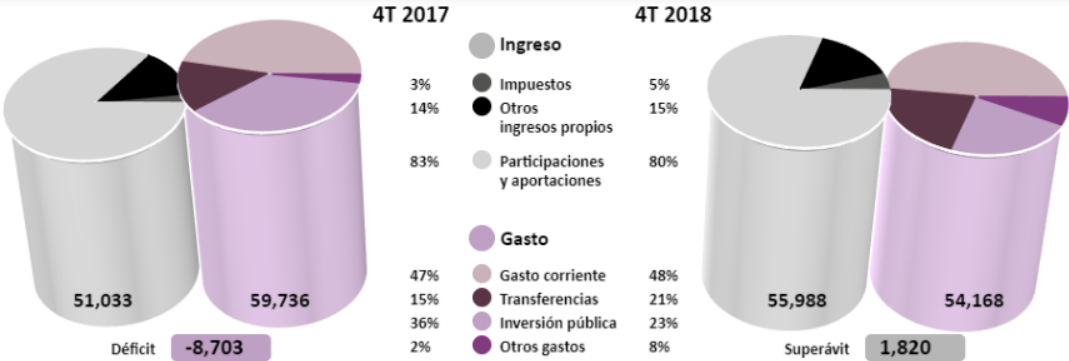
Administración 2014-2017

Rodolfo Zamora Rodríguez
Coalición PRI, PEVM, PNA, PSDC, PJ y PRC



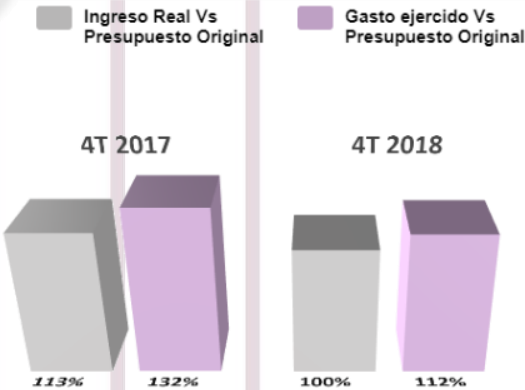
Administración 2018

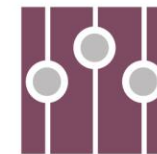
Juan Gilberto Salas Aguirre
Coalición PAN, UDC, PPC y PES



Avance presupuestal

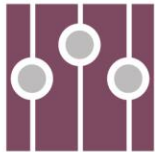
Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 8.7 millones de pesos (mdp). Sin embargo, al cierre de 2018 obtuvo un superávit de 1.8 mdp.
- Los ingresos crecieron 10% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 9%, pasando de 59.7 a 54.2 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso y el gasto fueron similares en los dos periodos.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 113% y en 2018 el 100% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 132% y en 2018 el 112% del presupuesto original.
- La autonomía financiera subió, ya que sus ingresos propios representaron el 17% en 2017 y el 20% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 23 a 30% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 13.5 y 16.3 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó 13 puntos porcentuales, representando el 36 y 23% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 21.5 a 12.3 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

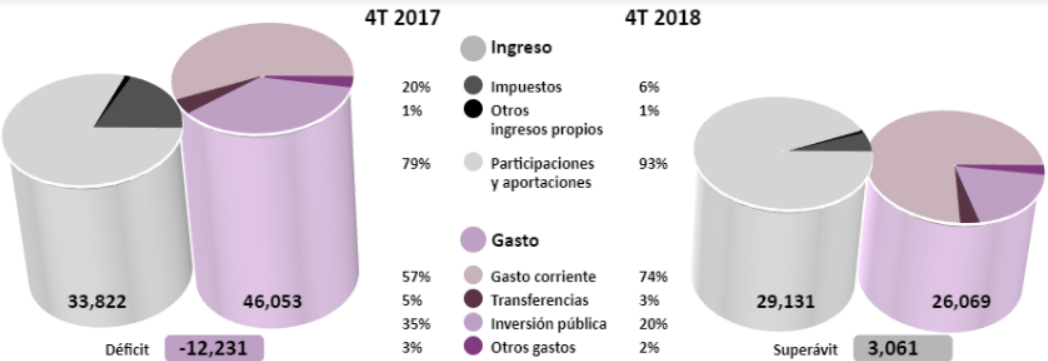
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Antonio Castillón Flores
Alianza PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

Administración 2018

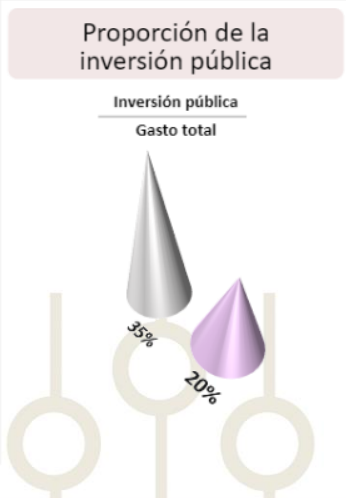
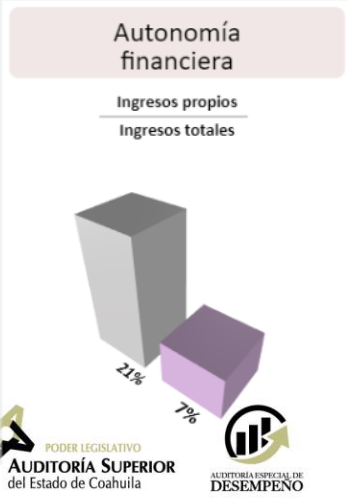
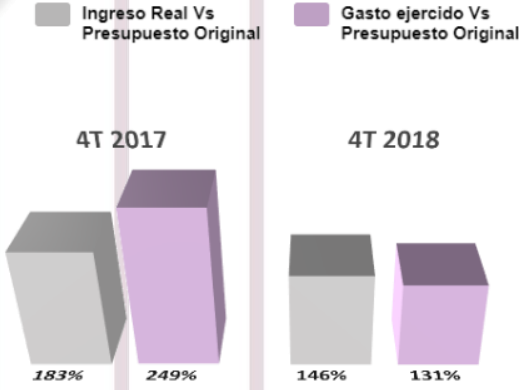
Matilde Estrada Torres
Coalición PAN, UDC, PPC y PES

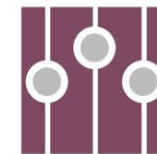


Avance presupuestal



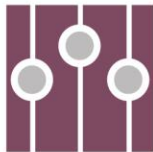
Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 12.2 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 tuvo un superávit de 3.0 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 14% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se redujó en 43%, pasando de 46.0 a 26.1 millones de pesos.
- De las proporciones que componen el ingreso, en 2017 los impuestos representaron el 20% del ingreso total, mientras que en 2018 fue de 6%. En cuanto al gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 57% del gasto total, y en 2018 el 74%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 183% y en 2018 el 146% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 249% y en 2018 el 131% del presupuesto original.
- La autonomía financiera disminuyó de un periodo a otro, ya que sus ingresos propios representaron el 21% en 2017 y el 7% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 34 a 51% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 15.6 y 13.4 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó 15 puntos porcentuales, representando el 35 y 20% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 16.3 a 5.2 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

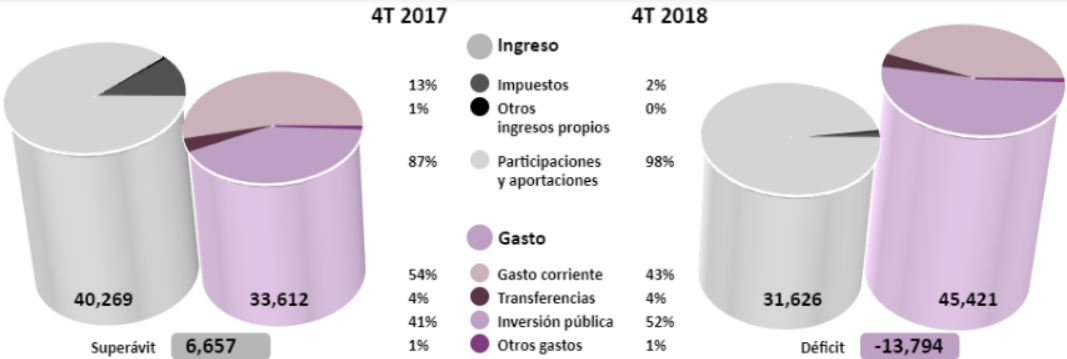
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Sergio Luévano
Alianza PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

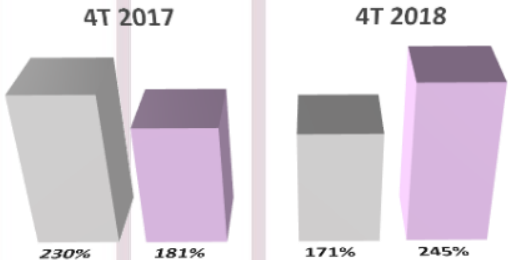
Administración 2018

José Alfredo Favela Castorena
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

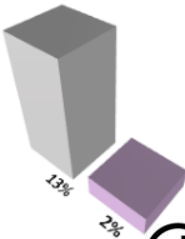


Indicadores

■ 4T 2017
■ 4T 2018

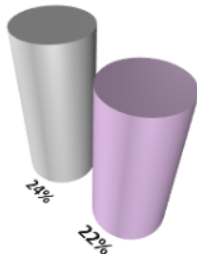
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



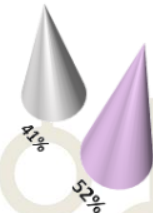
Proporción de los servicios personales

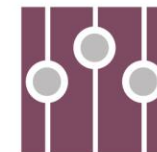
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

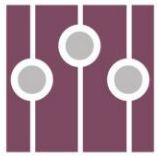
Inversión pública
Gasto total





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 6.7 millones de pesos (mdp), en cambio, para el cierre de 2018 tuvo un déficit de 13.8 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 21% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 35%, pasando de 33.6 a 45.4 millones de pesos.
- El ingreso estuvo compuesto por el 13% de impuestos en 2017, mientras que en 2018 esta cifra disminuyó a 2%. En cuanto a las proporciones del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 54% del gasto total, y en 2018 el 43%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 230% y en 2018 el 171% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 181% y en 2018 el 245% del presupuesto original.
- La autonomía financiera bajó, ya que sus ingresos propios representaron el 13% en 2017 y el 2% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 24 a 22% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 8.2 y 9.8 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública aumentó 11 puntos porcentuales de un período a otro, representando el 41 y 52% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 13.9 a 23.8 millones de pesos.

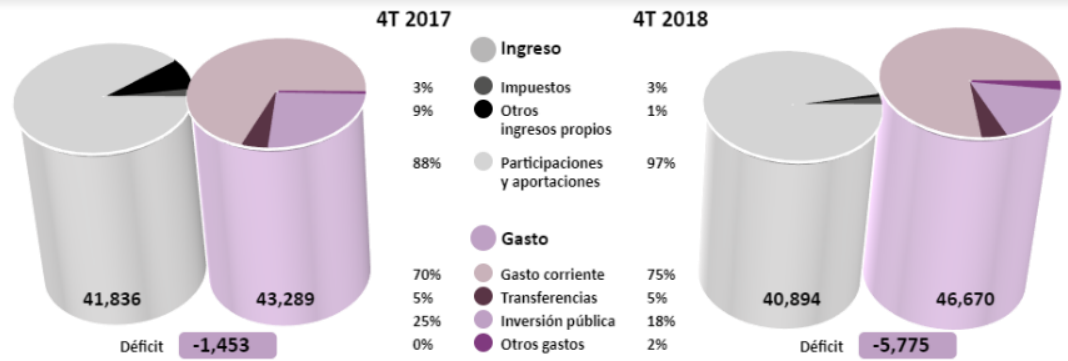


Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

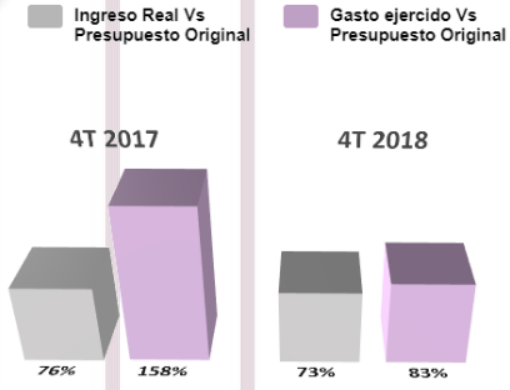


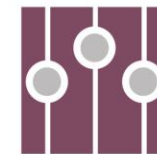
Administración 2014-2017
Salvador Ricardo Lozano Arizpe
Alianza PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

Administración 2018
Raúl Pecina Villarreal
PRI



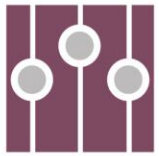
Avance presupuestal **Indicadores**





Principales Resultados

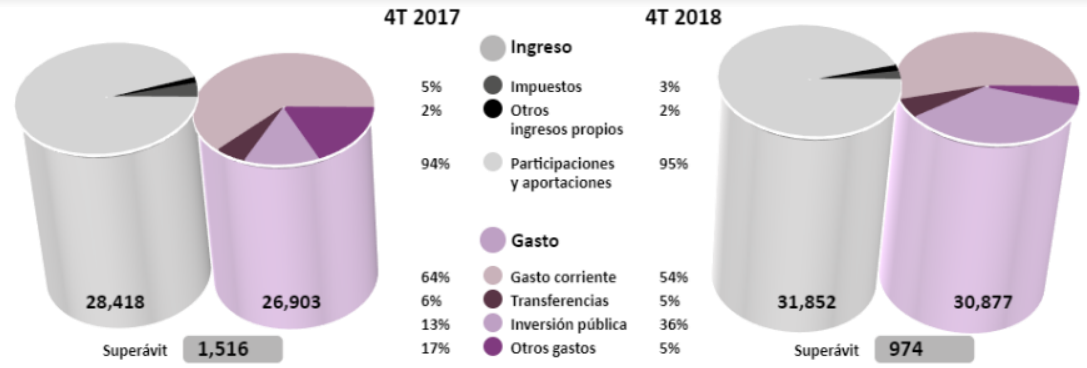
- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 1.4 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el déficit fue de 5.8 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 2% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 8%, pasando de 43.3 a 46.7 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 70% del gasto total, y en 2018 el 75%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 76% y en 2018 el 73% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 158% y en 2018 el 83% del presupuesto original.
- La autonomía financiera bajó, ya que sus ingresos propios representaron el 12% en 2017 y el 3% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 32 a 41% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 14.0 y 19.3 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó siete puntos porcentuales, representando el 25 y 18% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 10.8 a 8.5 millones de pesos.



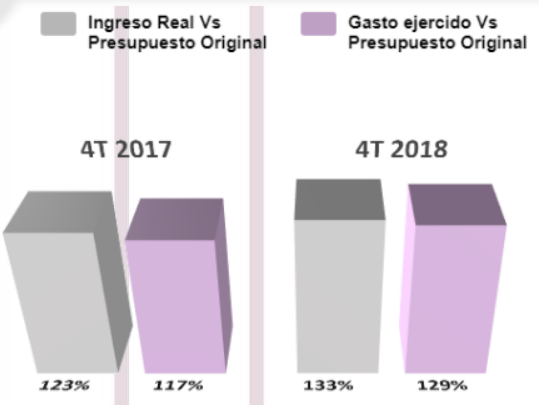
Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

Administración 2014-2017
Carlos Alberto Chacón Madrid
Alianza PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

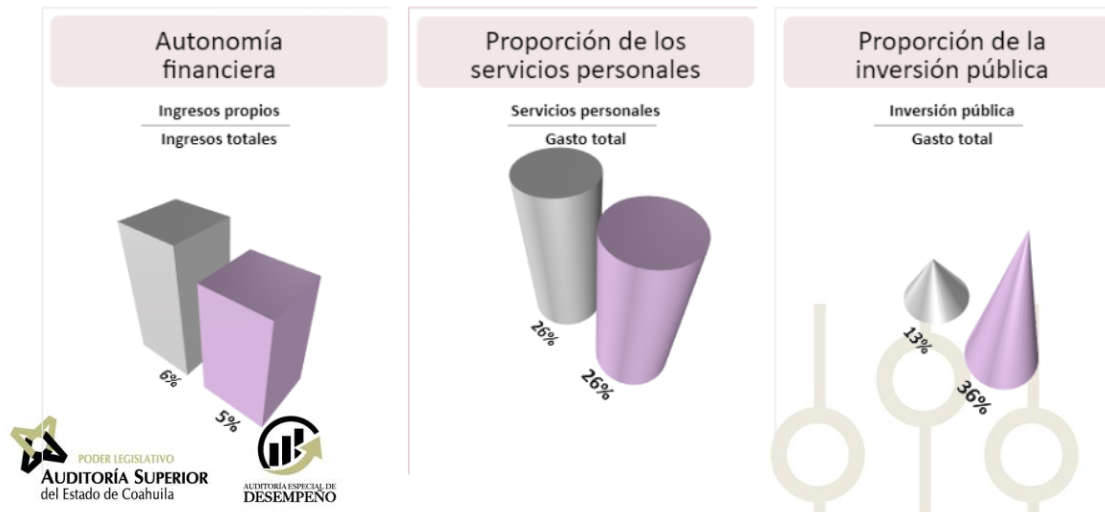
Administración 2018
Olga Gabriela Kobel Lara
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

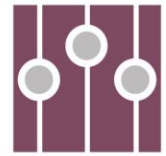


Avance presupuestal



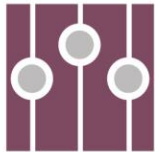
Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 1.5 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el superávit fue de 974 mil pesos.
- Los ingresos crecieron 12% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 15%, pasando de 27.0 a 30.9 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 64% del gasto total, y en 2018 el 54%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 123% y en 2018 el 133% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 117% y en 2018 el 129% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representan el 6% en 2017 y el 5% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se mantuvo igual, con una proporción del 26% en 2017 y 2018, sin embargo, en cifras nominales representa un gasto de 7.0 y 8.0 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública subió 23 puntos porcentuales, representando el 13 y 36% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 3.5 a 11.0 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

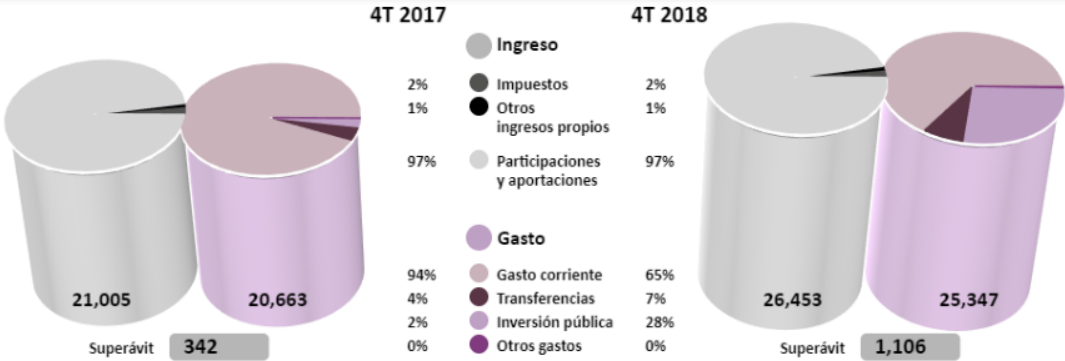
Administración 2014-2017

Víctor Enrique Rivera San Miguel
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC



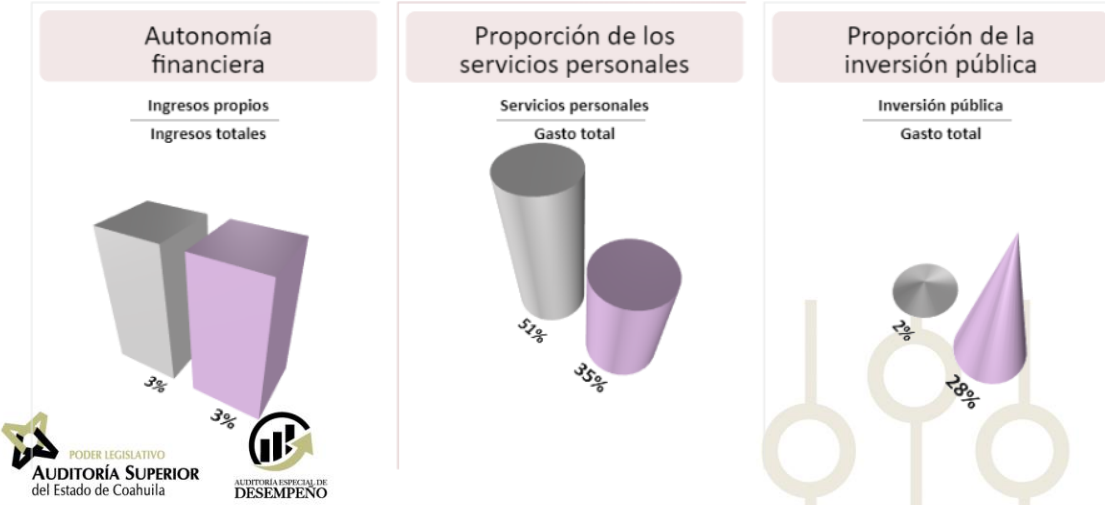
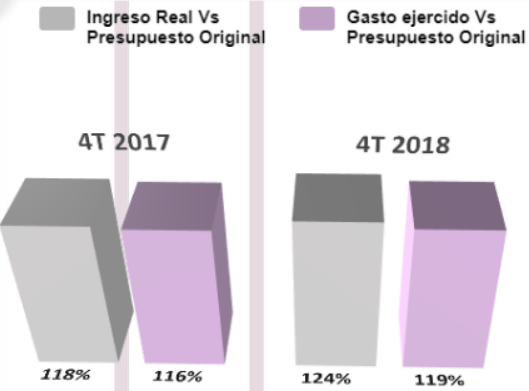
Administración 2018

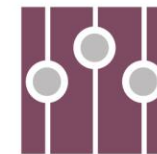
Andrés Fernando Vázquez Garza
Coalición PAN, UDC, PPC y PES



Avance presupuestal

Indicadores



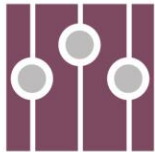


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 342 mil pesos y para el cierre de 2018 el superávit fue de 1.1 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos crecieron 26% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 23%, pasando de 20.7 a 25.3 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron idénticas en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 94% del gasto total, y en 2018 el 65%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 118% y en 2018 el 124% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se ejerció el 116% y en 2018 el 119% del presupuesto original.
- La autonomía financiera es baja, ya que sus ingresos propios representan el 3% de los ingresos totales en ambos periodos.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 51 a 35% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 10.6 y 9.0 mdp.
- La proporción de la inversión pública subió 26 puntos porcentuales, representando el 2 y 28% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 0.5 a 7.1 millones de pesos.

Matamoros

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

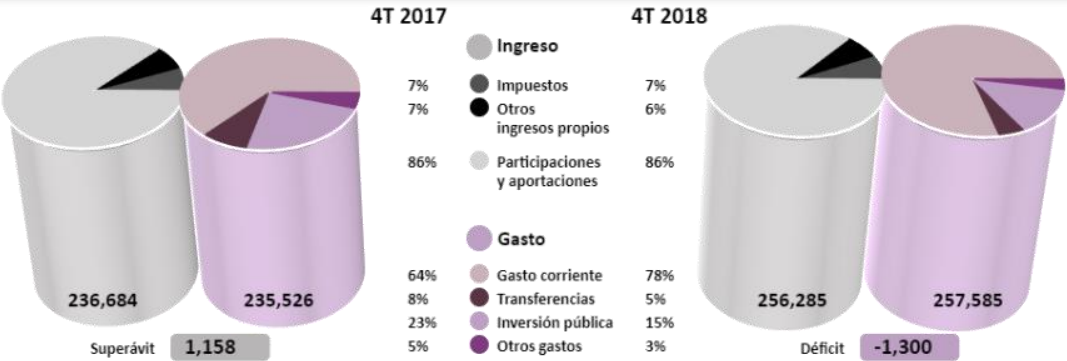
Administración 2014-2017

Raúl Onofre Contreras
Alianza PRI, PVEM, PNA y PSDC



Administración 2018

Juan Carlos Ayup Guerrero
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

Ingreso Real Vs Presupuesto Original

Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

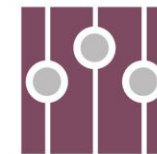


Indicadores

4T 2017

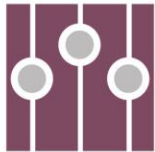
4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 1.2 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 tuvo un déficit de 1.3 mdp.
- Los ingresos crecieron 8% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 9%, pasando de 235.5 a 257.6 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 64% del gasto total, y en 2018 el 78%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 100% y en 2018 el 107% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 113% y en 2018 el 107% del presupuesto original.
- La autonomía financiera, es decir, la proporción que representan los ingresos propios de los totales, en ambos periodos fue de 14%.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 42 a 45% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 98.6 y 116.3 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó ocho puntos porcentuales, representando el 23 y 15% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 54.3 a 38.0 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

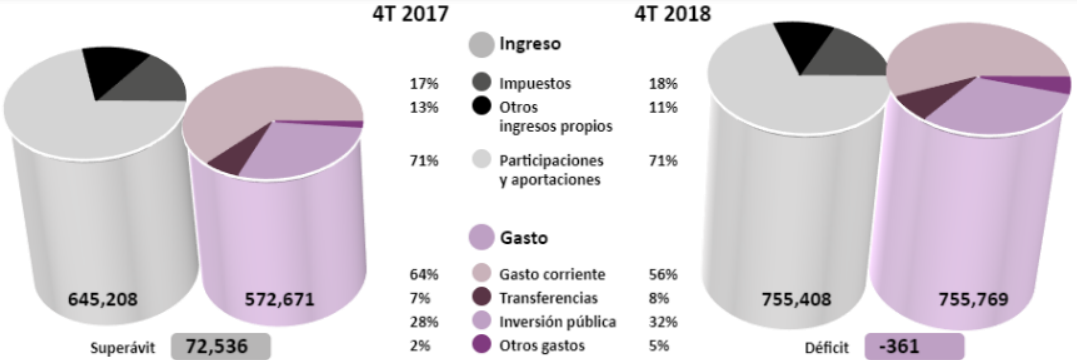
Administración 2014-2017

Gerardo García Castillo
Coalición PAN, UDC y PPC



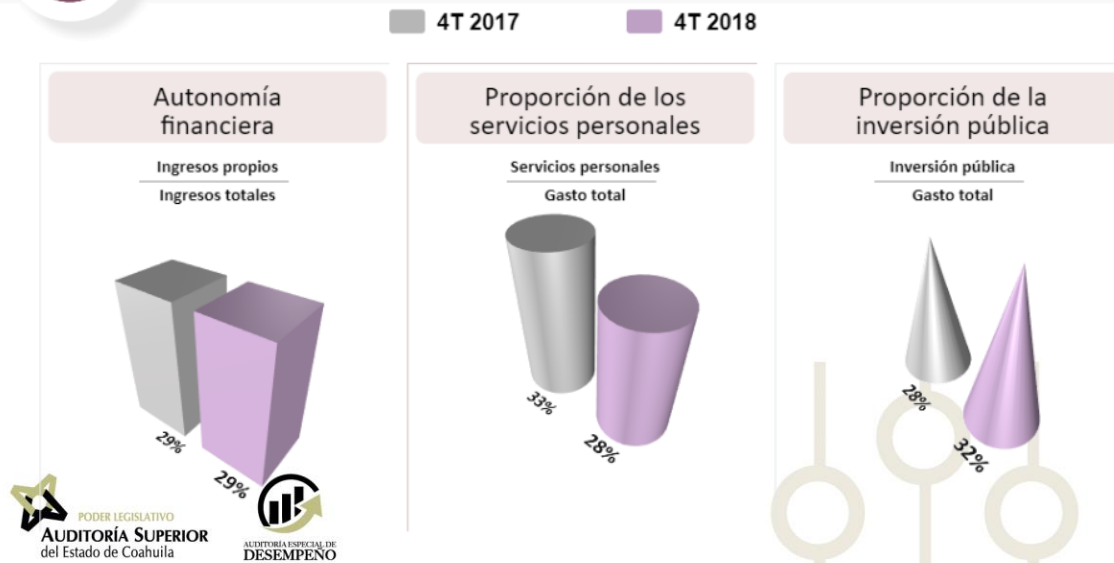
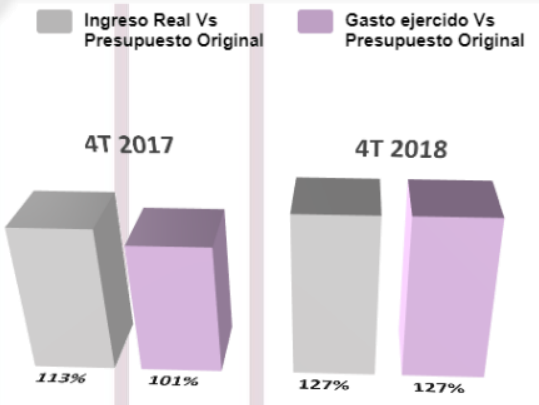
Administración 2018

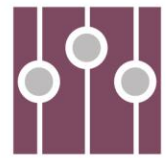
Jesús Alfredo Paredes López
Coalición PAN, UDC, PPC y PES



Avance presupuestal

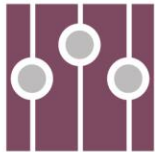
Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 72.5 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 obtuvo un déficit de 361 mil pesos.
- Los ingresos crecieron 17% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 32%, pasando de 572.7 a 755.8 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 64% del gasto total, y en 2018 el 56%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 113% y en 2018 el 127% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se ejerció el 101% y en 2018 el 127% del presupuesto original.
- La autonomía financiera, es decir, la proporción que representan los ingresos propios de los totales fue de 29% para 2017 y 2018.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 33% a 28% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en cifras nominales aumentó el gasto de 188.1 y 215.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública subió cuatro puntos porcentuales, representando el 28 y 32% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 162.0 a 239.0 millones de pesos.



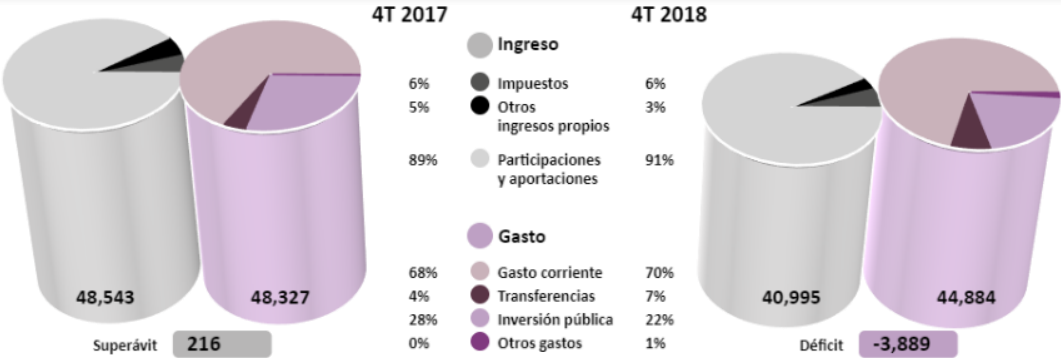
Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

Administración 2014-2017

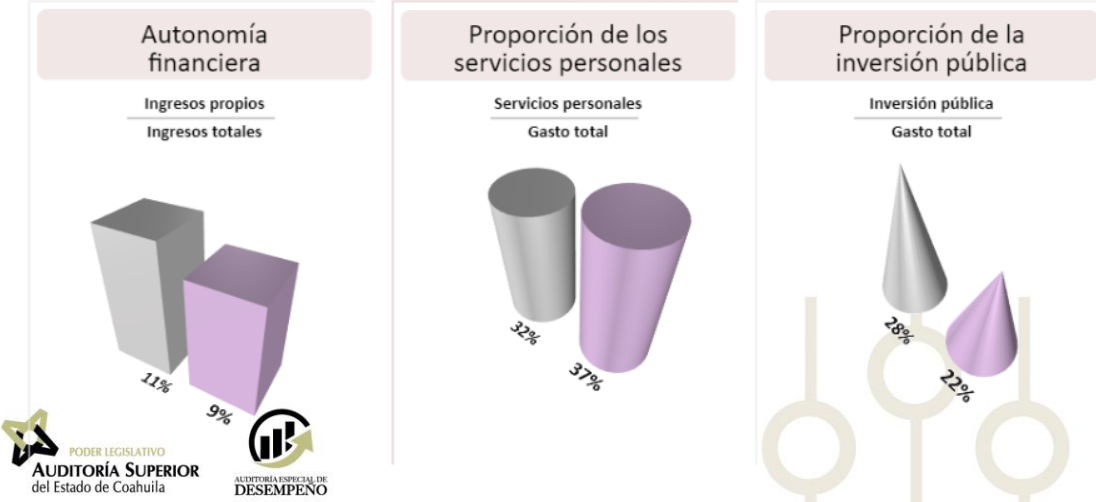
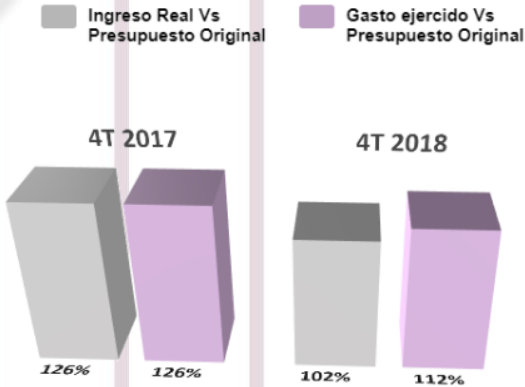
Juan Gabriel Garza Calderón
Alianza PAN, PRD, UDC y PPC

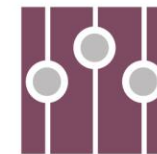
Administración 2018

Virginia Gabriela Zertuche Flores
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 216 mil pesos. Sin embargo, para el cierre de 2018 presentó un déficit de 3.9 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos disminuyeron 16% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 7%, pasando de 48.3 a 44.9 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 68% del gasto total, y en 2018 el 70%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 126% y en 2018 el 102% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 126% y en 2018 el 112% del presupuesto original.
- La autonomía financiera bajó, ya que sus ingresos propios representaron el 11% en 2017 y el 9% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 32 a 37% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 15.6 y 16.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública disminuyó seis puntos porcentuales, representando el 28 y 22% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 13.4 a 9.7 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

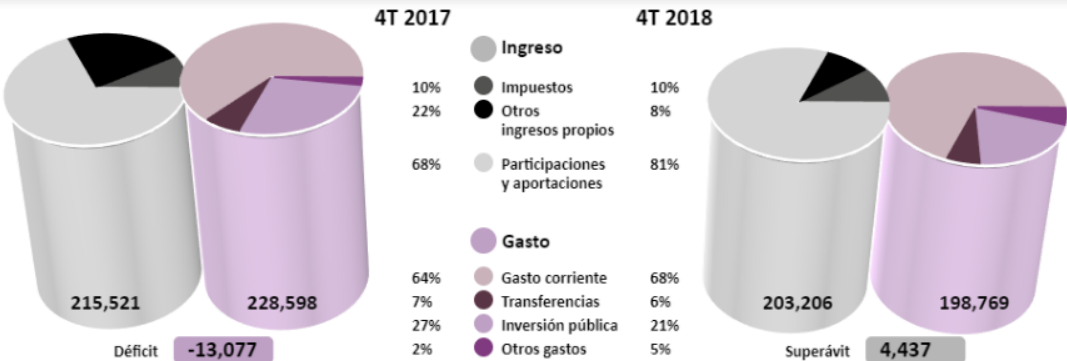
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Luis Fernando Santos Flores
Coalición PRI, PNA y PRC

Administración 2018

Luisa Alejandra del Carmen Santos Cadena
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



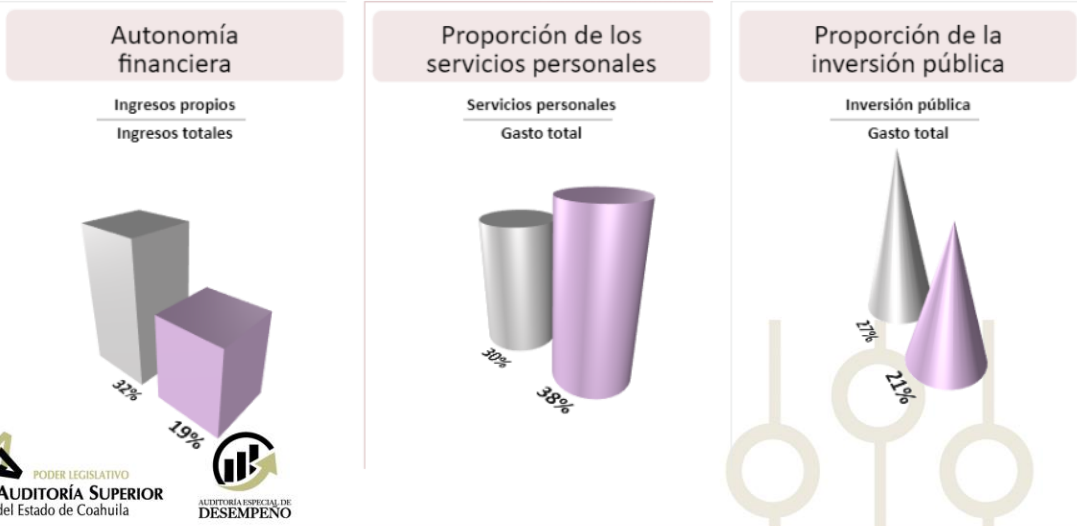
Avance presupuestal

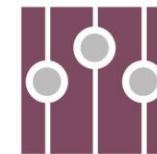
Ingreso Real Vs Presupuesto Original
Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



Indicadores

4T 2017 4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 13.0 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 tuvo un superávit de 4.4 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 6% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto bajó 13%, pasando de 228.6 a 198.8 millones de pesos.
- El ingreso estuvo compuesto por el 68% en Participaciones y Aportaciones durante 2017, mientras que en 2018 fue de 81%. En cuanto al gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 64% del gasto total, y en 2018 el 68%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 117% y en 2018 el 106% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 124% y en 2018 el 103% del presupuesto original.
- La autonomía financiera se redujo, ya que sus ingresos propios representaron el 32% en 2017, mientras que en 2018 fue de 19% respecto a los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 30 a 38% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 68.4 y 75.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó seis puntos porcentuales, representando el 27 y 21% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 61.7 a 41.3 millones de pesos.

