Reunión de la Comisión Especial encargada de investigar las posibles irregularidades financieras suscritas en el Ayuntamiento de Saltillo

Abril 2016

Índice

- Resultados de la Fiscalización de la Cuenta Pública 2014
  - Cumplimiento Financiero
  - Inversión Pública y Fondos Federales
  - Desempeño
  - Legalidad

- Resultado de los Estudios Especiales 2014
  - Deuda
  - Recaudación del Impuesto Predial
  - Plan Municipal de Desarrollo 2014-2017
  - Bonificaciones de Ingresos 2014

- Resultados de la Fiscalización del FISM 2014

- Estado de Situación Financiera comparado 2013-2015

- Estado de Actividades comparado 2013-2015

- Variaciones Presupuestales 2013-2015

- Principales Indicadores 2013-2015

Resultados de la fiscalización CP 2014

Cumplimiento Financiero

2014 (miles de pesos)						
Tipo de observación	Observado		Solventado		Pliego	
	Cédulas	Importe	Cédulas	Importe	Cédulas	Importe
Deuda	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Egresos	135	301,259.2	52	230,445.2	83	70,814.0
Incumplimiento	17	0.0	2	0.0	15	0.0
Ingresos	22	60,675.3	6	59,335.1	16	1,340.2
Obra	29	39,492.2	16	33,217.4	13	6,274.8
Patrimonio	7	11,414.0	1	11,414.0	6	0.0
Total	**210**	**412,840.8**	**77**	**334,411.8**	**133**	**78,429.0**

Resultados de la fiscalización CP 2014

Cumplimiento Financiero

Egresos (miles de pesos) Concepto	Importe
Control interno insuficiente para garantizar el ejercicio eficiente de los recursos o en el cumplimiento de obligaciones legales y normativos	57.8
Comprobación o justificación insuficiente	210.3
Deficiencias en la realización de los trabajos contratados	9,011.3
Falta comprobación o la documentación e información presentadas son insuficientes para su comprobación y justificación	61,534.5
Valor de las observaciones no solventadas	**70,814.0**

Ingresos (miles de pesos) Concepto	Importe
Depósitos por aclarar o que observan desfase entre sus fechas de cobro y depósito	117.2
Deficiencias en la determinación de los elementos de las contribuciones, otorgamiento de descuentos, e incumplimiento de disposiciones legales y normativas	164.2
Falta comprobación o la documentación e información presentadas son insuficientes para su comprobación y justificación	1,058.8
Valor de las observaciones no solventadas	**1,340.2**

Resultados de la fiscalización CP 2014

Inversión Pública y Fondos Federales

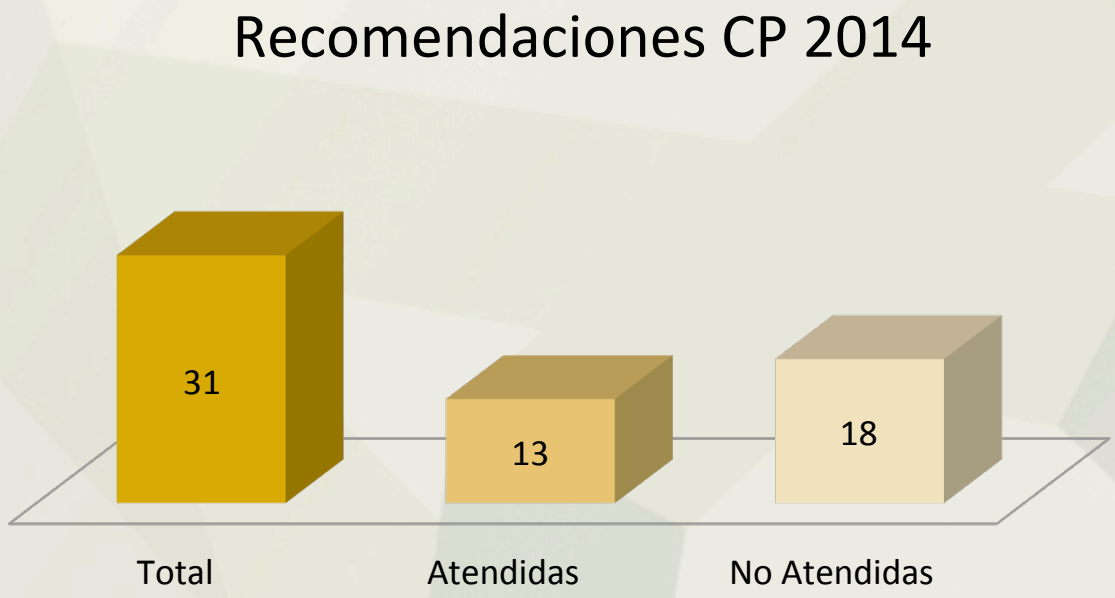
ASE-8869-2015 / Hábitat (miles de pesos)	
Observación	**Importe**
Conceptos de obra pagados no ejecutados	41.9
Deficiencias técnicas	80.3
Total	**122.2**

ASE-8938-2015 / Infraestructura Deportiva (miles de pesos)	
Observación	**Importe**
Deficiencias técnicas	503.9
Penas convecionales	1,208.2
Conceptos de obra pagados no ejecutados	4,440.5
Total	**6,152.6**

Total	**6,274.8**

Resultados de la fiscalización CP 2014

Desempeño



De las 18 Recomendaciones No Atendidas, las 18 fueron notificadas vía Pliego de Promoción de Responsabilidades Administrativas el día 16 de diciembre de 2015. Posteriormente el municipio notificó a la ASEC el Acuerdo de Inicio del Procedimiento Administrativo correspondiente. Al día de hoy, no ha sido notificada ninguna sanción.

Resultados de la fiscalización CP 2014

Legalidad

Resultados de la Fiscalización

Como resultado de la auditoría número ASE-3170-2015 se desprenden 9 observaciones que contienen hechos en los que se advierten irregularidades por un valor total de $0.00.

Presupuesto de Egresos

No presentó copia del proyecto de presupuesto de egresos presentado por el Presidente Municipal al Ayuntamiento, integrado con los debidos documentos, de lo cual se advirtió 1 observación.

No presentó copia de la publicación del presupuesto de egresos correspondiente al ejercicio 2014 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, de lo cual se advirtió 1 observación.

Cuenta Pública

Presentación deficiente de la copia del acta de Cabildo mediante la cual se aprobó la cuenta pública del ejercicio 2014, de lo cual se advirtió 1 observación.