Nadadores

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

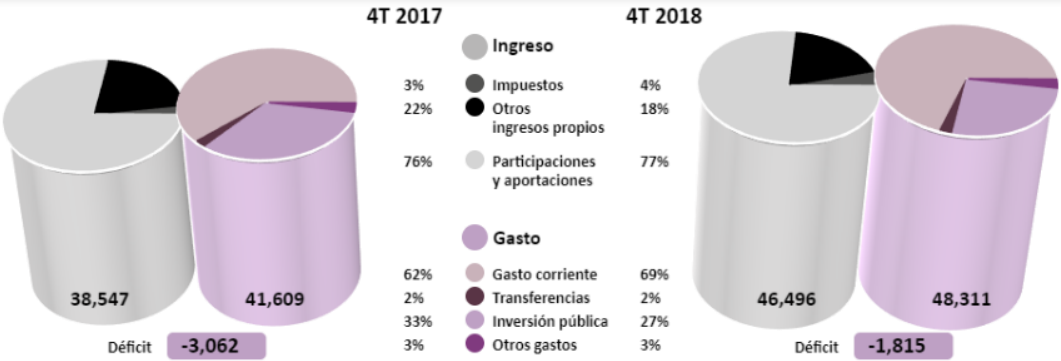
Administración 2014-2017

Ismael Aguirre Rodríguez
Alianza PAN, UDC y PPC

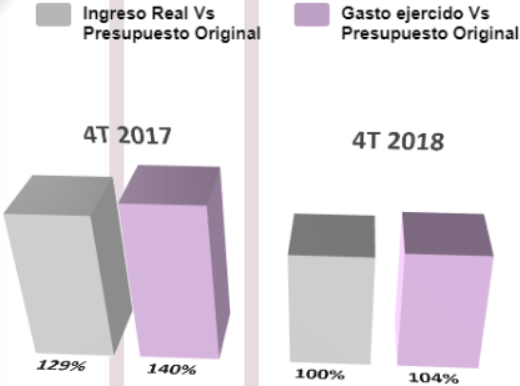


Administración 2018

Abraham Segundo González Ruiz
PRI



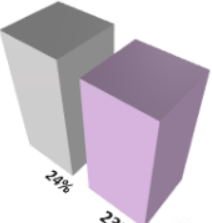
Avance presupuestal



Indicadores

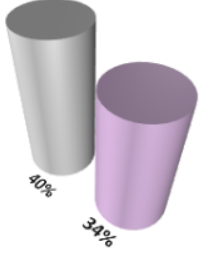
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de los servicios personales

Servicios personales
Gasto total



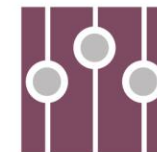
Proporción de la inversión pública

Inversión pública
Gasto total



Nadadores

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 3.1 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el déficit fue de 1.8 mdp.
- Los ingresos crecieron 21% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó 16%, pasando de 41.6 a 48.3 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 62% del gasto total, y en 2018 el 69%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 129% y en 2018 el 100% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 140% y en 2018 el 104% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos fue similar, ya que sus ingresos propios representaron el 24% en 2017 y el 23% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 40 a 34% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 16.8 y 16.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó seis puntos porcentuales, representando el 33 y 27% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 13.6 a 12.9 millones de pesos.



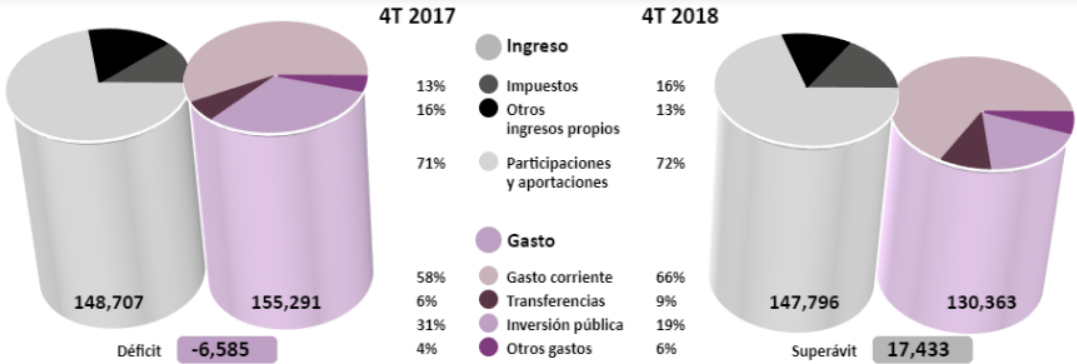
Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

Administración 2014-2017

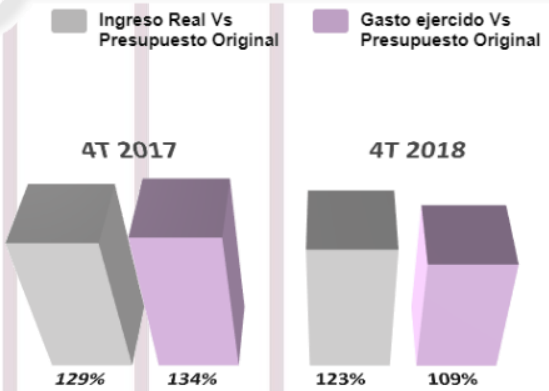
Ana Gabriela Fernández Osuna
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

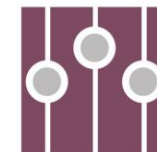
Administración 2018

Sergio Zenón Velázquez Vázquez
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



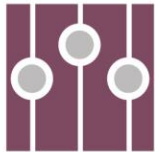
Avance presupuestal Indicadores





Principales Resultados

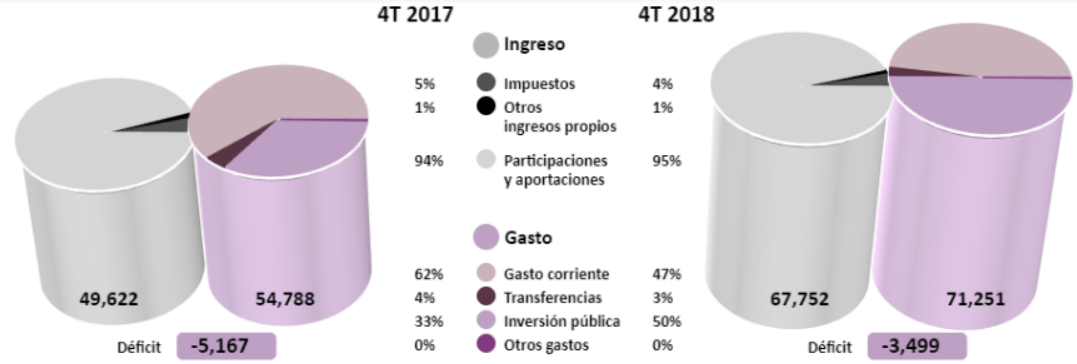
- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 6.6 millones de pesos (mdp), sin embargo, para el cierre de 2018 obtuvo un superávit de 17.4 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 1% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 16%, pasando de 155.3 a 130.4 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto al gasto, en 2017 los servicios personales representaron el 58% del gasto total, y en 2018 el 66%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 129% y en 2018 el 123% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 134% y en 2018 el 109% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 29% en 2017 y el 28% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 35 a 38% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en cifras nominales pasó de un gasto de 54.7 a 50.1 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública disminuyó 12 puntos porcentuales, representando el 31 y 19% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 48.4 a 24.8 millones de pesos.



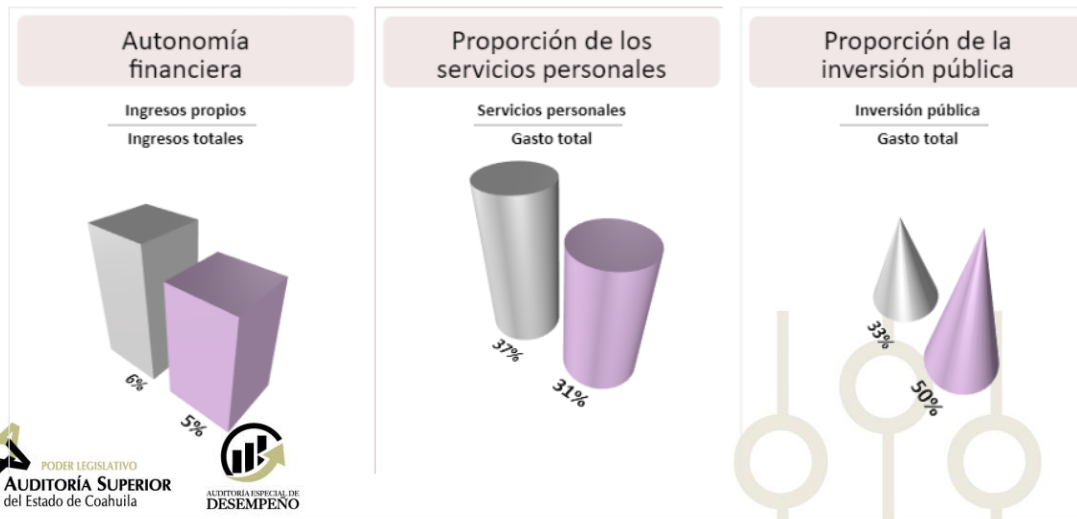
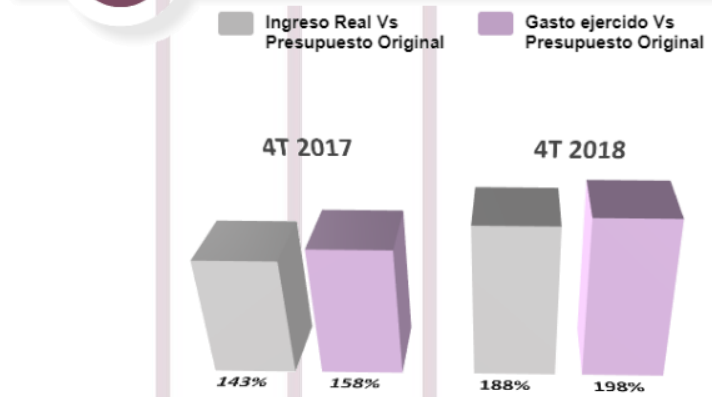
Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

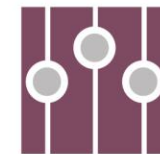
Administración 2014-2017
José Alfonso Pecina Medrano
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

Administración 2018
Arsedalia Ramírez Gaytán
Movimiento Ciudadano



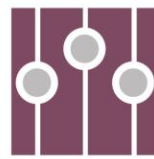
Avance presupuestal **Indicadores**





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 5.2 millones de pesos (mdp), asimismo, para el cierre de 2018 el déficit fue de 3.5 mdp.
- Los ingresos crecieron 37% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó 30%, pasando de 54.8 a 71.2 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto al gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 62% del gasto total, y en 2018 el 47%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 143% y en 2018 el 188% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 158% y en 2018 el 198% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representan el 6% en 2017 y el 5% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 37 a 31% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 20.1 y 21.8 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública subió 17 puntos porcentuales, representando el 33 y 50% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 18.3 a 35.6 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Jorge Dávila Peña

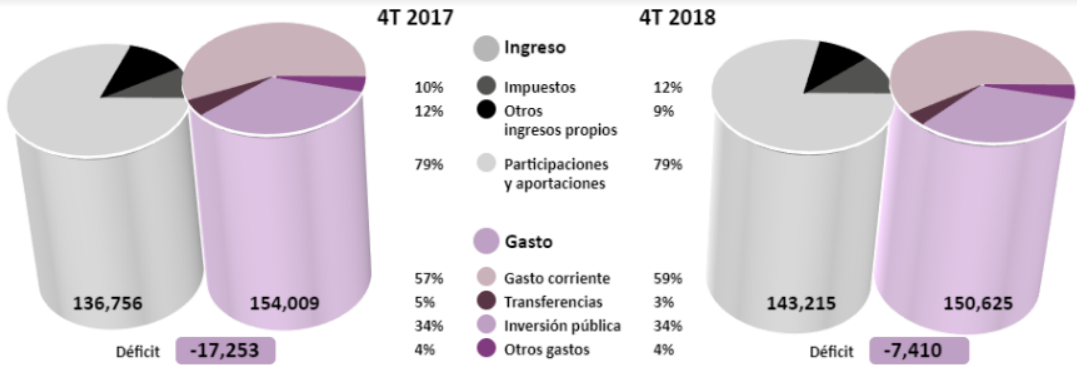
PVEM



Administración 2018

Evaristo Armando Madero Marcos

PVEM



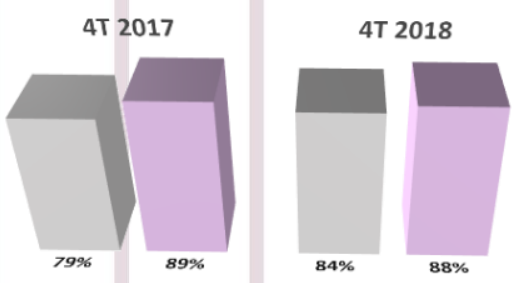
Avance presupuestal



Indicadores

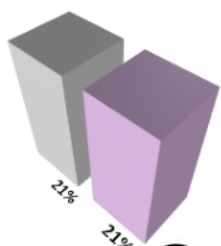
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original

■ 4T 2017
■ 4T 2018



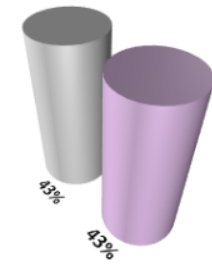
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de los servicios personales

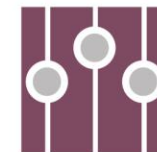
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

Inversión pública
Gasto total





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 17.2 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 el déficit fue de 7.4 millones de pesos.
- Los ingresos crecieron 5% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 2%, pasando de 154.0 a 150.6 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 57% del gasto total, y en 2018 el 59%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 79% y en 2018 el 84% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 89% y en 2018 el 88% del presupuesto original.
- La autonomía financiera, es decir, la proporción de los ingresos propios respecto de los totales, representaron el 21% en 2017 y 2018.
- La proporción de los servicios personales fue de 43% para 2017 y 2018, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 66.8 y 64.7 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública fue del 34% del gasto total en ambos periodos; en cifras nominales se invirtió 52.1 y 50.9 mdp en 2017 y 2018 respectivamente.

Piedras Negras

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

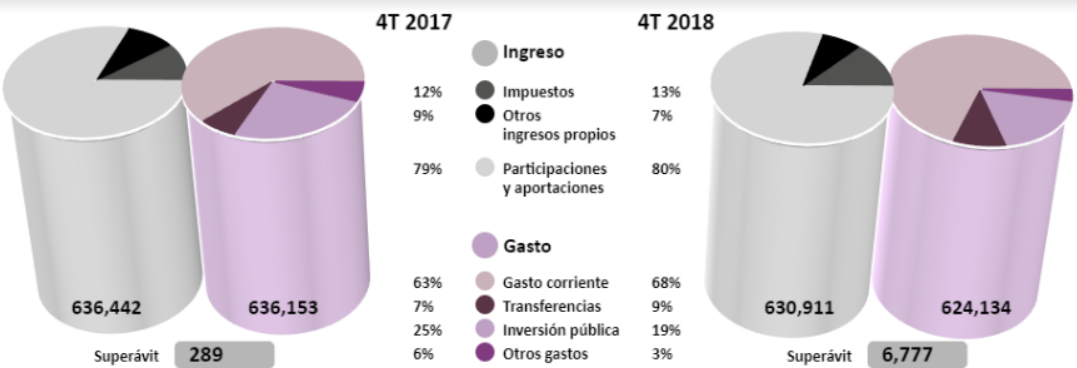
Administración 2014-2017

Fernando Purón Johnston
Coalición PRI, PVEM, PNA, PJ y PRC



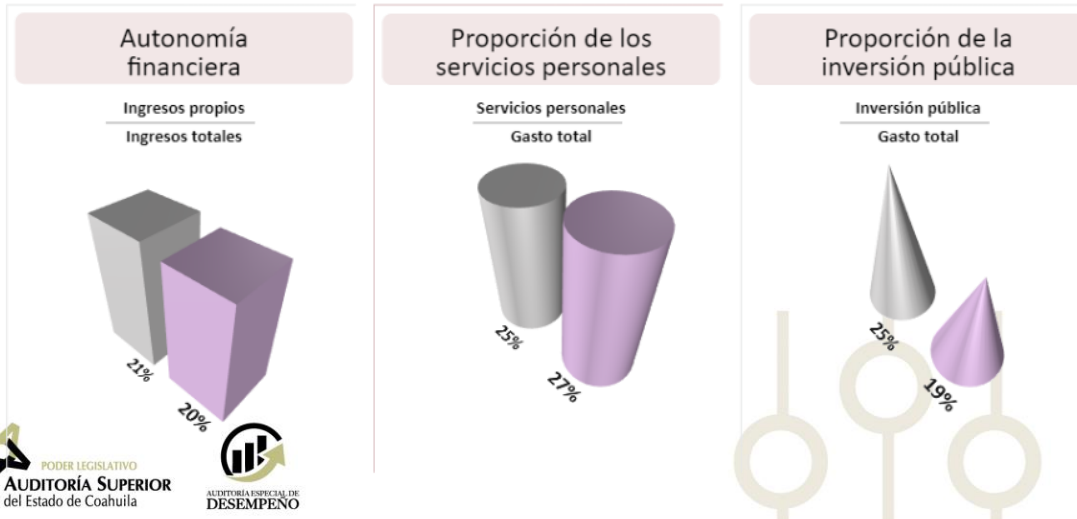
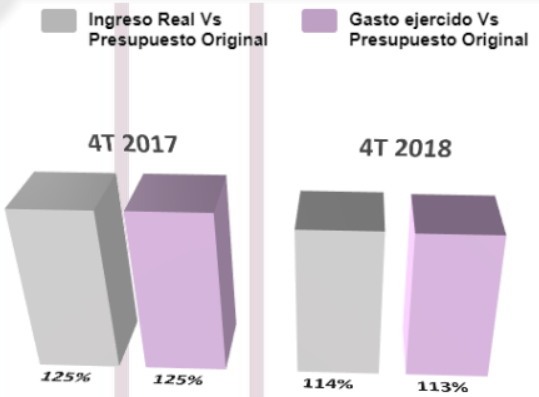
Administración 2018

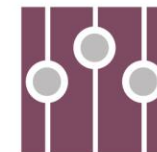
Sonia Villarreal Pérez
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

Indicadores



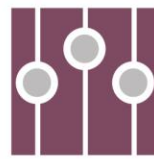


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 289 mil pesos y para el cierre de 2018 fue de 6.8 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos disminuyeron 1% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto bajó 2%, pasando de 636.2 a 624.1 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 63% del gasto total, y en 2018 el 68%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 125% y en 2018 el 114% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 125% y en 2018 el 113% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 21% en 2017 y el 20% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 25 a 27% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 161.6 y 171.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó seis puntos porcentuales, representando el 25 y 19% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 157.0 a 119.4 millones de pesos.

Progreso

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



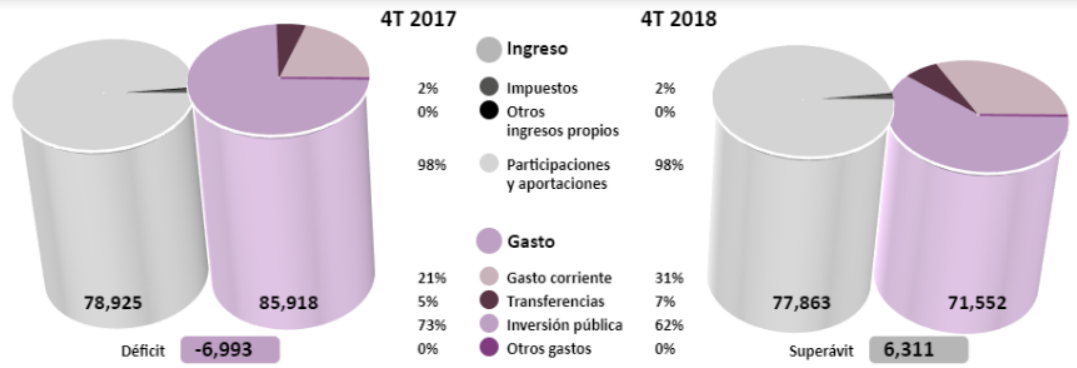
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

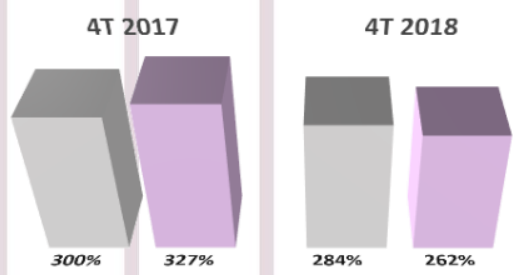
Administración 2014-2017
Abel Alejandro Garza Medellín
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

Administración 2018
Selene Margarita Lugo Vázquez
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



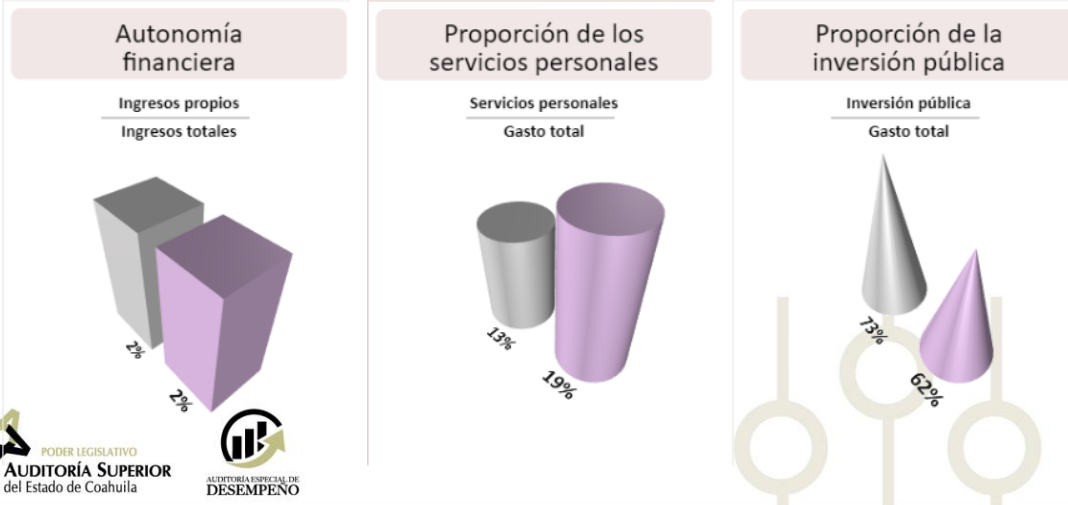
Avance presupuestal

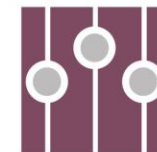
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



Indicadores

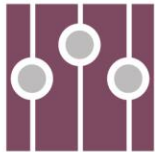
■ 4T 2017 ■ 4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 7.0 millones de pesos (mdp). Sin embargo, para el cierre de 2018 obtuvo un superávit de 6.3 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 1% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se disminuyó 17%, pasando de 85.9 a 71.5 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron iguales en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 21% del gasto total, y en 2018 el 31%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 300% y en 2018 el 284% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 327% y en 2018 el 262% del presupuesto original.
- La autonomía financiera es baja, ya que sus ingresos propios representan el 2% de los ingresos totales, en ambos periodos.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 13 a 19% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 10.7 y 13.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó 11 puntos porcentuales, representando el 73 y 62% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 62.9 a 44.5 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

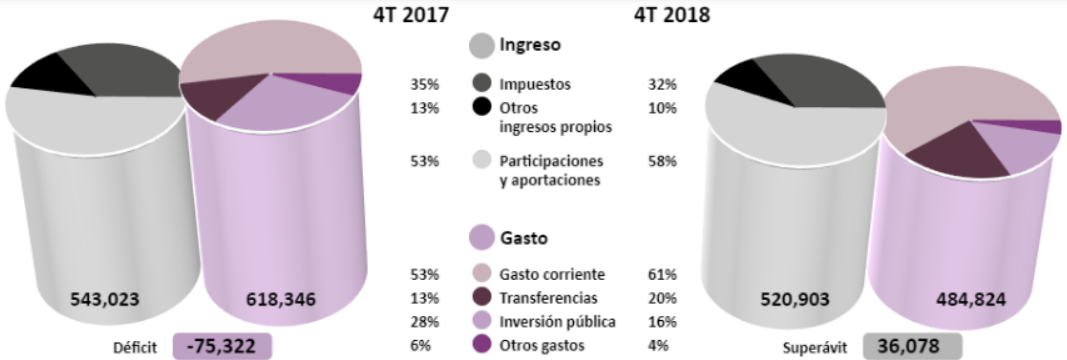
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Ricardo Flavio Aguirre Gutiérrez
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

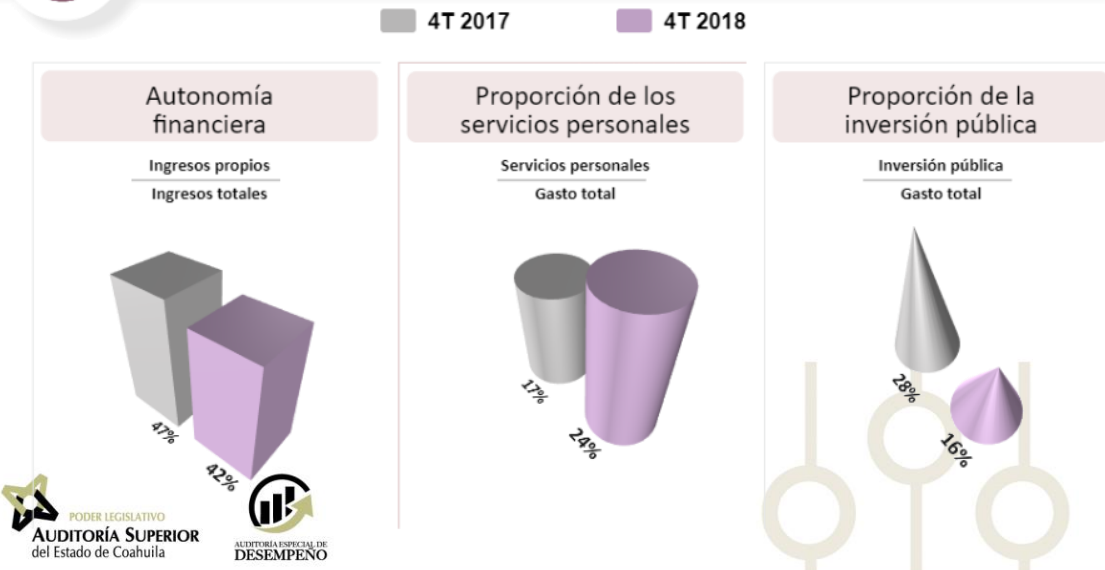
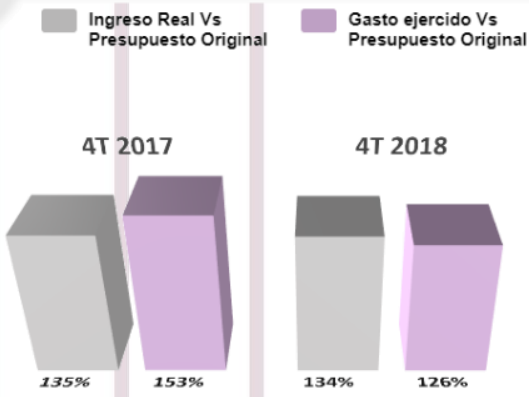
Administración 2018

Lilia María Flores Boardman
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 75.3 millones de pesos y para el cierre de 2018 presentó un superávit de 36.1 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos disminuyeron 4% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto bajó 22%, pasando de 618.3 a 484.8 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 53% del gasto total, y en 2018 el 61%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 135% y en 2018 el 134% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 153% y en 2018 el 126% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es alta, ya que sus ingresos propios representan el 47% en 2017 y el 42% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 17% a 24% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 107.3 y 115.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública disminuyó 12 puntos porcentuales, representando el 28 y 16% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 171.1 a 77.9 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

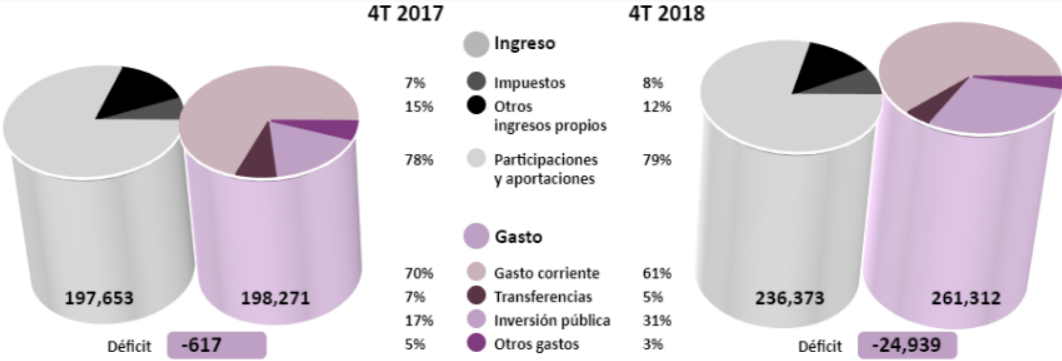
Administración 2014-2017

Ignacio Lenin Flores Lucio
Alianza PAN, PT y UDC

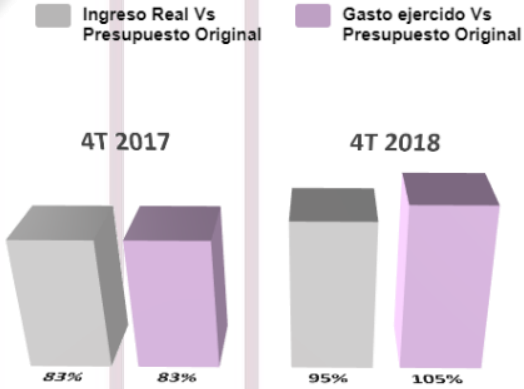


Administración 2018

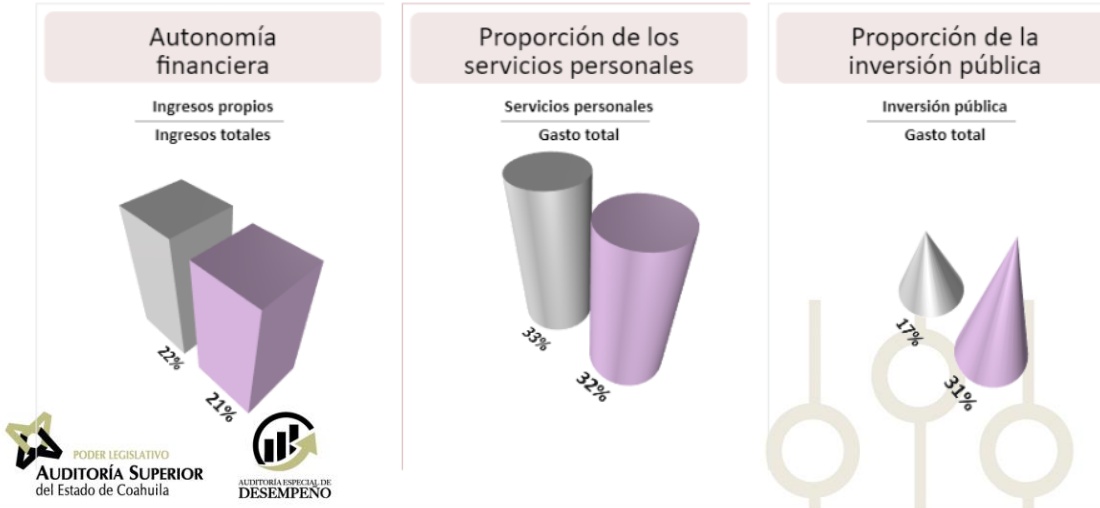
Cuahtémoc Rodríguez Villarreal
Coalición PAN, UDC, PPC y PES

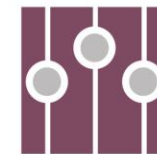


Avance presupuestal



Indicadores



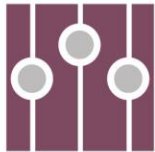


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 617 mil pesos y para el cierre de 2018 el déficit fue de 24.9 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos crecieron 20% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó 32%, pasando de 198.3 a 261.3 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 70% del gasto total, y en 2018 el 61%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 83% y en 2018 el 95% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 83% y en 2018 el 105% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 22% en 2017 y el 21% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 33 a 32% en 2018 con relación a 2017. Sin embargo, en cifras nominales, presentó un aumento; pasando de 65.4 a 84.8 mdp.
- La proporción de la inversión pública subió 14 puntos porcentuales, representando el 17 y 31% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 33.4 a 80.4 millones de pesos.

Sacramento

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

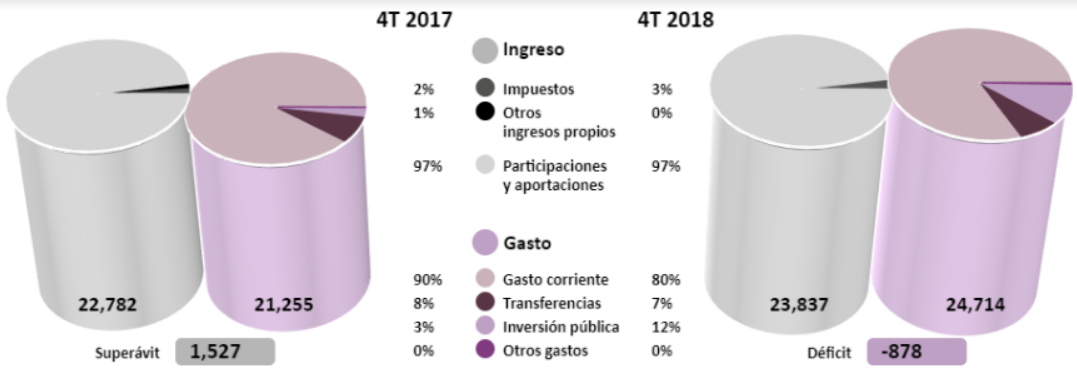
Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit (miles de pesos)

Administración 2014-2017

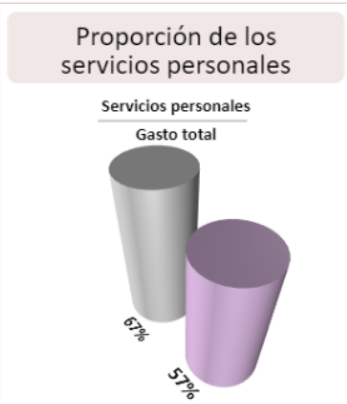
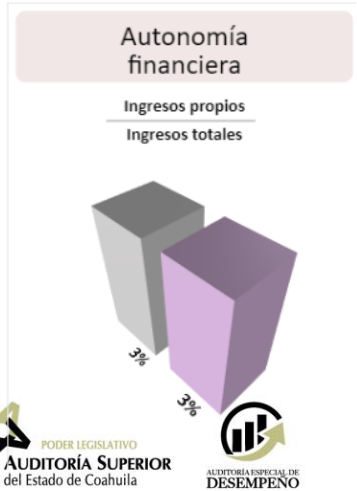
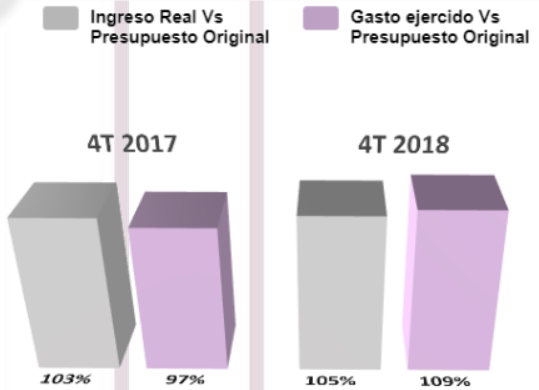
Juan Antonio Velasco Lozano
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC

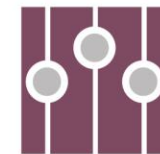
Administración 2018

Silvia Berenice Ovalle Reyna
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



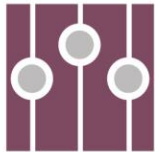
Avance presupuestal Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 1.5 millones de pesos (mdp), en cambio, para el cierre de 2018 obtuvo un déficit de 878 mil pesos.
- Los ingresos aumentaron 5% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 16%, pasando de 21.3 a 24.7 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 90% del gasto total, y en 2018 el 80%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 103% y en 2018 el 105% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 97% y en 2018 el 109% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representaron el 3% de los ingresos totales en 2017 y 2018.
- La proporción de los servicios personales disminuyó de 67 a 57% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 14.2 y 14.0 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública aumentó nueve puntos porcentuales de un período a otro, representando el 3 y 12% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 540 mil pesos a 3.0 millones de pesos.



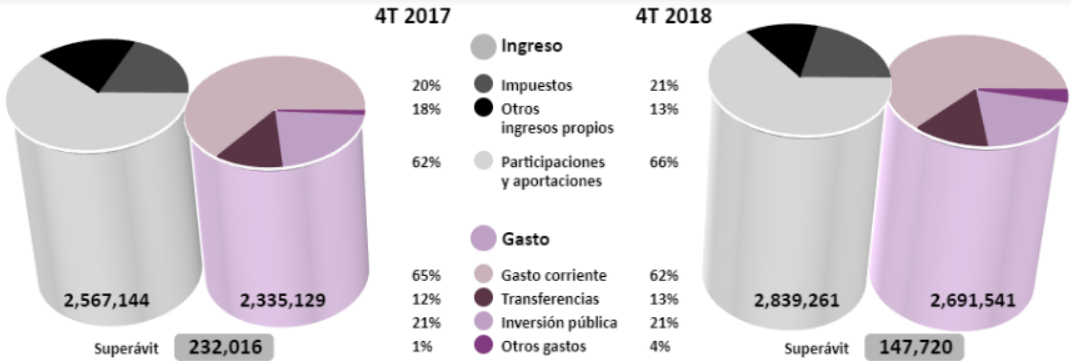
Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)



Administración 2014-2017
Isidro López Villarreal
Alianza PAN, UDC y PPC

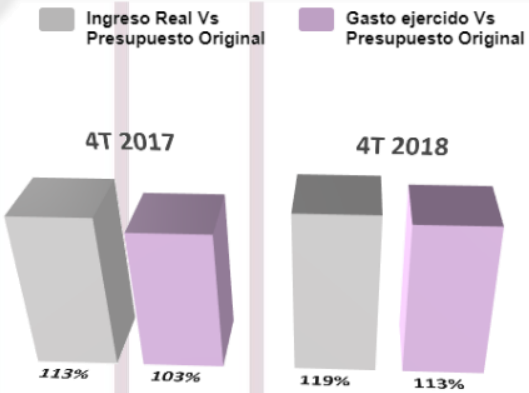
Administración 2018
Manolo Jiménez Salinas
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

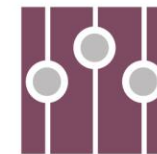


Avance presupuestal



Indicadores



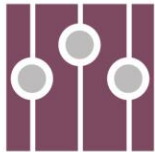


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 232.0 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 fue de 147.7 mdp.
- Los ingresos crecieron 11% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 15%, pasando de 2,335.1 a 2,691.5 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 65% del gasto total, y en 2018 el 62%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 113% y en 2018 el 119% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 103% y en 2018 el 113% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 38% para 2017 y el 34% en 2018 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 39 a 36% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en cifras nominales aumentó el gasto, de 913.5 a 978.1 mdp.
- La proporción de la inversión pública es igual en ambos periodos, representando el 21% del gasto total en 2017 y en 2018; y en términos nominales es de 500.7 y 572.8 millones de pesos, respectivamente.

San Buenaventura

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

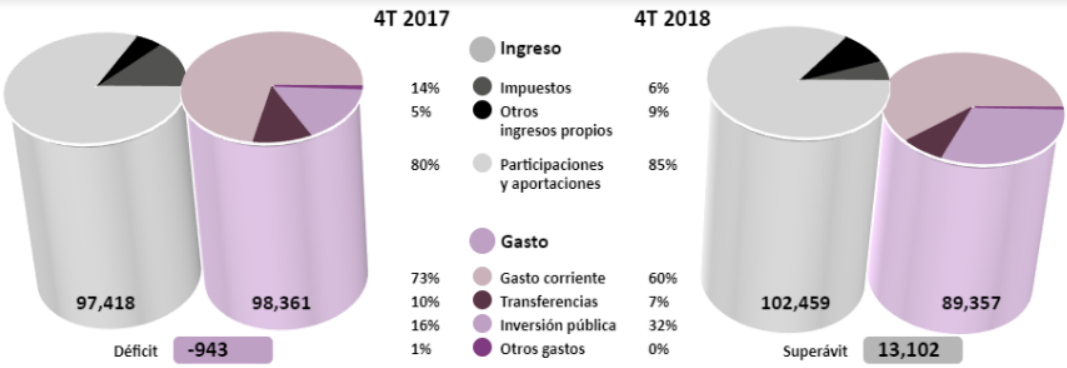
Administración 2014-2017

Oscar Flores Lugo
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDC, PJ y PRC



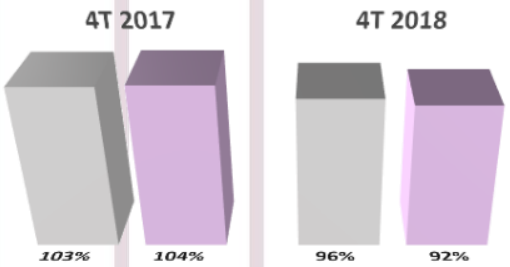
Administración 2018

Gladys Ayala Flores
PRI



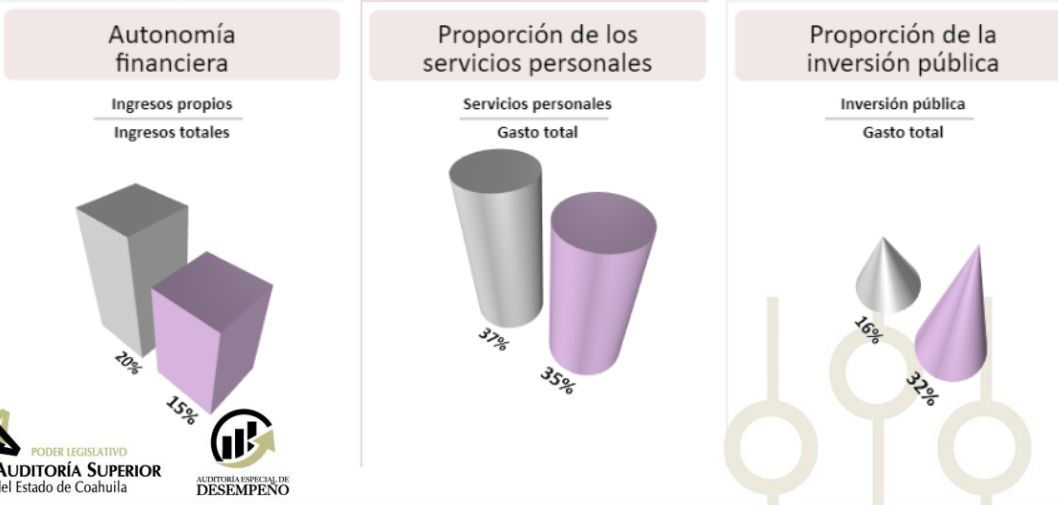
Avance presupuestal

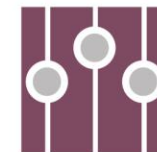
Ingreso Real Vs Presupuesto Original
Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



Indicadores

4T 2017 4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 943 mil pesos, sin embargo, para el cierre de 2018 tuvo un superávit de 13.1 millones de pesos.
- Los ingresos crecieron 5% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 9%, pasando de 98.4 a 89.4 millones de pesos.
- Las proporción de impuestos en 2017 representó el 14%, mientras que en 2018 bajó a 6%. En cuanto a las proporciones del gasto, el gasto corriente representó el 73% y el 60% del gasto total en 2017 y 2018, respectivamente.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 103% y en 2018 el 96% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 104% y en 2018 el 92% del presupuesto original.
- La autonomía financiera disminuyó de un periodo a otro, ya que sus ingresos propios representaron el 20% en 2017 y el 15% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 37 a 35% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 36.3 y 31.5 millones de pesos, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública subió 16 puntos porcentuales, representando el 16 y 32% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 15.8 a 28.5 millones de pesos.

San Juan de Sabinas

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)



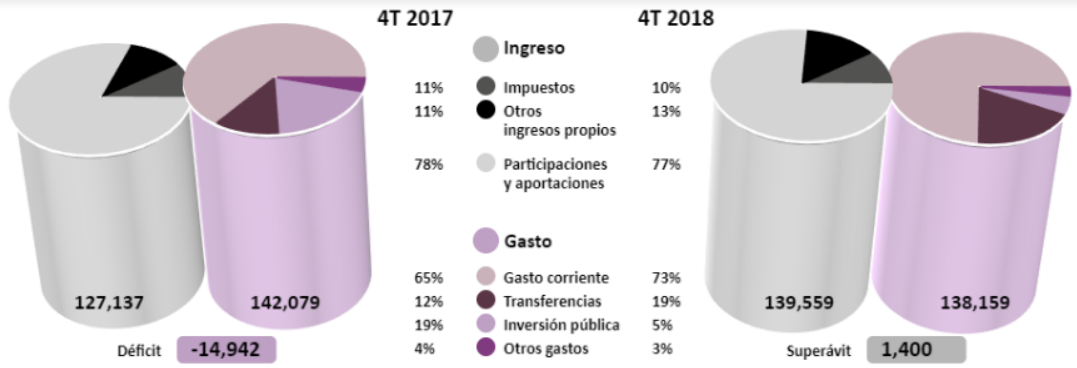
Administración 2014-2017

César Alfonso Gutiérrez Salinas
Coalición PRI, PNA, PSDC y PRC

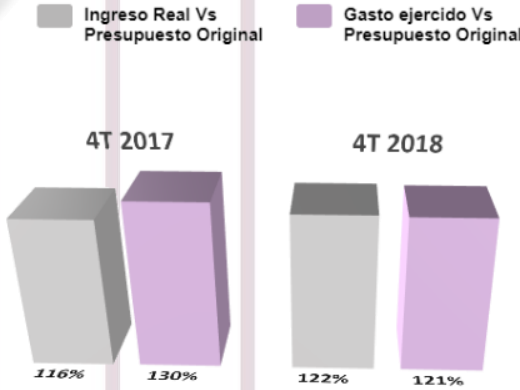


Administración 2018

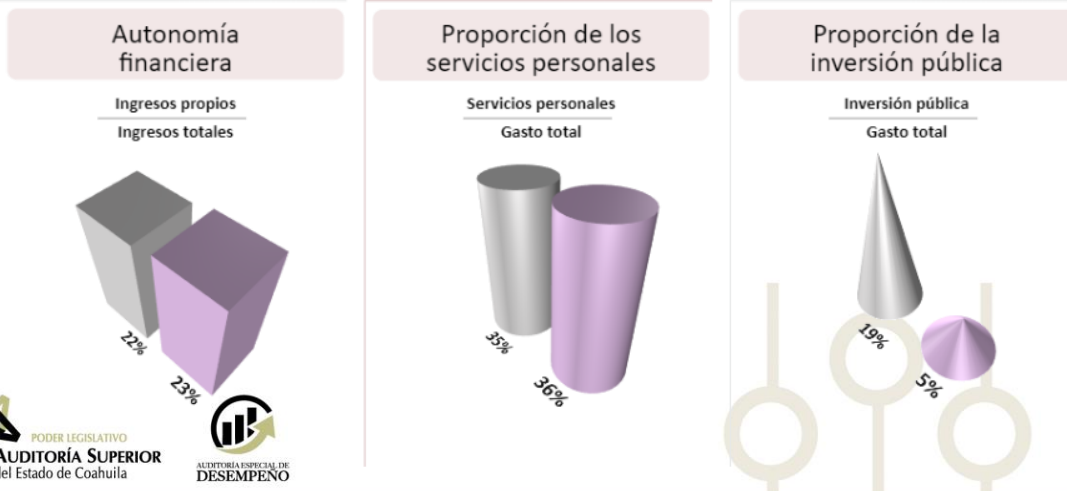
Julio Iván Long Hernández
Coalición PAN, UDC, PPC y PES

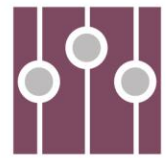


Avance presupuestal



Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 14.9 millones de pesos (mdp), sin embargo, y para el cierre de 2018 tuvo un superávit de 1.4 mdp.
- Los ingresos crecieron 10% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto disminuyó 3%, pasando de 142.1 a 138.2 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 65% del gasto total, y en 2018 el 73%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 116% y en 2018 el 122% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 130% y en 2018 el 121% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 22% en 2017 y el 23% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 35 a 36% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 49.5 y 49.9 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó 14 puntos porcentuales, representando el 19 y 5% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 26.9 a 7.4 millones de pesos.

San Pedro

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

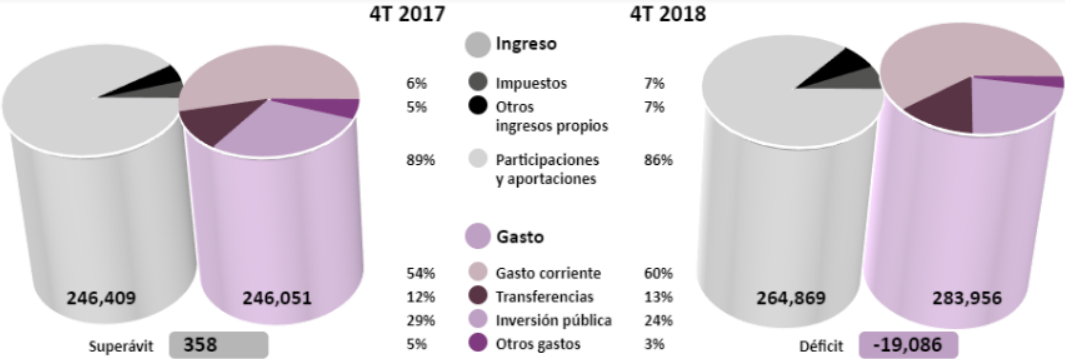
Administración 2014-2017

Juan Francisco González González
Coalicón PRI, PEVM, PNA y PJ



Administración 2018

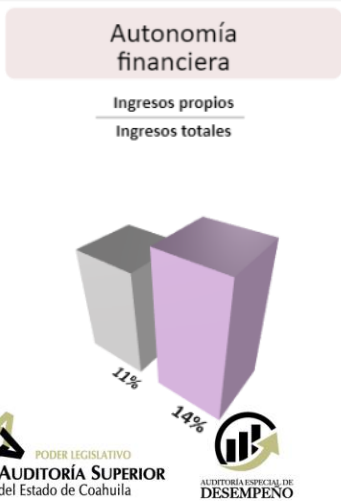
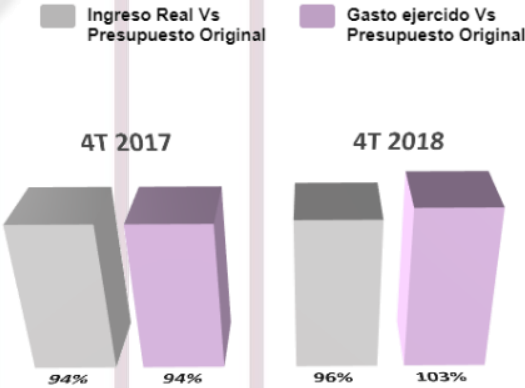
Ana Isabel Duran Piña
Coalicón PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP

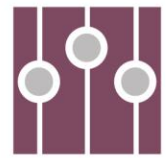


Avance presupuestal



Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 358 mil pesos y para el cierre de 2018 un déficit de 19.0 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos crecieron 7% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 15%, pasando de 246.0 a 283.9 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 54% del gasto total, y en 2018 el 60%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 94% y en 2018 el 96% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 94% y en 2018 el 103% del presupuesto original.
- La autonomía financiera subió, ya que sus ingresos propios representaron el 11% en 2017 y el 14% en 2018 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales incrementó, de 34 a 35% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 84.0 y 98.0 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó cinco puntos porcentuales, representando el 29 y 24% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 70.1 a 67.7 millones de pesos.

Sierra Mojada

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

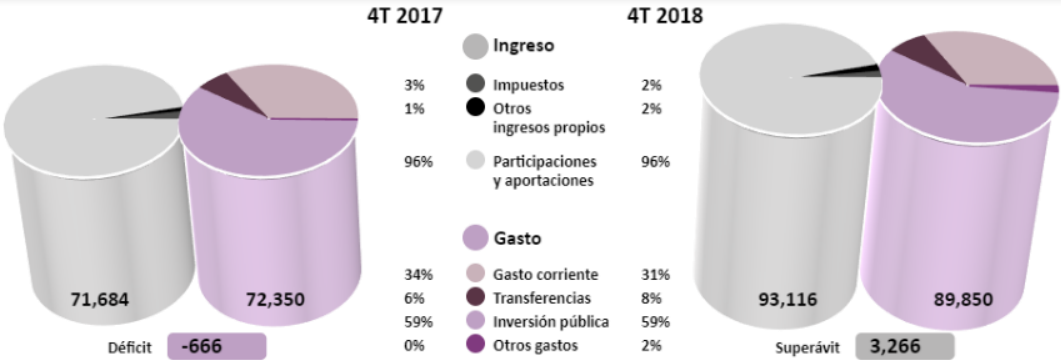
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Jesús Fernando Villalobos Sánchez
Coalición PRI, PEVM, PNA, PSDC, PJ y PRC

Administración 2018

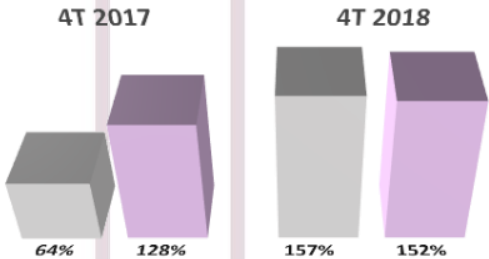
Araceli Jaquellina Rojas Tovar
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

Ingreso Real Vs Presupuesto Original

Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



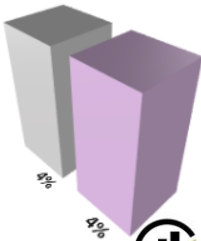
Indicadores

4T 2017

4T 2018

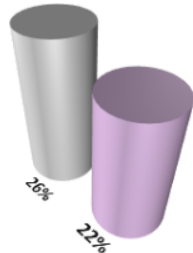
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de los servicios personales

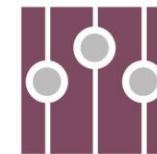
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

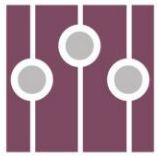
Inversión pública
Gasto total





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 666 mil pesos. Sin embargo para el cierre de 2018 presentó un superávit de 3.3 millones de pesos (mdp).
- Los ingresos crecieron 30% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. Así mismo, el gasto se incrementó en 24%, pasando de 72.3 a 89.9 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 34% del gasto total, y en 2018 el 31%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 64% y en 2018 el 157% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 128% y en 2018 el 152% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representan el 4% en 2017 y el 4% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales disminuyó, de 26 a 22% en 2018 con relación a 2017. Sin embargo, en cifras nominales presentó un aumento, pasando de 19.0 a 19.5 mdp.
- La proporción de la inversión pública fue del 59% del total del gasto en ambos periodos; en cifras nominales son 43.0 millones de pesos en 2017 y 53.1 mdp en 2018.



Torreón

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

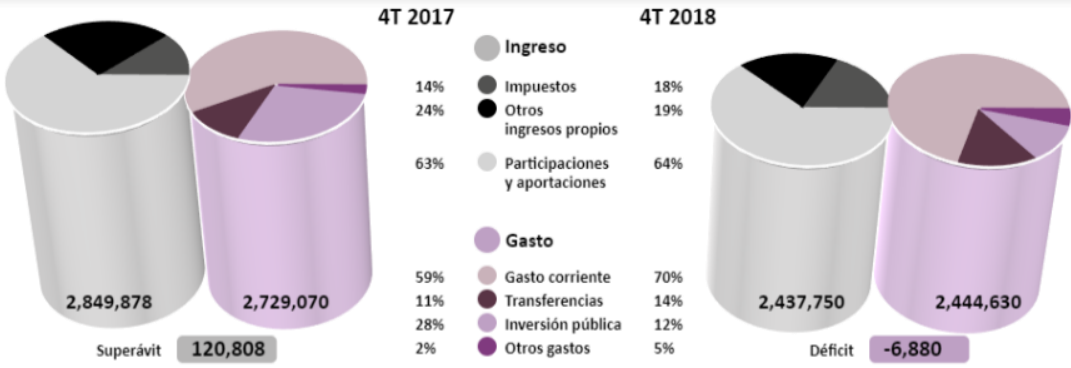
Administración 2014-2017

Miguel Ángel Riquelme Solís
Coalición PRI, PVEM, PNA, PJ y PRC



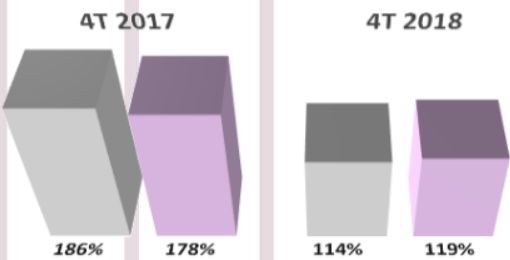
Administración 2018

Jorge Zermeño Infante
Coalición PAN, UDC, PPC y PES



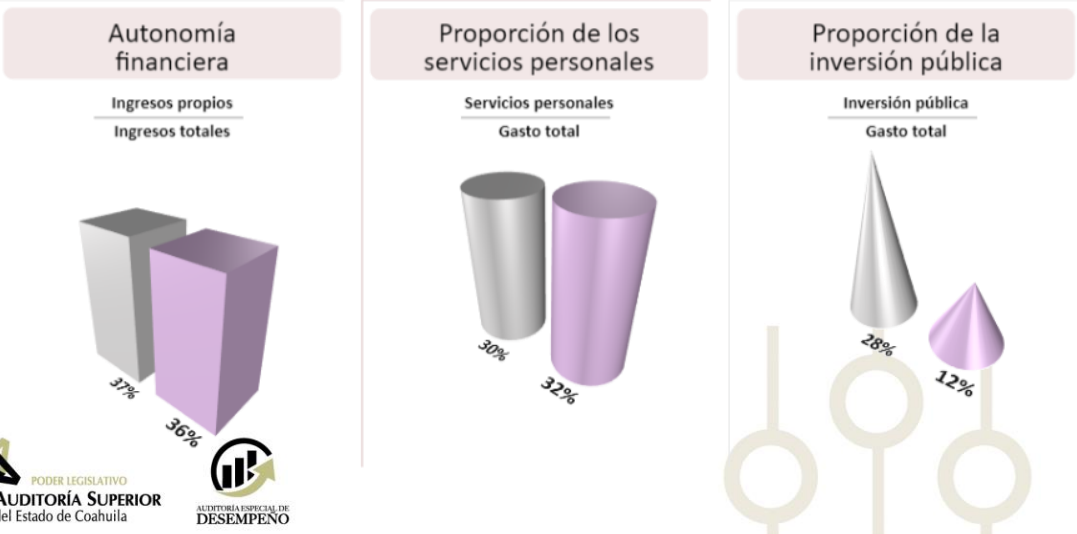
Avance presupuestal

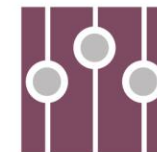
■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



Indicadores

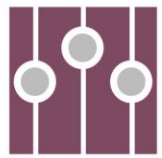
■ 4T 2017 ■ 4T 2018





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 120.8 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 un déficit de 6.9 mdp.
- Los ingresos disminuyeron 14% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto bajó 10%, pasando de 2,729.0 a 2,444.6 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 59% del gasto total, y en 2018 el 70%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 186% y en 2018 el 114% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 178% y en 2018 el 119% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 37% en 2017 y el 36% en 2018 respecto de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se incrementó de 30 a 32% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en cifras nominales disminuyó el gasto de 809.1 a 793.2 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó 16 puntos porcentuales, representando el 28 y 12% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 761.2 a 285.9 millones de pesos.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

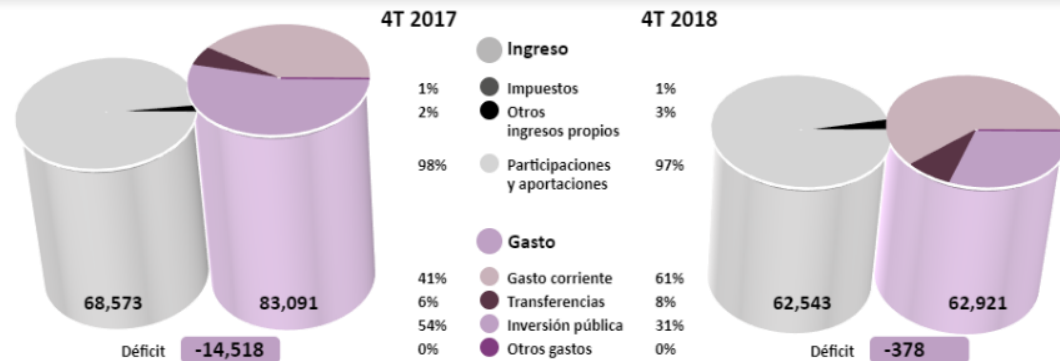
Administración 2014-2017

Marcelo Quirino López
Coalición PRI, PVEM, PNA y PRC



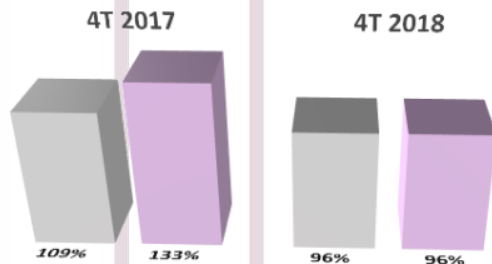
Administración 2018

Oscar Jaramillo Muruaga
PRI



Avance presupuestal

■ Ingreso Real Vs Presupuesto Original
■ Gasto ejercido Vs Presupuesto Original



Indicadores

■ 4T 2017 ■ 4T 2018

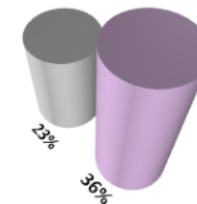
Autonomía financiera

Ingresos propios
Ingresos totales



Proporción de los servicios personales

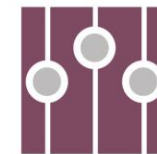
Servicios personales
Gasto total



Proporción de la inversión pública

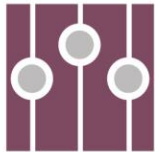
Inversión pública
Gasto total





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 14.5 millones de pesos (mdp), y para el cierre de 2018 su déficit fue de 378 mil pesos.
- Los ingresos disminuyeron 9% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se redujo 24%, pasando de 83.0 a 62.9 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 41% del gasto total, y en 2018 el 61%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 109% y en 2018 el 96% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 133% y en 2018 el 96% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es baja, ya que sus ingresos propios representaron el 2% para 2017 y el 3% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 23 a 36% en 2018 con relación a 2017, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 19.5 y 22.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública disminuyó 23 puntos porcentuales de un período a otro, representando el 54 y 31% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 44.6 a 19.8 mdp.



Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

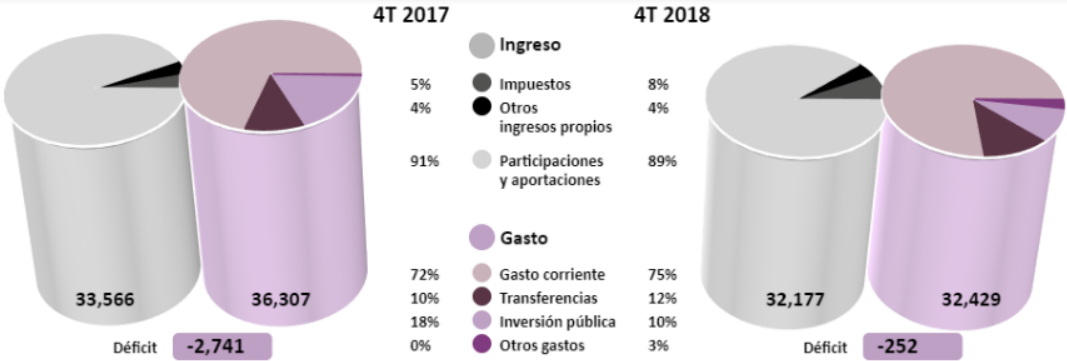
(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Ezequiel Fuentes Muñoz
Alianza PAN, UDC y PPC

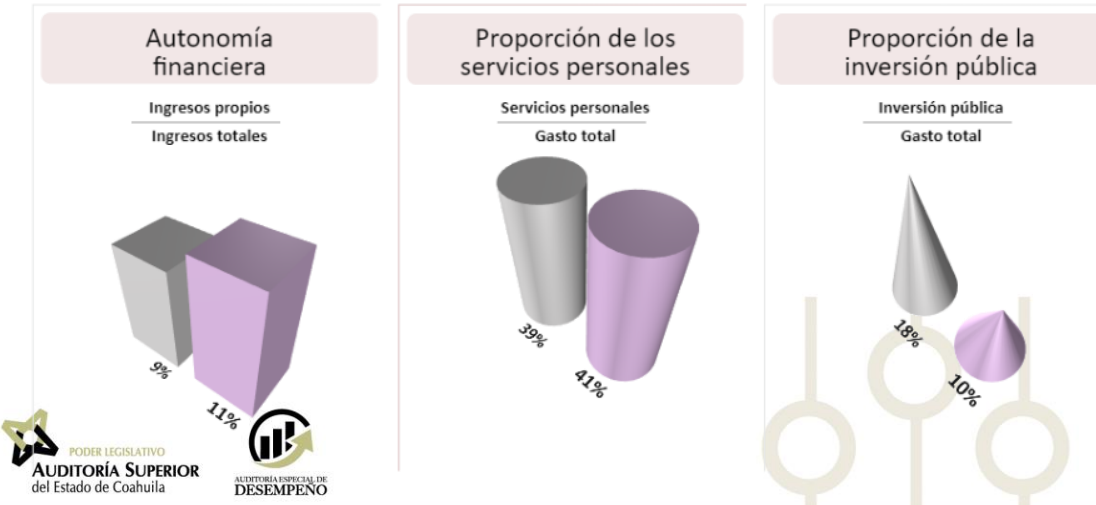
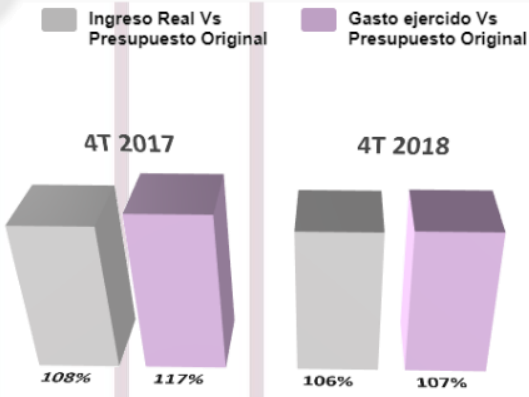
Administración 2018

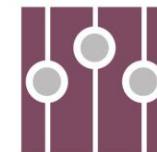
Sergio Cárdenas Chapa
Coalición PRI, PVEM, PNA, PSDI, PJ, PRC y PCP



Avance presupuestal

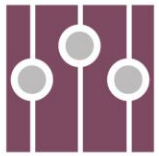
Indicadores





Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un déficit de 2.7 millones de pesos y para el cierre de 2018 fue de 252 mil pesos.
- Los ingresos disminuyeron 4% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto bajó 11%, pasando de 36.3 a 32.4 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 72% del gasto total, y en 2018 el 75%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 108% y en 2018 el 106% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 117% y en 2018 el 107% del presupuesto original.
- La autonomía financiera en ambos periodos es similar, ya que sus ingresos propios representan el 9% en 2017 y el 11% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales aumentó, de 39% a 41% en 2018 con relación a 2017, sin embargo, en términos nominales se redujo, de 14.2 y 13.4 mdp.
- La proporción de la inversión pública bajó ocho puntos porcentuales, representando el 18 y 10% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 6.4 a 3.3 millones de pesos.



Zaragoza

COMPARATIVO AL CUARTO TRIMESTRE (ENERO-DICIEMBRE) 2017 VS. 2018

Ingreso y Gasto / Superávit o Déficit

(miles de pesos)

Administración 2014-2017

Leoncio Martínez Sánchez

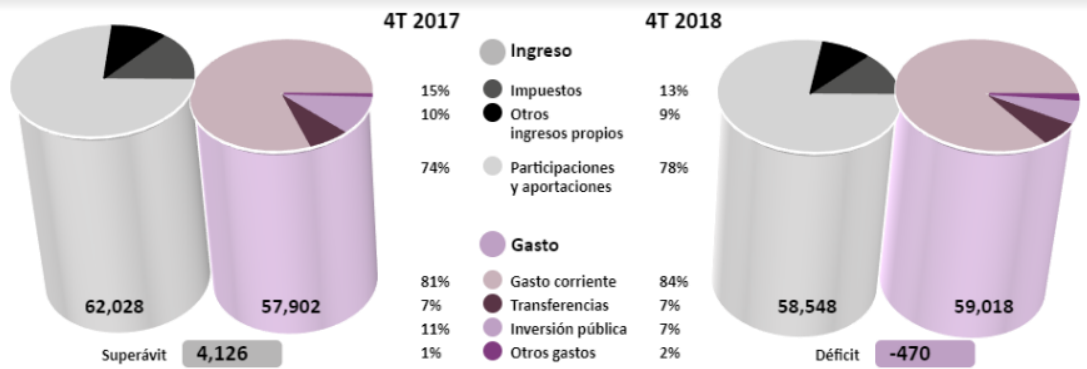
Alianza PAN, PRD y UDC



Administración 2018

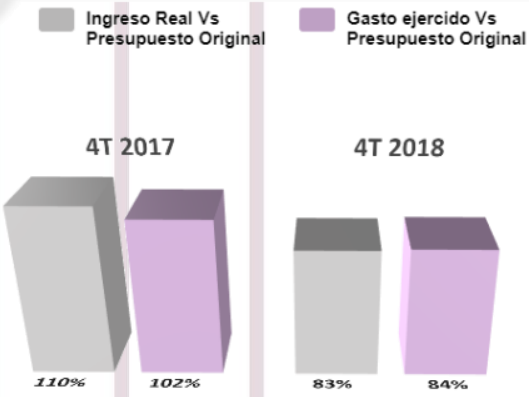
Ángeles Eloísa Flores Torres

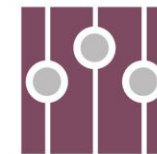
PRI



Avance presupuestal

Indicadores



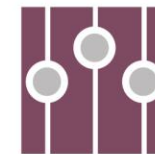


Principales Resultados

- En el cuarto trimestre de 2017 presentó un superávit de 4.1 millones de pesos (mdp) y para el cierre de 2018 tuvo déficit de 470 mil pesos.
- Los ingresos disminuyeron 6% de enero a diciembre de 2018 con respecto al mismo periodo de 2017. El gasto se incrementó en 2%, pasando de 57.9 a 59.0 millones de pesos.
- Las proporciones que componen el ingreso fueron similares en los dos periodos. En cuanto a las del gasto, en 2017 el gasto corriente representó el 81% del gasto total, y en 2018 el 84%.
- En cuanto al avance presupuestal de ingresos, en 2017 se recaudó el 110% y en 2018 el 83% de lo proyectado inicialmente.
- Respecto al avance presupuestal del gasto, en 2017 se gastó el 102% y en 2018 el 84% del presupuesto original.
- La autonomía financiera disminuyó de un periodo a otro, ya que sus ingresos propios representan el 26% en 2017 y el 22% en 2018 de los ingresos totales.
- La proporción de los servicios personales se mantuvo igual en 2017 y 2018 con 40%, lo cual representa en cifras nominales un gasto de 23.4 y 23.9 mdp, respectivamente.
- La proporción de la inversión pública bajó cuatro puntos porcentuales, representando el 11 y 7% del gasto total en 2017 y 2018 respectivamente; pasando de 6.4 a 4.2 millones de pesos.