Plan de Desarrollo Municipal

Presentación deficiente de la copia del acta de Cabildo mediante la cual se aprobó el Plan de Desarrollo Municipal, de lo cual se advirtió 1 observación.

Servicio Profesional de Carrera Municipal

No presentó copia de la normatividad, disposiciones o reglamentación en donde se instrumente el Servicio Profesional de Carrera, de lo cual se advirtió 1 observación.

Obligaciones de Funcionarios

Presentación deficiente de la copia del acta de Cabildo, levantada en sesión pública solemne, mediante la cual se aprobó el informe del estado que guarda la administración pública municipal rendido por el Presidente Municipal, de lo cual se advirtió 1 observación.

No presentó la copia del acta de sesión de Cabildo en la que se determinó la forma en que el Tesorero y demás servidores públicos deben caucionar el debido manejo de los caudales públicos, de lo cual se advirtió 1 observación.

No presentó la copia de la caución otorgada por el Tesorero Municipal y demás servidores públicos, que garantice el debido manejo de los caudales públicos, de lo cual se advirtió 1 observación.

Presentación deficiente de la copia de los informes rendidos por los Regidores sobre los egresos generados en el presupuesto ejercido con motivo de las comisiones en que participen, de lo cual se advirtió 1 observación.

Deuda 2013 - 2015

A pesar de no presentar deuda bancaria en sus cuentas públicas 2013, 2014 y 2015; el endeudamiento no bancario de corto plazo tuvo un incremento del 373.5% pasando de 80,414.4 a 380,801.2 miles de pesos, en el periodo de 2013 a 2015.

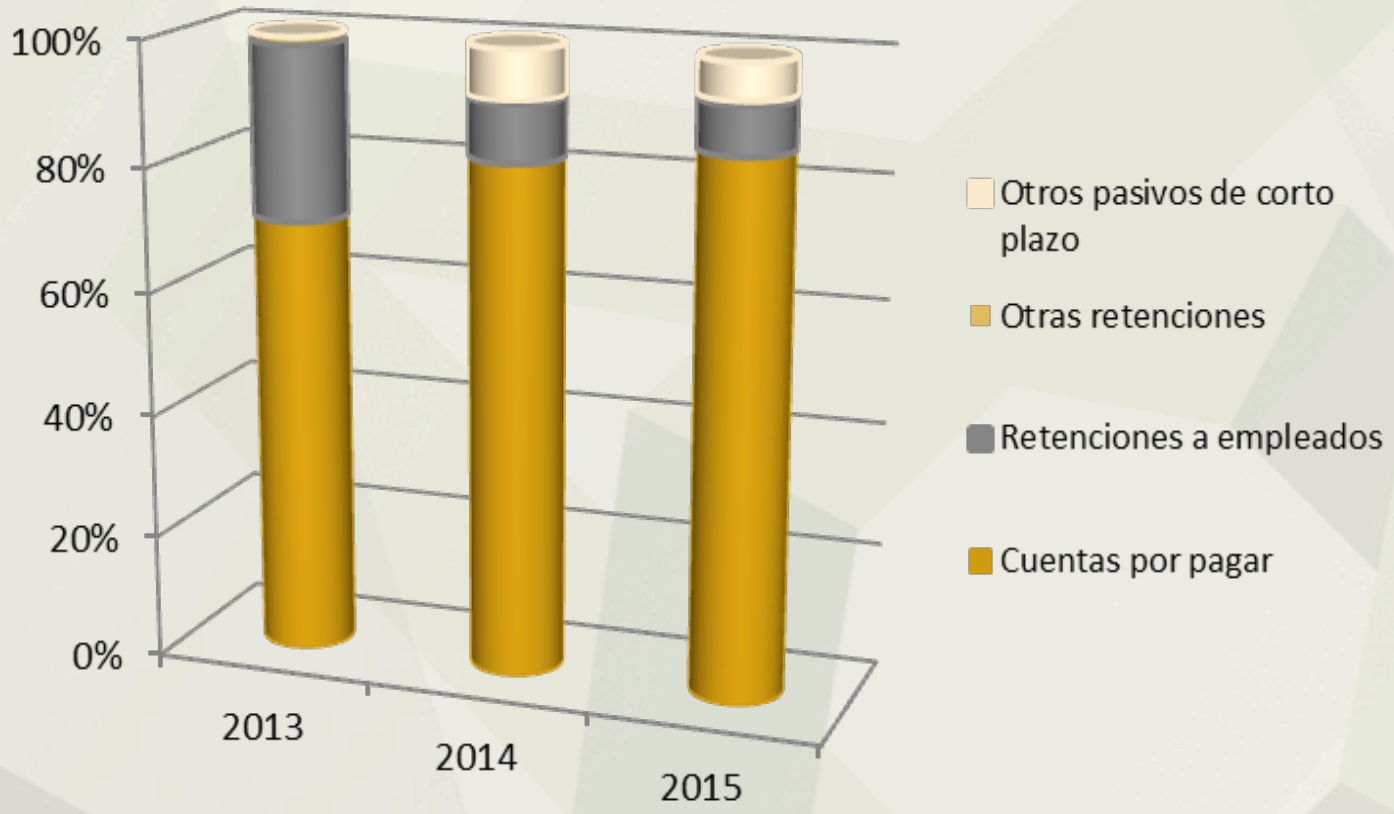
En las cuentas por pagar se presentó el incremento más notorio, con un aumento del 475.2%, pasando de 56,900.2 a 327,288.9 miles de pesos, en el período de 2013 a 2015.

Las cuentas por pagar contienen a los proveedores, contratistas, servicios personales por pagar a corto plazo, transferencias otorgadas por pagar a corto plazo, entre otros.

Saldo de la Deuda 2013 - 2015
(miles de pesos)

Saltillo	2013	2014	2015	2014 Vs. 2013	2015 Vs. 2014	2015 Vs. 2013
Deuda bancaria	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	0.0%
Cuentas por pagar	56,900.2	228,665.3	327,288.9	301.9%	43.1%	475.2%
Retenciones a empleados	22,511.0	25,609.2	29,010.1	13.8%	13.3%	28.9%
Otras retenciones	1,003.3	1,051.3	2,446.4	4.8%	132.7%	143.8%
Otros pasivos de corto plazo	0.0	21,996.1	22,055.9	0.0%	0.3%	0.0%
Otros pasivos de largo plazo	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	0.0%
Total	**80,414.5**	**277,321.9**	**380,801.2**	**244.9%**	**37.3%**	**373.5%**

Saldo de la deuda 2013 - 2015



Recaudación del Impuesto Predial

Saltillo ocupa en 2013 y 2014 el primer lugar en recaudación del impuesto predial (incluye rezago).