Anexo

(MILES DE PESOS)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

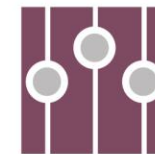


Ingresos al Cuarto Trimestre (enero-diciembre) 2017 y 2018

Municipios	Impuestos				Otros ingresos propios				Participaciones y aportaciones				Ingresos totales	
	4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018		4T 2017	4T 2018
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	\$
Abasolo	520	2%	320	1%	223	1%	157	0%	23,261	97%	40,120	99%	24,005	40,597
Acuña	69,220	13%	80,476	15%	61,377	12%	88,426	17%	395,827	75%	359,612	68%	526,425	528,514
Allende	5,860	9%	8,224	11%	2,621	4%	3,733	5%	55,560	87%	64,675	84%	64,040	76,632
Arteaga	62,060	40%	67,311	38%	16,709	11%	23,137	13%	77,105	49%	87,370	49%	155,874	177,818
Candela	1,801	7%	1,700	5%	244	1%	181	1%	25,011	92%	32,749	95%	27,056	34,630
Castañeros	9,353	11%	11,378	11%	5,354	6%	5,880	6%	71,858	83%	87,431	84%	86,565	104,689
Cuatro Ciénegas	3,671	8%	3,624	7%	1,867	4%	1,475	3%	40,911	88%	44,945	90%	46,450	50,045
Escobedo	176	0%	570	1%	418	1%	448	1%	39,546	99%	47,658	98%	40,140	48,677
Francisco I. Madero	7,586	5%	7,315	5%	13,286	8%	13,881	9%	138,445	87%	129,780	86%	159,316	150,976
Frontera	34,891	15%	60,090	22%	19,781	8%	14,856	5%	183,840	77%	196,568	72%	238,512	271,515
General Cepeda	1,355	3%	2,887	5%	7,370	14%	8,151	15%	42,308	83%	44,951	80%	51,033	55,988
Guerrero	6,776	20%	1,734	6%	391	1%	202	1%	26,655	79%	27,195	93%	33,822	29,131
Hidalgo	5,177	13%	646	2%	205	1%	125	0%	34,887	87%	30,856	98%	40,269	31,626
Jiménez	1,201	3%	1,116	3%	3,918	9%	303	1%	36,717	88%	39,475	97%	41,836	40,894
Juárez	1,340	5%	915	3%	472	2%	548	2%	26,606	94%	30,389	95%	28,418	31,852
Lamadrid	515	2%	600	2%	178	1%	265	1%	20,312	97%	25,588	97%	21,005	26,453
Matamoros	16,937	7%	18,477	7%	16,656	7%	16,500	6%	203,091	86%	221,309	86%	236,684	256,285
Monclova	107,502	17%	133,412	18%	82,420	13%	83,432	11%	455,286	71%	538,564	71%	645,208	755,408
Morelos	2,837	6%	2,453	6%	2,660	5%	1,259	3%	43,047	89%	37,283	91%	48,543	40,995
Múzquiz	21,601	10%	21,139	10%	47,845	22%	16,875	8%	146,075	68%	165,192	81%	215,521	203,206
Nadadores	1,061	3%	2,021	4%	8,369	22%	8,529	18%	29,117	76%	35,946	77%	38,547	46,496
Nava	19,834	13%	23,427	16%	23,145	16%	18,597	13%	105,728	71%	105,771	72%	148,707	147,796
Ocampo	2,479	5%	2,845	4%	726	1%	663	1%	46,417	94%	64,244	95%	49,622	67,752
Parras	13,504	10%	16,739	12%	15,871	12%	13,306	9%	107,381	79%	113,169	79%	136,756	143,215
Piedras Negras	74,554	12%	82,399	13%	59,843	9%	45,660	7%	502,044	79%	502,851	80%	636,442	630,911
Progreso	1,456	2%	1,539	2%	241	0%	199	0%	77,227	98%	76,125	98%	78,925	77,863
Ramos Arizpe	188,143	35%	167,261	32%	68,561	13%	53,162	10%	286,320	53%	300,480	58%	543,023	520,903
Sabinas	14,192	7%	19,117	8%	29,180	15%	29,470	12%	154,281	78%	187,786	79%	197,653	236,373
Sacramento	449	2%	724	3%	287	1%	0	0%	22,046	97%	23,112	97%	22,782	23,837
Saltillo	521,633	20%	588,823	21%	461,130	18%	381,296	13%	1,584,381	62%	1,869,142	66%	2,567,144	2,839,261
San Buenaventura	14,106	14%	6,311	6%	4,934	5%	9,189	9%	78,378	80%	86,959	85%	97,418	102,459
San Juan de Sabinas	13,763	11%	13,783	10%	13,721	11%	18,239	13%	99,652	78%	107,538	77%	127,137	139,559
San Pedro	13,832	6%	19,231	7%	12,858	5%	17,904	7%	219,718	89%	227,734	86%	246,409	264,869
Sierra Mojada	2,037	3%	2,223	2%	860	1%	1,783	2%	68,787	96%	89,111	96%	71,684	93,116
Torreón	386,071	14%	427,371	18%	675,625	24%	451,708	19%	1,788,183	63%	1,558,672	64%	2,849,878	2,437,750
Viesca	421	1%	537	1%	1,201	2%	1,611	3%	66,951	98%	60,394	97%	68,573	62,543
Villa Unión	1,582	5%	2,458	8%	1,296	4%	1,206	4%	30,689	91%	28,513	89%	33,566	32,177
Zaragoza	9,461	15%	7,425	13%	6,445	10%	5,201	9%	46,123	74%	45,921	78%	62,028	58,548
TOTAL	1,638,958	15%	1,808,621	17%	1,668,286	16%	1,337,557	12%	7,399,772	69%	7,735,179	71%	10,707,016	10,881,357

Anexo

(MILES DE PESOS)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

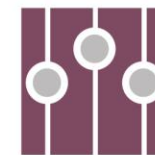


Gastos al Cuarto Trimestre (enero-diciembre) 2017 y 2018

Municipios	Servicios personales				Materiales y suministros				Servicios generales				Gasto corriente			
	4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Abasolo	9,671	33%	11,824	25%	2,119	7%	2,012	4%	4,810	16%	3,032	6%	16,600	56%	16,868	36%
Acuña	221,963	46%	248,319	45%	37,902	8%	46,483	8%	81,063	17%	94,180	17%	340,928	70%	388,982	71%
Allende	27,903	42%	42,143	53%	6,278	9%	9,679	12%	11,671	17%	15,063	19%	45,852	69%	66,885	84%
Arteaga	54,730	38%	56,637	32%	13,494	9%	16,715	9%	24,778	17%	28,870	16%	93,003	64%	102,222	57%
Candela	13,520	52%	17,374	55%	3,362	13%	4,876	15%	3,221	12%	3,978	12%	20,104	77%	26,228	82%
Castañeros	34,931	36%	33,774	31%	11,454	12%	13,740	13%	17,009	18%	26,493	24%	63,394	65%	74,006	68%
Cuatro Ciénegas	23,964	51%	24,244	46%	3,067	6%	4,619	9%	6,915	15%	10,759	20%	33,946	72%	39,621	75%
Escobedo	11,365	24%	11,797	28%	3,917	8%	3,675	9%	5,211	11%	6,263	15%	20,492	43%	21,734	51%
Francisco I. Madero	64,571	43%	73,049	49%	19,226	13%	19,586	13%	19,992	13%	17,014	11%	103,789	70%	109,650	73%
Frontera	91,547	42%	108,037	41%	25,474	12%	24,774	9%	56,055	26%	61,907	23%	173,076	79%	194,718	74%
General Cepeda	13,525	23%	16,293	30%	5,338	9%	3,778	7%	8,985	15%	5,833	11%	27,849	47%	25,903	48%
Guerrero	15,601	34%	13,400	51%	2,485	5%	2,508	10%	8,272	18%	3,411	13%	26,359	57%	19,319	74%
Hidalgo	8,234	24%	9,772	22%	3,645	11%	3,550	8%	6,284	19%	6,168	14%	18,164	54%	19,490	43%
Jiménez	14,019	32%	19,306	41%	9,115	21%	6,935	15%	7,258	17%	8,841	19%	30,392	70%	35,082	75%
Juárez	6,995	26%	7,957	26%	3,561	13%	3,206	10%	6,614	25%	5,527	18%	17,170	64%	16,691	54%
Lamadrid	10,640	51%	8,971	35%	2,354	11%	3,577	14%	6,336	31%	3,805	15%	19,330	94%	16,352	65%
Matamoros	98,585	42%	116,301	45%	24,118	10%	29,220	11%	27,967	12%	54,307	21%	150,669	64%	199,828	78%
Monclova	188,131	33%	215,144	28%	60,645	11%	95,684	13%	115,527	20%	113,172	15%	364,303	64%	424,000	56%
Morelos	15,552	32%	16,426	37%	8,292	17%	7,985	18%	9,001	19%	6,984	16%	32,845	68%	31,395	70%
Múzquiz	68,356	30%	75,359	38%	19,969	9%	16,841	8%	57,965	25%	43,181	22%	146,290	64%	135,382	68%
Nadadores	16,788	40%	16,446	34%	2,580	6%	5,912	12%	6,599	16%	10,736	22%	25,967	62%	33,094	69%
Nava	54,736	35%	50,071	38%	8,701	6%	9,594	7%	26,968	17%	26,274	20%	90,406	58%	85,939	66%
Ocampo	20,067	37%	21,757	31%	5,956	11%	5,203	7%	8,041	15%	6,719	9%	34,064	62%	33,678	47%
Parras	66,803	43%	64,666	43%	7,296	5%	6,503	4%	14,201	9%	17,646	12%	88,300	57%	88,816	59%
Piedras Negras	161,584	25%	171,090	27%	43,807	7%	46,922	8%	193,786	30%	209,147	34%	399,177	63%	427,159	68%
Progreso	10,743	13%	13,429	19%	2,621	3%	3,037	4%	5,099	6%	5,658	8%	18,462	21%	22,124	31%
Ramos Arizpe	107,277	17%	115,075	24%	63,197	10%	56,289	12%	159,116	26%	122,619	25%	329,590	53%	293,982	61%
Sabinas	65,410	33%	84,789	32%	21,608	11%	24,033	9%	52,515	26%	51,229	20%	139,532	70%	160,051	61%
Sacramento	14,161	67%	13,987	57%	2,194	10%	2,198	9%	2,706	13%	3,653	15%	19,062	90%	19,838	80%
Saltillo	913,486	39%	978,052	36%	195,948	8%	230,125	9%	419,696	18%	467,857	17%	1,529,129	65%	1,676,034	62%
San Buenaventura	36,339	37%	31,536	35%	10,274	10%	8,006	9%	25,205	26%	14,484	16%	71,818	73%	54,026	60%
San Juan de Sabinas	49,518	35%	49,855	36%	15,353	11%	17,748	13%	28,180	20%	33,181	24%	93,050	65%	100,783	73%
San Pedro	83,988	34%	97,994	35%	14,372	6%	20,942	7%	34,153	14%	51,884	18%	132,514	54%	170,820	60%
Sierra Mojada	18,972	26%	19,500	22%	813	1%	1,569	2%	5,003	7%	6,953	8%	24,789	34%	28,023	31%
Torreón	809,096	30%	793,198	32%	104,199	4%	128,707	5%	686,356	25%	778,305	32%	1,599,651	59%	1,700,210	70%
Viesca	19,501	23%	22,398	36%	5,118	6%	6,652	11%	9,253	11%	9,097	14%	38,872	41%	38,146	61%
Villa Unión	14,151	39%	13,412	41%	6,888	19%	4,903	15%	5,015	14%	5,991	18%	26,054	72%	24,306	75%
Zaragoza	23,430	40%	23,887	40%	12,362	21%	13,740	23%	11,268	19%	11,833	20%	47,061	81%	49,459	84%
TOTAL	3,479,854	33%	3,707,268	34%	789,103	8%	911,523	8%	2,178,095	21%	2,352,054	22%	6,447,053	62%	6,970,844	65%

Anexo

(MILES DE PESOS)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

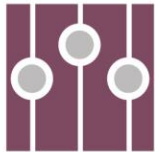


Gastos al Cuarto Trimestre (enero-diciembre) 2017 y 2018

Municipios	Transferencias				Inversión pública				Otros gastos				Gasto total	
	4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018		4T 2017		4T 2018		4T 2017	4T 2018
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	\$
Abasolo	823	3%	1,122	2%	11,100	37%	29,159	62%	1,202	4%	10	0%	29,724	47,159
Acuña	76,898	16%	92,910	17%	57,725	12%	44,450	8%	10,279	2%	21,581	4%	485,831	547,922
Allende	5,032	8%	6,554	8%	14,566	22%	3,210	4%	1,385	2%	3,010	4%	66,835	79,659
Arteaga	30,038	21%	35,371	20%	16,670	11%	35,735	20%	6,202	4%	5,645	3%	145,913	178,974
Candela	1,452	6%	2,500	8%	4,599	18%	2,520	8%	85	0%	597	2%	26,240	31,845
Castañeros	8,526	9%	9,830	9%	22,634	23%	22,967	21%	2,406	2%	2,809	3%	96,960	109,612
Cuatro Ciénegas	4,081	9%	5,749	11%	7,767	16%	7,487	14%	1,430	3%	159	0%	47,224	53,016
Escobedo	2,193	5%	3,995	9%	25,020	52%	14,716	34%	43	0%	2,358	6%	47,747	42,805
Francisco I. Madero	10,829	7%	12,986	9%	27,982	19%	25,292	17%	6,115	4%	2,190	1%	148,714	150,118
Frontera	7,841	4%	11,860	4%	32,272	15%	45,607	17%	5,535	3%	11,501	4%	218,724	263,685
General Cepeda	9,017	15%	11,450	21%	21,493	36%	12,293	23%	1,377	2%	4,522	8%	59,736	54,168
Guerrero	2,084	5%	905	3%	16,341	35%	5,233	20%	1,269	3%	612	2%	46,053	26,069
Hidalgo	1,325	4%	1,813	4%	13,903	41%	23,808	52%	220	1%	310	1%	33,612	45,421
Jiménez	1,996	5%	2,113	5%	10,780	25%	8,453	18%	121	0%	1,022	2%	43,289	46,670
Juárez	1,504	6%	1,630	5%	3,535	13%	10,963	36%	4,694	17%	1,593	5%	26,903	30,877
Lamadrid	816	4%	1,795	7%	515	2%	7,122	28%	3	0%	77	0%	20,663	25,347
Matamoros	19,873	8%	12,445	5%	54,290	23%	37,960	15%	10,695	5%	7,352	3%	235,526	257,585
Monclova	37,736	7%	56,963	8%	161,986	28%	239,017	32%	8,646	2%	35,788	5%	572,671	755,769
Morelos	2,023	4%	3,170	7%	13,394	28%	9,699	22%	65	0%	620	1%	48,327	44,884
Múzquiz	15,496	7%	11,852	6%	61,749	27%	41,316	21%	5,063	2%	10,220	5%	228,598	198,769
Nadadores	956	2%	1,062	2%	13,575	33%	12,893	27%	1,112	3%	1,261	3%	41,609	48,311
Nava	9,637	6%	11,467	9%	48,377	31%	24,813	19%	6,872	4%	8,144	6%	155,291	130,363
Ocampo	2,352	4%	1,961	3%	18,254	33%	35,558	50%	119	0%	54	0%	54,788	71,251
Parras	7,556	5%	5,159	3%	52,095	34%	50,936	34%	6,058	4%	5,714	4%	154,009	150,625
Piedras Negras	44,044	7%	57,336	9%	157,034	25%	119,353	19%	35,898	6%	20,286	3%	636,153	624,134
Progreso	4,459	5%	4,825	7%	62,895	73%	44,504	62%	101	0%	99	0%	85,918	71,552
Ramos Arizpe	80,412	13%	95,312	20%	171,129	28%	77,910	16%	37,215	6%	17,620	4%	618,346	484,824
Sabinas	14,446	7%	11,979	5%	33,416	17%	80,362	31%	10,877	5%	8,920	3%	198,271	261,312
Sacramento	1,653	8%	1,834	7%	540	3%	2,972	12%	0	0%	70	0%	21,255	24,714
Saltillo	283,287	12%	347,641	13%	500,701	21%	572,835	21%	22,011	1%	95,031	4%	2,335,129	2,691,541
San Buenaventura	10,092	10%	6,503	7%	15,753	16%	28,542	32%	698	1%	286	0%	98,361	89,357
San Juan de Sabinas	16,392	12%	26,433	19%	26,932	19%	7,418	5%	5,704	4%	3,525	3%	142,079	138,159
San Pedro	30,324	12%	37,257	13%	70,125	29%	67,712	24%	13,088	5%	8,166	3%	246,051	283,956
Sierra Mojada	4,526	6%	7,147	8%	42,958	59%	53,132	59%	76	0%	1,549	2%	72,350	89,850
Torreón	304,857	11%	343,023	14%	761,153	28%	285,938	12%	63,410	2%	115,459	5%	2,729,070	2,444,630
Viesca	4,636	6%	4,958	8%	44,583	54%	19,810	31%	0	0%	6	0%	83,091	62,921
Villa Unión	3,770	10%	3,967	12%	6,389	18%	3,324	10%	94	0%	833	3%	36,307	32,429
Zaragoza	4,103	7%	4,424	7%	6,422	11%	4,188	7%	318	1%	946	2%	57,902	59,018
TOTAL	1,067,086	10%	1,259,302	12%	2,610,649	25%	2,119,207	20%	270,484	3%	399,947	4%	10,395,273	10,749,300

Anexo

(ENERO-DICIEMBRE 2017 Y 2018)



ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



Superávit / Déficit (miles de pesos)

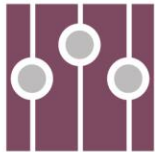
4T 2017

4T 2018

Saltillo	232,016	147,720	Saltillo	
Torreón	120,808	36,078	Torreón	
Monclova	72,536	17,433	Monclova	
Acuña	40,594	13,102	Acuña	
Frontera	19,788	7,829	Frontera	
Francisco I. Madero	10,602	6,777	Francisco I. Madero	
Arteaga	9,962	6,311	Arteaga	
Hidalgo	6,657	5,873	Hidalgo	
Zaragoza	4,126	4,437	Zaragoza	
Sacramento	1,527	3,266	Sacramento	
Juárez	1,516	3,061	Juárez	
Matamoros	1,158	2,786	Matamoros	
Candela	816	1,820	Candela	
San Pedro	358	1,400	San Pedro	
Lamadrid	342	1,106	Lamadrid	
Piedras Negras	289	974	Piedras Negras	
Morelos	216	858	Morelos	
Sabinas	-617	-252	Sabinas	
Sierra Mojada	-666	-361	Sierra Mojada	
Cuatro Ciénegas	-774	-378	Cuatro Ciénegas	
San Buenaventura	-943	-470	San Buenaventura	
Jiménez	-1,453	-878	Jiménez	
Villa Unión	-2,741	-1,156	Villa Unión	
Allende	-2,795	-1,300	Allende	
Nadadores	-3,062	-1,815	Nadadores	
Ocampo	-5,167	-2,972	Ocampo	
Abasolo	-5,720	-3,027	Abasolo	
Nava	-6,585	-3,499	Nava	
Progreso	-6,993	-3,889	Progreso	
Escobedo	-7,608	-4,923	Escobedo	
General Cepeda	-8,703	-5,775	General Cepeda	
Castañeros	-10,395	-6,562	Castañeros	
Guerrero	-12,231	-7,410	Guerrero	
Múzquiz	-13,077	-13,794	Múzquiz	
Viesca	-14,518	-19,086	Viesca	
San Juan de Sabinas	-14,942	-19,408	San Juan de Sabinas	
Parras	-17,253	-24,939	Parras	
Ramos Arizpe	-75,322		Ramos Arizpe	

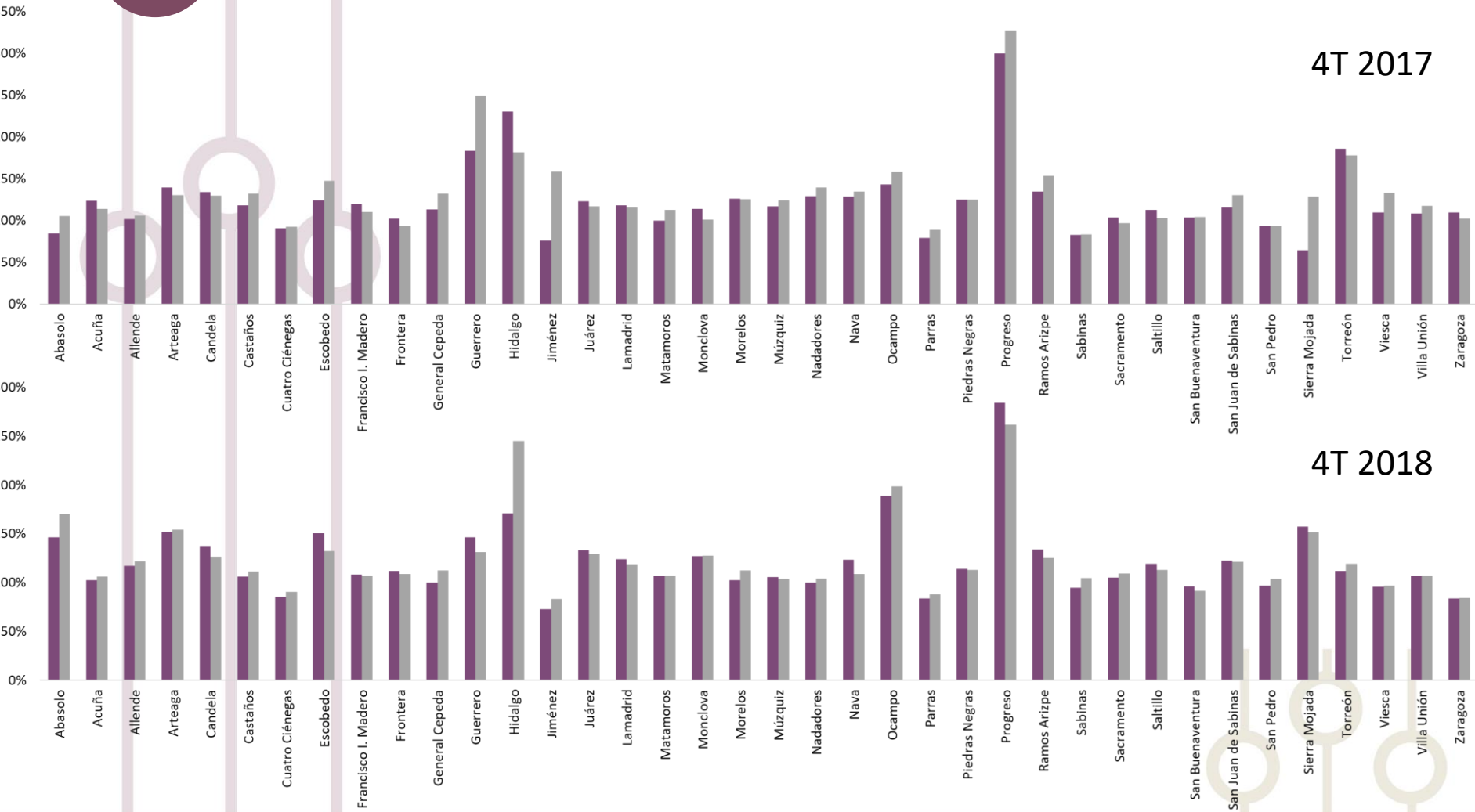
Anexo

(ENERO-DICIEMBRE 2017 Y 2018)



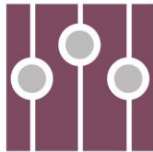
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018

Avance Presupuestal (%)



Anexo

(ENERO-DICIEMBRE 2017 Y 2018)



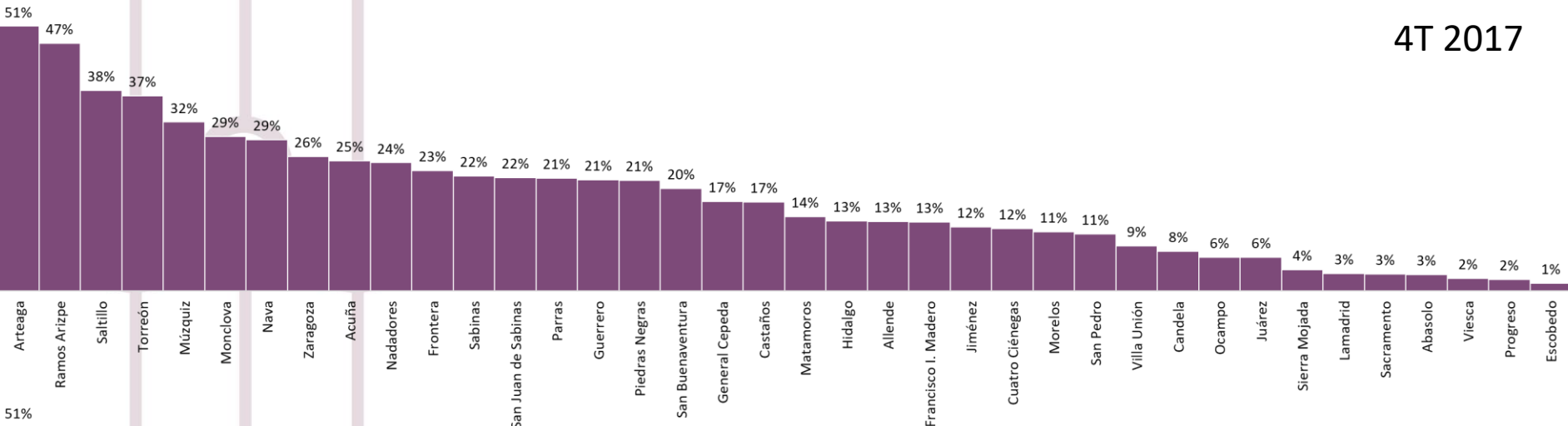
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



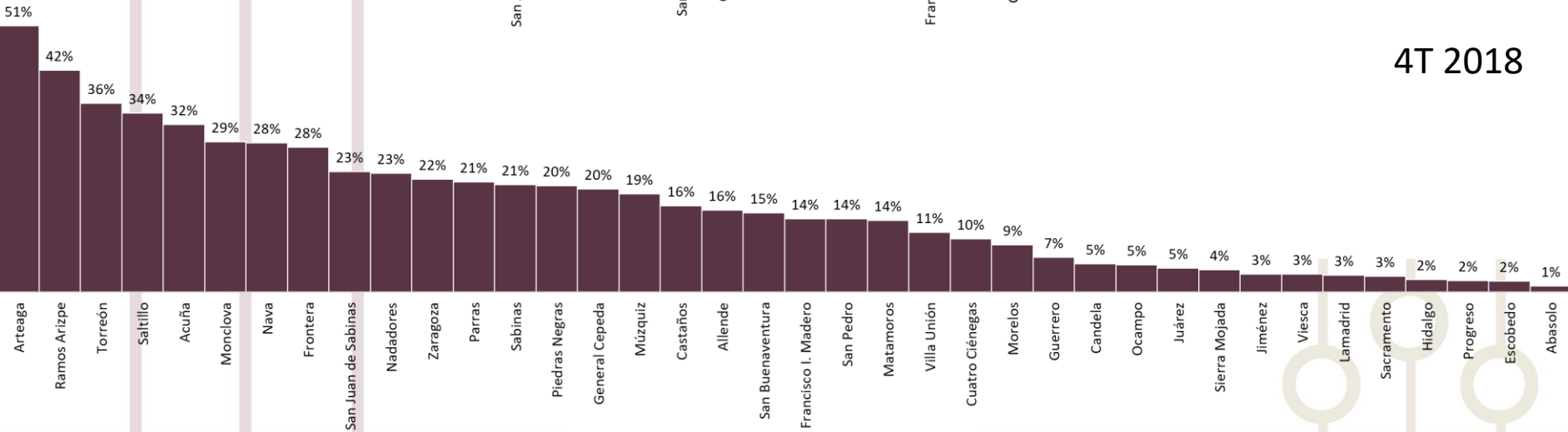
Autonomía Financiera (%)

Ingresos propios
Ingresos totales

4T 2017

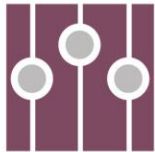


4T 2018



Anexo

(ENERO-DICIEMBRE 2017 Y 2018)



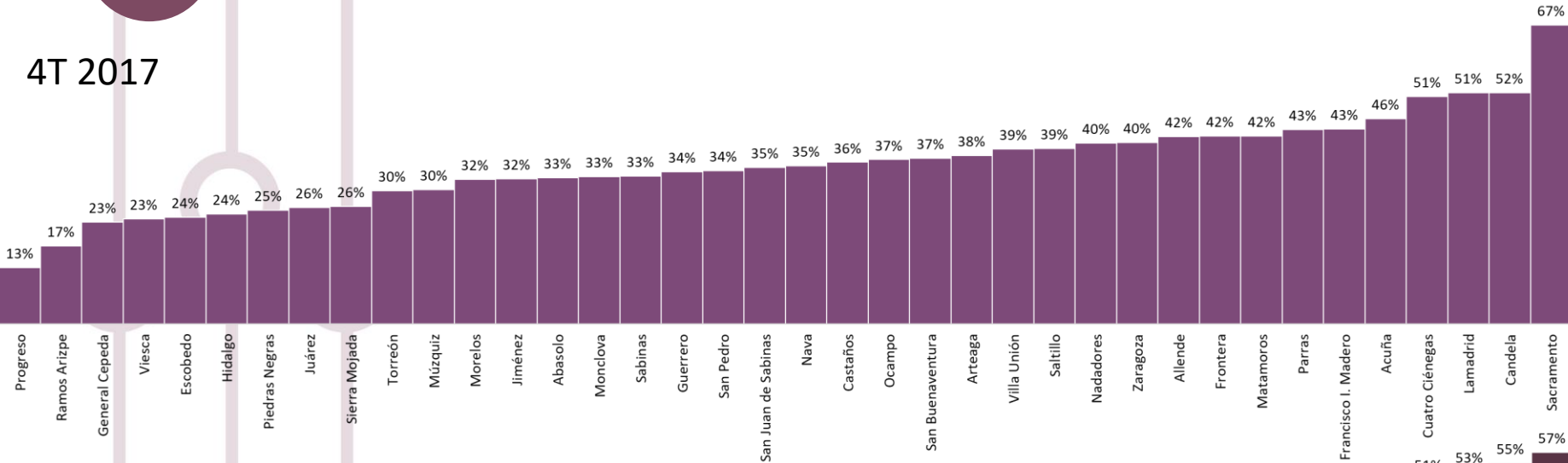
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



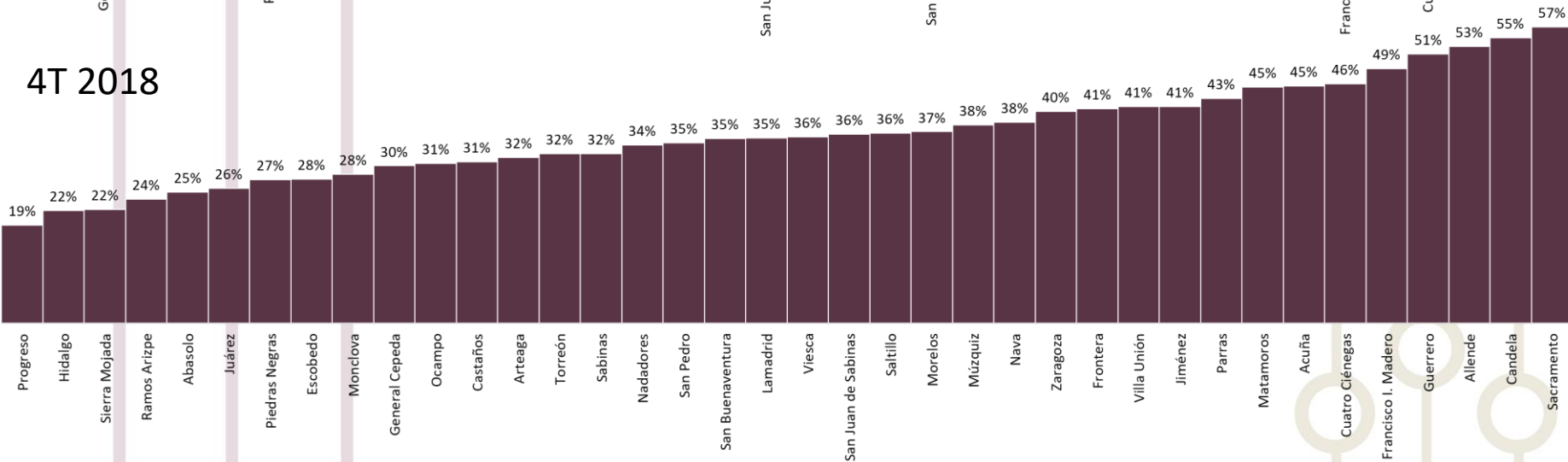
Proporción de los Servicios Personales (%)

Servicios personales
Gasto total

4T 2017

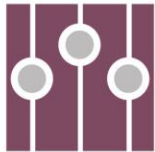


4T 2018



Anexo

(ENERO-DICIEMBRE 2017 Y 2018)



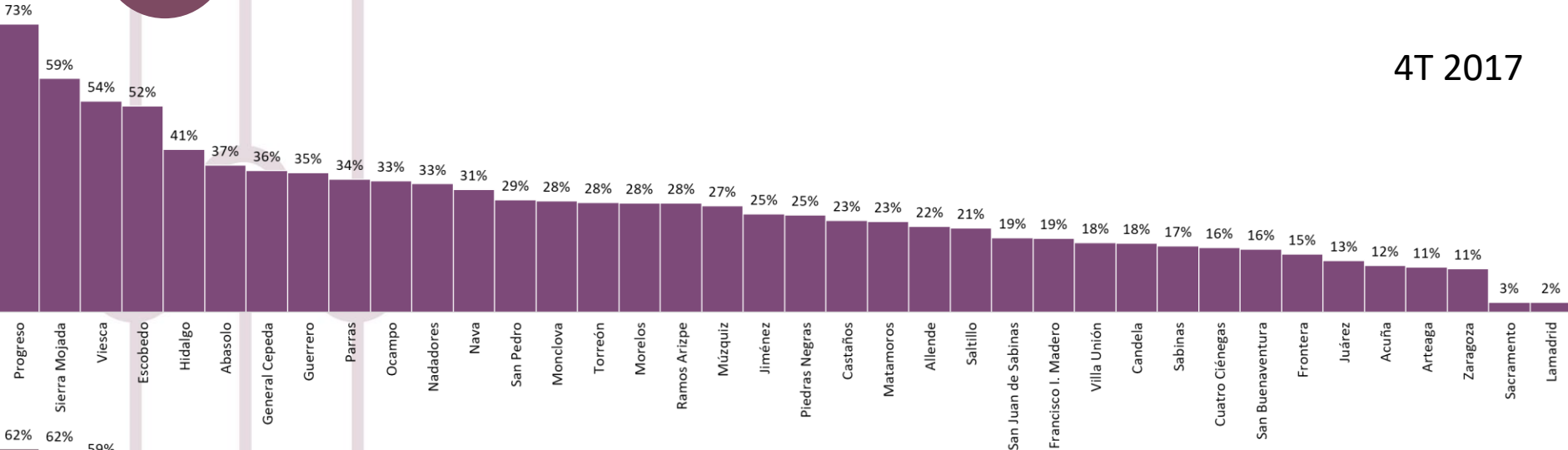
ANÁLISIS DEL IAGF
4^{to} TRIMESTRE 2018



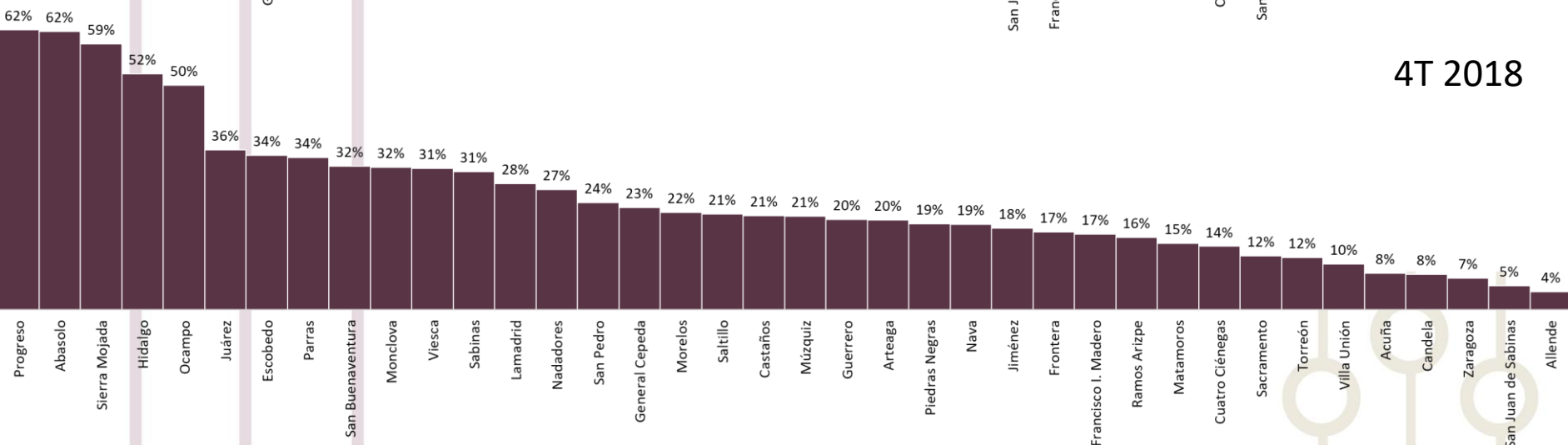
Proporción de la Inversión Pública (%)

Inversión pública
Gasto total

4T 2017



4T 2018



ABASOLO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	520,325.72	320,021.90	- 200,303.82	-38.5%	-41.3%	2.2%	0.8%
Derechos	132,823.48	123,049.66	- 9,773.82	-7.4%	-11.6%	0.6%	0.3%
Productos de tipo corriente	-	121.68	121.68	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	90,495.12	33,818.58	- 56,676.54	-62.6%	-64.4%	0.4%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	23,261,131.89	40,119,729.76	16,858,597.87	72.5%	64.5%	96.9%	98.8%
TOTAL	24,004,776.21	40,596,741.58	16,591,965.37	69.1%	61.3%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	9,670,573.16	11,824,158.22	2,153,585.06	22.3%	16.6%	32.5%	25.1%
Materiales y suministros	2,118,977.97	2,012,210.24	- 106,767.73	-5.0%	-9.4%	7.1%	4.3%
Servicios generales	4,810,354.06	3,031,871.96	- 1,778,482.10	-37.0%	-39.9%	16.2%	6.4%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>16,599,905.19</i>	<i>16,868,240.42</i>	<i>268,335.23</i>	<i>1.6%</i>	<i>-3.1%</i>	<i>55.8%</i>	<i>35.8%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	822,527.58	1,121,671.17	299,143.59	36.4%	30.1%	2.8%	2.4%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	1,202,443.89	10,300.00	- 1,192,143.89	-99.1%	-99.2%	4.0%	0.0%
Inversión pública	11,099,530.92	29,158,553.02	18,059,022.10	162.7%	150.6%	37.3%	61.8%
TOTAL	29,724,407.58	47,158,764.61	17,434,357.03	58.7%	51.3%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 5,719,631.37	- 6,562,023.03
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	3.1%	1.2%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	15,235,264.57	9,264,109.52	- 5,971,155.05	-39.2%	-42.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,586,826.90	3,235,453.29	648,626.39	25.1%	19.3%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>17,822,091.47</i>	<i>12,499,562.81</i>	<i>- 5,322,528.66</i>	<i>-29.9%</i>	<i>-33.1%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	21,668,002.85	50,826,555.87	29,158,553.02	134.6%	123.8%
Bienes muebles	4,109,998.66	4,120,298.66	10,300.00	0.3%	-4.4%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>25,778,001.51</i>	<i>54,946,854.53</i>	<i>29,168,853.02</i>	<i>113.2%</i>	<i>103.3%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	43,600,092.98	67,446,417.34	23,846,324.36	54.7%	47.6%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	5,238,262.15	5,735,520.11	497,257.96	9.5%	4.4%
Otros pasivos a corto plazo	1,352,863.24	2,095,099.63	742,236.39	54.9%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>6,591,125.39</i>	<i>7,830,619.74</i>	<i>1,239,494.35</i>	<i>18.8%</i>	<i>13.3%</i>

TOTAL DEL PASIVO	6,591,125.39	7,830,619.74	1,239,494.35	18.8%	13.3%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.15	0.12
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.37	0.63
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	3,446,344.33	3,446,344.33	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	33,562,623.25	56,169,453.26	22,606,830.01	67.4%	59.6%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	37,008,967.58	59,615,797.59	22,606,830.01	61.1%	53.7%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	43,600,092.97	67,446,417.33	23,846,324.36	54.7%	47.6%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

ACUÑA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	69,220,393.89	80,476,038.34	11,255,644.45	16.3%	10.9%	13.1%	15.2%
Contribuciones de mejoras	209,333.50	43,550.00	-165,783.50	-79.2%	-80.2%	0.0%	0.0%
Derechos	53,675,815.23	79,579,363.34	25,903,548.11	48.3%	41.4%	10.2%	15.1%
Productos de tipo corriente	1,131,868.88	2,115,797.95	983,929.07	86.9%	78.3%	0.2%	0.4%
Aprovechamientos de tipo corriente	6,360,138.94	6,687,577.96	327,439.02	5.1%	0.3%	1.2%	1.3%
Participaciones federales y aportaciones	360,254,677.52	345,137,349.64	-15,117,327.88	-4.2%	-8.6%	68.4%	65.3%
Transferencias, asignaciones, subsidios	32,113,791.66	10,000,086.34	-22,113,705.32	-68.9%	-70.3%	6.1%	1.9%
Ingresos financieros	3,458,581.23	4,474,080.79	1,015,499.56	29.4%	23.4%	0.7%	0.8%
TOTAL	526,424,600.85	528,513,844.36	2,089,243.51	0.4%	-4.2%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	221,963,471.75	248,318,820.89	26,355,349.14	11.9%	6.7%	45.7%	45.3%
Materiales y suministros	37,902,181.48	46,482,898.17	8,580,716.69	22.6%	17.0%	7.8%	8.5%
Servicios generales	81,062,701.68	94,179,950.66	13,117,248.98	16.2%	10.8%	16.7%	17.2%
Gasto Corriente	340,928,354.91	388,981,669.72	48,053,314.81	14.1%	8.8%	70.2%	71.0%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	76,897,919.79	92,909,705.26	16,011,785.47	20.8%	15.3%	15.8%	17.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,569,532.17	14,354,122.10	10,784,589.93	302.1%	283.6%	0.7%	2.6%
Inversión pública	57,725,489.02	44,449,691.56	-13,275,797.46	-23.0%	-26.5%	11.9%	8.1%
Deuda pública	6,709,596.22	7,226,461.81	516,865.59	7.7%	2.7%	1.4%	1.3%
TOTAL	485,830,892.11	547,921,650.45	62,090,758.34	12.8%	7.6%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	40,593,708.74	-19,407,806.09
---------------------	---------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	24.8%	32.0%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	45,016,407.29	39,740,359.99	-5,276,047.30	-11.7%	-15.8%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	12,287,066.03	17,474,912.00	5,187,845.97	42.2%	35.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	222,747.82	-	-222,747.82	-100.0%	-100.0%
Total de Activos Circulantes	57,526,221.14	57,215,271.99	-310,949.15	-0.5%	-5.1%

Activo no Circulante					
Inversiones financieras a largo plazo	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	27,030,223.04	27,138,460.60	108,237.56	0.4%	#DIV/0!
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	271,867,159.93	322,896,177.69	51,029,017.76	18.8%	13.3%
Bienes muebles	104,807,822.14	112,281,618.04	7,473,795.90	7.1%	2.2%
Activos intangibles	10,231.20	10,231.20	-	0.0%	-4.6%
Total de Activos no Circulantes	403,715,436.31	462,326,487.53	58,611,051.22	14.5%	9.2%

TOTAL DEL ACTIVO	461,241,657.45	519,541,759.52	58,300,102.07	12.6%	7.4%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	63,500,582.46	77,261,423.37	13,760,840.91	21.7%	16.1%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	24,812.76	24,812.76	-	0.0%	#DIV/0!
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	204.00	204.00	-	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	-0.10	-	0.10	-100.0%	#DIV/0!
Total de Pasivos Circulantes	63,525,599.12	77,286,440.13	13,760,841.01	21.7%	16.1%

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	51,539,373.76	44,917,248.97	-6,622,124.79	-12.8%	-16.9%
Total de Pasivos no Circulantes	51,539,373.76	44,917,248.97	-6,622,124.79	-12.8%	-16.9%

TOTAL DEL PASIVO	115,064,972.88	122,203,689.10	7,138,716.22	6.2%	1.3%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	---------------------	-------------	-------------

Relación Pasivo / Activo	0.25	0.24
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.10	1.35
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	40,056,304.81	40,056,304.81	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	306,120,379.77	357,281,765.62	51,161,385.85	16.7%	11.3%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	346,176,684.58	397,338,070.43	51,161,385.85	14.8%	9.5%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	461,241,657.46	519,541,759.53	58,300,102.07	12.6%	7.4%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	-------------

ALLENDE
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	5,859,701.04	8,224,071.04	2,364,370.00	40.3%	33.9%	9.2%	10.7%
Contribuciones de mejoras	238,780.58	294,402.52	55,621.94	23.3%	17.6%	0.4%	0.4%
Derechos	2,304,417.90	2,973,472.00	669,054.10	29.0%	23.1%	3.6%	3.9%
Productos de tipo corriente	31,605.28	45,680.46	14,075.18	44.5%	37.9%	0.0%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	46,005.19	419,292.86	373,287.67	811.4%	769.4%	0.1%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	55,555,053.00	64,669,121.80	9,114,068.80	16.4%	11.0%	86.8%	84.4%
Ingresos financieros	4,702.98	6,039.27	1,336.29	28.4%	22.5%	0.0%	0.0%
TOTAL	64,040,265.97	76,632,079.95	12,591,813.98	19.7%	14.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	27,903,191.10	42,143,360.09	14,240,168.99	51.0%	44.1%	41.7%	52.9%
Materiales y suministros	6,278,461.28	9,678,975.69	3,400,514.41	54.2%	47.1%	9.4%	12.2%
Servicios generales	11,670,827.56	15,062,714.18	3,391,886.62	29.1%	23.1%	17.5%	18.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>45,852,479.94</i>	<i>66,885,049.96</i>	<i>21,032,570.02</i>	<i>45.9%</i>	<i>39.1%</i>	<i>68.6%</i>	<i>84.0%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	5,032,320.54	6,553,576.56	1,521,256.02	30.2%	24.2%	7.5%	8.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	56,288.74	1,440,377.00	1,384,088.26	2458.9%	2341.0%	0.1%	1.8%
Inversión pública	14,565,692.96	3,209,944.46	-11,355,748.50	-78.0%	-79.0%	21.8%	4.0%
Participaciones y aportaciones	-	50,000.00	50,000.00	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.1%
Deuda pública	1,328,507.98	1,520,005.16	191,497.18	14.4%	9.1%	2.0%	1.9%
TOTAL	66,835,290.16	79,658,953.14	12,773,662.98	19.2%	13.7%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 2,795,024.19	- 3,026,873.19
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	13.2%	15.6%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	14,157.33	489,062.30	474,904.97	3354.5%	3195.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	682,929.34	934,100.78	251,171.44	36.8%	30.5%
Derechos a recibir bienes o servicios	- 0.01	0.01	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>697,086.66</i>	<i>1,423,163.07</i>	<i>726,076.41</i>	<i>104.2%</i>	<i>94.8%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	50,396,096.22	53,606,040.68	3,209,944.46	6.4%	1.5%
Bienes muebles	10,967,337.40	12,395,215.40	1,427,878.00	13.0%	7.8%
Activos intangibles	16,139.00	28,638.00	12,499.00	77.4%	69.3%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>61,379,572.62</i>	<i>66,029,894.08</i>	<i>4,650,321.46</i>	<i>7.6%</i>	<i>2.6%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	62,076,659.28	67,453,057.15	5,376,397.87	8.7%	3.7%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	- 50,692.23	3,702,257.37	3,752,949.60	-7403.4%	-7066.9%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	4,443,358.77	3,494,658.42	-948,700.35	-21.4%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	- 890.29	890.29	-	0.0%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>4,391,776.25</i>	<i>7,196,025.50</i>	<i>2,804,249.25</i>	<i>63.9%</i>	<i>56.3%</i>

TOTAL DEL PASIVO	4,391,776.25	7,196,025.50	2,804,249.25	63.9%	56.3%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.07	0.11
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	6.30	5.06
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	3,268,449.86	3,268,449.86	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	54,416,433.17	56,988,581.79	2,572,148.62	4.7%	-0.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	57,684,883.03	60,257,031.65	2,572,148.62	4.5%	-0.4%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	62,076,659.28	67,453,057.15	5,376,397.87	8.7%	3.7%
---	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	-------------

ARTEAGA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	62,060,295.40	67,311,116.38	5,250,820.98	8.5%	3.5%	39.8%	37.9%
Contribuciones de mejoras	121,323.38	256,622.02	135,298.64	111.5%	101.8%	0.1%	0.1%
Derechos	10,826,237.30	10,271,933.13	- 554,304.17	-5.1%	-9.5%	6.9%	5.8%
Aprovechamientos de tipo corriente	5,761,248.29	12,608,473.66	6,847,225.37	118.8%	108.8%	3.7%	7.1%
Participaciones federales y aportaciones	77,105,265.72	87,370,149.02	10,264,883.30	13.3%	8.1%	49.5%	49.1%
TOTAL	155,874,370.09	177,818,294.21	21,943,924.12	14.1%	8.8%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	54,730,424.94	56,636,672.51	1,906,247.57	3.5%	-1.3%	37.5%	31.6%
Materiales y suministros	13,493,800.12	16,715,312.83	3,221,512.71	23.9%	18.2%	9.2%	9.3%
Servicios generales	24,778,300.13	28,869,847.52	4,091,547.39	16.5%	11.1%	17.0%	16.1%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>93,002,525.19</i>	<i>102,221,832.86</i>	<i>9,219,307.67</i>	<i>9.9%</i>	<i>4.8%</i>	<i>63.7%</i>	<i>57.1%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	30,038,441.74	35,371,462.15	5,333,020.41	17.8%	12.3%	20.6%	19.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	6,201,639.90	5,645,421.62	- 556,218.28	-9.0%	-13.2%	4.3%	3.2%
Inversión pública	16,670,147.86	35,735,271.44	19,065,123.58	114.4%	104.5%	11.4%	20.0%
TOTAL	145,912,754.69	178,973,988.07	33,061,233.38	22.7%	17.0%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	9,961,615.40	- 1,155,693.86
---------------------	--------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	50.5%	50.9%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	14,622,601.25	13,084,699.46	- 1,537,901.79	-10.5%	-14.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	261,446.99	261,107.85	- 339.14	-0.1%	-4.7%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>14,884,048.24</i>	<i>13,345,807.31</i>	<i>- 1,538,240.93</i>	<i>-10.3%</i>	<i>-14.5%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	891,246.75	13,121,340.59	12,230,093.84	1372.2%	1304.4%
Bienes muebles	28,198,836.62	31,938,808.54	3,739,971.92	13.3%	8.0%
Activos intangibles	910,382.36	910,382.36	-	0.0%	-4.6%
Activos diferidos	460,402.92	460,402.92	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>30,460,868.65</i>	<i>46,430,934.41</i>	<i>15,970,065.76</i>	<i>52.4%</i>	<i>45.4%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	45,344,916.89	59,776,741.72	14,431,824.83	31.8%	25.8%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	2,587,639.00	2,520,568.62	- 67,070.38	-2.6%	-7.1%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>2,587,639.00</i>	<i>2,520,568.62</i>	<i>- 67,070.38</i>	<i>-2.6%</i>	<i>-7.1%</i>

TOTAL DEL PASIVO	2,587,639.00	2,520,568.62	- 67,070.38	-2.6%	-7.1%
-------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.06	0.04
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.17	0.19
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	- 5,222,551.90	- 7,123,599.27	- 1,901,047.37	36.4%	30.1%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	47,979,829.80	64,379,772.38	16,399,942.58	34.2%	28.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	42,757,277.90	57,256,173.11	14,498,895.21	33.9%	27.7%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	45,344,916.90	59,776,741.73	14,431,824.83	31.8%	25.8%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

CANDELA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total		
			Nominal	%	% Real	2017	2018	
Impuestos	1,801,408.70	1,699,906.72	-	101,501.98	-5.6%	-10.0%	6.7%	4.9%
Derechos	126,983.78	143,899.37		16,915.59	13.3%	8.1%	0.5%	0.4%
Productos de tipo corriente	87,518.94	19,299.91	-	68,219.03	-77.9%	-79.0%	0.3%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	29,320.00	18,052.00	-	11,268.00	-38.4%	-41.3%	0.1%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	24,922,894.20	32,749,182.06		7,826,287.86	31.4%	25.3%	92.1%	94.6%
Transferencias, asignaciones, subsidios	87,738.00	-	-	87,738.00	-100.0%	-100.0%	0.3%	0.0%
TOTAL	27,055,863.62	34,630,340.06		7,574,476.44	28.0%	22.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	13,520,442.12	17,374,343.00	3,853,900.88	28.5%	22.6%	51.5%	54.6%
Materiales y suministros	3,362,269.10	4,875,593.46	1,513,324.36	45.0%	38.3%	12.8%	15.3%
Servicios generales	3,220,974.96	3,977,945.65	756,970.69	23.5%	17.8%	12.3%	12.5%
Gasto Corriente	20,103,686.18	26,227,882.11	6,124,195.93	30.5%	24.5%	76.6%	82.4%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,452,318.11	2,499,923.44	1,047,605.33	72.1%	64.2%	5.5%	7.9%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	85,196.97	596,823.53	511,626.56	600.5%	568.2%	0.3%	1.9%
Inversión pública	4,598,782.82	2,520,013.36	- 2,078,769.46	-45.2%	-47.7%	17.5%	7.9%
TOTAL	26,239,984.08	31,844,642.44	5,604,658.36	21.4%	15.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	815,879.54	2,785,697.62
---------------------	------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	7.6%	5.4%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación			
			Nominal	%	% Real	
Activo Circulante						
Efectivo y equivalentes	-	645,709.91	686,989.93	1,332,699.84	-206.4%	-201.5%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	598,621.68	1,727,233.43	1,128,611.75	188.5%	175.2%	
Derechos a recibir bienes o servicios	606,205.72	776,757.72	170,552.00	28.1%	22.2%	
Total de Activos Circulantes	559,117.49	3,190,981.08	2,631,863.59	470.7%	444.4%	

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	281,808.84	281,808.84	-	0.0%	-4.6%
Bienes muebles	3,224,602.73	3,821,426.26	596,823.53	18.5%	13.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>3,506,411.57</i>	<i>4,103,235.10</i>	<i>596,823.53</i>	<i>17.0%</i>	<i>11.6%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	4,065,529.06	7,294,216.18	3,228,687.12	79.4%	71.1%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	6,099,443.20	6,645,669.17	546,225.97	9.0%	3.9%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	0.08	0.08	#DIV/0!	#DIV/0!
Pasivos diferidos a corto plazo	-	5,213.63	5,213.63	#DIV/0!	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	-	25,616.60	-	0.0%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>6,073,826.60</i>	<i>6,625,266.12</i>	<i>551,439.52</i>	<i>9.1%</i>	<i>4.1%</i>

Pasivo no Circulante						
Deuda pública a largo plazo	3,214,671.88	2,509,398.25	-	705,273.63	-21.9%	-25.5%
Total de Pasivos no Circulantes	3,214,671.88	2,509,398.25	-	705,273.63	-21.9%	-25.5%

TOTAL DEL PASIVO	9,288,498.48	9,134,664.37	-	153,834.11	-1.7%	-6.2%
-------------------------	---------------------	---------------------	----------	-------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	2.28	1.25
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	10.86	2.08
--	-------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	456,805.27	456,805.27	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	- 5,679,774.61	- 2,297,253.46	3,382,521.15	-59.6%	-61.4%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	- 5,222,969.34	- 1,840,448.19	3,382,521.15	-64.8%	-66.4%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,065,529.14	7,294,216.18	3,228,687.04	79.4%	71.1%
---	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

CASTAÑOS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	9,353,117.63	11,378,364.82	2,025,247.19	21.7%	16.0%	10.8%	10.9%
Contribuciones de mejoras	654.00	16,202.00	15,548.00	2377.4%	2263.2%	0.0%	0.0%
Derechos	3,680,617.85	3,949,639.99	269,022.14	7.3%	2.4%	4.3%	3.8%
Productos de tipo corriente	941,954.39	870,452.79	-71,501.60	-7.6%	-11.8%	1.1%	0.8%
Aprovechamientos de tipo corriente	730,559.83	1,043,709.00	313,149.17	42.9%	36.3%	0.8%	1.0%
Participaciones federales y aportaciones	71,858,024.40	87,430,751.92	15,572,727.52	21.7%	16.1%	83.0%	83.5%
TOTAL	86,564,928.10	104,689,120.52	18,124,192.42	20.9%	15.4%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	34,931,359.50	33,774,064.04	-1,157,295.46	-3.3%	-7.8%	36.0%	30.8%
Materiales y suministros	11,453,899.67	13,739,545.98	2,285,646.31	20.0%	14.4%	11.8%	12.5%
Servicios generales	17,009,115.08	26,492,504.42	9,483,389.34	55.8%	48.6%	17.5%	24.2%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>63,394,374.25</i>	<i>74,006,114.44</i>	<i>10,611,740.19</i>	<i>16.7%</i>	<i>11.4%</i>	<i>65.4%</i>	<i>67.5%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	8,525,630.09	9,829,873.03	1,304,242.94	15.3%	10.0%	8.8%	9.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	451,460.56	1,332,538.36	881,077.80	195.2%	181.6%	0.5%	1.2%
Inversión pública	22,633,993.94	22,967,191.28	333,197.34	1.5%	-3.2%	23.3%	21.0%
Deuda pública	1,954,674.52	1,476,006.06	-478,668.46	-24.5%	-28.0%	2.0%	1.3%
TOTAL	96,960,133.36	109,611,723.17	12,651,589.81	13.0%	7.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 10,395,205.26	- 4,922,602.65
---------------------	-----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	17.0%	16.5%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	1,540,734.90	536,493.91	- 1,004,240.99	-65.2%	-66.8%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,272,365.62	1,165,843.86	- 106,521.76	-8.4%	-12.6%
Derechos a recibir bienes o servicios	34,637.29	36,237.29	1,600.00	4.6%	-0.2%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>2,847,737.81</i>	<i>1,738,575.06</i>	<i>- 1,109,162.75</i>	<i>-38.9%</i>	<i>-41.8%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	57,803,381.26	80,770,572.54	22,967,191.28	39.7%	33.3%
Bienes muebles	10,014,774.83	11,347,313.19	1,332,538.36	13.3%	8.1%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-	3,636,699.00	3,636,699.00	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>67,818,156.09</i>	<i>88,481,186.73</i>	<i>20,663,030.64</i>	<i>30.5%</i>	<i>24.5%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	70,665,893.90	90,219,761.79	19,553,867.89	27.7%	21.8%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	12,011,540.46	14,504,176.56	2,492,636.10	20.8%	15.2%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	8,379,244.12	314,017.72	- 8,693,261.84	-103.7%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>20,390,784.58</i>	<i>14,190,158.84</i>	<i>- 6,200,625.74</i>	<i>-30.4%</i>	<i>-33.6%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	-	9,044,035.83	9,044,035.83	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>-</i>	<i>9,044,035.83</i>	<i>9,044,035.83</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>#DIV/0!</i>

TOTAL DEL PASIVO	20,390,784.58	23,234,194.67	2,843,410.09	13.9%	8.7%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	-------------

Relación Pasivo / Activo	0.29	0.26
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	7.16	8.16
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	4,239,233.09	4,239,233.09	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	46,035,876.24	62,746,334.04	16,710,457.80	36.3%	30.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	50,275,109.33	66,985,567.13	16,710,457.80	33.2%	27.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	70,665,893.91	90,219,761.80	19,553,867.89	27.7%	21.8%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

CUATRO CIÉNEGAS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	3,671,234.63	3,624,174.17	- 47,060.46	-1.3%	-5.8%	7.9%	7.2%
Derechos	757,952.29	925,584.43	167,632.14	22.1%	16.5%	1.6%	1.8%
Productos de tipo corriente	136,881.14	155,239.14	18,358.00	13.4%	8.2%	0.3%	0.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	972,328.98	394,003.47	- 578,325.51	-59.5%	-61.3%	2.1%	0.8%
Participaciones federales y aportaciones	40,911,217.55	44,945,499.13	4,034,281.58	9.9%	4.8%	88.1%	89.8%
TOTAL	46,449,614.59	50,044,500.34	3,594,885.75	7.7%	2.8%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	23,963,806.67	24,243,527.46	279,720.79	1.2%	-3.5%	50.7%	45.7%
Materiales y suministros	3,066,885.84	4,618,605.07	1,551,719.23	50.6%	43.7%	6.5%	8.7%
Servicios generales	6,915,215.60	10,759,298.12	3,844,082.52	55.6%	48.4%	14.6%	20.3%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>33,945,908.11</i>	<i>39,621,430.65</i>	<i>5,675,522.54</i>	<i>16.7%</i>	<i>11.3%</i>	<i>71.9%</i>	<i>74.7%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,081,151.78	5,748,730.65	1,667,578.87	40.9%	34.4%	8.6%	10.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	-	158,782.80	158,782.80	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	0.0%	0.3%
Inversión pública	7,766,783.84	7,487,200.83	- 279,583.01	-3.6%	-8.0%	16.4%	14.1%
Participaciones y aportaciones	1,430,191.00	-	- 1,430,191.00	-100.0%	-100.0%	3.0%	0.0%
TOTAL	47,224,034.73	53,016,144.93	7,222,301.20	12.3%	7.1%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 774,420.14	- 2,971,644.59
---------------------	--------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	11.9%	10.2%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	4,166,979.48	2,198,323.24	- 1,968,656.24	-47.2%	-49.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	146,992.75	359,546.85	212,554.10	144.6%	133.3%
Derechos a recibir bienes o servicios	83,738.49	78,987.14	- 4,751.35	-5.7%	-10.0%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>4,397,710.72</i>	<i>2,636,857.23</i>	<i>- 1,760,853.49</i>	<i>-40.0%</i>	<i>-42.8%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	17,787,967.93	18,753,773.74	965,805.81	5.4%	0.6%
Bienes muebles	8,902,099.14	9,060,881.94	158,782.80	1.8%	-2.9%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>26,690,067.07</i>	<i>27,814,655.68</i>	<i>1,124,588.61</i>	<i>4.2%</i>	<i>-0.6%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	31,087,777.79	30,451,512.91	- 636,264.88	-2.0%	-6.6%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	2,990,427.06	4,276,077.59	1,285,650.53	43.0%	36.4%
Otros pasivos a corto plazo	-	0.10	0.10	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>2,990,427.06</i>	<i>4,276,077.69</i>	<i>1,285,650.63</i>	<i>43.0%</i>	<i>36.4%</i>

Pasivo no Circulante					
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	777,732.79	842,861.67			
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>777,732.79</i>	<i>842,861.67</i>	<i>65,128.88</i>	<i>8.4%</i>	<i>3.4%</i>

TOTAL DEL PASIVO	3,768,159.85	5,118,939.36	1,350,779.51	35.8%	29.6%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.12	0.17
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.68	1.62
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	6,498,842.55	6,498,842.55	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	20,820,775.79	18,833,731.03	- 1,987,044.76	-9.5%	-13.7%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	27,319,618.34	25,332,573.58	- 1,987,044.76	-7.3%	-11.5%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	31,087,778.19	30,451,512.94	- 636,265.25	-2.0%	-6.6%
---	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

ESCOBEDO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	176,059.89	570,332.75	394,272.86	223.9%	209.0%	0.4%	1.2%
Derechos	130,697.33	142,757.96	12,060.63	9.2%	4.2%	0.3%	0.3%
Productos de tipo corriente	220,659.12	256,252.39	35,593.27	16.1%	10.8%	0.5%	0.5%
Aprovechamientos de tipo corriente	66,702.89	49,281.40	-17,421.49	-26.1%	-29.5%	0.2%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	39,545,571.89	47,658,495.87	8,112,923.98	20.5%	15.0%	98.5%	97.9%
TOTAL	40,139,691.12	48,677,120.37	8,537,429.25	21.3%	15.7%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	11,364,541.00	11,796,640.55	432,099.55	3.8%	-1.0%	23.8%	27.6%
Materiales y suministros	3,916,819.38	3,674,887.24	-241,932.14	-6.2%	-10.5%	8.2%	8.6%
Servicios generales	5,210,629.41	6,262,848.24	1,052,218.83	20.2%	14.7%	10.9%	14.6%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>20,491,989.79</i>	<i>21,734,376.03</i>	<i>1,242,386.24</i>	<i>6.1%</i>	<i>1.2%</i>	<i>42.9%</i>	<i>50.8%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,192,707.80	3,995,319.12	1,802,611.32	82.2%	73.8%	4.6%	9.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	42,968.48	2,358,373.00	2,315,404.52	5388.6%	5135.7%	0.1%	5.5%
Inversión pública	25,019,719.60	14,716,455.07	-10,303,264.53	-41.2%	-43.9%	52.4%	34.4%
TOTAL	47,747,385.67	42,804,523.22	-4,942,862.45	-10.4%	-14.5%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 7,607,694.55	5,872,597.15
---------------------	----------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	1.5%	2.1%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,425,897.98	8,093,339.20	5,667,441.22	233.6%	218.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	70.00	-	70.00	-100.0%	-100.0%
Total de Activos Circulantes	2,425,967.98	8,093,339.20	5,667,371.22	233.6%	218.2%
Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	49,902,699.79	64,551,142.71	14,648,442.92	29.4%	23.4%
Bienes muebles	1,809,465.51	4,167,838.51	2,358,373.00	130.3%	119.7%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	- 406,142.00	- 658,558.32	- 252,416.32	62.1%	54.7%
Total de Activos no Circulantes	51,306,023.30	68,060,422.90	16,754,399.60	32.7%	26.5%

TOTAL DEL ACTIVO	53,731,991.28	76,153,762.10	22,421,770.82	41.7%	35.2%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

P A S I V O	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	584,695.94	267,076.16	-317,619.78	-54.3%	-56.4%
Otros pasivos a corto plazo	-	44,464.22	44,464.22	#DIV/0!	#DIV/0!
Total de Pasivos Circulantes	584,695.94	311,540.38	-273,155.56	-46.7%	-49.2%

TOTAL DEL PASIVO	584,695.94	311,540.38	-273,155.56	-46.7%	-49.2%
-------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.01	0.00
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.24	0.04
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	1,613,586.77	-	- 1,613,586.77	-100.0%	-100.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	51,533,708.57	75,842,303.86	24,308,595.29	47.2%	40.4%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	53,147,295.34	75,842,303.86	22,695,008.52	42.7%	36.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	53,731,991.28	76,153,844.24	22,421,852.96	41.7%	35.2%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

FRANCISCO I. MADERO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	7,585,871.30	7,314,898.66	- 270,972.64	-3.6%	-8.0%	4.8%	4.8%
Contribuciones de mejoras	-	500.00	500.00	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.0%
Derechos	9,700,991.30	9,509,800.64	- 191,190.66	-2.0%	-6.5%	6.1%	6.3%
Productos de tipo corriente	753,897.29	2,022,618.86	1,268,721.57	168.3%	155.9%	0.5%	1.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	2,830,700.60	2,348,389.60	- 482,311.00	-17.0%	-20.9%	1.8%	1.6%
Participaciones federales y aportaciones	138,339,967.99	129,675,293.57	- 8,664,674.42	-6.3%	-10.6%	86.8%	85.9%
Transferencias, asignaciones, subsidios	104,667.22	-	- 104,667.22	-100.0%	-100.0%	0.1%	0.0%
Ingresos financieros	-	104,728.15	104,728.15	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.1%
TOTAL	159,316,095.70	150,976,229.48	- 8,339,866.22	-5.2%	-9.6%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	64,570,583.12	73,049,197.47	8,478,614.35	13.1%	7.9%	43.4%	48.7%
Materiales y suministros	19,226,186.65	19,586,111.04	359,924.39	1.9%	-2.8%	12.9%	13.0%
Servicios generales	19,992,234.48	17,014,331.31	- 2,977,903.17	-14.9%	-18.8%	13.4%	11.3%
Gasto Corriente	103,789,004.25	109,649,639.82	5,860,635.57	5.6%	0.8%	69.8%	73.0%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	10,828,954.64	12,986,468.29	2,157,513.65	19.9%	14.4%	7.3%	8.7%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,999,061.62	175,092.17	- 3,823,969.45	-95.6%	-95.8%	2.7%	0.1%
Inversión pública	27,981,865.50	25,292,220.04	- 2,689,645.46	-9.6%	-13.8%	18.8%	16.8%
Deuda pública	2,115,553.98	2,014,652.63	- 100,901.35	-4.8%	-9.2%	1.4%	1.3%
TOTAL	148,714,439.99	150,118,072.95	1,403,632.96	0.9%	-3.7%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	10,601,655.71	858,156.53
---------------------	---------------	------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	13.1%	14.0%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	- 16,310,097.97	- 16,528,705.28	- 218,607.31	1.3%	-3.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	10,155,847.60	9,923,932.34	- 231,915.26	-2.3%	-6.8%
Derechos a recibir bienes o servicios	254,315.64	254,315.64	-	0.0%	-4.6%
Otros activos circulantes	10,000.00	10,000.00	-	0.0%	#DIV/0!
Total de Activos Circulantes	- 5,889,934.73	- 6,340,457.30	- 450,522.57	7.6%	2.7%

Activo no Circulante					
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	1,113,994.91	1,113,994.91	-	0.0%	#DIV/0!
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	193,630,079.40	218,876,270.64	25,246,191.24	13.0%	7.8%
Bienes muebles	15,568,369.73	15,743,461.90	175,092.17	1.1%	-3.5%
Total de Activos no Circulantes	210,312,444.04	235,733,727.45	25,421,283.41	12.1%	6.9%

TOTAL DEL ACTIVO	204,422,509.31	229,393,270.15	24,970,760.84	12.2%	7.0%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	10,406,162.08	9,769,246.75	- 636,915.33	-6.1%	-10.4%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	262,441.71	547,470.98	285,029.27	108.6%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	3,663.36	3,663.36	-	0.0%	#DIV/0!
Total de Pasivos Circulantes	10,672,267.15	10,320,381.09	- 351,886.06	-3.3%	-7.8%

Pasivo no Circulante					
Cuentas por pagar a largo plazo	-	1,957,641.90	1,957,641.90	#DIV/0!	#DIV/0!
Deuda pública a largo plazo	3,972,294.53	-	- 3,972,294.53	-100.0%	-100.0%
Total de Pasivos no Circulantes	3,972,294.53	1,957,641.90	- 2,014,652.63	-50.7%	-53.0%

TOTAL DEL PASIVO	14,644,561.68	12,278,022.99	- 2,366,538.69	-16.2%	-20.0%
-------------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.07	0.05
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	- 1.81	- 1.63
--	--------	--------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	16,883,059.92	16,883,059.92	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	172,894,887.71	200,232,187.28	27,337,299.57	15.8%	10.5%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	189,777,947.63	217,115,247.20	27,337,299.57	14.4%	9.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	204,422,509.31	229,393,270.19	24,970,760.88	12.2%	7.0%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	-------------

FRONTERA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	34,891,350.81	60,090,474.87	25,199,124.06	72.2%	64.3%	14.6%	22.1%
Derechos	19,181,233.91	13,951,560.37	- 5,229,673.54	-27.3%	-30.6%	8.0%	5.1%
Productos de tipo corriente	381,316.44	370,601.78	- 10,714.66	-2.8%	-7.3%	0.2%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	218,821.57	533,643.00	314,821.43	143.9%	132.6%	0.1%	0.2%
Participaciones federales y aportaciones	183,839,619.30	196,568,227.16	12,728,607.86	6.9%	2.0%	77.1%	72.4%
TOTAL	238,512,342.03	271,514,507.18	33,002,165.15	13.8%	8.6%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	91,546,947.73	108,036,983.13	16,490,035.40	18.0%	12.6%	41.9%	41.0%
Materiales y suministros	25,473,786.43	24,774,226.17	- 699,560.26	-2.7%	-7.2%	11.6%	9.4%
Servicios generales	56,055,441.84	61,906,815.49	5,851,373.65	10.4%	5.4%	25.6%	23.5%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>173,076,176.00</i>	<i>194,718,024.79</i>	<i>21,641,848.79</i>	<i>12.5%</i>	<i>7.3%</i>	<i>79.1%</i>	<i>73.8%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	7,841,311.21	11,859,804.90	4,018,493.69	51.2%	44.3%	3.6%	4.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,582,534.40	8,882,211.95	6,299,677.55	243.9%	228.1%	1.2%	3.4%
Inversión pública	32,271,988.06	45,606,789.26	13,334,801.20	41.3%	34.8%	14.8%	17.3%
Deuda pública	2,952,166.43	2,618,400.02	- 333,766.41	-11.3%	-15.4%	1.3%	1.0%
TOTAL	218,724,176.10	263,685,230.92	44,961,054.82	20.6%	15.0%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	19,788,165.93	7,829,276.26
---------------------	---------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	22.9%	27.6%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,143,130.19	7,979,587.32	5,836,457.13	272.3%	255.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	412,748.77	945,587.45	532,838.68	129.1%	118.5%
Derechos a recibir bienes o servicios	15,000.00	15,000.00	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>2,570,878.96</i>	<i>8,940,174.77</i>	<i>6,369,295.81</i>	<i>247.7%</i>	<i>231.7%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	22,070,165.16	22,070,165.16	-	0.0%	-4.6%
Bienes muebles	55,934,608.61	64,791,920.56	8,857,311.95	15.8%	10.5%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>78,004,773.77</i>	<i>86,862,085.72</i>	<i>8,857,311.95</i>	<i>11.4%</i>	<i>6.2%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	80,575,652.73	95,802,260.49	15,226,607.76	18.9%	13.4%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	6,848,433.16	8,492,987.59	1,644,554.43	24.0%	18.3%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>6,848,433.16</i>	<i>8,492,987.59</i>	<i>1,644,554.43</i>	<i>24.0%</i>	<i>18.3%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	4,759,514.28	-	- 4,759,514.28	-100.0%	-100.0%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>4,759,514.28</i>	<i>-</i>	<i>- 4,759,514.28</i>	<i>-100.0%</i>	<i>-100.0%</i>