El ritmo de incremento de recaudación por este concepto decreció de 11.2% a 3.2% de 2013 a 2014, a pesar de que el potencial estimado es más del 40% para estos años.

	Impuesto predial		
	2013	2014	Tasa de crecimiento
Per cápita	$ 263.2	$ 271.7	3.2%
Tasa de crecimiento de la recaudación	11.2%	3.2%	
Potencial	42.9%	45.3%	

El Plan Municipal de Desarrollo 2014 - 2017

Este índice es una herramienta de evaluación al desempeño de la planeación municipal para el periodo 2014—2017, en base a la normatividad respectiva establecida en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en la Ley Federal de Planeación, en la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza, en la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila de Zaragoza y en el Código Municipal para el Estado de Coahuila de Zaragoza.

Presentó en tiempo el PMD 2014-2017.

El PMD 2014-2017 hace referencia a convenios para la transferencia de recursos y realización de acciones en beneficio de la sociedad.

El Plan Municipal de Desarrollo 2014 - 2017

No cumple con los 10 apartados, ni objetivos según el Código Municipal.

El diagnóstico se presenta en tablas que carecen de interpretación.

La formulación de estrategias, objetivos, políticas y lineamientos estratégicos resulta inadecuada.

Falta desarrollar los puntos señalados en el Código Municipal respecto a las Zonas Metropolitanas.

El Plan Municipal de Desarrollo 2014 - 2017

Índice de Planeación Municipal

	Posición (38 municipios)	Puntuación (1-5)
IPM 2015	**35**	**2.326**
Objetivos	16	2.714
Convenios	8	3.250
Aprobación y publicación	2	3.000
Estructura	27	2.250
Asociación	4	1.000
Contenido	27	2.068
Formato	13	2.000

*N.A. No Aplica

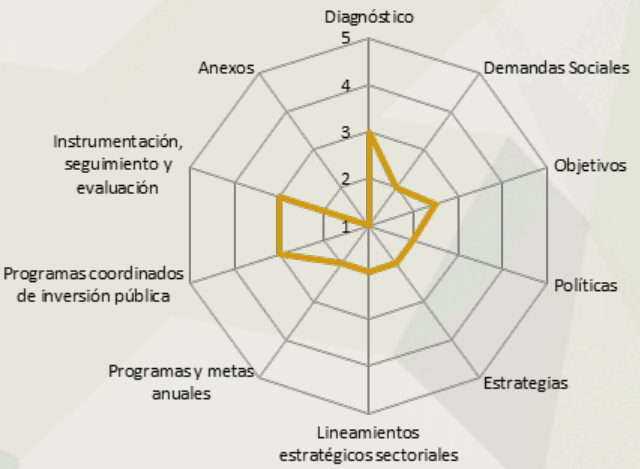
Municipio	Posición	Índice de Planeación
Hidalgo	1	4.428
Nava*	2	4.426
Matamoros*	3	4.357
San Juan de Sabinas	4	4.342
Morelos	5	4.323
Francisco I. Madero	6	4.258
San Buenaventura	7	4.155
Zaragoza	8	3.982
San Pedro	9	3.719
Sabinas	10	3.586
Jiménez	11	3.557
Acuña	12	3.545
Arteaga*	13	3.424
Piedras Negras*	14	3.345
Parras	15	3.257
Sacramento	16	3.255
Lamadrid	17	3.241
Media		**3.220**
Juárez	18	3.208
General Cepeda	19	3.144
Progreso	20	3.134
Allende	21	3.035
Nadadores	22	3.005
Múzquiz	23	2.965
Torreón*	24	2.955
Viesca	25	2.894
Frontera*	26	2.852
Monclova*	27	2.847
Guerrero	28	2.828
Ocampo	29	2.799
Abasolo	30	2.639
Ramos Arizpe*	31	2.639
Escobedo	32	2.593
Sierra Mojada	33	2.553
Castaños*	34	2.459
Saltillo*	35	2.326
Candela	36	2.224
Cuatro Ciénegas	37	2.123
Villa Unión	38	1.940

*Municipios que conforman una zona metropolitana a los cuales se les integra el pilar V de asociación.

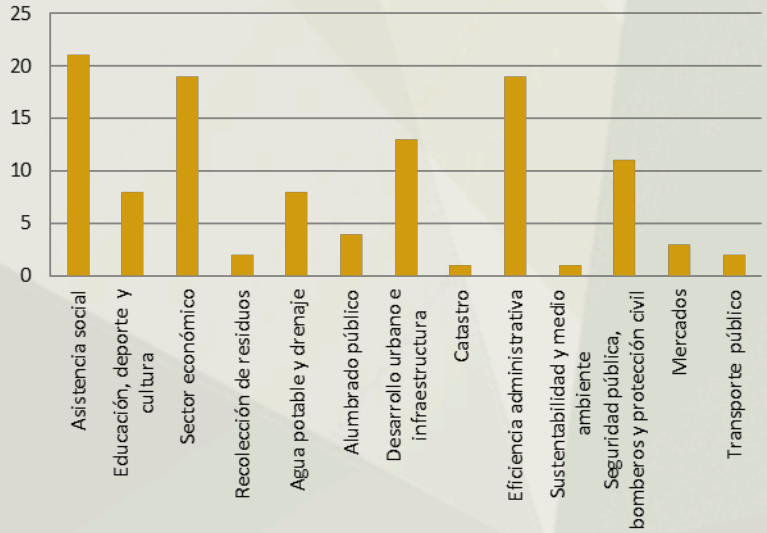
El Plan Municipal de Desarrollo 2014 - 2017

Despliega de manera inadecuada los puntos que integran la estructura de acuerdo al Código Municipal, se desarrolla un inadecuado diagnóstico y el resto de los puntos no integra la totalidad de las funciones municipales.

Estructura del PMD 2014—2017



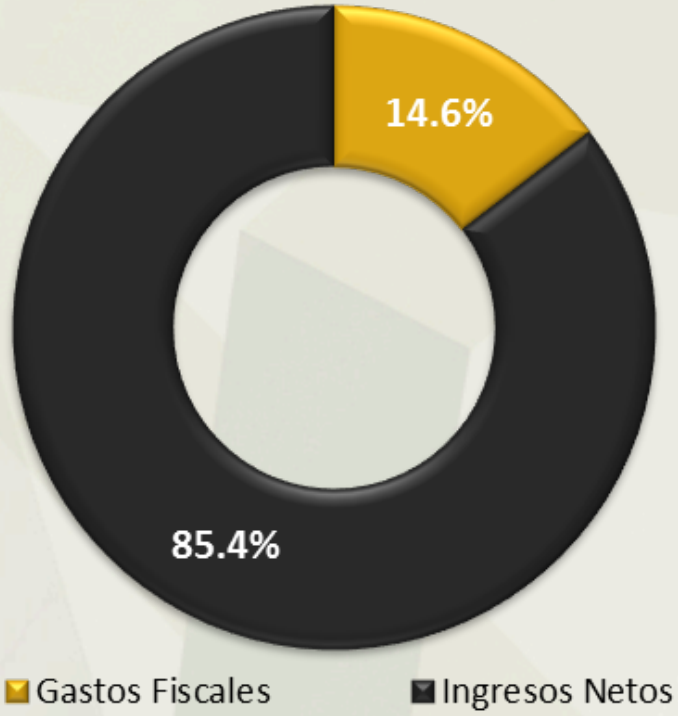
Orientación de las acciones del PMD



Se detectaron 112 acciones, estas se concentran principalmente en funciones relacionadas con la asistencia social, sector económico y eficiencia administrativa.

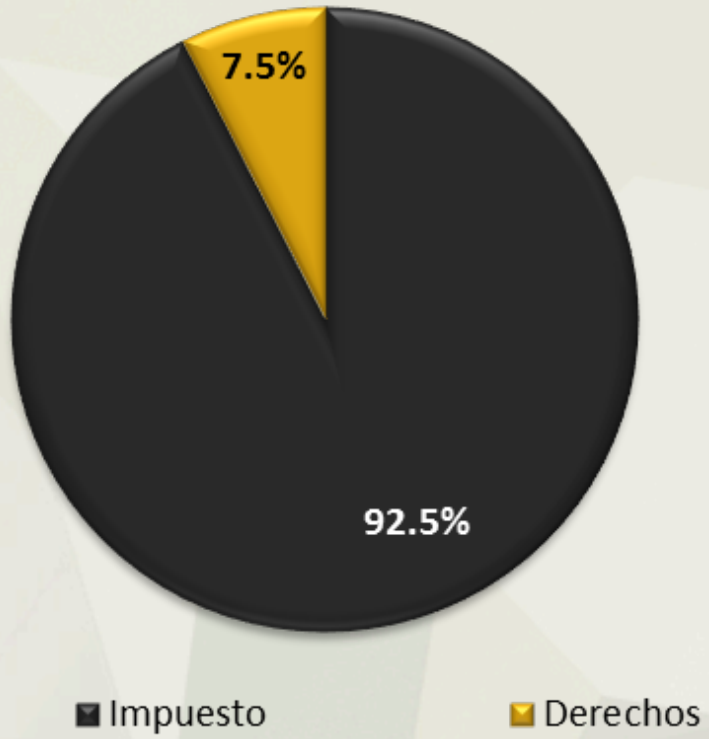
Ingresos que el municipio dejó de percibir por concepto de Bonificaciones 2014

Los ingresos recaudados brutos fueron de 630.7 mdp, de los cuales los gastos fiscales representaron 92.0 mdp; es decir, se obtuvieron ingresos recaudados netos de 538.6 mdp.



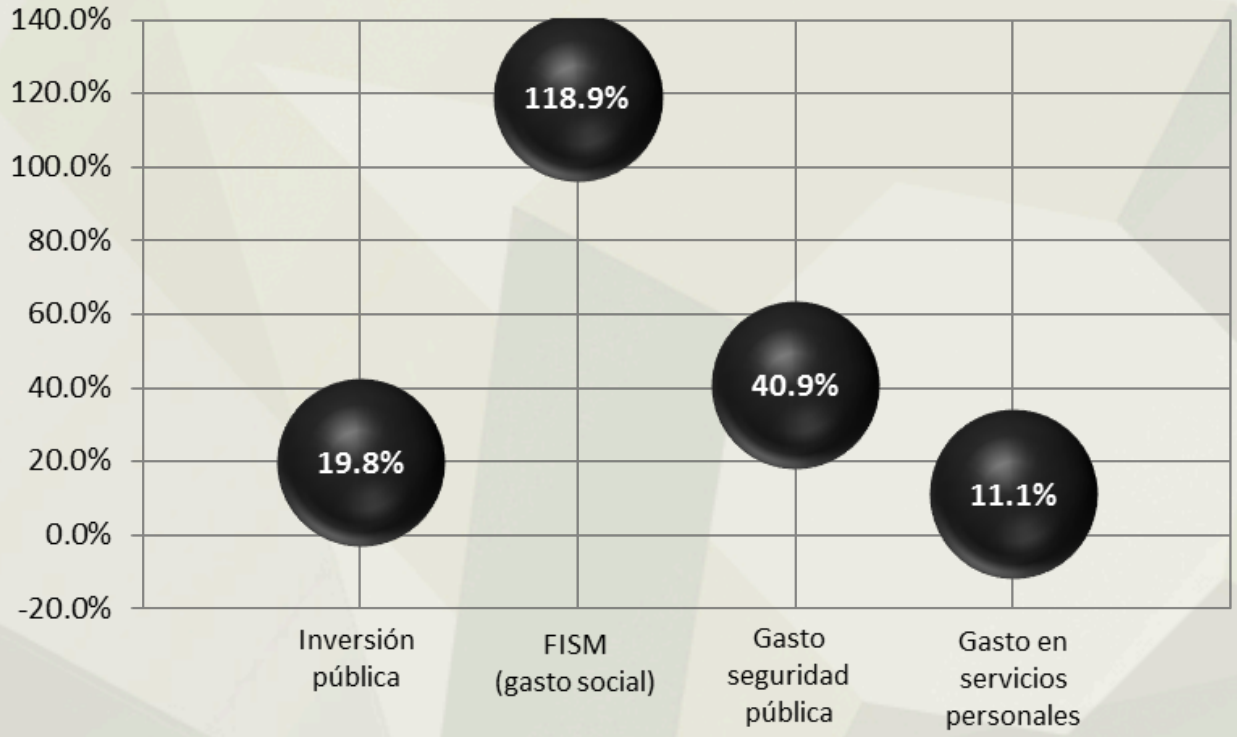
Ingresos que el municipio dejó de percibir por concepto de Bonificaciones 2014

De los 92.0 mdp el 92.5% es por descuentos en impuestos, seguido de las bonificaciones en derechos del 7.5%.



Ingresos que el municipio dejó de percibir por concepto de Bonificaciones 2014

En la siguiente gráfica se observa el tamaño de los gastos fiscales respecto a otros gastos; es decir, el gasto fiscal es equivalente al 118.9% del gasto en FISM y el 40.9% del gasto en seguridad pública.