TOTAL DEL PASIVO	11,607,947.44	8,492,987.59	- 3,114,959.85	-26.8%	-30.2%
-------------------------	----------------------	---------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.14	0.09
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.66	0.95
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	13,628,940.00	13,628,940.00	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	55,338,765.29	73,680,332.90	18,341,567.61	33.1%	27.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	68,967,705.29	87,309,272.90	18,341,567.61	26.6%	20.8%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	80,575,652.73	95,802,260.49	15,226,607.76	18.9%	13.4%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

GENERAL CEPEDA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	1,355,112.74	2,886,931.99	1,531,819.25	113.0%	103.2%	2.7%	5.2%
Derechos	4,010,592.42	5,294,246.64	1,283,654.22	32.0%	25.9%	7.9%	9.5%
Productos de tipo corriente	34,363.60	578,829.37	544,465.77	1584.4%	1506.8%	0.1%	1.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	3,324,684.40	2,277,541.40	-1,047,143.00	-31.5%	-34.7%	6.5%	4.1%
Participaciones federales y aportaciones	42,308,087.54	44,950,515.78	2,642,428.24	6.2%	1.4%	82.9%	80.3%
TOTAL	51,032,840.70	55,988,065.18	4,955,224.48	9.7%	4.7%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	13,525,264.18	16,293,273.66	2,768,009.48	20.5%	14.9%	22.6%	30.1%
Materiales y suministros	5,337,929.51	3,777,506.02	-1,560,423.49	-29.2%	-32.5%	8.9%	7.0%
Servicios generales	8,985,356.65	5,832,559.37	-3,152,797.28	-35.1%	-38.1%	15.0%	10.8%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>27,848,550.34</i>	<i>25,903,339.05</i>	<i>-1,945,211.29</i>	<i>-7.0%</i>	<i>-11.3%</i>	<i>46.6%</i>	<i>47.8%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	9,016,960.40	11,450,467.56	2,433,507.16	27.0%	21.1%	15.1%	21.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	211,581.72	2,945,359.56	2,733,777.84	1292.1%	1227.9%	0.4%	5.4%
Inversión pública	21,493,405.40	12,292,924.40	-9,200,481.00	-42.8%	-45.4%	36.0%	22.7%
Deuda pública	1,165,404.23	1,576,219.32	410,815.09	35.3%	29.0%	2.0%	2.9%
TOTAL	59,735,902.09	54,168,309.89	-5,567,592.20	-9.3%	-13.5%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 8,703,061.39	1,819,755.29
---------------------	----------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	17.1%	19.7%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	868,924.88	2,149,071.40	1,280,146.52	147.3%	135.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,606,800.26	2,829,800.26	223,000.00	8.6%	3.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>3,475,725.14</i>	<i>4,978,871.66</i>	<i>1,503,146.52</i>	<i>43.2%</i>	<i>36.6%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	8,540,650.00	8,540,650.00	-	0.0%	-4.6%
Bienes muebles	9,424,957.72	12,370,317.31	2,945,359.59	31.3%	25.2%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>17,965,607.72</i>	<i>20,910,967.31</i>	<i>2,945,359.59</i>	<i>16.4%</i>	<i>11.0%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	21,441,332.86	25,889,838.97	4,448,506.11	20.7%	15.2%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	408,751.68	226,973.53	-181,778.15	-44.5%	-47.0%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>408,751.68</i>	<i>226,973.53</i>	<i>-181,778.15</i>	<i>-44.5%</i>	<i>-47.0%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	7,296,293.78	6,491,987.28	-804,306.50	-11.0%	-15.1%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>7,296,293.78</i>	<i>6,491,987.28</i>	<i>-804,306.50</i>	<i>-11.0%</i>	<i>-15.1%</i>

TOTAL DEL PASIVO	7,705,045.46	6,718,960.81	-986,084.65	-12.8%	-16.8%
-------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.36	0.26
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.12	0.05
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	9,294,807.68	9,294,807.68	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	4,441,479.75	9,876,070.48	5,434,590.73	122.4%	112.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	13,736,287.43	19,170,878.16	5,434,590.73	39.6%	33.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	21,441,332.89	25,889,838.97	4,448,506.08	20.7%	15.2%
---	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

GUERRERO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	6,776,105.27	1,733,969.30	-	5,042,135.97	-74.4%	20.0%	6.0%
Derechos	298,012.90	164,257.46	-	133,755.44	-44.9%	0.9%	0.6%
Aprovechamientos de tipo corriente	93,013.58	37,297.36	-	55,716.22	-59.9%	0.3%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	26,655,329.97	27,195,112.98	-	539,783.01	2.0%	78.8%	93.4%
TOTAL	33,822,461.72	29,130,637.10	-	4,691,824.62	-13.9%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	15,601,368.05	13,399,639.99	-	2,201,728.06	-14.1%	33.9%	51.4%
Materiales y suministros	2,485,195.13	2,508,398.56	-	23,203.43	0.9%	5.4%	9.6%
Servicios generales	8,272,187.27	3,411,223.52	-	4,860,963.75	-58.8%	18.0%	13.1%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>26,358,750.45</i>	<i>19,319,262.07</i>	<i>-</i>	<i>7,039,488.38</i>	<i>-26.7%</i>	<i>57.2%</i>	<i>74.1%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,084,184.96	905,033.24	-	1,179,151.72	-56.6%	4.5%	3.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	1,065,521.86	4,000.00	-	1,061,521.86	-99.6%	2.3%	0.0%
Inversión pública	16,340,835.72	5,232,637.22	-	11,108,198.50	-68.0%	35.5%	20.1%
Deuda pública	203,741.08	608,355.73	-	404,614.65	198.6%	0.4%	2.3%
TOTAL	46,053,034.07	26,069,288.26	-	19,983,745.81	-43.4%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	-	12,230,572.35	3,061,348.84
---------------------	---	---------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	21.2%	6.6%
--	-------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	611,527.17	5,178,948.96	4,567,421.79	746.9%	707.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	3,258,340.47	3,694,950.09	436,609.62	13.4%	8.2%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,413,742.11	1,413,742.11	-	0.0%	-4.6%
Almacenes	37,133.00	37,133.00	-	0.0%	#DIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>5,320,742.75</i>	<i>10,324,774.16</i>	<i>5,004,031.41</i>	<i>94.0%</i>	<i>85.1%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	24,968,440.86	30,201,078.08	5,232,637.22	21.0%	15.4%
Bienes muebles	9,034,540.69	9,038,540.69	4,000.00	0.0%	-4.6%
Activos intangibles	40,368.00	40,368.00	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>34,043,349.55</i>	<i>39,279,986.77</i>	<i>5,236,637.22</i>	<i>15.4%</i>	<i>10.1%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	39,364,092.30	49,604,760.93	10,240,668.63	26.0%	20.2%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	2,008,067.35	2,761,719.75	753,652.40	37.5%	31.2%
Otros pasivos a corto plazo	2,458,209.21	3,647,239.38	1,189,030.17	48.4%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>4,466,276.56</i>	<i>6,408,959.13</i>	<i>1,942,682.57</i>	<i>43.5%</i>	<i>36.9%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	3,569,827.55	3,569,827.55	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>3,569,827.55</i>	<i>3,569,827.55</i>	<i>-</i>	<i>0.0%</i>	<i>-4.6%</i>

TOTAL DEL PASIVO	8,036,104.11	9,978,786.68	1,942,682.57	24.2%	18.5%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.20	0.20
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.84	0.62
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	1,328,081.86	1,328,081.86	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	29,999,906.31	38,297,892.37	8,297,986.06	27.7%	21.8%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	31,327,988.17	39,625,974.23	8,297,986.06	26.5%	20.7%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	39,364,092.28	49,604,760.91	10,240,668.63	26.0%	20.2%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

HIDALGO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	5,176,647.58	645,750.32	- 4,530,897.26	-87.5%	-88.1%	12.9%	2.0%
Derechos	132,295.44	93,874.12	- 38,421.32	-29.0%	-32.3%	0.3%	0.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	72,760.08	30,801.88	- 41,958.20	-57.7%	-59.6%	0.2%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	34,887,279.43	30,855,712.58	- 4,031,566.85	-11.6%	-15.6%	86.6%	97.6%
TOTAL	40,268,982.53	31,626,138.90	- 8,642,843.63	-21.5%	-25.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	8,234,324.58	9,771,832.81	1,537,508.23	18.7%	13.2%	24.5%	21.5%
Materiales y suministros	3,645,356.12	3,549,681.53	- 95,674.59	-2.6%	-7.1%	10.8%	7.8%
Servicios generales	6,284,204.82	6,168,480.43	- 115,724.39	-1.8%	-6.4%	18.7%	13.6%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>18,163,885.52</i>	<i>19,489,994.77</i>	<i>1,326,109.25</i>	<i>7.3%</i>	<i>2.4%</i>	<i>54.0%</i>	<i>42.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,325,249.04	1,813,354.28	488,105.24	36.8%	30.5%	3.9%	4.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	219,678.99	309,568.04	89,889.05	40.9%	34.4%	0.7%	0.7%
Inversión pública	13,903,248.92	23,807,669.05	9,904,420.13	71.2%	63.3%	41.4%	52.4%
TOTAL	33,612,062.47	45,420,586.14	11,808,523.67	35.1%	28.9%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	6,656,920.06	- 13,794,447.24
---------------------	--------------	-----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	13.4%	2.4%
--	-------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	13,472,093.82	- 848,953.28	- 14,321,047.10	-106.3%	-106.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,133,075.88	1,167,630.06	34,554.18	3.0%	-1.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	- 12,000.00	619,204.12	631,204.12	-5260.0%	-5022.3%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>14,593,169.70</i>	<i>937,880.90</i>	<i>- 13,655,288.80</i>	<i>-93.6%</i>	<i>-93.9%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	20,976,129.51	44,783,798.56	23,807,669.05	113.5%	103.7%
Bienes muebles	7,575,585.48	7,885,153.52	309,568.04	4.1%	-0.7%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>28,551,714.99</i>	<i>52,668,952.08</i>	<i>24,117,237.09</i>	<i>84.5%</i>	<i>76.0%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	43,144,884.69	53,606,832.98	10,461,948.29	24.2%	18.5%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	- 314,011.29	- 174,852.85	139,158.44	-44.3%	-46.9%
Otros pasivos a corto plazo	770,488.49	770,488.49	-	0.0%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>456,477.20</i>	<i>595,635.64</i>	<i>139,158.44</i>	<i>30.5%</i>	<i>24.5%</i>

TOTAL DEL PASIVO	456,477.20	595,635.64	139,158.44	30.5%	24.5%
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.01	0.01
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.03	0.64
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	421,054.46	421,054.46	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	42,267,353.03	52,590,142.88	10,322,789.85	24.4%	18.7%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	42,688,407.49	53,011,197.34	10,322,789.85	24.2%	18.5%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	43,144,884.69	53,606,832.98	10,461,948.29	24.2%	18.5%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

JIMÉNEZ
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	1,200,916.99	1,115,855.04	-	85,061.95	-7.1%	2.9%	2.7%
Derechos	810,746.00	283,781.00	-	526,965.00	-65.0%	1.9%	0.7%
Aprovechamientos de tipo corriente	3,107,203.12	19,600.00	-	3,087,603.12	-99.4%	7.4%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	36,637,272.03	39,474,991.33	-	2,837,719.30	7.7%	87.6%	96.5%
Transferencias, asignaciones, subsidios	80,000.00	-	-	80,000.00	-100.0%	0.2%	0.0%
TOTAL	41,836,138.14	40,894,227.37	-	941,910.77	-2.3%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	14,019,060.53	19,306,024.36	-	5,286,963.83	37.7%	32.4%	41.4%
Materiales y suministros	9,114,944.39	6,934,916.78	-	2,180,027.61	-23.9%	21.1%	14.9%
Servicios generales	7,258,458.75	8,840,957.62	-	1,582,498.87	21.8%	16.8%	18.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>30,392,463.67</i>	<i>35,081,898.76</i>	-	<i>4,689,435.09</i>	<i>15.4%</i>	<i>70.2%</i>	<i>75.2%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,995,734.77	2,112,622.82	-	116,888.05	5.9%	4.6%	4.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	120,990.00	1,022,207.66	-	901,217.66	744.9%	0.3%	2.2%
Inversión pública	10,779,674.94	8,452,914.67	-	2,326,760.27	-21.6%	24.9%	18.1%
TOTAL	43,288,863.38	46,669,643.91	-	3,380,780.53	7.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 1,452,725.24	- 5,775,416.54
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	12.2%	3.5%
--	-------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,032,624.33	2,970,502.02	937,877.69	46.1%	39.4%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,983,935.27	475,203.64	- 3,459,138.91	-115.9%	-115.2%
Derechos a recibir bienes o servicios	659,736.66	659,736.66	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>5,676,296.26</i>	<i>3,155,035.04</i>	<i>- 2,521,261.22</i>	<i>-44.4%</i>	<i>-47.0%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	59,883,160.32	68,336,074.99	8,452,914.67	14.1%	8.9%
Bienes muebles	6,868,078.91	7,890,286.57	1,022,207.66	14.9%	9.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>66,751,239.23</i>	<i>76,226,361.56</i>	<i>9,475,122.33</i>	<i>14.2%</i>	<i>8.9%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	72,427,535.49	79,381,396.60	6,953,861.11	9.6%	4.6%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	- 6,583,551.22	- 4,589,837.58	1,993,713.64	-30.3%	-33.5%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	- 53,178.00	- 53,178.00	-	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	1,100.56	1,236,805.60	1,235,705.04	112279.7%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>- 6,635,628.66</i>	<i>- 3,406,209.98</i>	<i>3,229,418.68</i>	<i>-48.7%</i>	<i>-51.0%</i>

TOTAL DEL PASIVO	- 6,635,628.66	- 3,406,209.98	3,229,418.68	-48.7%	-51.0%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	---------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	- 0.09	- 0.04
--------------------------	--------	--------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	- 1.17	- 1.08
--	--------	--------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	46,821.12	71,557.76	24,736.64	52.8%	45.8%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	79,016,343.03	82,716,048.82	3,699,705.79	4.7%	-0.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	79,063,164.15	82,787,606.58	3,724,442.43	4.7%	-0.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	72,427,535.49	79,381,396.60	6,953,861.11	9.6%	4.6%
---	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	-------------

JUÁREZ
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	1,340,429.82	914,531.68	- 425,898.14	-31.8%	-34.9%	4.7%	2.9%
Derechos	300,308.99	322,959.81	22,650.82	7.5%	2.6%	1.1%	1.0%
Productos de tipo corriente	46,447.51	61,954.76	15,507.25	33.4%	27.2%	0.2%	0.2%
Aprovechamientos de tipo corriente	124,756.00	163,088.80	38,332.80	30.7%	24.7%	0.4%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	26,606,471.27	30,389,297.65	3,782,826.38	14.2%	9.0%	93.6%	95.4%
TOTAL	28,418,413.59	31,851,832.70	3,433,419.11	12.1%	6.9%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	6,994,582.40	7,957,060.00	962,477.60	13.8%	8.5%	26.0%	25.8%
Materiales y suministros	3,561,213.19	3,206,106.54	- 355,106.65	-10.0%	-14.1%	13.2%	10.4%
Servicios generales	6,614,030.02	5,527,473.33	- 1,086,556.69	-16.4%	-20.3%	24.6%	17.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>17,169,825.61</i>	<i>16,690,639.87</i>	<i>- 479,185.74</i>	<i>-2.8%</i>	<i>-7.3%</i>	<i>63.8%</i>	<i>54.1%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,503,560.82	1,630,202.05	126,641.23	8.4%	3.4%	5.6%	5.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,817,472.44	723,940.00	- 3,093,532.44	-81.0%	-81.9%	14.2%	2.3%
Inversión pública	3,535,168.67	10,963,316.57	7,428,147.90	210.1%	195.8%	13.1%	35.5%
Deuda pública	876,644.88	869,376.36	- 7,268.52	-0.8%	-5.4%	3.3%	2.8%
TOTAL	26,902,672.42	30,877,474.85	3,974,802.43	14.8%	9.5%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	1,515,741.17	974,357.85
---------------------	--------------	------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	6.4%	4.6%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	1,178,330.81	- 16.87	- 1,178,347.68	-100.0%	-100.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	- 576,307.90	1,981,180.85	2,557,488.75	-443.8%	-427.9%
Derechos a recibir bienes o servicios	-	87,749.72	87,749.72	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>602,022.91</i>	<i>2,079,371.70</i>	<i>1,477,348.79</i>	<i>245.4%</i>	<i>229.5%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,577,402.79	13,540,719.36	10,963,316.57	425.4%	401.2%
Bienes muebles	8,388,974.94	9,112,914.94	723,940.00	8.6%	3.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>10,966,377.73</i>	<i>22,653,634.30</i>	<i>11,687,256.57</i>	<i>106.6%</i>	<i>97.1%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	11,568,400.64	24,733,006.00	13,164,605.36	113.8%	103.9%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	- 150,628.39	12,732.00	163,360.39	-108.5%	-108.1%
Documentos por pagar a corto plazo	-	4,000.00	4,000.00	#DIV/0!	#DIV/0!
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	3,775,722.62	3,316,802.66	- 458,919.96	-12.2%	#DIV/0!
Pasivos diferidos a corto plazo	-	143,572.37	143,572.37	#DIV/0!	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	-	391,100.64	391,100.64	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>3,625,094.23</i>	<i>3,086,006.39</i>	<i>- 539,087.84</i>	<i>-14.9%</i>	<i>-18.8%</i>

TOTAL DEL PASIVO	3,625,094.23	3,086,006.39	- 539,087.84	-14.9%	-18.8%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.31	0.12
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	6.02	1.48
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio generado	7,943,306.41	21,646,999.61	13,703,693.20	172.5%	160.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	7,943,306.41	21,646,999.61	13,703,693.20	172.5%	160.0%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	11,568,400.64	24,733,006.00	13,164,605.36	113.8%	103.9%
---	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------

LAMADRID
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	515,295.65	599,778.69	84,483.04	16.4%	11.0%	2.5%	2.3%
Derechos	175,248.73	208,848.70	33,599.97	19.2%	13.7%	0.8%	0.8%
Productos de tipo corriente	430.50	32,452.50	32,022.00	7438.3%	7091.0%	0.0%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	2,198.67	23,391.56	21,192.89	963.9%	914.9%	0.0%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	20,311,992.31	25,588,161.18	5,276,168.87	26.0%	20.2%	96.7%	96.7%
TOTAL	21,005,165.86	26,452,632.63	5,447,466.77	25.9%	20.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	10,639,948.58	8,970,593.78	-1,669,354.80	-15.7%	-19.6%	51.5%	35.4%
Materiales y suministros	2,353,860.31	3,576,812.87	1,222,952.56	52.0%	45.0%	11.4%	14.1%
Servicios generales	6,335,797.54	3,804,912.56	-2,530,884.98	-39.9%	-42.7%	30.7%	15.0%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>19,329,606.43</i>	<i>16,352,319.21</i>	<i>-2,977,287.22</i>	<i>-15.4%</i>	<i>-19.3%</i>	<i>93.5%</i>	<i>64.5%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	815,574.36	1,795,084.31	979,509.95	120.1%	110.0%	3.9%	7.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,017.25	77,261.80	74,244.55	2460.7%	2342.7%	0.0%	0.3%
Inversión pública	515,025.42	7,122,255.23	6,607,229.81	1282.9%	1219.2%	2.5%	28.1%
TOTAL	20,663,223.46	25,346,920.55	4,683,697.09	22.7%	17.0%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	341,942.40	1,105,712.08
---------------------	------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	3.3%	3.3%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,830,787.15	5,680,592.94	2,849,805.79	100.7%	91.4%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,190,341.14	1,123,910.93	-66,430.21	-5.6%	-9.9%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>4,021,128.29</i>	<i>6,804,503.87</i>	<i>2,783,375.58</i>	<i>69.2%</i>	<i>61.4%</i>
Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,177,247.16	9,299,502.39	7,122,255.23	327.1%	307.4%
Bienes muebles	2,444,948.17	2,521,210.97	76,262.80	3.1%	-1.6%
Activos intangibles	-	999.00	999.00	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>4,622,195.33</i>	<i>11,821,712.36</i>	<i>7,199,517.03</i>	<i>155.8%</i>	<i>144.0%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	8,643,323.62	18,626,216.23	9,982,892.61	115.5%	105.6%
-------------------------	---------------------	----------------------	---------------------	---------------	---------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	1,757,844.46	2,666,482.98	908,638.52	51.7%	44.7%
Otros pasivos a corto plazo	134,597.66	903,622.64	769,024.98	571.4%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>1,892,442.12</i>	<i>3,570,105.62</i>	<i>1,677,663.50</i>	<i>88.7%</i>	<i>80.0%</i>

TOTAL DEL PASIVO	1,892,442.12	3,570,105.62	1,677,663.50	88.7%	80.0%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.22	0.19
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.47	0.52
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	415,946.58	415,946.58	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	6,334,934.91	14,640,164.02	8,305,229.11	131.1%	120.5%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	6,750,881.49	15,056,110.60	8,305,229.11	123.0%	112.7%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	8,643,323.61	18,626,216.22	9,982,892.61	115.5%	105.6%
---	---------------------	----------------------	---------------------	---------------	---------------

MATAMOROS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	16,936,646.92	18,477,147.21	1,540,500.29	9.1%	4.1%	7.2%	7.2%
Contribuciones de mejoras	60,840.46	-	60,840.46	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
Derechos	14,750,149.29	13,610,605.68	-1,139,543.61	-7.7%	-12.0%	6.2%	5.3%
Productos de tipo corriente	7,951.76	181,582.24	173,630.48	2183.5%	2078.3%	0.0%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,837,054.38	2,707,524.42	870,470.04	47.4%	40.6%	0.8%	1.1%
Participaciones federales y aportaciones	203,078,021.62	221,120,570.36	18,042,548.74	8.9%	3.9%	85.8%	86.3%
Ingresos financieros	13,190.95	187,960.73	174,769.78	1324.9%	1259.3%	0.0%	0.1%
TOTAL	236,683,855.38	256,285,390.64	19,601,535.26	8.3%	3.3%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	98,584,508.49	116,301,428.72	17,716,920.23	18.0%	12.5%	41.9%	45.2%
Materiales y suministros	24,117,716.76	29,219,907.08	5,102,190.32	21.2%	15.6%	10.2%	11.3%
Servicios generales	27,966,730.91	54,306,930.23	26,340,199.32	94.2%	85.2%	11.9%	21.1%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>150,668,956.16</i>	<i>199,828,266.03</i>	<i>49,159,309.87</i>	<i>32.6%</i>	<i>26.5%</i>	<i>64.0%</i>	<i>77.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	19,872,649.29	12,444,674.55	-7,427,974.74	-37.4%	-40.3%	8.4%	4.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,103,006.05	707,689.47	-2,395,316.58	-77.2%	-78.2%	1.3%	0.3%
Inversión pública	54,289,618.26	37,960,201.27	-16,329,416.99	-30.1%	-33.3%	23.1%	14.7%
Deuda pública	7,591,930.15	6,644,461.03	-947,469.12	-12.5%	-16.5%	3.2%	2.6%
TOTAL	235,526,159.91	257,585,292.35	22,059,132.44	9.4%	4.3%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	1,157,695.47	-1,299,901.71
---------------------	--------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	14.2%	13.6%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	490,387.23	537,788.44	47,401.21	9.7%	4.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	12,874,985.65	6,904,348.63	-5,970,637.02	-46.4%	-48.8%
Derechos a recibir bienes o servicios	610,388.49	610,388.49	-	0.0%	-4.6%
Almacenes	28,788.40	28,788.40	-	0.0%	#DIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>14,004,549.77</i>	<i>8,081,313.96</i>	<i>-5,923,235.81</i>	<i>-42.3%</i>	<i>-45.0%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	59,046,885.63	101,923,967.17	42,877,081.54	72.6%	64.7%
Bienes muebles	35,101,991.40	35,588,096.55	486,105.15	1.4%	-3.3%
Activos intangibles	1,579,454.50	1,579,454.50	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>95,728,331.53</i>	<i>139,091,518.22</i>	<i>43,363,186.69</i>	<i>45.3%</i>	<i>38.6%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	109,732,881.30	147,172,832.18	37,439,950.88	34.1%	27.9%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	4,810,359.02	40,728,620.99	45,538,980.01	-946.7%	-907.7%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	269,663.59	1,166,543.89	1,436,207.48	-532.6%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	222,392.28	249,358.08	26,965.80	12.1%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>4,857,630.33</i>	<i>42,144,522.96</i>	<i>47,002,153.29</i>	<i>-967.6%</i>	<i>-927.6%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	31,595,556.58	26,209,778.52	-5,385,778.06	-17.0%	-20.9%
Pasivos diferidos a largo plazo	3,173,528.65	3,173,528.65	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>34,769,085.23</i>	<i>29,383,307.17</i>	<i>-5,385,778.06</i>	<i>-15.5%</i>	<i>-19.4%</i>

TOTAL DEL PASIVO	29,911,454.90	71,527,830.13	41,616,375.23	139.1%	128.1%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.27	0.49
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	-0.35	5.22
--	-------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	43,285,105.38	43,063,521.06	-221,584.32	-0.5%	-5.1%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	36,536,321.01	32,581,480.98	-3,954,840.03	-10.8%	-14.9%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	79,821,426.39	75,645,002.04	-4,176,424.35	-5.2%	-9.6%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	109,732,881.29	147,172,832.17	37,439,950.88	34.1%	27.9%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	--------------

MONCLOVA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	107,501,605.40	133,411,621.08	25,910,015.68	24.1%	18.4%	16.7%	17.7%
Cuotas y aportaciones de seguridad social	3,390,044.30	-	3,390,044.30	-100.0%	#iDIV/0!	0.5%	0.0%
Derechos	71,562,128.94	70,567,297.94	-994,831.00	-1.4%	-5.9%	11.1%	9.3%
Productos de tipo corriente	3,847,797.48	10,701,227.03	6,853,429.55	178.1%	165.3%	0.6%	1.4%
Aprovechamientos de tipo corriente	3,620,058.55	2,163,337.33	-1,456,721.22	-40.2%	-43.0%	0.6%	0.3%
Participaciones federales y aportaciones	422,425,116.37	490,179,988.45	67,754,872.08	16.0%	10.7%	65.5%	64.9%
Transferencias, asignaciones, subsidios	32,860,763.74	48,384,276.12	15,523,512.38	47.2%	40.5%	5.1%	6.4%
TOTAL	645,207,514.78	755,407,747.95	110,200,233.17	17.1%	12.3%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	188,131,124.49	215,144,197.21	27,013,072.72	14.4%	9.1%	32.9%	28.5%
Materiales y suministros	60,644,760.93	95,683,566.75	35,038,805.82	57.8%	50.5%	10.6%	12.7%
Servicios generales	115,526,747.77	113,172,471.98	-2,354,275.79	-2.0%	-6.6%	20.2%	15.0%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>364,302,633.19</i>	<i>424,000,235.94</i>	<i>59,697,602.75</i>	<i>16.4%</i>	<i>11.0%</i>	<i>63.6%</i>	<i>56.1%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	37,736,268.87	56,963,481.57	19,227,212.70	51.0%	44.0%	6.6%	7.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	6,520,644.54	34,210,595.14	27,689,950.61	424.7%	400.5%	1.1%	4.5%
Inversión pública	161,986,427.10	239,016,652.95	77,030,225.85	47.6%	40.8%	28.3%	31.6%
Deuda pública	2,125,219.53	1,577,853.10	-547,366.43	-25.8%	-29.2%	0.4%	0.2%
TOTAL	572,671,193.23	755,768,818.71	183,097,625.48	32.0%	25.9%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	72,536,321.55	- 361,070.76
---------------------	---------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	29.4%	28.7%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	26,953,311.26	-	- 26,953,311.26	-100.0%	-100.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	4,322,209.69	17,336,915.94	13,014,706.25	301.1%	282.6%
Derechos a recibir bienes o servicios	-	3,083,766.72	3,083,766.72	#iDIV/0!	#iDIV/0!
Inventarios	-	2,486,316.25	2,486,316.25	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>31,275,520.95</i>	<i>22,906,998.91</i>	<i>- 8,368,522.04</i>	<i>-26.8%</i>	<i>-30.1%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	858,246,579.57	350,007,170.09	- 508,239,409.48	-59.2%	-61.1%
Bienes muebles	165,095,356.25	198,571,201.42	33,475,845.17	20.3%	14.7%
Activos intangibles	7,573,114.80	-	- 7,573,114.80	-100.0%	-100.0%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-	7,573,114.80	7,573,114.80	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>1,030,915,050.62</i>	<i>556,151,486.31</i>	<i>- 474,763,564.31</i>	<i>-46.1%</i>	<i>-48.5%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	1,062,190,571.57	579,058,485.22	- 483,132,086.35	-45.5%	-48.0%
-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------------------	---------------	---------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	15,635,177.79	15,708,205.29	73,027.50	0.5%	-4.2%
Documentos por pagar a corto plazo	-	43,961.68	43,961.68	#iDIV/0!	#iDIV/0!
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	194,635.73	194,635.73	#iDIV/0!	#iDIV/0!
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	-	1,038,413.02	1,038,413.02	#iDIV/0!	#iDIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	-	1,491.51	1,491.51	#iDIV/0!	#iDIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>15,635,177.79</i>	<i>16,986,707.23</i>	<i>1,351,529.44</i>	<i>8.6%</i>	<i>3.6%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	18,545,467.10	11,127,280.34	- 7,418,186.76	-40.0%	-42.8%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>18,545,467.10</i>	<i>11,127,280.34</i>	<i>- 7,418,186.76</i>	<i>-40.0%</i>	<i>-42.8%</i>

TOTAL DEL PASIVO	34,180,644.89	28,113,987.57	- 6,066,657.32	-17.7%	-21.5%
-------------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.03	0.05
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.50	0.74
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	12,343,131.21	12,343,131.21	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	1,015,666,795.45	538,601,366.42	- 477,065,429.03	-47.0%	-49.4%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,028,009,926.66	550,944,497.63	- 477,065,429.03	-46.4%	-48.9%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,062,190,571.55	579,058,485.20	- 483,132,086.35	-45.5%	-48.0%
---	-------------------------	-----------------------	-------------------------	---------------	---------------

MORELOS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total		
			Nominal	%	% Real	2017	2018	
Impuestos	2,836,545.99	2,452,778.05	-	383,767.94	-13.5%	-17.5%	5.8%	6.0%
Contribuciones de mejoras	152,915.00	81,716.00	-	71,199.00	-46.6%	-49.0%	0.3%	0.2%
Derechos	844,765.16	906,476.72	-	61,711.56	7.3%	2.4%	1.7%	2.2%
Productos de tipo corriente	631,600.00	84,968.00	-	546,632.00	-86.5%	-87.2%	1.3%	0.2%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,030,230.41	185,505.40	-	844,725.01	-82.0%	-82.8%	2.1%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	42,987,899.27	37,241,676.01	-	5,746,223.26	-13.4%	-17.4%	88.6%	90.8%
Ingresos financieros	58,684.08	41,562.93	-	17,121.15	-29.2%	-32.4%	0.1%	0.1%
TOTAL	48,542,639.91	40,994,683.11	-	7,547,956.80	-15.5%	-19.4%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total		
			Nominal	%	% Real	2017	2018	
Servicios personales	15,552,094.50	16,425,807.44		873,712.94	5.6%	0.8%	32.2%	36.6%
Materiales y suministros	8,291,781.27	7,985,270.36	-	306,510.91	-3.7%	-8.1%	17.2%	17.8%
Servicios generales	9,000,900.86	6,983,814.82	-	2,017,086.04	-22.4%	-26.0%	18.6%	15.6%
Gasto Corriente	32,844,776.63	31,394,892.62	-	1,449,884.01	-4.4%	-8.8%	68.0%	69.9%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,022,713.25	3,169,926.19		1,147,212.94	56.7%	49.5%	4.2%	7.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	65,179.82	620,080.00		554,900.18	851.3%	807.5%	0.1%	1.4%
Inversión pública	13,393,931.63	9,698,753.67	-	3,695,177.96	-27.6%	-30.9%	27.7%	21.6%
TOTAL	48,326,601.33	44,883,652.48	-	3,442,948.85	-7.1%	-11.4%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	216,038.58	-	3,888,969.37
---------------------	------------	---	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	11.3%	9.1%
--	-------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación			
			Nominal	%	% Real	
Activo Circulante						
Efectivo y equivalentes	3,017,119.84	69,328.41	-	2,947,791.43	-97.7%	-97.8%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	3,749,611.21	3,917,826.12		168,214.91	4.5%	-0.3%
Derechos a recibir bienes o servicios	5,000.00	354,309.95		349,309.95	6986.2%	6659.7%
Almacenes	28,000.00	28,000.00		-	0.0%	#DIV/0!
Total de Activos Circulantes	6,799,731.05	4,369,464.48	-	2,430,266.57	-35.7%	-38.7%

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	35,167,440.36	35,647,440.36	480,000.00	1.4%	-3.3%
Bienes muebles	5,295,221.39	5,435,301.39	140,080.00	2.6%	-2.1%
Total de Activos no Circulantes	40,462,661.75	41,082,741.75	620,080.00	1.5%	-3.1%

TOTAL DEL ACTIVO	47,262,392.80	45,452,206.23	-	1,810,186.57	-3.8%	-8.3%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------	---------------------	--------------	--------------

P A S I V O	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo		6,205,068.82	1,380,515.25	28.6%	22.7%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	- 4,440.16	- 4,440.15	0.01	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	29,298.08	107,486.08	78,188.00	266.9%	#DIV/0!
Total de Pasivos Circulantes	4,849,411.49	6,308,114.75	1,458,703.26	30.1%	24.1%

TOTAL DEL PASIVO	4,849,411.49	6,308,114.75	-	1,458,703.26	30.1%	24.1%
-------------------------	---------------------	---------------------	----------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.10	0.14
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.71	1.44
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	647,098.31	647,098.31	-	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	41,765,882.99	38,496,993.17	-	3,268,889.82	-7.8%	-12.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	42,412,981.30	39,144,091.48	-	3,268,889.82	-7.7%	-12.0%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	47,262,392.79	45,452,206.23	-	1,810,186.56	-3.8%	-8.3%
---	----------------------	----------------------	----------	---------------------	--------------	--------------

MÚZQUIZ
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total		
			Nominal	%	% Real	2017	2018	
Impuestos	21,600,629.18	21,138,697.71	-	461,931.47	-2.1%	-6.6%	10.0%	10.4%
Contribuciones de mejoras	300.00	58,143.52		57,843.52	19281.2%	18388.2%	0.0%	0.0%
Derechos	14,993,455.50	15,788,839.77		795,384.27	5.3%	0.5%	7.0%	7.8%
Productos de tipo corriente	4,770.04	64.60	-	4,705.44	-98.6%	-98.7%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	32,846,540.68	1,028,276.52	-	31,818,264.16	-96.9%	-97.0%	15.2%	0.5%
Participaciones federales y aportaciones	145,809,322.06	165,172,793.26		19,363,471.20	13.3%	8.1%	67.7%	81.3%
Ingresos financieros	265,944.98	19,249.78	-	246,695.20	-92.8%	-93.1%	0.1%	0.0%
TOTAL	215,520,962.44	203,206,065.16	-	12,314,897.28	-5.7%	-10.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	68,355,775.61	75,359,244.73	7,003,469.12	10.2%	5.2%	29.9%	37.9%
Materiales y suministros	19,969,075.10	16,841,330.00	- 3,127,745.10	-15.7%	-19.5%	8.7%	8.5%
Servicios generales	57,965,484.72	43,180,947.15	- 14,784,537.57	-25.5%	-28.9%	25.4%	21.7%
Gasto Corriente	146,290,335.43	135,381,521.88	- 10,908,813.55	-7.5%	-11.7%	64.0%	68.1%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	15,496,121.57	11,851,630.55	- 3,644,491.02	-23.5%	-27.0%	6.8%	6.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,921,534.29	10,019,854.98	6,098,320.69	155.5%	143.7%	1.7%	5.0%
Inversión pública	61,749,006.28	41,316,205.42	- 20,432,800.86	-33.1%	-36.2%	27.0%	20.8%
Participaciones y aportaciones	1,141,313.73	200,000.00	- 941,313.73	-82.5%	-83.3%	0.5%	0.1%
TOTAL	228,598,311.30	198,769,212.83	- 28,887,784.74	-13.0%	-17.1%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	-	13,077,348.86	4,436,852.33
---------------------	---	---------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	32.2%	18.7%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

A C T I V O	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	6,976,701.51	13,482,730.84	6,506,029.33	93.3%	84.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	14,225,380.62	13,614,531.39	- 610,849.23	-4.3%	-8.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	- 235,394.61	- 235,394.61	-	0.0%	-4.6%
Total de Activos Circulantes	20,966,687.52	26,861,867.62	5,895,180.10	28.1%	22.2%
Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	130,523,498.98	84,147,076.96	- 46,376,422.02	-35.5%	-38.5%
Bienes muebles	31,714,557.69	35,776,812.67	4,062,254.98	12.8%	7.6%
Total de Activos no Circulantes	162,238,056.67	119,923,889.63	- 42,314,167.04	-26.1%	-29.5%
TOTAL DEL ACTIVO	183,204,744.19	146,785,757.25	- 36,418,986.94	-19.9%	-23.6%

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	8,333,987.84	9,591,310.86	1,257,323.02	15.1%	9.8%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	157,803.09	0.02	0.0%	#DIV/0!
Provisiones a corto plazo	237,211.78	237,211.78	-	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	5,213,655.95	5,221,284.58	7,628.63	0.1%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>13,627,052.48</i>	<i>14,892,004.15</i>	<i>1,264,951.67</i>	<i>9.3%</i>	<i>4.2%</i>
TOTAL DEL PASIVO	13,627,052.48	14,892,004.15	1,264,951.67	9.3%	4.2%

Relación Pasivo / Activo	0.07	0.10
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.65	0.55
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	26,629,879.15	25,627,279.15	-	1,002,600.00	-3.8%	-8.2%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	142,947,812.54	106,266,473.95	-	36,681,338.59	-25.7%	-29.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	169,577,691.69	131,893,753.10	-	37,683,938.59	-22.2%	-25.8%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	183,204,744.17	146,785,757.25	-	36,418,986.92	-19.9%	-23.6%
---	-----------------------	-----------------------	----------	----------------------	---------------	---------------

NADADORES
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	1,061,469.85	2,020,803.61	959,333.76	90.4%	81.6%	2.8%	4.3%
Derechos	1,059,534.35	1,510,698.38	451,164.03	42.6%	36.0%	2.7%	3.2%
Productos de tipo corriente	17,505.30	9,987.50	- 7,517.80	-42.9%	-45.6%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	7,292,115.36	7,008,700.00	- 283,415.36	-3.9%	-8.3%	18.9%	15.1%
Participaciones federales y aportaciones	29,116,500.82	35,945,589.39	6,829,088.57	23.5%	17.8%	75.5%	77.3%
TOTAL	38,547,125.68	46,495,778.88	7,948,653.20	20.6%	15.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	16,788,466.35	16,445,933.26	- 342,533.09	-2.0%	-6.6%	40.3%	34.0%
Materiales y suministros	2,580,067.81	5,912,471.94	3,332,404.13	129.2%	118.6%	6.2%	12.2%
Servicios generales	6,598,554.00	10,735,680.60	4,137,126.60	62.7%	55.2%	15.9%	22.2%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>25,967,088.16</i>	<i>33,094,085.80</i>	<i>7,126,997.64</i>	<i>27.4%</i>	<i>21.6%</i>	<i>62.4%</i>	<i>68.5%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	955,549.47	1,061,998.83	106,449.36	11.1%	6.0%	2.3%	2.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	253,875.52	412,204.90	158,329.38	62.4%	54.9%	0.6%	0.9%
Inversión pública	13,574,819.74	12,893,297.99	- 681,521.75	-5.0%	-9.4%	32.6%	26.7%
Deuda pública	858,131.08	849,126.21	- 9,004.87	-1.0%	-5.6%	2.1%	1.8%
TOTAL	41,609,463.97	48,310,713.73	6,701,249.76	16.1%	10.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 3,062,338.29	- 1,814,934.85
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	24.5%	22.7%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	7,468,291.09	7,440,020.25	- 28,270.84	-0.4%	-5.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	5,325,839.63	5,497,024.24	171,184.61	3.2%	-1.5%
Derechos a recibir bienes o servicios	193,440.75	193,440.75	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>12,987,571.47</i>	<i>13,130,485.24</i>	<i>142,913.77</i>	<i>1.1%</i>	<i>-3.6%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	34,706,479.17	46,553,433.03	11,846,953.86	34.1%	28.0%
Bienes muebles	4,055,463.30	4,467,668.20	412,204.90	10.2%	5.1%
Activos intangibles	60,000.84	60,000.84	-	0.0%	-4.6%
Activos diferidos	-	1,046,344.13	1,046,344.13	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>38,821,943.31</i>	<i>52,127,446.20</i>	<i>13,305,502.89</i>	<i>34.3%</i>	<i>28.1%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	51,809,514.78	65,257,931.44	13,448,416.66	26.0%	20.2%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	15,907,020.22	17,863,905.84	1,956,885.62	12.3%	7.1%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	8,308,425.88	7,822,955.80	- 485,470.08	-5.8%	#DIV/0!
Pasivos diferidos a corto plazo	7,686.00	7,686.00	-	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	956,913.93	957,876.93	963.00	0.1%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>25,180,046.03</i>	<i>26,652,424.57</i>	<i>1,472,378.54</i>	<i>5.8%</i>	<i>1.0%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	- 7,008,939.85	-	7,008,939.85	-100.0%	-100.0%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>- 7,008,939.85</i>	<i>-</i>	<i>7,008,939.85</i>	<i>-100.0%</i>	<i>-100.0%</i>

TOTAL DEL PASIVO	18,171,106.18	26,652,424.57	8,481,318.39	46.7%	39.9%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.35	0.41
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.94	2.03
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	95,406.12	95,406.12	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	33,543,002.48	38,510,100.75	4,967,098.27	14.8%	9.5%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	33,638,408.60	38,605,506.87	4,967,098.27	14.8%	9.5%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	51,809,514.78	65,257,931.44	13,448,416.66	26.0%	20.2%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

NAVA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	19,833,573.23	23,427,383.28	3,593,810.05	18.1%	12.7%	13.3%	15.9%
Contribuciones de mejoras	26,500.00	323,055.88	296,555.88	1119.1%	1062.9%	0.0%	0.2%
Derechos	14,177,033.05	14,981,806.40	804,773.35	5.7%	0.8%	9.5%	10.1%
Productos de tipo corriente	381,709.77	226,429.59	-155,280.18	-40.7%	-43.4%	0.3%	0.2%
Aprovechamientos de tipo corriente	8,559,596.17	3,065,517.06	-5,494,079.11	-64.2%	-65.8%	5.8%	2.1%
Participaciones federales y aportaciones	105,728,183.57	105,627,637.45	-100,546.12	-0.1%	-4.7%	71.1%	71.5%
Ingresos financieros	-	143,688.14	143,688.14	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.1%
TOTAL	148,706,595.79	147,795,517.80	-911,077.99	-0.6%	-5.2%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	54,736,365.77	50,070,549.67	-4,665,816.10	-8.5%	-12.7%	35.2%	38.4%
Materiales y suministros	8,701,399.37	9,594,096.28	892,696.91	10.3%	5.2%	5.6%	7.4%
Servicios generales	26,967,798.21	26,274,294.13	-693,504.08	-2.6%	-7.1%	17.4%	20.2%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>90,405,563.35</i>	<i>85,938,940.08</i>	<i>-4,466,623.27</i>	<i>-4.9%</i>	<i>-9.3%</i>	<i>58.2%</i>	<i>65.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	9,637,203.57	11,466,885.45	1,829,681.88	19.0%	13.5%	6.2%	8.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	242,432.72	1,792,801.40	1,550,368.68	639.5%	605.4%	0.2%	1.4%
Inversión pública	48,376,786.68	24,812,569.13	-23,564,217.55	-48.7%	-51.1%	31.2%	19.0%
Deuda pública	6,629,193.09	6,351,538.21	-277,654.88	-4.2%	-8.6%	4.3%	4.9%
TOTAL	155,291,179.41	130,362,734.27	-24,928,445.14	-16.1%	-19.9%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 6,584,583.62	17,432,783.53
---------------------	----------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	28.9%	28.4%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,052,419.06	9,303,024.86	7,250,605.80	353.3%	332.4%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	1,768,093.19	1,785,194.51	17,101.32	1.0%	-3.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,343,486.48	4,099,462.43	2,755,975.95	205.1%	191.1%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>5,163,998.73</i>	<i>15,187,681.80</i>	<i>10,023,683.07</i>	<i>194.1%</i>	<i>180.6%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	29,888,051.83	28,539,844.13	-1,348,207.70	-4.5%	-8.9%
Bienes muebles	24,869,883.29	26,662,684.69	1,792,801.40	7.2%	2.3%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>54,757,935.12</i>	<i>55,202,528.82</i>	<i>444,593.70</i>	<i>0.8%</i>	<i>-3.8%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	59,921,933.85	70,390,210.62	10,468,276.77	17.5%	12.1%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	14,027,776.03	6,642,732.19	-7,385,043.84	-52.6%	-54.8%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	0.48	0.48	#DIV/0!	#DIV/0!
Provisiones a corto plazo	734,004.17	725,588.97	-8,415.20	-1.1%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	65,231.42	49,887.17	-15,344.25	-23.5%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>14,827,011.62</i>	<i>7,418,207.85</i>	<i>-7,408,803.77</i>	<i>-50.0%</i>	<i>-52.3%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	23,459,224.20	19,223,342.60	-4,235,881.60	-18.1%	-21.8%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>23,459,224.20</i>	<i>19,223,342.60</i>	<i>-4,235,881.60</i>	<i>-18.1%</i>	<i>-21.8%</i>

TOTAL DEL PASIVO	38,286,235.82	26,641,550.45	-11,644,685.37	-30.4%	-33.6%
-------------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.64	0.38
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.87	0.49
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	3,864,381.23	3,864,381.23	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	17,771,316.79	39,874,278.93	22,102,962.14	124.4%	114.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	21,635,698.02	43,738,660.16	22,102,962.14	102.2%	92.8%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	59,921,933.84	70,380,210.61	10,458,276.77	17.5%	12.0%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

OCAMPO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	2,478,875.47	2,845,194.19	366,318.72	14.8%	9.5%	5.0%	4.2%
Derechos	362,012.98	348,261.99	-13,750.99	-3.8%	-8.2%	0.7%	0.5%
Productos de tipo corriente	125,789.51	97,171.66	-28,617.85	-22.8%	-26.3%	0.3%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	237,910.00	217,419.88	-20,490.12	-8.6%	-12.8%	0.5%	0.3%
Participaciones federales y aportaciones	46,416,917.97	64,244,255.69	17,827,337.72	38.4%	32.0%	93.5%	94.8%
TOTAL	49,621,505.93	67,752,303.41	18,130,797.48	36.5%	30.2%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	20,067,360.82	21,757,002.22	1,689,641.40	8.4%	3.4%	36.6%	30.5%
Materiales y suministros	5,955,524.16	5,202,501.73	-753,022.43	-12.6%	-16.7%	10.9%	7.3%
Servicios generales	8,040,931.27	6,718,618.07	-1,322,313.20	-16.4%	-20.3%	14.7%	9.4%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>34,063,816.25</i>	<i>33,678,122.02</i>	<i>-385,694.23</i>	<i>-1.1%</i>	<i>-5.7%</i>	<i>62.2%</i>	<i>47.3%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	2,351,961.72	1,961,053.70	-390,908.02	-16.6%	-20.5%	4.3%	2.8%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	118,590.58	54,120.71	-64,469.87	-54.4%	-56.5%	0.2%	0.1%
Inversión pública	18,253,942.09	35,558,146.22	17,304,204.13	94.8%	85.8%	33.3%	49.9%
TOTAL	54,788,310.64	71,251,442.65	16,463,132.01	30.0%	24.1%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 5,166,804.71	- 3,499,139.24
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	6.5%	5.2%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	549,088.92	3,614,862.61	4,163,951.53	-758.3%	-728.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	272,137.25	1,831,376.25	2,103,513.50	-773.0%	-742.0%
Derechos a recibir bienes o servicios	92,881.50	176,849.18	83,967.68	90.4%	81.6%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>369,833.17</i>	<i>1,606,637.18</i>	<i>1,976,470.35</i>	<i>-534.4%</i>	<i>-514.4%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	9,992,648.52	45,550,794.74	35,558,146.22	355.8%	334.8%
Bienes muebles	8,548,263.09	8,602,383.80	54,120.71	0.6%	-4.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>18,540,911.61</i>	<i>54,153,178.54</i>	<i>35,612,266.93</i>	<i>192.1%</i>	<i>178.6%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	18,910,744.78	52,546,541.36	33,635,796.58	177.9%	165.1%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	894,061.26	1,873,176.62	979,115.36	109.5%	99.9%
Otros pasivos a corto plazo	1,150.00	544,703.53	543,553.53	47265.5%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>895,211.26</i>	<i>2,417,880.15</i>	<i>1,522,668.89</i>	<i>170.1%</i>	<i>157.6%</i>

TOTAL DEL PASIVO	895,211.26	2,417,880.15	1,522,668.89	170.1%	157.6%
-------------------------	-------------------	---------------------	---------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.05	0.05
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.42	1.50
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	627,780.73	627,780.73	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	17,387,752.79	49,500,880.48	32,113,127.69	184.7%	171.6%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	18,015,533.52	50,128,661.21	32,113,127.69	178.3%	165.4%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	18,910,744.78	52,546,541.36	33,635,796.58	177.9%	165.1%
---	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------

PARRAS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	13,503,595.01	16,739,180.78	3,235,585.77	24.0%	18.2%	9.9%	11.7%
Derechos	12,242,615.75	6,503,540.46	- 5,739,075.29	-46.9%	-49.3%	9.0%	4.5%
Productos de tipo corriente	19,390.32	32,828.96	13,438.64	69.3%	61.5%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	3,608,839.48	6,769,927.27	3,161,087.79	87.6%	78.9%	2.6%	4.7%
Participaciones federales y aportaciones	107,381,090.11	113,169,463.80	5,788,373.69	5.4%	0.5%	78.5%	79.0%
TOTAL	136,755,530.67	143,214,941.27	6,459,410.60	4.7%	-0.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	66,803,189.61	64,666,483.63	- 2,136,705.98	-3.2%	-7.7%	43.4%	42.9%
Materiales y suministros	7,295,561.24	6,502,550.66	- 793,010.58	-10.9%	-15.0%	4.7%	4.3%
Servicios generales	14,201,101.34	17,646,477.07	3,445,375.73	24.3%	18.5%	9.2%	11.7%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>88,299,852.19</i>	<i>88,815,511.36</i>	<i>515,659.17</i>	<i>0.6%</i>	<i>-4.1%</i>	<i>57.3%</i>	<i>59.0%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	7,556,455.47	5,159,254.77	- 2,397,200.70	-31.7%	-34.9%	4.9%	3.4%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	60,753.81	1,219,577.23	1,158,823.42	1907.4%	1814.9%	0.0%	0.8%
Inversión pública	52,094,910.79	50,935,707.36	- 1,159,203.43	-2.2%	-6.7%	33.8%	33.8%
Deuda pública	5,997,055.36	4,494,676.33	- 1,502,379.03	-25.1%	-28.5%	3.9%	3.0%
TOTAL	154,009,027.62	150,624,727.05	- 3,384,300.57	-2.2%	-6.7%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 17,253,496.95	- 7,409,785.78
---------------------	-----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	21.5%	21.0%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	3,165,095.59	2,021,607.52	- 5,186,703.11	-163.9%	-160.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	7,518,020.78	9,742,652.85	2,224,632.07	29.6%	23.6%
Derechos a recibir bienes o servicios	27,527,108.53	27,654,861.00	127,752.47	0.5%	-4.2%
Inventarios	-	19,150.29	19,150.29	#iDIV/0!	#iDIV/0!
Almacenes	19,150.29	-	- 19,150.29	-100.0%	#iDIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>38,229,375.19</i>	<i>35,395,056.62</i>	<i>- 2,834,318.57</i>	<i>-7.4%</i>	<i>-11.7%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	201,731,332.97	252,667,040.33	50,935,707.36	25.2%	19.5%
Bienes muebles	36,143,194.09	37,353,027.32	1,209,833.23	3.3%	-1.4%
Activos intangibles	17,764.24	27,508.24	9,744.00	54.9%	47.7%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>237,892,291.30</i>	<i>290,047,575.89</i>	<i>52,155,284.59</i>	<i>21.9%</i>	<i>16.3%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	276,121,666.49	325,442,632.51	49,320,966.02	17.9%	12.4%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	36,588,576.68	37,941,676.28	1,353,099.60	3.7%	-1.1%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	293.00	-	- 293.00	-100.0%	#iDIV/0!
Provisiones a corto plazo	-	293.00	293.00	#iDIV/0!	#iDIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	- 1,150,643.73	2,071,723.88	3,222,367.61	-280.0%	#iDIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>35,438,225.95</i>	<i>40,013,693.16</i>	<i>4,575,467.21</i>	<i>12.9%</i>	<i>7.7%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	18,535,887.15	15,519,285.70	- 3,016,601.45	-16.3%	-20.1%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>18,535,887.15</i>	<i>15,519,285.70</i>	<i>- 3,016,601.45</i>	<i>-16.3%</i>	<i>-20.1%</i>

TOTAL DEL PASIVO	53,974,113.10	55,532,978.86	1,558,865.76	2.9%	-1.9%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.20	0.17
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.93	1.13
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	28,403,585.26	28,403,585.26	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	193,743,968.13	193,743,968.13	-	0.0%	-4.6%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	222,147,553.39	222,147,553.39	-	0.0%	-4.6%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	276,121,666.49	277,680,532.25	1,558,865.76	0.6%	-4.1%
---	-----------------------	-----------------------	---------------------	-------------	--------------

PIEDRAS NEGRAS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	74,553,999.58	82,399,394.72	7,845,395.14	10.5%	5.4%	11.7%	13.1%
Contribuciones de mejoras	- 1,905.12	-	1,905.12	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
Derechos	23,136,932.87	26,630,501.85	3,493,568.98	15.1%	9.8%	3.6%	4.2%
Productos de tipo corriente	4,412,820.31	4,523,402.55	110,582.24	2.5%	-2.2%	0.7%	0.7%
Aprovechamientos de tipo corriente	32,295,490.92	14,506,538.37	- 17,788,952.55	-55.1%	-57.2%	5.1%	2.3%
Participaciones federales y aportaciones	491,992,142.59	502,850,961.80	10,858,819.21	2.2%	-2.5%	77.3%	79.7%
Transferencias, asignaciones, subsidios	10,052,250.54	-	- 10,052,250.54	-100.0%	-100.0%	1.6%	0.0%
TOTAL	636,441,731.69	630,910,799.29	- 5,530,932.40	-0.9%	-5.4%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	161,583,761.76	171,089,970.48	9,506,208.72	5.9%	1.0%	25.4%	27.4%
Materiales y suministros	43,807,327.14	46,922,098.37	3,114,771.23	7.1%	2.2%	6.9%	7.5%
Servicios generales	193,786,300.05	209,146,567.18	15,360,267.13	7.9%	3.0%	30.5%	33.5%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>399,177,388.95</i>	<i>427,158,636.03</i>	<i>27,981,247.08</i>	<i>7.0%</i>	<i>2.1%</i>	<i>62.7%</i>	<i>68.4%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	44,044,484.88	57,336,106.32	13,291,621.44	30.2%	24.2%	6.9%	9.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	24,003,035.41	8,996,946.12	- 15,006,089.29	-62.5%	-64.2%	3.8%	1.4%
Inversión pública	157,033,657.29	119,352,867.78	- 37,680,789.51	-24.0%	-27.5%	24.7%	19.1%
Deuda pública	11,894,530.97	11,289,319.89	- 605,211.08	-5.1%	-9.5%	1.9%	1.8%
TOTAL	636,153,097.50	624,133,876.14	- 12,019,221.36	-1.9%	-6.4%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	288,634.19	6,776,923.15
---------------------	------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	21.1%	20.3%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	38,484,713.22	41,142,732.99	2,658,019.77	6.9%	2.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	827,300.27	87,957.20	- 739,343.07	-89.4%	-89.9%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>39,312,013.49</i>	<i>41,230,690.19</i>	<i>1,918,676.70</i>	<i>4.9%</i>	<i>0.0%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,549,749,208.26	2,669,844,076.04	120,094,867.78	4.7%	-0.1%
Bienes muebles	131,980,464.22	140,230,993.41	8,250,529.19	6.3%	1.4%
Activos intangibles	7,620.04	12,036.97	4,416.93	58.0%	50.7%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>2,681,737,292.52</i>	<i>2,810,087,106.42</i>	<i>128,349,813.90</i>	<i>4.8%</i>	<i>0.0%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	2,721,049,306.01	2,851,317,796.61	130,268,490.60	4.8%	0.0%
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	7,543,296.14	20,643,482.89	13,100,186.75	173.7%	161.1%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>7,543,296.14</i>	<i>20,643,482.89</i>	<i>13,100,186.75</i>	<i>173.7%</i>	<i>161.1%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	27,497,899.82	18,579,661.94	- 8,918,237.88	-32.4%	-35.5%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>27,497,899.82</i>	<i>18,579,661.94</i>	<i>- 8,918,237.88</i>	<i>-32.4%</i>	<i>-35.5%</i>

TOTAL DEL PASIVO	35,041,195.96	39,223,144.83	4,181,948.87	11.9%	6.8%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	-------------

Relación Pasivo / Activo	0.01	0.01
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.19	0.50
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	1,917,883,910.16	1,917,883,910.16	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	768,124,199.89	894,210,741.64	126,086,541.75	16.4%	11.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,686,008,110.05	2,812,094,651.80	126,086,541.75	4.7%	-0.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,721,049,306.01	2,851,317,796.63	130,268,490.62	4.8%	0.0%
---	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------	-------------

PROGRESO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	1,455,999.26	1,539,147.01	83,147.75	5.7%	0.8%	1.8%	2.0%
Derechos	221,611.97	179,303.35	- 42,308.62	-19.1%	-22.8%	0.3%	0.2%
Productos de tipo corriente	19,773.28	19,340.39	- 432.89	-2.2%	-6.7%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	77,227,378.69	76,124,823.80	- 1,102,554.89	-1.4%	-6.0%	97.8%	97.8%
TOTAL	78,924,763.20	77,862,614.55	- 1,062,148.65	-1.3%	-5.9%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	10,742,534.72	13,429,075.46	2,686,540.74	25.0%	19.2%	12.5%	18.8%
Materiales y suministros	2,621,014.40	3,036,765.32	415,750.92	15.9%	10.5%	3.1%	4.2%
Servicios generales	5,098,905.05	5,658,106.34	559,201.29	11.0%	5.9%	5.9%	7.9%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>18,462,454.17</i>	<i>22,123,947.12</i>	<i>3,661,492.95</i>	<i>19.8%</i>	<i>14.3%</i>	<i>21.5%</i>	<i>30.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,459,304.48	4,824,829.09	365,524.61	8.2%	3.2%	5.2%	6.7%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	101,462.09	98,988.00	- 2,474.09	-2.4%	-6.9%	0.1%	0.1%
Inversión pública	62,894,841.73	44,504,080.26	- 18,390,761.47	-29.2%	-32.5%	73.2%	62.2%
TOTAL	85,918,062.47	71,551,844.47	- 14,366,218.00	-16.7%	-20.6%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 6,993,299.27	6,310,770.08
---------------------	----------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	2.2%	2.2%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	7,305,767.66	12,654,164.99	5,348,397.33	73.2%	65.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	15,197.00	1,486.00	- 13,711.00	-90.2%	-90.7%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>7,320,964.66</i>	<i>12,655,650.99</i>	<i>5,334,686.33</i>	<i>72.9%</i>	<i>64.9%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	11,092,698.79	18,260,056.82	7,167,358.03	64.6%	57.0%
Bienes muebles	7,588,155.25	7,687,143.25	98,988.00	1.3%	-3.4%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	- 3,716,215.73	- 5,202,516.90	- 1,486,301.17	40.0%	33.5%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>14,964,638.31</i>	<i>20,744,683.17</i>	<i>5,780,044.86</i>	<i>38.6%</i>	<i>32.2%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	22,285,602.97	33,400,334.16	11,114,731.19	49.9%	43.0%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	970,732.89	340,000.64	- 630,732.25	-65.0%	-66.6%
Otros pasivos a corto plazo	-	1,110.03	1,110.03	# DIV/0	# DIV/0
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>970,732.89</i>	<i>341,110.67</i>	<i>- 629,622.22</i>	<i>-64.9%</i>	<i>-66.5%</i>

TOTAL DEL PASIVO	970,732.89	341,110.67	- 629,622.22	-64.9%	-66.5%
-------------------------	-------------------	-------------------	---------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.04	0.01
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.13	0.03
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio generado	21,314,870.08	33,059,223.50	11,744,353.42	55.1%	48.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	21,314,870.08	33,059,223.50	11,744,353.42	55.1%	48.0%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	22,285,602.97	33,400,334.17	11,114,731.20	49.9%	43.0%
---	----------------------	----------------------	----------------------	--------------	--------------

RAMOS ARIZPE
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	188,143,223.94	167,260,731.96	- 20,882,491.98	-11.1%	-15.2%	34.6%	32.1%
Contribuciones de mejoras	3,733,913.44	5,452,045.49	1,718,132.05	46.0%	39.3%	0.7%	1.0%
Derechos	50,930,535.54	36,550,007.10	- 14,380,528.44	-28.2%	-31.5%	9.4%	7.0%
Productos de tipo corriente	9,296,394.71	5,812,476.27	- 3,483,918.44	-37.5%	-40.4%	1.7%	1.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	4,599,688.02	5,347,263.50	747,575.48	16.3%	10.9%	0.8%	1.0%
Participaciones federales y aportaciones	286,239,582.30	300,480,075.13	14,240,492.83	5.0%	0.1%	52.7%	57.7%
Transferencias, asignaciones, subsidios	80,000.00	-	80,000.00	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
TOTAL	543,023,337.95	520,902,599.45	- 22,120,738.50	-4.1%	-8.5%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	107,277,342.05	115,074,923.20	7,797,581.15	7.3%	2.3%	17.3%	23.7%
Materiales y suministros	63,197,158.74	56,288,564.48	- 6,908,594.26	-10.9%	-15.0%	10.2%	11.6%
Servicios generales	159,115,536.89	122,618,770.72	- 36,496,766.17	-22.9%	-26.5%	25.7%	25.3%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>329,590,037.68</i>	<i>293,982,258.40</i>	<i>- 35,607,779.28</i>	<i>-10.8%</i>	<i>-14.9%</i>	<i>53.3%</i>	<i>60.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	80,411,843.38	95,311,855.88	14,900,012.50	18.5%	13.1%	13.0%	19.7%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	8,126,671.36	11,339,848.62	3,213,177.26	39.5%	33.1%	1.3%	2.3%
Inversión pública	171,128,592.41	77,910,148.35	- 93,218,444.06	-54.5%	-56.6%	27.7%	16.1%
Deuda pública	29,088,401.39	6,280,332.60	- 22,808,068.79	-78.4%	-79.4%	4.7%	1.3%
TOTAL	618,345,546.22	484,824,443.85	- 133,521,102.37	-21.6%	-25.2%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 75,322,208.27	36,078,155.60
---------------------	-----------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	47.3%	42.3%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	20,193,646.87	50,474,285.15	30,280,638.28	150.0%	138.4%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	48,677,548.86	47,307,577.96	- 1,369,970.90	-2.8%	-7.3%
Derechos a recibir bienes o servicios	0.12	0.12	-	0.0%	-4.6%
Inventarios	191,055.00	142,045.00	- 49,010.00	-25.7%	#DIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>69,062,250.85</i>	<i>97,923,908.23</i>	<i>28,861,657.38</i>	<i>41.8%</i>	<i>35.3%</i>

Activo no Circulante					
Inversiones financieras a largo plazo	24,000,000.00	24,000,000.00	-	0.0%	-4.6%
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	155,991,813.49	158,290,019.25	2,298,205.76	1.5%	-3.2%
Bienes muebles	103,918,006.20	108,017,581.12	4,099,574.92	3.9%	-0.8%
Activos intangibles	435,000.00	435,000.00	-	0.0%	-4.6%
Activos diferidos	31,277,338.71	19,794,804.38	- 11,482,534.33	-36.7%	-39.6%
Otros activos no circulantes	15,090,981.34	19,986,509.39	4,895,528.05	32.4%	26.3%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>330,713,139.74</i>	<i>330,523,914.14</i>	<i>- 189,225.60</i>	<i>-0.1%</i>	<i>-4.7%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	399,775,390.59	428,447,822.37	28,672,431.78	7.2%	2.2%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	149,239,694.27	106,553,685.36	- 42,686,008.91	-28.6%	-31.9%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	10,529,857.11	156,116.37	- 10,373,740.74	-98.5%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>159,769,551.38</i>	<i>106,709,801.73</i>	<i>- 53,059,749.65</i>	<i>-33.2%</i>	<i>-36.3%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	48,271,496.61	43,366,287.26	- 4,905,209.35	-10.2%	-14.3%
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	5,916,241.04	11,742,943.50	5,826,702.46	98.5%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>54,187,737.65</i>	<i>55,109,230.76</i>	<i>921,493.11</i>	<i>1.7%</i>	<i>-3.0%</i>

TOTAL DEL PASIVO	213,957,289.03	161,819,032.49	- 52,138,256.54	-24.4%	-27.9%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.54	0.38
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.31	1.09
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	25,475,929.75	25,475,929.75	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	160,342,172.22	241,152,860.13	80,810,687.91	50.4%	43.5%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	185,818,101.97	266,628,789.88	80,810,687.91	43.5%	36.9%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	399,775,391.00	428,447,822.37	28,672,431.37	7.2%	2.2%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

SABINAS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	14,192,233.05	19,116,586.27	4,924,353.22	34.7%	28.5%	7.2%	8.1%
Contribuciones de mejoras	600,128.64	242,701.30	-357,427.34	-59.6%	-61.4%	0.3%	0.1%
Derechos	27,451,009.93	28,222,105.04	771,095.11	2.8%	-1.9%	13.9%	11.9%
Productos de tipo corriente	47,993.80	10,445.00	-37,548.80	-78.2%	-79.2%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,080,557.50	995,205.00	-85,352.50	-7.9%	-12.1%	0.5%	0.4%
Participaciones federales y aportaciones	117,849,270.77	130,282,192.53	12,432,921.76	10.5%	5.5%	59.6%	55.1%
Transferencias, asignaciones, subsidios	36,432,100.41	57,054,965.46	20,622,865.05	56.6%	49.4%	18.4%	24.1%
Ingresos financieros	-	448,966.53	448,966.53	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.2%
TOTAL	197,653,294.10	236,373,167.13	38,719,873.03	19.6%	14.1%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	65,409,984.35	84,789,012.01	19,379,027.66	29.6%	23.7%	33.0%	32.4%
Materiales y suministros	21,607,722.67	24,032,708.98	2,424,986.31	11.2%	6.1%	10.9%	9.2%
Servicios generales	52,514,508.19	51,229,247.81	-1,285,260.38	-2.4%	-6.9%	26.5%	19.6%
Gasto Corriente	139,532,215.21	160,050,968.80	20,518,753.59	14.7%	9.4%	70.4%	61.2%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	14,445,631.37	11,979,225.75	-2,466,405.62	-17.1%	-20.9%	7.3%	4.6%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	3,540,498.83	1,834,920.51	-1,705,578.32	-48.2%	-50.6%	1.8%	0.7%
Inversión pública	33,416,169.36	80,361,906.18	46,945,736.82	140.5%	129.4%	16.9%	30.8%
Deuda pública	7,336,227.41	7,084,764.57	-251,462.84	-3.4%	-7.9%	3.7%	2.7%
TOTAL	198,270,742.17	261,311,785.81	63,041,043.64	31.8%	25.7%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 617,448.07	- 24,938,618.68
---------------------	--------------	-----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	21.9%	20.6%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	297,585.06	42,878,543.03	42,580,957.97	14308.8%	13645.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	7,039,895.68	7,481,281.33	441,385.65	6.3%	1.4%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,216,008.52	1,448,008.52	232,000.00	19.1%	13.6%
Inventarios	-	3,100,369.48	3,100,369.48	#DIV/0!	#DIV/0!
Almacenes	3,100,369.48	-	-3,100,369.48	-100.0%	#DIV/0!
Total de Activos Circulantes	11,653,858.74	54,908,202.36	43,254,343.62	371.2%	349.5%
Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	137,010,334.01	217,191,605.66	80,181,271.65	58.5%	51.2%
Bienes muebles	46,666,778.46	48,470,698.97	1,803,920.51	3.9%	-0.9%
Activos intangibles	572,041.17	603,041.17	31,000.00	5.4%	0.6%
Activos diferidos	10,434,437.74	10,615,072.27	180,634.53	1.7%	-3.0%
Total de Activos no Circulantes	194,683,591.38	276,880,418.07	82,196,826.69	42.2%	35.7%
TOTAL DEL ACTIVO	206,337,450.12	331,788,620.43	125,451,170.31	60.8%	53.4%

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	43,771,060.37	108,985,363.10	65,214,302.73	149.0%	137.5%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	-	37,328.07	37,328.07	#DIV/0!	#DIV/0!
Provisiones a corto plazo	0.02	0.02	-	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	347,059.09	343,758.68	-3,300.41	-0.9%	-0.9%
Total de Pasivos Circulantes	43,424,001.30	109,291,793.73	65,867,792.43	151.7%	140.1%
Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	20,532,319.14	18,700,244.98	-1,832,074.16	-8.9%	-13.1%
Total de Pasivos no Circulantes	20,532,319.14	18,700,244.98	-1,832,074.16	-8.9%	-13.1%
TOTAL DEL PASIVO	63,956,320.44	127,992,038.71	64,035,718.27	100.1%	90.9%

Relación Pasivo / Activo	0.31	0.39
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	3.73	1.99
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	27,605,988.22	27,605,988.22	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	114,775,141.47	176,190,593.51	61,415,452.04	53.5%	46.4%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	142,381,129.69	203,796,581.73	61,415,452.04	43.1%	36.5%
TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	206,337,450.13	331,788,620.44	125,451,170.31	60.8%	53.4%

SACRAMENTO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	449,015.68	724,464.22	275,448.54	61.3%	53.9%	2.0%	3.0%
Derechos	251,015.52	-	251,015.52	-100.0%	-100.0%	1.1%	0.0%
Productos de tipo corriente	339.50	-	339.50	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	35,620.00	-	35,620.00	-100.0%	-100.0%	0.2%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	22,046,282.01	23,112,112.01	1,065,830.00	4.8%	0.0%	96.8%	97.0%
TOTAL	22,782,272.71	23,836,576.23	1,054,303.52	4.6%	-0.2%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	14,161,335.08	13,986,715.03	174,620.05	-1.2%	-5.8%	66.6%	56.6%
Materiales y suministros	2,194,427.33	2,198,201.84	3,774.51	0.2%	-4.4%	10.3%	8.9%
Servicios generales	2,706,403.81	3,653,456.10	947,052.29	35.0%	28.8%	12.7%	14.8%
Gasto Corriente	19,062,166.22	19,838,372.97	776,206.75	4.1%	-0.7%	89.7%	80.3%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,652,649.63	1,834,256.47	181,606.84	11.0%	5.9%	7.8%	7.4%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	-	69,510.50	69,510.50	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.3%
Inversión pública	540,363.53	2,972,092.60	2,431,729.07	450.0%	424.7%	2.5%	12.0%
TOTAL	21,255,179.38	24,714,232.54	3,459,053.16	16.3%	10.9%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	1,527,093.33	- 877,656.31
---------------------	--------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	3.2%	3.0%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	105,437.58	983,649.16	878,211.58	832.9%	789.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	6,817,093.99	7,064,087.57	246,993.58	3.6%	-1.2%
Derechos a recibir bienes o servicios	8,000.00	8,000.00	-	0.0%	-4.6%
Total de Activos Circulantes	6,930,531.57	8,055,736.73	1,125,205.16	16.2%	10.9%

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	17,398,198.54	20,370,291.10	2,972,092.56	17.1%	11.7%
Bienes muebles	4,091,823.34	4,161,333.79	69,510.45	1.7%	-3.0%
Total de Activos no Circulantes	21,490,021.88	24,531,624.89	3,041,603.01	14.2%	8.9%

TOTAL DEL ACTIVO	28,420,553.45	32,587,361.62	4,166,808.17	14.7%	9.4%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	3,650,339.37	6,477,793.40	2,827,454.03	77.5%	69.3%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	111,145.82	111,145.82	-	0.0%	#DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	- 6,570.90	- 6,570.90	-	0.0%	#DIV/0!
Total de Pasivos Circulantes	3,754,914.29	6,582,368.32	2,827,454.03	75.3%	67.2%

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	2,992,327.29	2,167,734.64	- 824,592.65	-27.6%	-30.9%
Total de Pasivos no Circulantes	2,992,327.29	2,167,734.64	- 824,592.65	-27.6%	-30.9%

TOTAL DEL PASIVO	6,747,241.58	8,750,102.96	2,002,861.38	29.7%	23.7%
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.24	0.27
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.54	0.82
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	315,711.93	315,711.93	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	21,357,599.94	23,521,546.73	2,163,946.79	10.1%	5.1%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	21,673,311.87	23,837,258.66	2,163,946.79	10.0%	4.9%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	28,420,553.45	32,587,361.62	4,166,808.17	14.7%	9.4%
---	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	-------------