Resultados del FISM 2014

Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2014

Resumen de Observaciones y Acciones

Se determinó(aron) 12 observación(es), de la(s) cual(es) 11 fue(ron) solventada(s) por la entidad fiscalizada antes de la integración de este informe. La(s) 1 restante(s) generó(aron): 1 Solicitud(es) de Aclaración.

Dictamen

La Auditoría Superior de la Federación revisó una muestra de 71,409.2 miles de pesos, que representó el 92.3% de los 77,378.7 miles de pesos transferidos al municipio de Saltillo, estado de Coahuila de Zaragoza, mediante el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FISMDF); la auditoría se practicó sobre la información proporcionada por la entidad fiscalizada, de cuya veracidad es responsable.

Al 31 de diciembre de 2014, el municipio gastó el 20.6% de los recursos transferidos y al cierre de la auditoría (31 de marzo de 2015), el 22.2%; ello generó opacidad en la aplicación efectiva de los recursos no erogados.

En el ejercicio de los recursos, el municipio incurrió en inobservancias de la normativa, principalmente en materia de obra pública, así como de la Ley de Coordinación Fiscal, que generaron un probable daño a la Hacienda Pública Federal por un importe de 6,005.9 miles de pesos, el cual representa el 8.4% de la muestra auditada; las observaciones determinadas derivaron en la promoción de las acciones correspondientes.

El municipio no dispone de un adecuado sistema de control interno que le permita identificar y atender los riesgos que limitan el cumplimiento de los objetivos del FISMDF, la observancia de su normativa y el manejo ordenado, eficiente y transparente de los recursos, lo que incidió en las irregularidades determinadas en la auditoría.

Además, el municipio incurrió en incumplimientos de las obligaciones de transparencia sobre la gestión del FISMDF, ya que no proporcionó a la SHCP tres de los informes previstos por la normativa sobre el ejercicio y destino de los recursos; tampoco evaluó los resultados del fondo, lo cual lo limitó para conocer sus debilidades y áreas de mejora.

Los objetivos y metas del fondo tuvieron un cumplimiento parcial, ya que sólo el 26.8% de lo gastado el municipio lo invirtió en la atención a la población objetivo del FISMDF, en virtud de que se destinó a localidades que están integradas a las zonas de atención prioritaria, en las localidades con los dos niveles de rezago social más altos o atendió a la población en pobreza extrema; aunado a lo anterior, se destinaron 5,732.7 miles de pesos (7.4% de lo asignado) a proyectos que no están considerados en los lineamientos establecidos por la SEDESOL y no cuentan con la opinión favorable de esta dependencia federal para considerarse como proyectos especiales, tampoco corresponden a los rubros establecidos en la Ley de Coordinación Fiscal.

Asimismo, no se cumplió con el porcentaje de recursos establecido para la atención de las Zonas de Atención Prioritaria, en virtud de que destinó para estas áreas el 6.0%, cuando debió ser al menos el 60.0%; en tanto que el porcentaje que se invirtió en proyectos de incidencia directa fue del 8.6%, cuando debió ser por lo menos el 60.0% de los recursos transferidos.

DESTINO DE LOS RECURSOS AL 31 DE MARZO DE 2015

(Miles de pesos)

Concepto/ Rubro o Programa	Núm. de obras y accs.	Pagado	% vs. Pagado	% vs. Disponible
I. INVERSIONES APLICADAS A LOS OBJETIVOS DEL FONDO				
Agua potable	2	121.4	0.7	0.2
Alcantarillado	1	259.6	1.5	0.3
Drenaje y letrinas	22	3,757.6	22.0	4.8
Urbanización	5	1,288.5	7.5	1.6
Electrificación rural y de colonias pobres	11	1,486.7	8.6	1.9
Infraestructura básica del sector salud y educativo	3	403.2	2.3	0.5
Gastos indirectos		2,321.4	13.5	3.0
Desarrollo institucional		1,543.4	9.0	2.0
SUBTOTAL	**44**	**11,181.8**	**65.1**	
II. INVERSIONES QUE NO CUMPLEN CON EL OBJETIVO DEL FONDO				
II.1 Recursos que fueron destinados a una obra que se canceló y no fueron reintegrados	1	268.1	1.6	0.3
II.2 Recursos destinados a obras y acciones no contempladas en la Ley de Coordinación Fiscal	83	5,732.7	33.4	7.3
II.3 Falta de documentación comprobatoria y justificativa del gasto		4.1	0.0	0.0
SUBTOTAL	**84**	**6,004.9**	**34.9**	
TOTAL PAGADO	**128**	**17,186.7**	**100.0**	**21.9**
Recursos no gastados		61,136.3		78.1
TOTAL DISPONIBLE:	**128**	**78,322.9**		**100.0**

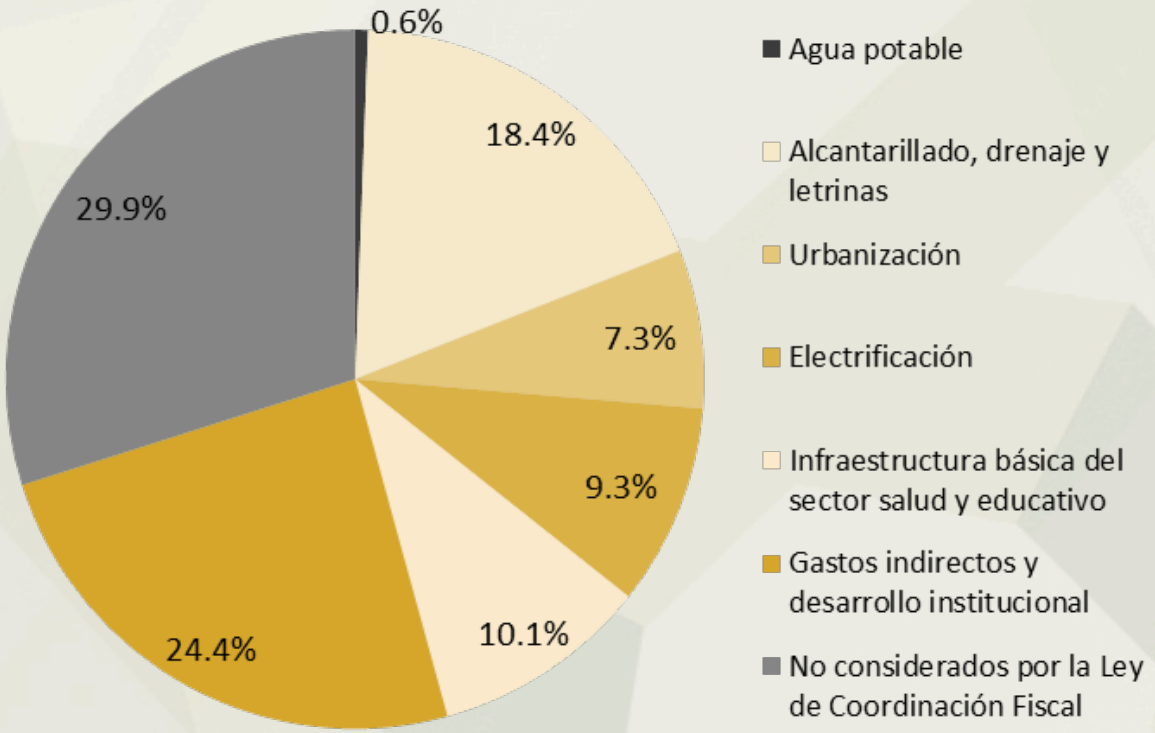
FUENTE: Estados de cuenta bancarios, registros contables y presupuestales.