SALTILLO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	521,633,083.04	588,823,129.30	67,190,046.26	12.9%	7.7%	20.3%	20.7%
Contribuciones de mejoras	27,180,619.33	28,831,249.55	1,650,630.22	6.1%	1.2%	1.1%	1.0%
Derechos	317,059,668.67	240,205,144.14	-76,854,524.53	-24.2%	-27.7%	12.4%	8.5%
Productos de tipo corriente	44,456,296.88	54,792,239.89	10,335,943.01	23.2%	17.6%	1.7%	1.9%
Aprovechamientos de tipo corriente	72,433,829.26	57,467,253.37	-14,966,575.89	-20.7%	-24.3%	2.8%	2.0%
Participaciones federales y aportaciones	1,584,380,854.36	1,869,142,406.23	284,761,551.87	18.0%	12.5%	61.7%	65.8%
Ingresos financieros	-	50.00	50.00	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.0%
TOTAL	2,567,144,351.54	2,839,261,472.48	272,117,120.94	10.6%	5.5%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	913,485,532.69	978,052,093.51	64,566,560.82	7.1%	2.1%	39.1%	36.3%
Materiales y suministros	195,947,724.95	230,124,819.01	34,177,094.06	17.4%	12.0%	8.4%	8.5%
Servicios generales	419,695,970.22	467,857,360.94	48,161,390.72	11.5%	6.3%	18.0%	17.4%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>1,529,129,227.87</i>	<i>1,676,034,273.46</i>	<i>146,905,045.59</i>	<i>9.6%</i>	<i>4.6%</i>	<i>65.5%</i>	<i>62.3%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	283,287,405.66	347,641,072.95	64,353,667.29	22.7%	17.1%	12.1%	12.9%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	22,011,278.03	95,031,387.33	73,020,109.30	331.7%	311.8%	0.9%	3.5%
Inversión pública	500,700,686.39	572,834,675.45	72,133,989.06	14.4%	9.1%	21.4%	21.3%
TOTAL	2,335,128,597.95	2,691,541,409.19	356,412,811.24	15.3%	10.0%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	232,015,753.59	147,720,063.29
---------------------	----------------	----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	38.3%	34.2%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	15,879,096.34	351,899,414.69	336,020,318.35	2116.1%	2014.0%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	105,260,865.09	99,284,778.71	-5,976,086.38	-5.7%	-10.0%
Almacenes	84,207.30	1,082,558.30	998,351.00	1185.6%	#DIV/0!
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>121,224,168.73</i>	<i>452,266,751.70</i>	<i>331,042,582.97</i>	<i>273.1%</i>	<i>255.9%</i>

Activo no Circulante					
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	8,468,154.91	8,918,155.36	450,000.45	5.3%	#DIV/0!
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	1,521,993,108.91	1,725,812,054.22	203,818,945.31	13.4%	8.2%
Bienes muebles	519,689,233.06	589,371,606.85	69,682,373.79	13.4%	8.2%
Activos intangibles	3,760,720.15	4,840,319.39	1,079,599.24	28.7%	22.8%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-	395,122,796.67	395,122,796.67	#DIV/0!	#DIV/0!
Activos diferidos	409,901,928.77	363,282,661.24	-46,619,267.53	-11.4%	-15.5%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>2,463,813,145.80</i>	<i>2,297,102,000.39</i>	<i>-166,711,145.41</i>	<i>-6.8%</i>	<i>-11.1%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	2,585,037,314.53	2,749,368,752.09	164,331,437.56	6.4%	1.5%
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	51,038,509.71	240,084,713.14	189,046,203.43	370.4%	348.7%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>51,038,509.71</i>	<i>240,084,713.14</i>	<i>189,046,203.43</i>	<i>370.4%</i>	<i>348.7%</i>

TOTAL DEL PASIVO	51,038,509.71	240,084,713.14	189,046,203.43	370.4%	348.7%
-------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.02	0.09
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.42	0.53
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	26,373,884.14	26,438,710.97	64,826.83	0.2%	-4.4%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	2,507,624,920.67	2,482,845,327.98	-24,779,592.69	-1.0%	-5.6%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,533,998,804.81	2,509,284,038.95	-24,714,765.86	-1.0%	-5.5%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,585,037,314.52	2,749,368,752.09	164,331,437.57	6.4%	1.5%
---	-------------------------	-------------------------	-----------------------	-------------	-------------

SAN BUENAVENTURA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	14,106,045.60	6,310,542.43	- 7,795,503.17	-55.3%	-57.3%	14.5%	6.2%
Contribuciones de mejoras	25.86	-	25.86	-100.0%	-100.0%	0.0%	0.0%
Derechos	3,090,342.25	3,351,731.93	261,389.68	8.5%	3.5%	3.2%	3.3%
Productos de tipo corriente	969,266.98	1,360,587.96	391,320.98	40.4%	33.9%	1.0%	1.3%
Aprovechamientos de tipo corriente	874,170.04	4,476,959.42	3,602,789.38	412.1%	388.5%	0.9%	4.4%
Participaciones federales y aportaciones	78,377,783.28	86,958,796.10	8,581,012.82	10.9%	5.8%	80.5%	84.9%
TOTAL	97,417,634.01	102,458,617.84	5,040,983.83	5.2%	0.3%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	36,338,990.30	31,536,052.27	- 4,802,938.03	-13.2%	-17.2%	36.9%	35.3%
Materiales y suministros	10,273,943.46	8,005,903.89	- 2,268,039.57	-22.1%	-25.7%	10.4%	9.0%
Servicios generales	25,204,865.20	14,484,058.66	- 10,720,806.54	-42.5%	-45.2%	25.6%	16.2%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>71,817,798.96</i>	<i>54,026,014.82</i>	<i>- 17,791,784.14</i>	<i>-24.8%</i>	<i>-28.2%</i>	<i>73.0%</i>	<i>60.5%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	10,092,102.73	6,502,918.67	- 3,589,184.06	-35.6%	-38.5%	10.3%	7.3%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	697,832.45	285,794.79	- 412,037.66	-59.0%	-60.9%	0.7%	0.3%
Inversión pública	15,752,989.38	28,542,282.69	12,789,293.31	81.2%	72.8%	16.0%	31.9%
TOTAL	98,360,723.52	89,357,010.97	- 9,003,712.55	-9.2%	-13.3%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 943,089.51	13,101,606.87
---------------------	--------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	19.5%	15.1%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,280,895.17	11,139,741.83	8,858,846.66	388.4%	365.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	696,977.81	696,360.33	- 617.48	-0.1%	-4.7%
Derechos a recibir bienes o servicios	437,727.95	497,277.97	59,550.02	13.6%	8.4%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>3,415,600.93</i>	<i>12,333,380.13</i>	<i>8,917,779.20</i>	<i>261.1%</i>	<i>244.5%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	100,262,306.64	101,147,383.36	885,076.72	0.9%	-3.8%
Bienes muebles	14,507,647.29	14,793,442.08	285,794.79	2.0%	-2.7%
Activos intangibles	4,060.00	4,060.00	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>114,774,013.93</i>	<i>115,944,885.44</i>	<i>1,170,871.51</i>	<i>1.0%</i>	<i>-3.6%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	118,189,614.86	128,278,265.57	10,088,650.71	8.5%	3.5%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	16,571,358.46	14,007,775.81	- 2,563,582.65	-15.5%	-19.4%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>16,571,358.46</i>	<i>14,007,775.81</i>	<i>- 2,563,582.65</i>	<i>-15.5%</i>	<i>-19.4%</i>

TOTAL DEL PASIVO	16,571,358.46	14,007,775.81	- 2,563,582.65	-15.5%	-19.4%
-------------------------	----------------------	----------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.14	0.11
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	4.85	1.14
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	13,120,820.29	13,120,820.29	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	88,497,435.95	101,149,669.47	12,652,233.52	14.3%	9.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	101,618,256.24	114,270,489.76	12,652,233.52	12.5%	7.3%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	118,189,614.70	128,278,265.57	10,088,650.87	8.5%	3.5%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

SAN JUAN DE SABINAS
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	13,763,378.02	13,782,667.48	19,289.46	0.1%	-4.5%	10.8%	9.9%
Derechos	12,630,073.93	15,871,583.19	3,241,509.26	25.7%	19.9%	9.9%	11.4%
Productos de tipo corriente	170,608.02	71,420.00	-99,188.02	-58.1%	-60.1%	0.1%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	920,524.86	2,295,559.90	1,375,035.04	149.4%	137.9%	0.7%	1.6%
Participaciones federales y aportaciones	99,648,395.67	107,537,187.01	7,888,791.34	7.9%	2.9%	78.4%	77.1%
Ingresos financieros	3,941.54	675.13	-3,266.41	-82.9%	-83.7%	0.0%	0.0%
TOTAL	127,136,922.04	139,559,092.71	12,422,170.67	9.8%	4.7%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	49,517,634.37	49,854,679.66	337,045.29	0.7%	-4.0%	34.9%	36.1%
Materiales y suministros	15,352,742.50	17,747,501.61	2,394,759.11	15.6%	10.3%	10.8%	12.8%
Servicios generales	28,180,027.32	33,180,602.26	5,000,574.94	17.7%	12.3%	19.8%	24.0%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>93,050,404.19</i>	<i>100,782,783.53</i>	<i>7,732,379.34</i>	<i>8.3%</i>	<i>3.3%</i>	<i>65.5%</i>	<i>72.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	16,392,425.39	26,433,036.81	10,040,611.42	61.3%	53.8%	11.5%	19.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	2,960,626.85	726,893.16	-2,233,733.69	-75.4%	-76.6%	2.1%	0.5%
Inversión pública	26,932,395.11	7,418,399.39	-19,513,995.72	-72.5%	-73.7%	19.0%	5.4%
Deuda pública	2,743,376.19	2,797,788.80	54,412.61	2.0%	-2.7%	1.9%	2.0%
TOTAL	142,079,227.73	138,158,901.69	-3,920,326.04	-2.8%	-7.2%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	-	14,942,305.69	1,400,191.02
---------------------	---	---------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	21.6%	22.9%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	951,290.20	971,162.40	19,872.20	2.1%	-2.6%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	33,065.29	1,208,470.54	1,175,405.25	3554.8%	3386.4%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>984,355.49</i>	<i>2,179,632.94</i>	<i>1,195,277.45</i>	<i>121.4%</i>	<i>111.2%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	27,269,518.72	27,873,391.45	603,872.73	2.2%	-2.5%
Bienes muebles	9,261,190.00	9,988,083.16	726,893.16	7.8%	2.9%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-	4,363,059.06	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>32,167,649.66</i>	<i>33,498,415.55</i>	<i>1,330,765.89</i>	<i>4.1%</i>	<i>-0.7%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	33,152,005.15	35,678,048.49	2,526,043.34	7.6%	2.7%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	1,526,500.23	1,349,875.65	-176,624.58	-11.6%	-15.6%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	1,758,214.32	1,758,214.34	0.02	0.0%	#¡DIV/0!
Otros pasivos a corto plazo	28,667.30	28,667.30	-	0.0%	#¡DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>3,313,381.85</i>	<i>3,136,757.29</i>	<i>-176,624.56</i>	<i>-5.3%</i>	<i>-9.7%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	7,979,917.40	6,221,702.82	-1,758,214.58	-22.0%	-25.6%
Provisiones a largo plazo	4,860,327.66	4,860,327.66	-	-	-
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>12,840,245.06</i>	<i>11,082,030.48</i>	<i>-1,758,214.58</i>	<i>-13.7%</i>	<i>-17.7%</i>

TOTAL DEL PASIVO	16,153,626.91	14,218,787.77	-1,934,839.14	-12.0%	-16.0%
-------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.49	0.40
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	3.37	1.44
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	7,519,365.40	7,519,365.40	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	9,479,012.85	13,939,895.32	4,460,882.47	47.1%	40.3%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	16,998,378.25	21,459,260.72	4,460,882.47	26.2%	20.4%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	33,152,005.16	35,678,048.49	2,526,043.33	7.6%	2.7%
---	----------------------	----------------------	---------------------	-------------	-------------

SAN PEDRO
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	13,832,216.42	19,231,302.16	5,399,085.74	39.0%	32.6%	5.6%	7.3%
Contribuciones de mejoras	31,710.00	328,254.00	296,544.00	935.2%	887.5%	0.0%	0.1%
Derechos	10,985,557.24	13,701,216.61	2,715,659.37	24.7%	19.0%	4.5%	5.2%
Productos de tipo corriente	476,555.85	2,339,407.59	1,862,851.74	390.9%	368.3%	0.2%	0.9%
Aprovechamientos de tipo corriente	1,364,531.92	1,535,223.19	170,691.27	12.5%	7.3%	0.6%	0.6%
Participaciones federales y aportaciones	219,294,410.30	227,016,117.58	7,721,707.28	3.5%	-1.2%	89.0%	85.7%
Ingresos financieros	423,876.80	717,786.24	293,909.44	69.3%	61.5%	0.2%	0.3%
TOTAL	246,408,858.53	264,869,307.37	18,460,448.84	7.5%	2.5%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	83,988,219.59	97,994,207.23	14,005,987.64	16.7%	11.3%	34.1%	34.5%
Materiales y suministros	14,372,445.06	20,942,081.53	6,569,636.47	45.7%	39.0%	5.8%	7.4%
Servicios generales	34,153,233.32	51,883,865.91	17,730,632.59	51.9%	44.9%	13.9%	18.3%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>132,513,897.97</i>	<i>170,820,154.67</i>	<i>38,306,256.70</i>	<i>28.9%</i>	<i>23.0%</i>	<i>53.9%</i>	<i>60.2%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	30,324,137.61	37,257,036.16	6,932,898.55	22.9%	17.2%	12.3%	13.1%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	4,339,329.70	453,353.60	- 3,885,976.10	-89.6%	-90.0%	1.8%	0.2%
Inversión pública	70,124,621.08	67,712,317.18	- 2,412,303.90	-3.4%	-7.9%	28.5%	23.8%
Deuda pública	8,748,665.75	7,712,641.44	- 1,036,024.31	-11.8%	-15.9%	3.6%	2.7%
TOTAL	246,050,652.11	283,955,503.05	37,904,850.94	15.4%	10.1%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	358,206.42	- 19,086,195.68
---------------------	------------	-----------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	10.8%	14.0%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	6,849,670.77	6,179,781.37	- 669,889.40	-9.8%	-13.9%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	43,572,043.26	44,727,220.90	1,155,177.64	2.7%	-2.1%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>50,421,714.03</i>	<i>50,907,002.27</i>	<i>485,288.24</i>	<i>1.0%</i>	<i>-3.7%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	605,048,595.85	672,760,913.03	67,712,317.18	11.2%	6.1%
Bienes muebles	48,837,235.73	49,290,589.30	453,353.57	0.9%	-3.7%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	- 571,420.83	- 1,672,974.24	- 1,101,553.41	192.8%	179.3%
Activos diferidos	3,179,472.76	3,179,472.76	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>656,493,883.51</i>	<i>723,558,000.85</i>	<i>67,064,117.34</i>	<i>10.2%</i>	<i>5.1%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	706,915,597.54	774,465,003.12	67,549,405.58	9.6%	4.5%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	95,961,394.29	115,469,718.81	19,508,324.52	20.3%	14.8%
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	27,662,442.87	461,040.71	- 27,201,402.16	-98.3%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>123,623,837.16</i>	<i>115,930,759.52</i>	<i>- 7,693,077.64</i>	<i>-6.2%</i>	<i>-10.5%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	-	22,129,954.35	22,129,954.35	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>-</i>	<i>22,129,954.35</i>	<i>22,129,954.35</i>	<i>#DIV/0!</i>	<i>#DIV/0!</i>

TOTAL DEL PASIVO	123,623,837.16	138,060,713.87	14,436,876.71	11.7%	6.5%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	-------------

Relación Pasivo / Activo	0.17	0.18
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	2.45	2.28
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	139,913,840.50	-	- 139,913,840.50	-100.0%	-100.0%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	443,377,919.89	636,404,289.26	193,026,369.37	43.5%	36.9%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	583,291,760.39	636,404,289.26	53,112,528.87	9.1%	4.1%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	706,915,597.55	774,465,003.13	67,549,405.58	9.6%	4.5%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

SIERRA MOJADA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	2,036,650.78	2,222,576.83	185,926.05	9.1%	4.1%	2.8%	2.4%
Derechos	255,703.67	251,447.60	-4,256.07	-1.7%	-6.2%	0.4%	0.3%
Productos de tipo corriente	481,815.20	1,435,220.00	953,404.80	197.9%	184.2%	0.7%	1.5%
Aprovechamientos de tipo corriente	122,541.24	96,097.20	-26,444.04	-21.6%	-25.2%	0.2%	0.1%
Participaciones federales y aportaciones	30,429,478.03	37,765,111.40	7,335,633.37	24.1%	18.4%	42.4%	40.6%
Transferencias, asignaciones, subsidios	38,330,397.00	51,342,892.73	13,012,495.73	33.9%	27.8%	53.5%	55.1%
Ingresos financieros	27,010.30	3,069.83	-23,940.47	-88.6%	-89.2%	0.0%	0.0%
TOTAL	71,683,596.22	93,116,415.59	21,432,819.37	29.9%	23.9%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	18,972,461.21	19,500,011.17	527,549.96	2.8%	-2.0%	26.2%	21.7%
Materiales y suministros	813,283.47	1,569,421.91	756,138.44	93.0%	84.1%	1.1%	1.7%
Servicios generales	5,003,443.47	6,953,305.38	1,949,861.91	39.0%	32.6%	6.9%	7.7%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>24,789,188.15</i>	<i>28,022,738.46</i>	<i>3,233,550.31</i>	<i>13.0%</i>	<i>7.8%</i>	<i>34.3%</i>	<i>31.2%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,526,442.83	7,147,096.60	2,620,653.77	57.9%	50.6%	6.3%	8.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	76,333.07	1,548,731.00	1,472,397.93	1928.9%	1835.4%	0.1%	1.7%
Inversión pública	42,957,701.53	53,131,928.29	10,174,226.76	23.7%	18.0%	59.4%	59.1%
TOTAL	72,349,665.58	89,850,494.35	17,500,828.77	24.2%	18.5%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	-	666,069.36	3,265,921.24
---------------------	---	------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	4.0%	4.3%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	1,896,640.44	5,055,111.82	3,158,471.38	166.5%	154.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	545,586.12	385,837.18	-159,748.94	-29.3%	-32.5%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>2,442,226.56</i>	<i>5,440,949.00</i>	<i>2,998,722.44</i>	<i>122.8%</i>	<i>112.5%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	66,684,811.76	119,816,740.05	53,131,928.29	79.7%	71.4%
Bienes muebles	3,709,239.43	5,257,970.43	1,548,731.00	41.8%	35.2%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>70,394,051.19</i>	<i>125,074,710.48</i>	<i>54,680,659.29</i>	<i>77.7%</i>	<i>69.5%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	72,836,277.75	130,515,659.48	57,679,381.73	79.2%	70.9%
-------------------------	----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	3,034,538.61	2,767,325.95	-267,212.66	-8.8%	-13.0%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>3,034,538.61</i>	<i>2,767,325.95</i>	<i>-267,212.66</i>	<i>-8.8%</i>	<i>-13.0%</i>

TOTAL DEL PASIVO	3,034,538.61	2,767,325.95	-267,212.66	-8.8%	-13.0%
-------------------------	---------------------	---------------------	--------------------	--------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.04	0.02
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	1.24	0.51
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	20,440,878.82	20,440,878.82	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	49,360,860.32	107,307,454.38	57,946,594.06	117.4%	107.4%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	69,801,739.14	127,748,333.20	57,946,594.06	83.0%	74.6%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	72,836,277.75	130,515,659.15	57,679,381.40	79.2%	70.9%
---	----------------------	-----------------------	----------------------	--------------	--------------

TORREÓN
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	352,294,007.43	427,371,127.68	75,077,120.25	21.3%	15.7%	12.4%	17.5%
Contribuciones de mejoras	29,382,306.88	31,796,315.93	2,414,009.05	8.2%	3.2%	1.0%	1.3%
Derechos	298,012,415.45	304,253,824.98	6,241,409.53	2.1%	-2.6%	10.5%	12.5%
Productos de tipo corriente	1,723,413.92	1,528,063.54	-195,350.38	-11.3%	-15.4%	0.1%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	333,463,900.16	62,122,347.87	-271,341,552.29	-81.4%	-82.2%	11.7%	2.5%
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	46,819,860.69	52,007,212.34	5,187,351.65	11.1%	6.0%	1.6%	2.1%
Participaciones federales y aportaciones	1,782,140,094.61	1,527,246,695.49	-254,893,399.12	-14.3%	-18.3%	62.5%	62.6%
Transferencias, asignaciones, subsidios	5,917,705.33	27,042,349.10	21,124,643.77	357.0%	335.9%	0.2%	1.1%
Ingresos financieros	121,930.63	4,091,538.23	3,969,607.60	3255.6%	3101.0%	0.0%	0.2%
Otros ingresos y beneficios varios	2,785.99	290,999.48	288,213.49	10345.1%	9863.8%	0.0%	0.0%
TOTAL	2,849,878,421.09	2,437,750,474.64	-412,127,946.45	-14.5%	-18.4%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	809,095,621.91	793,197,670.11	-15,897,951.80	-2.0%	-6.5%	29.6%	32.4%
Materiales y suministros	104,199,381.94	128,706,906.69	24,507,524.75	23.5%	17.8%	3.8%	5.3%
Servicios generales	686,355,902.24	778,305,085.17	91,949,182.93	13.4%	8.2%	25.1%	31.8%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>1,599,650,906.09</i>	<i>1,700,209,661.97</i>	<i>100,558,755.88</i>	<i>6.3%</i>	<i>1.4%</i>	<i>58.6%</i>	<i>69.5%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	304,856,840.16	343,023,437.61	38,166,597.45	12.5%	7.3%	11.2%	14.0%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	39,324,209.10	83,637,313.19	44,313,104.09	112.7%	102.9%	1.4%	3.4%
Inversión pública	761,152,944.15	285,938,391.02	-475,214,553.13	-62.4%	-64.2%	27.9%	11.7%
Deuda pública	24,085,406.50	31,821,628.24	7,736,221.74	32.1%	26.0%	0.9%	1.3%
TOTAL	2,729,070,306.00	2,444,630,432.03	-284,439,873.97	-10.4%	-14.5%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	120,808,115.09	-6,879,957.39
---------------------	----------------	---------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	37.3%	36.1%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	16,631,882.48	79,105,972.22	62,474,089.74	375.6%	353.7%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	294,922,114.66	338,850,182.18	43,928,067.52	14.9%	9.6%
Derechos a recibir bienes o servicios	1,159,012.01	1,179,919.33	20,907.32	1.8%	-2.9%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>312,713,009.15</i>	<i>419,136,073.73</i>	<i>106,423,064.58</i>	<i>34.0%</i>	<i>27.9%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	2,183,842,839.37	2,364,906,706.63	181,063,867.26	8.3%	3.3%
Bienes muebles	313,861,098.15	391,863,316.63	78,002,218.48	24.9%	19.1%
Activos intangibles	470,579.87	6,035,674.68	5,565,094.81	1182.6%	1123.5%
Activos diferidos	1,146,759.80	1,743,087.89	596,328.09	52.0%	45.0%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>2,499,321,277.19</i>	<i>2,764,548,785.83</i>	<i>265,227,508.64</i>	<i>10.6%</i>	<i>5.5%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	2,812,034,286.34	3,183,684,859.56	371,650,573.22	13.2%	8.0%
-------------------------	-------------------------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	115,660,987.77	243,564,102.19	127,903,114.42	110.6%	100.9%
Documentos por pagar a corto plazo	-	13,072,966.19	13,072,966.19	#DIV/0!	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>115,660,987.77</i>	<i>256,637,068.38</i>	<i>140,976,080.61</i>	<i>121.9%</i>	<i>111.7%</i>

Pasivo no Circulante					
Deuda pública a largo plazo	59,962,277.47	33,728,183.27	-26,234,094.20	-43.8%	-46.3%
Pasivos diferidos a largo plazo	756,850.35	200,001.51	-956,851.86	-126.4%	-125.2%
<i>Total de Pasivos no Circulantes</i>	<i>59,205,427.12</i>	<i>33,928,184.78</i>	<i>-25,277,242.34</i>	<i>-42.7%</i>	<i>-45.3%</i>

TOTAL DEL PASIVO	174,866,414.89	290,565,253.16	115,698,838.27	66.2%	58.5%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	--------------	--------------

Relación Pasivo / Activo	0.06	0.09
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.37	0.61
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	68,570,767.72	68,570,767.72	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	2,568,597,103.72	2,824,548,838.66	255,951,734.94	10.0%	4.9%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,637,167,871.44	2,893,119,606.38	255,951,734.94	9.7%	4.7%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,812,034,286.33	3,183,684,859.54	371,650,573.21	13.2%	8.0%
---	-------------------------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------------

VIESCA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	420,930.47	537,328.17	116,397.70	27.7%	21.8%	0.6%	0.9%
Derechos	973,340.77	1,521,750.62	548,409.85	56.3%	49.1%	1.4%	2.4%
Productos de tipo corriente	214,156.21	86,752.12	- 127,404.09	-59.5%	-61.4%	0.3%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	13,750.00	2,522.48	- 11,227.52	-81.7%	-82.5%	0.0%	0.0%
Participaciones federales y aportaciones	66,816,444.10	60,367,142.65	- 6,449,301.45	-9.7%	-13.8%	97.4%	96.5%
Ingresos financieros	134,841.90	27,147.96	- 107,693.94	-79.9%	-80.8%	0.2%	0.0%
TOTAL	68,573,463.45	62,542,644.00	- 6,030,819.45	-8.8%	-13.0%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	19,500,757.53	22,397,582.25	2,896,824.72	14.9%	9.6%	23.5%	35.6%
Materiales y suministros	5,118,149.99	6,652,045.79	1,533,895.80	30.0%	24.0%	6.2%	10.6%
Servicios generales	9,253,331.96	9,096,780.20	- 156,551.76	-1.7%	-6.2%	11.1%	14.5%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>33,872,239.48</i>	<i>38,146,408.24</i>	<i>4,274,168.76</i>	<i>12.6%</i>	<i>7.4%</i>	<i>40.8%</i>	<i>60.6%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,636,310.23	4,958,432.82	322,122.59	6.9%	2.0%	5.6%	7.9%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	-	6,420.00	6,420.00	#DIV/0!	#DIV/0!	0.0%	0.0%
Inversión pública	44,582,787.68	19,809,552.65	- 24,773,235.03	-55.6%	-57.6%	53.7%	31.5%
TOTAL	83,091,337.39	62,920,813.71	- 20,170,523.68	-24.3%	-27.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 14,517,873.94	- 378,169.71
---------------------	-----------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	2.4%	3.4%
--	------	------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	2,139,205.55	1,607,108.55	- 532,097.00	-24.9%	-28.3%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	15,283,461.15	8,867,213.94	- 6,416,247.21	-42.0%	-44.7%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>17,422,666.70</i>	<i>10,474,322.49</i>	<i>- 6,948,344.21</i>	<i>-39.9%</i>	<i>-42.7%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	138,220,377.32	158,029,929.97	19,809,552.65	14.3%	9.1%
Bienes muebles	2,206,369.07	2,212,789.07	6,420.00	0.3%	-4.3%
Activos intangibles	263,611.50	263,611.50	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>140,690,357.89</i>	<i>160,506,330.54</i>	<i>19,815,972.65</i>	<i>14.1%</i>	<i>8.8%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	158,113,024.59	170,980,653.03	12,867,628.44	8.1%	3.2%
-------------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	10,767,558.73	4,458,899.78	- 6,308,658.95	-58.6%	-60.5%
Otros pasivos a corto plazo	315,178.29	53,662.74	- 261,515.55	-83.0%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>11,082,737.02</i>	<i>4,512,562.52</i>	<i>- 6,570,174.50</i>	<i>-59.3%</i>	<i>-61.2%</i>

TOTAL DEL PASIVO	11,082,737.02	4,512,562.52	- 6,570,174.50	-59.3%	-61.2%
-------------------------	----------------------	---------------------	-----------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.07	0.03
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	0.64	0.43
--	------	------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	253,128.65	253,128.65	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	146,777,158.92	166,214,961.86	19,437,802.94	13.2%	8.0%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	147,030,287.57	166,468,090.51	19,437,802.94	13.2%	8.0%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	158,113,024.59	170,980,653.03	12,867,628.44	8.1%	3.2%
---	-----------------------	-----------------------	----------------------	-------------	-------------

VILLA UNIÓN
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	1,581,928.83	2,458,088.24	876,159.41	55.4%	48.2%	4.7%	7.6%
Derechos	982,402.45	859,438.34	-122,964.11	-12.5%	-16.5%	2.9%	2.7%
Productos de tipo corriente	7,288.50	6,562.50	-726.00	-10.0%	-14.1%	0.0%	0.0%
Aprovechamientos de tipo corriente	306,143.25	339,962.08	33,818.83	11.0%	5.9%	0.9%	1.1%
Participaciones federales y aportaciones	30,027,579.24	28,190,585.33	-1,836,993.91	-6.1%	-10.4%	89.5%	87.6%
Transferencias, asignaciones, subsidios	660,170.00	322,017.00	-338,153.00	-51.2%	-53.5%	2.0%	1.0%
Ingresos financieros	959.78	359.52	-600.26	-62.5%	-64.3%	0.0%	0.0%
TOTAL	33,566,472.05	32,177,013.01	-1,389,459.04	-4.1%	-8.6%	100.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	14,150,715.36	13,412,226.15	-738,489.21	-5.2%	-9.6%	39.0%	41.4%
Materiales y suministros	6,888,291.75	4,902,586.66	-1,985,705.09	-28.8%	-32.1%	19.0%	15.1%
Servicios generales	5,014,846.31	5,990,880.38	976,034.07	19.5%	14.0%	13.8%	18.5%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>26,053,853.42</i>	<i>24,305,693.19</i>	<i>-1,748,160.23</i>	<i>-6.7%</i>	<i>-11.0%</i>	<i>71.8%</i>	<i>74.9%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	3,770,450.27	3,966,759.58	196,309.31	5.2%	0.4%	10.4%	12.2%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	94,316.50	833,307.86	738,991.36	783.5%	742.8%	0.3%	2.6%
Inversión pública	6,388,834.04	3,323,633.88	-3,065,200.16	-48.0%	-50.4%	17.6%	10.2%
TOTAL	36,307,454.23	32,429,394.51	-3,878,059.72	-10.7%	-14.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	- 2,740,982.18	- 252,381.50
---------------------	----------------	--------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	8.6%	11.4%
--	------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	30,652.04	21,425.57	- 9,226.47	-30.1%	-29.8%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	11,799.00	3,066.08	- 8,732.92	-74.0%	-75.2%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>42,451.04</i>	<i>18,359.49</i>	<i>- 24,091.55</i>	<i>-56.8%</i>	<i>-57.5%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	11,435,081.94	14,758,715.83	3,323,633.89	29.1%	23.1%
Bienes muebles	1,991,735.12	2,442,042.98	450,307.86	22.6%	17.0%
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	- 1,191,598.00	- 1,191,598.00	-	0.0%	-4.6%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>12,235,219.06</i>	<i>16,009,160.81</i>	<i>3,773,941.75</i>	<i>30.8%</i>	<i>24.8%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	12,277,670.10	15,990,801.32	3,713,131.22	30.2%	24.2%
-------------------------	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	169,585.00	601,017.91	431,432.91	254.4%	238.1%
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>169,585.00</i>	<i>601,017.91</i>	<i>431,432.91</i>	<i>254.4%</i>	<i>238.1%</i>

TOTAL DEL PASIVO	169,585.00	601,017.91	431,432.91	254.4%	238.1%
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.01	0.04
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	3.99	32.74
--	------	-------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	876,771.54	876,771.54	-	0.0%	-4.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	11,231,313.56	14,513,011.76	3,281,698.20	29.2%	23.3%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	12,108,085.10	15,389,783.30	3,281,698.20	27.1%	21.2%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	12,277,670.10	15,990,801.21	3,713,131.11	30.2%	24.2%
---	----------------------	----------------------	---------------------	--------------	--------------

ZARAGOZA
Análisis detallado de la situación financiera
Acumulado al 4to Trimestre 2018

INGRESOS / EGRESOS

INGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Impuestos	9,460,768.47	7,425,122.61	-	2,035,645.86	-21.5%	15.3%	12.7%
Derechos	4,355,966.02	4,917,458.77	561,492.75	12.9%	7.7%	7.0%	8.4%
Productos de tipo corriente	18,593.00	40,748.00	22,155.00	119.2%	109.1%	0.0%	0.1%
Aprovechamientos de tipo corriente	2,070,079.75	243,279.16	-	1,826,800.59	-88.2%	-88.8%	3.3%
Participaciones federales y aportaciones	45,945,949.99	45,396,136.11	-	549,813.88	-1.2%	-5.7%	74.1%
Transferencias, asignaciones, subsidios	92,000.00	-	92,000.00	-100.0%	-100.0%	0.1%	0.0%
Ingresos financieros	85,000.00	525,089.32	440,089.32	517.8%	489.3%	0.1%	0.9%
TOTAL	62,028,357.23	58,547,833.97	-	3,480,523.26	-5.6%	-10.0%	100.0%

EGRESOS	2017	2018	Variación			Porcentaje respecto total	
			Nominal	%	% Real	2017	2018
Servicios personales	23,430,376.78	23,886,570.88	456,194.10	1.9%	-2.8%	40.5%	40.5%
Materiales y suministros	12,362,193.63	13,739,760.14	1,377,566.51	11.1%	6.0%	21.4%	23.3%
Servicios generales	11,268,046.78	11,832,949.11	564,902.33	5.0%	0.2%	19.5%	20.0%
<i>Gasto Corriente</i>	<i>47,060,617.19</i>	<i>49,459,280.13</i>	<i>2,398,662.94</i>	<i>5.1%</i>	<i>0.3%</i>	<i>81.3%</i>	<i>83.8%</i>
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	4,102,612.10	4,423,715.78	321,103.68	7.8%	2.9%	7.1%	7.5%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	317,511.36	946,427.14	628,915.78	198.1%	184.3%	0.5%	1.6%
Inversión pública	6,421,720.84	4,188,225.73	-	2,233,495.11	-34.8%	-37.8%	11.1%
TOTAL	57,902,461.49	59,017,648.78	1,115,187.29	1.9%	-2.8%	100.0%	100.0%

Superávit / Déficit	4,125,895.74	-	469,814.81
---------------------	--------------	---	------------

Autonomía financiera (ingresos propios / ingresos totales)	25.6%	21.6%
--	-------	-------

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Activo Circulante					
Efectivo y equivalentes	-	3,198.73	313,417.90	316,616.63	-9898.2%
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	99,545.47	10,573.50	-	88,971.97	-89.4%
<i>Total de Activos Circulantes</i>	<i>96,346.74</i>	<i>323,991.40</i>	<i>227,644.66</i>	<i>236.3%</i>	<i>220.8%</i>

Activo no Circulante					
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	8,997,479.62	8,997,479.62	-	0.0%	-4.6%
Bienes muebles	7,661,086.72	8,103,109.86	442,023.14	5.8%	0.9%
<i>Total de Activos no Circulantes</i>	<i>16,658,566.34</i>	<i>17,100,589.48</i>	<i>442,023.14</i>	<i>2.7%</i>	<i>-2.1%</i>

TOTAL DEL ACTIVO	16,754,913.08	17,424,580.88	669,667.80	4.0%	-0.8%
-------------------------	----------------------	----------------------	-------------------	-------------	--------------

PASIVO	2017	2018	Variación		
			Nominal	%	% Real
Pasivo Circulante					
Cuentas por pagar a corto plazo	10,100,906.01	4,709,633.09	-	5,391,272.92	-53.4%
Pasivos diferidos a corto plazo	35,718.92	-	-	35,718.92	-100.0%
Otros pasivos a corto plazo	51,008.32	129,936.94	78,928.62	154.7%	#DIV/0!
<i>Total de Pasivos Circulantes</i>	<i>10,187,633.25</i>	<i>4,839,570.03</i>	<i>-</i>	<i>5,348,063.22</i>	<i>-52.5%</i>

TOTAL DEL PASIVO	10,187,633.25	4,839,570.03	-	5,348,063.22	-52.5%
-------------------------	----------------------	---------------------	----------	---------------------	---------------

Relación Pasivo / Activo	0.61	0.28
--------------------------	------	------

Relación Pasivo Circulante / Activo Circulante	105.74	14.94
--	--------	-------

Hacienda Pública / Patrimonio contribuido	2,866,758.66	2,362,354.66	-	504,404.00	-17.6%
Hacienda Pública / Patrimonio generado	3,700,521.17	10,222,656.19	6,522,135.02	176.2%	163.5%
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	6,567,279.83	12,585,010.85	6,017,731.02	91.6%	82.8%

TOTAL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	16,754,913.08	17,424,580.88	669,667.80	4.0%	-0.8%
---	----------------------	----------------------	-------------------	-------------	--------------