14-D-05030-14-1372-03-001 **Solicitud de Aclaración**

Para que el municipio de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, aclare y proporcione la documentación que acredite el ejercicio y aplicación a los objetivos del fondo de los recursos no gastados al 31 de marzo de 2015 del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal correspondiente al ejercicio fiscal 2014, por 61,136,322.47 pesos (sesenta y un millones ciento treinta y seis mil trescientos veintidós pesos 47/100 M.N.), de acuerdo con lo establecido por la Ley de Coordinación Fiscal y los Lineamientos generales para la operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social.

Getión del FISM para el municipio de Saltillo 2014

Destino programático de los recursos FISM 2014



El 29.9% de los recursos ejercidos se encuentran fuera de los rubros considerados por la Ley de Coordinación Fiscal, ya que corresponden a talleres del Programa Hábitat.

Estado de Situación Financiera
2013-2015

Municipio de Saltillo

(miles de pesos)

Estado de Situación Financiera				Variaciones Relativas		Variación Absoluta
ACTIVO	2013	2014	2015	2014 Vs. 2013 $	2015 Vs. 2014 $	2015 Vs. 2013 %
Cuenta de cheques	84,117.7	138,213.8	77,885.2	54,096.1	(60,328.6)	(7.4%)
Créditos fiscales	121.5	64.1	55.4	(57.4)	(8.8)	(54.4%)
Otros deudores	701.7	3,878.9	6,431.9	3,177.2	2,552.9	816.6%
Documentos por cobrar, cheques devueltos y pagares	7,864.4	4,759.1	753.7	(3,105.2)	(4,005.4)	(90.4%)
Activo Circulante	**92,805.3**	**146,916.0**	**85,126.1**	**54,110.7**	**(61,789.9)**	**(8.3%)**
Otros documentos por cobrar largo plazo	-	8,622.8	9,589.3	8,622.8	966.5	100.0%
Mobiliario y equipo de administración	30,870.7	54,166.3	59,890.8	23,295.7	5,724.4	94.0%
Maquinaria y equipo agropecuario, industrial, de comunicación y de uso informático	115,837.0	140,088.5	145,954.8	24,251.5	5,866.3	26.0%
Vehículos y equipo terrestre	152,557.6	213,731.0	233,788.5	61,173.4	20,057.5	53.2%
Equipo e instrumental médico	2,363.0	2,594.7	2,856.0	231.6	261.3	20.9%
Herramientas y refacciones	12,078.9	15,389.6	15,389.6	3,310.8	0.0	27.4%
Maquinaria y equipo de defensa y seguridad pública	8,638.8	8,638.8	10,045.5	0.0	1,406.7	16.3%
Bienes inmuebles del dominio público	366,343.9	379,304.3	534,895.2	12,960.4	155,590.9	46.0%
Bienes inmuebles del dominio privado	17,339.6	36,888.3	126,324.0	19,548.7	89,435.7	628.5%
Terrenos	13,186.0	376,796.0	444,166.9	363,610.0	67,370.8	3268.5%
Ejecución de proyectos productivos	-	94,844.1	198,199.2	94,844.1	103,355.1	100.0%
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	-	4,851.5	4,851.5	4,851.5	0.0	100.0%
Activo intangible	-	2,735.5	3,600.1	2,735.5	864.6	100.0%
Activo No Circulante	**719,215.5**	**1,338,651.5**	**1,789,551.3**	**619,436.0**	**450,899.8**	**148.8%**
Activo Total	**812,020.8**	**1,485,567.5**	**1,874,677.4**	**673,546.7**	**389,109.9**	**130.9%**

Estado de Situación Financiera
2013-2015

Municipio de Saltillo

(miles de pesos)

Estado de Situación Financiera				Variaciones Relativas		Variación Absoluta
PASIVO Y PATRIMONIO	**2013**	**2014**	**2015**	**2014 Vs. 2013 $**	**2015 Vs. 2014 $**	**2015 Vs. 2013 %**
Cuentas por pagar programadas	36,946.8	250,379.8	321,519.7	213,433.0	71,140.0	770.2%
Retenciones a empleados	22,511.0	25,609.2	29,010.1	3,098.2	3,400.9	28.9%
Otras retenciones	1,003.3	1,031.4	2,473.7	28.1	1,442.3	146.6%
Otras cuentas por pagar acumuladas	19,953.4	301.6	27,797.8	(19,651.9)	27,496.2	39.3%
Pasivo Total	**80,414.5**	**277,321.9**	**380,801.2**	**196,907.4**	**103,479.3**	**373.5%**
Patrimonio municipal	705,826.4	1,182,239.4	1,467,869.3	476,413.0	285,629.9	108.0%
Patrimonio acumulado	25,779.9	26,006.2	26,006.9	226.3	0.7	0.9%
Patrimonio	**731,606.3**	**1,208,245.6**	**1,493,876.2**	**476,639.3**	**285,630.6**	**104.2%**
Pasivo Total + Patrimonio	**812,020.8**	**1,485,567.5**	**1,874,677.4**	**673,546.7**	**389,109.9**	**130.9%**

Variaciones Presupuestales
2013-2015

Municipio de Saltillo

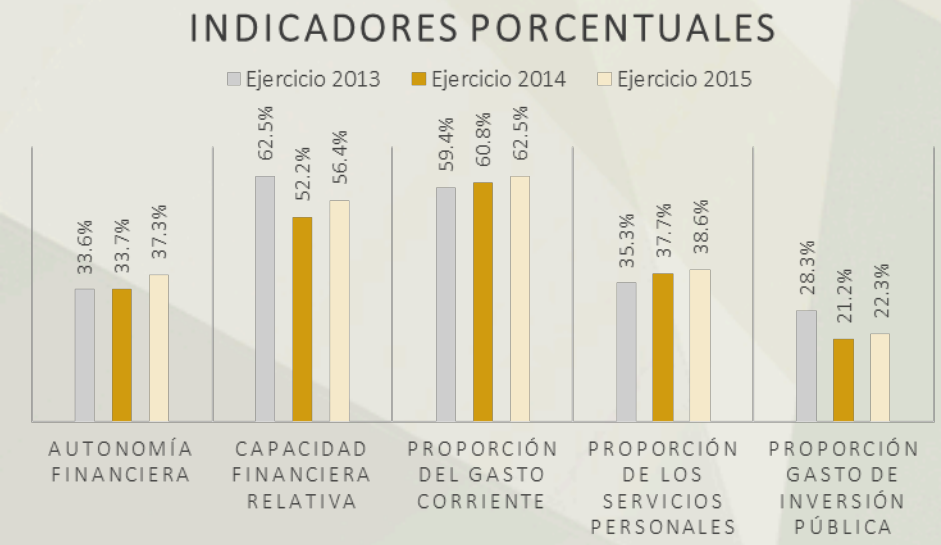
(miles de pesos)

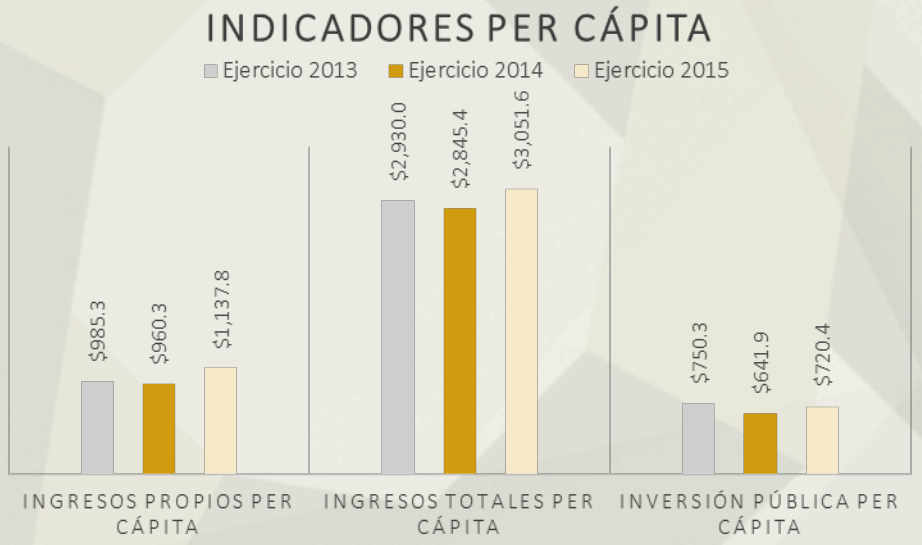
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto del Ingreso				Variaciones Relativas		Variación Absoluta
INGRESOS	2013	2014	2015	2014 Vs. 2013 $	2015 Vs. 2014 $	2015 Vs. 2013 %
Impuestos	456,493.5	423,893.0	432,836.2	(32,600.4)	8,943.2	(5.2%)
Contribuciones especiales	2,375.9	24,647.3	23,555.4	22,271.4	(1,091.9)	891.4%
Derechos	186,442.6	163,072.4	227,988.3	(23,370.2)	64,916.0	22.3%
Productos	14,267.5	16,275.2	22,891.0	2,007.7	6,615.9	60.4%
Aprovechamientos	54,879.4	68,438.4	117,796.7	13,559.1	49,358.2	114.6%
Participaciones	1,086,553.0	1,366,914.6	1,387,753.7	280,361.6	20,839.1	27.7%
Ingresos extraordinarios	323,625.1	0.0	0.0	(323,625.1)	0.0	(100.0%)
Total de Ingresos	**2,124,636.9**	**2,063,240.8**	**2,212,821.4**	**(61,396.1)**	**149,580.6**	**4.2%**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto del Gasto				Variaciones Relativas		Variación Absoluta
CAPÍTULO DEL GASTO	2013	2014	2015	2014 Vs. 2013 $	2015 Vs. 2014 $	2015 Vs. 2013 %
Servicios personales	678,600.2	828,647.6	903,406.5	150,047.4	74,759.0	33.1%
Materiales y suministros	121,850.9	147,476.8	157,691.3	25,625.8	10,214.5	29.4%
Servicios generales	343,197.2	358,288.7	402,369.8	15,091.5	44,081.1	17.2%
Transferencias	174,100.6	250,535.4	279,995.1	76,434.8	29,459.7	60.8%
Bienes muebles e inmuebles	34,233.3	145,129.4	74,291.6	110,896.0	(70,837.8)	117.0%
Inversión pública	544,089.1	465,457.5	522,369.0	(78,631.6)	56,911.6	(4.0%)
Inversiones financieras y otras provisiones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Deuda pública	27,889.8	0.0	0.0	0.0	0.0	(100.0%)
Gasto Total	**1,923,961.2**	**2,195,535.3**	**2,340,123.4**	**271,574.1**	**144,588.1**	**21.6%**
Suficiencia / Insuficiencia	**200,675.7**	**(132,294.5)**	**(127,302.0)**	**(332,970.2)**	**4,992.5**	**(163.4%)**

Indicadores
2013-2015

Indicadores básicos	Ejercicio 2013			Ejercicio 2014			Ejercicio 2015	Variación		
Nombre del indicador	Valor	Posición	Media Estatal	Valor	Posición	Media Estatal	Valor	2014 Vs. 2013	2015 Vs. 2014	2015 Vs. 2013
Autonomía financiera	33.6%	5	**15.2%**	33.7%	13	24.4%	37.3%	⇧ 0.1%	⇧ 3.6%	⇧ 3.7%
Capacidad financiera relativa	62.5%	3	**23.9%**	52.2%	13	43.4%	56.4%	⇩ -10.3%	⇧ 4.2%	⇩ -6.1%
Proporción del gasto corriente	59.4%	11	**67.3%**	60.8%	12	67.0%	62.5%	⇧ 1.3%	⇧ 1.7%	⇧ 3.1%
Proporción de los servicios personales	35.3%	16	**39.5%**	37.7%	19	38.8%	38.6%	⇧ 2.5%	⇧ 0.9%	⇧ 3.3%
Ingresos propios per cápita	$ 985.3	7	**$ 577.6**	$ 960.3	15	$ 1,041.0	$ 1,137.8	⇩ -2.5%	⇧ 18.5%	⇧ 15.5%
Ingresos totales per cápita	$ 2,930.0	26	**$ 4,522.2**	$ 2,845.4	30	$ 5,353.6	$ 3,051.6	⇩ -2.9%	⇧ 7.2%	⇧ 4.1%
Proporción gasto de inversión pública	28.3%	13	**22.2%**	21.2%	17	21.2%	22.3%	⇩ -7.1%	⇧ 1.1%	⇩ -6.0%
Inversión pública per cápita	$ 750.3	19	**$ 938.2**	$ 641.9	17	$ 941.2	$ 720.4	⇩ -14.5%	⇧ 12.2%	⇩ -4.0%





Indicadores
2013-2015

Indicadores de gestión: Administrativa	Ejercicio 2013			Ejercicio 2014			Variación
Nombre del indicador	Valor	Posición	Media Estatal	Valor	Posición	Media Estatal	2014 Vs. 2013
Solvencia	$ 1.2	17	**$ 1.2**	$ 0.5	25	**$ 17.0**	-54.1%
Capacidad de maniobra municipal	47.0%	12	**37.7%**	37.9%	23	**41.5%**	-9.0%
Gasto por caja chica	0.1%	3	**1.4%**	0.2%	7	**1.6%**	0.1%
Carga laboral por cada 1,000 habitantes	4	1	**17**	5	1	**24**	29.9%
Costo unitario del personal del municipio	$ 234.2	35	**$ 115.4**	$ 220.2	37	**108.8**	-6.0%
Costo de jubilados y pensionados del municipio	5.0%	2	**3.4%**	5.0%	2	**2.8%**	0.0%

Indicadores de gestión: Egresos	Ejercicio 2013			Ejercicio 2014			Variación
Nombre del indicador	Valor	Posición	Media Estatal	Valor	Posición	Media Estatal	2014 Vs. 2013
Eficiencia presupuestal de egresos	19.0%	17	**10.7%**	15.0%	15	**12.7%**	-4.0%
Variación del gasto corriente	5.0%	5	**12.2%**	16.7%	29	**10.3%**	11.6%
Proporción activo fijo	1.8%	32	**1.0%**	6.6%	35	**3.0%**	4.8%
Gasto de publicidad per cápita	$ 61.4	29	**$ 55.3**	$ 82.6	30	**$ 61.2**	34.5%

Indicadores de gestión: Ingresos	Ejercicio 2013			Ejercicio 2014			Variación
Nombre del indicador	Valor	Posición	Media Estatal	Valor	Posición	Media Estatal	2014 Vs. 2013
Eficiencia presupuestal de ingresos	31.5%	6	**7.1%**	8.1%	26	**22.8%**	-23.4%
Variación en los ingresos totales	27.1%	10	**21.5%**	-2.9%	31	**17.9%**	-30.0%
Carga fiscal	0.5%	8	**33.9%**	0.4%	19	**0.6%**	0.0%
Eficiencia en la recaudación del impuesto predial	91.4%	1	**12.2%**	65.1%	1	**14.6%**	-26.3%
Efectividad en el cobro de predial	56.2%	1	**31.4%**	52.9%	1	**29.8%**	-3.3%
Recaudación del impuesto predial per cápita	$ 234.4	9	**$ 141.7**	$ 209.6	12	**$ 186.2**	-10.6%
Variación de la recaudación del impuesto predial	1.0%	11	**-10.2%**	-10.6%	34	**22.3%**	-11.6%
Eficiencia en la recaudación de derechos de alcoholes	45.7%	3	**26.2%**	42.9%	11	**37.9%**	-2.8%
Efectividad en el cobro de derechos de alcoholes	53.9%	28	**61.4%**	80.1%	10	**69.8%**	26.2%
Recaudación de derechos de alcoholes per cápita	$ 53.9	6	**$ 30.4**	$ 29.3	13	**$ 32.5**	-45.6%
Variación de la recaudación de derechos de alcoholes	146.6%	3	**28.9%**	-45.6%	36	**-2.4%**	-192.2%

Indicadores
2013-2015

Indicadores de gestión: Deuda Nombre del indicador	Ejercicio 2013 Valor	 Posición	 Media Estatal	Ejercicio 2014 Valor	 Posición	 Media Estatal	Variación 2014 Vs. 2013
Proporción de pagos de deuda pública	1.4%	4	**4.1%**	0.0%	1	**1.2%**	-1.4%
Deuda promedio a proveedores del municipio	$ 545.1	37	**$ 109.0**	$ 526.3	37	**$ 86.3**	-99.9%
Deuda pública por habitante	$ 110.9	6	**$ 558.8**	$ 382.4	11	**$ 624.8**	244.8%
Variación de la deuda respecto al año anterior	-75.1%	2	**-8.6%**	244.9%	34	**91.1%**	320.0%
Deuda pública respecto a ingresos propios	11.3%	5	**150.0%**	39.8%	10	**108.5%**	28.6%
Servicio de la deuda sobre balance primario	12.2%	2	**48.4%**	0.0%	1	**52.0%**	-12.2%

Indicadores de gestión: Inversión Pública Nombre del indicador	Ejercicio 2013 Valor	 Posición	 Media Estatal	Ejercicio 2014 Valor	 Posición	 Media Estatal	Variación 2014 Vs. 2013
Variación de la inversión pública	82.0%	18	**111.0%**	-14.5%	24	**44.7%**	-96.4%
Inversión pública como proporción de los ingresos propios	76.2%	29	**229.6%**	66.8%	25	**138.9%**	-9.3%
Obra pública propia	73.3%	9	**46.9%**	71.0%	3	**28.2%**	-2.4%

Indicadores de gestión: Seguridad Pública Nombre del indicador	Ejercicio 2013 Valor	 Posición	 Media Estatal	Ejercicio 2014 Valor	 Posición	 Media Estatal	Variación 2014 Vs. 2013
Costo per cápita del servicio de seguridad pública	$ 439.3	32	**$ 314.0**	$ 309.9	30	**$ 476.2**	-29.5%
Policías con educación media superior	6.2%	13	**16.2%**	100.0%	1	**22.1%**	93.8%
Cobertura de seguridad por cada 1,000 habitantes	1	22	**2**	1	5	**2**	26.0%
Proporción de patrullas por cada 1,000 habitantes	0.2	17	**0.5**	0.2	23	**0.5**	0.6%